



**Kampus
Merdeka**
INDONESIA JAYA



LAPORAN AKHIR MASA JABATAN DEKAN FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

PERIODE 2019 – 2023

MALANG
2023

DEKANAT FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
PERIODE 2019 - 2013

**PENGELOLA UNIT PENGELOLA PROGRAM STUDI
(UPPS)**



Dekan: Dr. Rudy Wahyono., SE., M.Si

Wakil Dekan I: Dr. Retna Safriliana., SE., M.Si., Ak., CA

Wakil Dekan II: Dr. Saman., SE., M.Si



KATA PENGANTAR

Alhamdulillah Robbil 'alaamiin, kami panjatkan pada Allah *Subhanahu Waa Ta'alla* atas nikmat dan rahmatNya, dan semua kebaikan bagi Fakultas Ekonomi dan Bisnis (FEB) Universitas Merdeka Malang. Saya bersama Wakil Dekan yang dibantu Ketua dan Sekretaris Program Studi menjabat sebagai Dekan FEB UNMER Malang selama 2 periode, periode 1 di tahun 2015 – 2019 dan periode ke-2 di tahun 2019 – 2023 ini telah berusaha secara maksimal untuk mengembangkan Fakultas Ekonomi dan Bisnis yang memiliki 5 (lima) program studi yaitu: 1) Ekonomi Pembangunan, 2) Manajemen, 3) Akuntansi, 4) Diploma III Perbankan dan Keuangan serta 5) Diploma III Akuntansi.

Selama ini kami mengutamakan pembenahan tata kelola dan sarana prasarana serta ketertiban mahasiswa dalam pelaksanaan perkuliahan, dan mendukung kegiatan dosen dalam peningkatan kualitas Sumber Daya Manusia. Peningkatan Kualitas SDM ini dimulai dari memfasilitasi dosen dalam studi lanjut S-3 dan kegiatan Tridharma Perguruan Tinggi secara Nasional dan Internasional. Selain itu kami juga mensupport kegiatan mahasiswa dalam kegiatan *student exchange* di Malaysia, Jepang dan Amerika Serikat, hal ini diupayakan untuk menunjang akreditasi Program Studi.

Tahun 2020 telah dicanangkan oleh Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan (Kemendikbud) Riset dan Teknologi tentang kegiatan Merdeka Belajar Kampus Merdeka (MBKM). Kegiatan MBKM ini terdiri dari 8 Indikator Kinerja Utama yaitu: 1) Pertukaran Mahasiswa Merdeka, 2) Magang/ Praktik Kerja, 3) Asistensi Mengajar di Satuan Pendidikan, 4) Kewirausahaan, 5) Penelitian/ Riset, 6) Membangun Desa/ KKN Tematik, 7) Studi Independen dan 8) Proyek Kemanusiaan. Kegiatan MBKM ini diutamakan mahasiswa S1 karena masa studi mahasiswa 4 tahun, diberikan hak belajar 3 semester di luar kampus yang dapat dikonversikan 20 sks tiap semesternya.

Capaian yang telah diraih FEB dalam mensukseskan Program Merdeka Belajar Kampus Merdeka (MBKM) juga telah banyak mahasiswa yang lolos program Kampus Mengajar, Pertukaran Mahasiswa, Magang dan Studi Independen, Wirausaha Mahasiswa dan Modul Nusantara. Di tahun 2022 terdapat 2 program Studi yang telah meraih Akreditasi Unggul dari usulan Instrumen Suplemen Konversi (ISK) ke BAN PT. di Akhir tahun 2022, Program Studi Akuntansi mengajukan akreditasi ke LAMEMBA, yang pada bulan Juli 2023 telah keluar Surat Keputusan dengan predikat UNGGUL. Hal

ini menjadi motivasi bagi program studi lain, sehingga di FEB capaian akreditasi sampai akhir masa jabatan Dekan adalah: 2 (dua) Program Studi terakreditasi Unggul (Akuntansi dan Manajemen), 2 (dua) Program terakreditasi A (Ekonomi Pembangunan dan D3 Perbankan Keuangan), serta 1 (satu) Program Studi D3 Akuntansi terakreditasi B.

Laporan akhir Jabatan Dekan FEB ini merupakan laporan kinerja Dekan selama tahun 2019 – September 2023 kami sampaikan berbasis Kriteria LAMEMBA yang terdiri dari: 1) Visi, Misi, Tujuan dan Strategi 2) Tata Pamong, Tata Kelola dan Kerjasama, 3) Kemaahasiswaan 4) Sumber Daya Manusia 5) Keuangan, Sarana dan Prasarana 6) Pendidikan, 7) Penelitian 8) Pengabdian kepada Masyarakat dan 9) Luaran dan Capaian Tridharma. Semoga Laporan Akhir Jabatan Dekan FEB ini dapat bermanfaat bagi lembaga Universitas Merdeka Malang sebagai bentuk laporan kinerja Dekan dalam mengemban amanah dalam memimpin dan mengelola Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Merdeka Malang. Terima kasih banyak atas dukungan Program Studi dalam melaksanakan kegiatan Tridharma Perguruan Tinggi, semoga Allah Subhanahu Waa Ta’alla melimpahkan rahmat yang terbaik.

Semoga kinerja Dekan FEB tahun 2019 – September 2023 ini dijadikan momentum atau titik awal bagi Dekan FEB selanjutnya, agar FEB lebih baik lagi prestasinya ke depan. Kami mohon maaf jika masih banyak kekurangan dalam memimpin Fakultas Ekonomi dan Bisnis, karena sebagai manusia tempatnya salah dan khilaf, kesempurnaan hanya Milik Allah Ta’alla semata.

Malang, September 2023

Dekan,

Dr. Rudy Wahyono., SE., M.Si

I. PENDAHULUAN

Fakultas Ekonomi dan Bisnis merupakan salah satu Fakultas di Universitas Merdeka Malang (UNMER) Malang didirikan pada tanggal 22 Januari 1981 yang ditetapkan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia No. 039/0/1981. Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Merdeka (UNMER) Malang merupakan salah satu dari enam 6 (enam) Fakultas di Universitas Merdeka Malang, yang memiliki 5 Program Studi yaitu: 1) Program Studi S1 Akuntansi 2) Program Studi Manajemen, 3) Program Studi Ekonomi Pembangunan 4) Program Studi D3 Perbankan dan Keuangan dan 5) Program Studi D3 Akuntansi. Akreditasi Program Studi yang menjadi indikator keberhasilan Unit Pengelola Program Studi dan Kinerja Program Studi dalam menjalankan pengelolaan di tingkat Pendidikan Tinggi. Capaian Akreditasi di FEB terdapat 2 (dua) Program Studi di Fakultas Ekonomi dan Bisnis, dengan status peringkat Akreditasi UNGGUL, yaitu: 1) S1 Akuntansi dan 2) S1 Manajemen, sedangkan 2 (dua) Program Studi dengan peringkat Akreditasi A, yaitu: 1) S1 Ekonomi Pembangunan; dan 2) D3 Perbankan dan Keuangan, serta 1 (satu) program studi peringkat Akreditasi B adalah D3 Akuntansi. Berikut ini data capaian akreditasi Program Studi di Fakultas Ekonomi dan Bisnis adalah:

Tabel
Capaian Akreditasi Program Studi
Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Per September 2023

Program Studi	Nilai Akreditasi	Nomor	Masa Berlaku
S1 Akuntansi	UNGGUL	No.559/DE/A.5/AR.10/VIII/2023	2 Agustus 2028
Manajemen	UNGGUL	No.798/SK/BAN-PT/Ak.KP/S/III/2023	20 Oktober 2025
Ekonomi Pembangunan	A	No.3391/SK/BAN-PT/Akred/S/IX/2019	4 September 2024
D3 Perbankan dan Keuangan	A	No:937/SK/BAN-PT/Akred/Dipl-III/IV/2019	16 April 2024
D3 Akuntansi	B	No.3445/SK/BAN-PT/AK-PPJ/Dipl-III/VI/2020	9 Juni 2025

Kegiatan MBKM di Fakultas Ekonomi dan Bisnis, telah dicapai oleh Mahasiswa dan Dosen di Program Studi Ekonomi Pembangunan, S1 Akuntansi dan Manajemen. Dari 8 (delapan) Indikator Kinerja Utama MBKM, kegiatan yang sudah diikuti oleh mahasiswa dan Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis, yaitu: 1) Pertukaran Mahasiswa Merdeka dan Modul Nusantara, 2) Magang/ Praktik Kerja, 3) Asistensi Mengajar di satuan Pendidikan, 4) Studi Independen dan 5) Wirausaha Merdeka.

Capaian kinerja Tri Dharma Perguruan Tinggi akan disajikan dalam laporan Tahunan Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis ini. Misi FEB untuk menyelenggarakan pendidikan tinggi dalam bidang ekonomi, manajemen, akuntansi dan perbankan dan berupaya meningkatkan kegiatan penelitian di tingkat nasional maupun internasional dan melaksanakan pengabdian kepada masyarakat berbasis riset untuk meningkatkan taraf dan kualitas kehidupan masyarakat. Selain itu, FEB UNMER Malang juga melakukan kerjasama dengan berbagai instansi pemerintah, Universitas Dalam Negeri maupun Universitas Luar Negeri. FEB UNMER Malang mengalami peningkatan prestasi dalam pencapaian akreditasi Program Studi, Kegiatan Tri Dharma Perguruan Tinggi, Kegiatan Akademik dan Kegiatan Non Akademik serta peningkatan jumlah Mahasiswa Baru di tahun 2019 - 2022.

Luaran Tridharma Perguruan Tinggi telah dicapai oleh Dosen dan Mahasiswa FEB dalam bentuk rekognisi di Bidang Pendidikan diantaranya visiting lecture di UiTM Malaysia, Rangsit University Thailand, Kanazawa University Jepang, Curtin University Australia, MacQuarie University Sidney Australia, dan beberapa University di Luar Negeri, dan tahun 2022 yang lalu mahasiswa Program Studi Akuntansi lolos *student exchange* ke University of Maryland di Amerika Serikat dan University Virginia United State, Amerika. Rekognisi bidang Penelitian, telah dicapai oleh Dosen Akuntansi yaitu joint research dan joint publication Jurnal Scopus dengan Ural University, Rusia dalam *World Class University*.



II. TUJUAN PENYUSUNAN LAPORAN

Laporan Akhir Jabatan Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis, periode 2019 – 2023 ini merupakan laporan kinerja yang dilakukan oleh Unit Pengelola Program Studi (Fakultas) dan Program Studi yang berbasis pada Kriteria LAMEMBA dan berbasis kegiatan Merdeka Belajar Kampus Merdeka (MBKM). Hal ini diperlukan untuk memahami kondisi dan mutu institusi saat ini (*institution quality at present*) untuk digunakan sebagai landasan untuk menentukan kondisi dan mutu yang diinginkan di masa yang akan datang (*institution quality and condition at future*). Oleh karena itu tujuan penyusunan laporan ini adalah untuk memberikan informasi tentang:

- A. Capaian Kinerja Berbasis Akreditasi LAMEMBA.
- B. Pencapaian Sistem Pengendalian mutu Unit Pengelola Program Studi dan Kerjasama
- C. Capaian kinerja unit pengelola dan program studi,

- D. Evaluasi dan rencana pengembangan Unit Pengelola Program Studi di masa yang akan datang.

III. Capaian Kinerja Fakultas

Capaian Kinerja Fakultas Ekonomi dan Bisnis yang paling terukur dengan menggunakan Basis Akreditasi LAMEMBA, karena mencakup semua Kinerja mulai dari Visi Misi sampai Luaran Capaian Tridharma Perguruan Tinggi.

A. Capaian Kinerja Berbasis Akreditasi LAMEMBA.

1. Visi, Misi, Tujuan dan Strategi

1) VISI

Visi dan Misi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Merdeka Malang (FEB- UNMER Malang) ditetapkan melalui Surat Keputusan Dekan No.Kep-05 /FEB/UM/XI/2016 tentang Visi, Misi, Tujuan dan Strategi FEB UNMER Malang. Visi dan Misi disusun dengan mengacu pada Visi dan Misi UNMER Malang. Selain itu juga memperhatikan telaah strategis terhadap kondisi internal, eksternal, dan *market signal/trend watching*. Penyusunan visi, misi, tujuan, dan Strategi FEB-UNMER Malang dilakukan secara bersama oleh pimpinan fakultas, ketua prodi, sekretaris prodi, perwakilan dosen, tenaga penunjang akademik, alumni dan pengguna lulusan. Visi, Misi, Tujuan, Sasaran, dan Strategi pencapaian FEB UNMER Malang tercantum di Rencana Strategis FEB UNMER Malang Periode 2016-2025, yang telah ditetapkan dalam Peraturan Dekan FEB UNMER Malang Nomor:Per.01/UM/FEB/XI/2016 (RENSTRA) tanggal 23 Nopember 2016 dan Rencana Operasional FEB UNMER Malang Periode 2016-2020 yang ditetapkan dalam Peraturan Dekan FEB UNMER Malang Nomor: Per. 02/UM/FEB/XI/2016, tanggal 23 Nopember 2016 (RENOP). Visi FEB UNMER Malang sebagaimana yang tercantum di Renstra untuk jangka waktu capaian 2025 adalah **“Menjadi Fakultas Ekonomi dan Bisnis yang terkemuka dalam pengembangan sumber daya manusia (SDM) yang berjiwa wirausaha pada skala nasional dan internasional”**.

Indikator yang digunakan adalah capaian peringkat akreditasi Unggul dan Akreditasi A di semua Program Studi, Peningkatan Sumber Daya Manusia, Peningkatan Pembelajaran, Peningkatan soft skill mahasiswa dan kerjasama. “Pengembangan SDM” (*Civitas Academica*) di FEB Unmer Malang dilakukan dengan mengembangkan semangat *Bhirawa Anoraga* yang bertujuan mencetak SDM yang Perkasa namun tetap rendah hati. Pengembangan “kemandirian dan Kewirausahaan” menjadi ciri alumni FEB Unmer Malang yang masih relevan dalam era global. Mencetak SDM yang berjiwa wirausaha mengandung pemahaman bahwa SDM yang dihasilkan memiliki kompetensi yang tinggi di bidang keilmuan, kompetitif di dunia kerja sesuai bidang keahlian, memiliki jiwa bertanggung jawab, jujur, inovatif, memiliki inisiatif, bekerja keras, professional serta mandiri. “Nasional dan Internasional” mengandung makna bahwa mahasiswa dan Dosen serta alumni FEB UNMER Malang harus mempunyai prestasi dalam kancah Nasional dan Internasional. Prestasi Nasional telah ditunjukkan oleh Capaian Akreditasi Program Studi Akuntansi – Akreditasi Unggul, Program Studi Manajemen – Akreditasi Unggul, Program Studi Ekonomi Pembangunan – Akreditasi A, Diploma Perbankan dan Keuangan – Akreditasi A dan Program Studi D3 Akuntansi – Akreditasi B.

Capaian pengembangan SDM Secara Internasional telah dicapai oleh Mahasiswa dalam *Student Exchange* ke UiTM Malaysia, Kanazawa University di Jepang, Virginia University di Amerika, dan beberapa Dosen telah aktif dalam kegiatan Internasional – Asia Pacific Management Accounting Association (APMAA), Internasional Conference di Fukuoka Jepang, di Istanbul Turkey, serta kegiatan-kegiatan internasional lainnya. Visi FEB secara internasional diharapkan pada tahun 2035 dapat mencapai akreditasi *internasional Higher Education Evaluation and Accreditation Council of Taiwan (HEEACT)*.

2) MISI

Misi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Merdeka Malang adalah :

- 1) Menyelenggarakan program pendidikan tinggi yang berkualitas pada jenis pendidikan akademik dan vokasi untuk menghasilkan lulusan yang kompeten pada bidang Ekonomi Pembangunan, Manajemen dan Akuntansi, berjiwa wirausaha dan berdaya saing Nasional dan Internasional.
- 2) Menyelenggarakan kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat serta publikasi ilmiah untuk mendorong peningkatan *image* dan reputasi Fakultas serta terciptanya suasana akademik yang kondusif bagi Fakultas yang memiliki reputasi Nasional dan Internasional.
- 3) Melaksanakan tatakelola Fakultas yang berbasis Sistem Informasi Manajemen sebagai *Decision Support System (DSS)* untuk mewujudkan Sentralisasi Administrasi dan Desentralisasi Akademik (SADA) yang menganut prinsip-prinsip tata kelola perguruan tinggi yang baik (*good university governance*).
- 4) Menjalin kerjasama-kemitraan dengan institusi lain di dalam maupun di luar negeri dengan prinsip kesetaraan, dalam rangka mewujudkan institusi pendidikan yang memiliki reputasi nasional dan internasional.

3) TUJUAN

Tujuan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universita Merdeka Malang adalah :

- a. Tujuan Jangka Panjang FEB Unmer Malang sebagaimana tertuang dalam Visi yakni Menjadi Fakultas Ekonomi dan Bisnis yang terkemuka pada skala nasional dan internasional pada tahun 2035.
- b. Tujuan Jangka Menengah adalah mewujudkan FEB Unmer Malang sebagai Fakultas yang setara dengan FEB Perguruan Tinggi ternama serta terciptanya suasana akademik yang kondusif di Fakultas, yang memiliki reputasi Nasional dan Internasional tahun 2025

4) SASARAN

Sasaran yang harus dicapai FEB UNMER Malang adalah:

- a. Sasaran strategis untuk meningkatkan kualitas penyelenggaraan program pendidikan tinggi yang berkualitas di Fakultas, untuk menghasilkan lulusan yang kompeten pada bidang Ekonomi Pembangunan, Manajemen dan Akuntansi, berjiwa wirausaha dan berdaya saing Nasional dan Internasional, adalah:
- 1) Peningkatan Kualitas Layanan Penerimaan Mahasiswa baru
 - 2) Peningkatan kuantitas dan kualitas mahasiswa baru
 - 3) Peningkatan kompetensi dan relevansi lulusan sesuai dengan perkembangan ilmu dan kebutuhan pengguna.
 - 4) Rekonstruksi kurikulum
 - 5) Peningkatan kualitas akademik dan profesi dosen dan perbaikan atmosfir akademik.
- b. Sasaran dari tujuan meningkatkan kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat serta publikasi ilmiah untuk mendorong peningkatan *image* dan reputasi Fakultas serta terciptanya suasana akademik yang kondusif bagi Fakultas yang memiliki reputasi Nasional dan Internasional adalah:
- 1) Peningkatan kemampuan dosen dan mahasiswa dalam melaksanakan kegiatan penelitian dan pengabdian masyarakat.
 - 2) Peningkatan penyebaran hasil-hasil penelitian dan pengabdian kepada masyarakat
 - 3) Peningkatan fungsionalisasi laboratorium dan pusat kajian sebagai penunjang kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat
- c. Sasaran dari tujuan meningkatkan kualitas tata kelola lembaga menuju "*good Faculty governance*" yang berbasis Sistem Informasi Manajemen sebagai *Decision Support System (DSS)* untuk mewujudkan Sentralisasi Administrasi dan Desentralisasi Akademik (SADA), adalah sebagai berikut:
- 1) Penyesuaian struktur organisasi Fakultas dan program studi serta unsur pendukung,

- 2) Kelengkapan kebijakan dan peraturan serta kode etik yang menjamin tatakelola yang kredibel, akuntabel, bertanggungjawab dan adil
 - 3) Peningkatan kualitas perencanaan dan evaluasi kinerja unit pelaksana tugas,
 - 4) Pengembangan SIM Akademik (SIKAD), SIM SDM, dan SIM Penjaminan mutu
 - 5) Peningkatan keanekaragaman sumber-sumber pembiayaan
- d. Sasaran dari tujuan meningkatkan kuantitas dan kualitas kerjasama-kemitraan dengan institusi di dalam maupun luar negeri dengan prinsip kesetaraan, dalam rangka mewujudkan FEB Unmer Malang yang memiliki daya saing dan bereputasi internasional, adalah:
- 1) Peningkatan kualitas kerjasama dan kemitraan yang sudah ada dengan institusi dalam dan luar negeri.
 - 2) Pengembangan kerjasama dan kemitraan baru dengan institusi dalam dan luar negeri.

5) STRATEGI

Strategi yang harus dicapai FEB UNMER Malang adalah:

- a. Sasaran strategis untuk meningkatkan kualitas penyelenggaraan program pendidikan tinggi yang berkualitas di Fakultas, untuk menghasilkan lulusan yang kompeten pada bidang Ekonomi Pembangunan, Manajemen dan Akuntansi, berjiwa wirausaha dan berdaya saing Nasional dan Internasional, adalah:
- 1) Peningkatan Kualitas Layanan Penerimaan Mahasiswa baru
 - 2) Peningkatan kuantitas dan kualitas mahasiswa baru
 - 3) Peningkatan kompetensi dan relevansi lulusan sesuai dengan perkembangan ilmu dan kebutuhan pengguna.
 - 4) Rekonstruksi kurikulum

- 5) Peningkatan kualitas akademik dan profesi dosen dan perbaikan atmosfir akademik.
- b. Sasaran dari tujuan meningkatkan kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat serta publikasi ilmiah untuk mendorong peningkatan *image* dan reputasi Fakultas serta terciptanya suasana akademik yang kondusif bagi Fakultas yang memiliki reputasi Nasional dan Internasional adalah:
- 1) Peningkatan kemampuan dosen dan mahasiswa dalam melaksanakan kegiatan penelitian dan pengabdian masyarakat
 - 2) Peningkatan penyebaran hasil-hasil penelitian dan pengabdian kepada masyarakat
 - 3) Peningkatan fungsionalisasi laboratorium dan pusat kajian sebagai penunjang kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat
- c. Sasaran dari tujuan meningkatkan kualitas tata kelola lembaga menuju "*good Faculty governance*" yang berbasis Sistem Informasi Manajemen sebagai *Decision Support System (DSS)* untuk mewujudkan Sentralisasi Administrasi dan Desentralisasi Akademik (SADA), adalah sebagai berikut:
- 1) Penyesuaian struktur organisasi Fakultas dan program studi serta unsur pendukung,
 - 2) Kelengkapan kebijakan dan peraturan serta kode etik yang menjamin tatakelola yang kredibel, akuntabel, bertanggungjawab dan adil
 - 3) Peningkatan kualitas perencanaan dan evaluasi kinerja unit pelaksana tugas,
 - 4) Pengembangan SIM Akademik (SIKAD), SIM SDM, dan SIM Penjaminan mutu
 - 5) Peningkatan keanekaragaman sumber-sumber pembiayaan

- d. Sasaran dari tujuan meningkatkan kuantitas dan kualitas kerjasama-kemitraan dengan institusi di dalam maupun luar negeri dengan prinsip kesetaraan, dalam rangka mewujudkan FEB Unmer Malang yang memiliki daya saing dan bereputasi internasional, adalah:
- 1) Peningkatan kualitas kerjasama dan kemitraan yang sudah ada dengan institusi dalam dan luar negeri.
 - 2) Pengembangan kerjasama dan kemitraan baru dengan institusi dalam dan luar negeri.

Untuk mewujudkan Visi FEB UNMER untuk meningkatkan kualitas SDM Dosen yang berkualitas nasional dan internasional, FEB mempunyai kebijakan untuk mengirim dosen dan mahasiswa sebagai pemakalah dalam Internasional Conference KRA IAI KAPd, Simposium Nasional Akuntansi, *International Conference* di Thailand, Malaysia, Jepang, Australia, Turkey, dan Hak Kekayaan Intelektual. Selain itu rekognisi Dosen di bidang Pendidikan yaitu Visiting Lecture, Invited Speaker dan Narasumber dalam kegiatan Seminar secara Nasional dan Internasional. Capaian mahasiswa dalam prestasi akademik dan non akademik di tingkat nasional dan Internasional juga telah ditorehkan oleh mahasiswa FEB Universitas Merdeka Malang.

2. Tata Pamong, Tata Kelola dan Kerja Sama

Tata Pamong FEB UNMER Malang dijalankan berdasarkan Peraturan Yayasan Perguruan Tinggi Merdeka Malang Nomor: Per-01/YPTM/VIII/2018 tentang Statuta Universitas Merdeka Malang yang didalamnya mengatur tentang Sistem Pengelolaan, Sistem Penjaminan Mutu serta Kerjasama yang bertujuan untuk mewujudkan *Good University Governance*. Masing-masing organ yang ada di Universitas, Fakultas dan program Studi serta tenaga administrasi mempunyai tanggung jawab sesuai tugas pokok dan fungsinya. Kerjasama yang baik diantara pimpinan, dosen dan tenaga kependidikan untuk memperkuat komitmen bersama dalam mengembangkan Universitas dan Program Studi dalam mencapai

VMTS mendatang. Tradisi dalam pengambilan keputusan selalu dilakukan melalui koordinasi sesuai dengan bidang masing-masing, misalnya bidang akademik, bidang keuangan, bidang kemahasiswaan dan bidang kerjasama. Kegiatan yang menjadi wewenang Fakultas, dikoordinasikan tingkat Fakultas dan Kegiatan yang berkaitan dengan pengambilan keputusan di tingkat Universitas dikoordinasikan oleh semua Dekan dan unit terkait oleh Rektor.

a. Tata Pamong

Proses kegiatan di FEB UNMER Malang terdiri dari 1) Proses Kegiatan Tridharma Perguruan Tinggi yaitu: Pengajaran, Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat. Unsur yang terkait dengan kegiatan tersebut adalah Pelayanan Akademik, Sumber daya manusia, Kemahasiswaan, Alumni, Penjaminan Mutu, Pusat Informasi Manajemen (PUSIM), Lembaga Pengabdian kepada Masyarakat, UPT Mahasiswa Baru dan Kelembagaan Mahasiswa. 2) Proses Kegiatan Penunjang yaitu: Unit Lembaga Kemahasiswaan, Unit Kegiatan Mahasiswa (UKM), Tax Center, Perpustakaan, Galeri Pasar Modal, Pusat Training Kantor Akuntan Publik dan Pusat Karir serta *Tracer Study*. Proses lainnya terkait dengan penegakan disiplin dan aturan etika yang diatur dalam Peraturan Yayasan Perguruan Tinggi Merdeka Malang Nomor: Per-03/YPTM/XI/2018 tentang Disiplin Karyawan di lingkungan Yayasan Perguruan Tinggi Merdeka Malang. Proses Pengajaran berdasarkan MPSM Pengendalian Proses Perkuliahan yang ditetapkan oleh BP3M (Kode Dokumen UNMER-BP3M-MP-09), MPSM Evaluasi Pelaksanaan Tridharma Perguruan Tinggi, MPSM Serdos, MPSM Perkuliahan Berbasis Sistem, MPSM Desain Akademik dan MPSM Audit Akademik Internal.

Tata cara Proses Pengangkatan dan Pemberhentian Pimpinan Organ diatur dalam Statuta 2022 Bab VI, yang mengatur tentang pemilihan dan masa jabatan Senat Universitas, Rektor dan Wakil Rektor, Senat Fakultas, Dekan, Wakil Dekan, Ketua program Studi, dan Sekretaris program studi. Kemudian terkait dengan pengendalian kinerja tenaga kependidikan setiap

tahun yayasan telah menetapkan Pedoman Pengisian Daftar Penilaian Pelaksanaan Pekerjaan (DP3) Karyawan di Lingkungan Yayasan Perguruan Tinggi Merdeka Malang, yaitu Kep.52/YPTM/VII/2002. Karyawan dievaluasi oleh pimpinan di masing-masing satuan kerja secara langsung melalui formulir DP3.

Struktur Organisasi FEB UNMER Malang sejalan dengan Statuta UNMER Malang dan Organisasi dan Tugas Pokok Fungsi berdasarkan Peraturan Yayasan Perguruan Tinggi Merdeka Malang Nomor: Per-02/YPTM/VIII/2019 tentang Pokok-pokok Organisasi dan Tugas UNMER Malang, sementara perkembangan dan kebutuhan program kerja Fakultas sesuai dengan VMTS. Unsur Organ di FEB UNMER yaitu:

- a) Senat Fakultas, yang tugasnya merumuskan kebijakan, mengawasi pelaksanaan kebijakan akademik, memeriksa dan mengkritisi laporan Penyelenggaraan Pendidikan yang disampaikan oleh Dekan, serta memberi pertimbangan Dekan tentang Calon Wakil Dekan dan Ketua program Studi.
- b) Unsur Pimpinan FEB UNMER Malang

Berdasarkan Statuta UNMER Malang, Dekan merupakan pimpinan tertinggi di Fakultas dengan selama 4 (empat) tahun dan dapat diangkat kembali untuk masa jabatan berikutnya apabila dinilai mampu menjalankan tugas membantu dalam pengelolaan dan pengembangan Program Studi dengan sangat baik. Pada pelaksanaan Dekan FEB UNMER dibantu oleh Wakil Dekan I – bidang Akademik dan Kemahasiswaan dan alumni, Wakil Dekan II – Bidang Keuangan dan Sumber Daya Manusia. Pelaksana Operasional di Program Studi dilaksanakan oleh Ketua Program Studi dan Sekretaris program Studi. Secara teknis di laboratorium, FEB mempunyai kegiatan perkuliahan di Laboratorium dibawah kendali Ketua Laboratorium.

B. Pencapaian Sistem Pengendalian mutu Unit Pengelola Program Studi dan Kerjasama

Pelaksana penjaminan mutu, di UNMER Malang sesuai dengan Peraturan Yayasan Perguruan Tinggi Merdeka Malang Nomor: Per-02/YPTM/VIII/2019 tentang Pokok-Pokok Organisasi dan Tugas, bahwa pelaksana penjaminan mutu internal oleh BP3M (Badan Pengembangan Pendidikan dan Penjaminan Mutu) mengacu pada struktur Organisasi BP3M. Unsur pelaksana sesuai dengan struktur tersebut dijelaskan sebagai berikut: Sesuai dengan Surat Tugas Rektor Nomor: ST-139/UM/V/2020 tentang Personil GKM dan TK2M, yang merupakan personil penjaminan mutu di tingkat Fakultas dan di tingkat program Studi. Kepala BP3M mempunyai tugas mengkoordinasi, merencanakan, melaksanakan, memantau, mengevaluasi dan mengembangkan Pendidikan dan penjaminan mutu bidang akademik dan non akademik (Struktur Organisasi terlampir).

- C. Ketersediaan dokumen mutu di tingkat UPPS sesuai dengan yang telah ditetapkan oleh BP3M. Dokumen Mutu di UNMER Malang dijelaskan dalam Dokumen SPMI UNMER Malang telah sesuai SN Dikti minimal 24 standar mutu terdiri dari 8 standar mutu pendidikan, 8 standar mutu penelitian, 8 standar mutu pengabdian kepada Masyarakat yang terdiri atas: 1) Kebijakan SPMI, 2) Manual SPMI, 3) Standar SPMI, 4) MPSM-SOP Mutu dan 5) Formulir SPMI di UNMER disebut Formulir (Formulir Pelaksanaan Perkuliahan, Formulir Prosedur Pengajuan Skripsi, Formulir Skripsi, Formulir Perkuliahan). Standar mutu yang ditetapkan PT yang melampaui SN Dikti yaitu Standar Mutu Perpustakaan, standar tata pamong, standar kerjasama, standar MBKM, standar laboratorium, dan standar pembelajaran daring.
- D. Pelaksanaan siklus penjaminan mutu di PSA terdiri atas 1) penetapan standar, 2) pelaksanaan standar, 3) evaluasi (pelaksanaan) standar, 4) pengendalian (pelaksanaan) standar, dan 5) peningkatan standar.



Gambar Siklus SPMI – UNMER Malang

1) **Penetapan (P).** Dokumen Kebijakan Mutu UNMER Malang telah ditetapkan oleh Rektor UNMER Malang, Penetapan standar Universitas yang dinyatakan dalam Surat Keputusan Rektor Nomor: Kep.270.1/UM/XI/2019 tentang dalam Kebijakan Mutu. Dokumen mutu ini ditetapkan oleh Rektor, kemudian dilakukan sosialisasi oleh Kepala BP3M kepada seluruh satuan kerja dan program studi. Standar Mutu yang tertuang dalam Dokumen Standar Mutu terdiri dari 24 SN Dikti yaitu Standar mutu Pendidikan, Standar Mutu Penelitian dan Standar Mutu Pengabdian kepada Masyarakat yang dan 15 Standar yang ditetapkan UNMER Malang.

2) **Pelaksanaan (P).** Pelaksanaan Standar Pendidikan, Standar Penelitian, dan Standar Pengabdian Kepada Masyarakat, serta Standar Tambahan yang ditetapkan dan diberlakukan di UPPS Fakultas Ekonomi dan Bisnis UNMER Malang pada Program Studi Akuntansi merujuk pada kegiatan yang dilakukan oleh BP3M Universitas. Pelaksanaan Penjaminan Mutu didasarkan pada Dokumen Manual Mutu yang terdiri Manual Mutu Pendidikan, Manual Mutu Penelitian, Manual Mutu Pengabdian kepada Masyarakat dan 3 (tiga) Manual

Mutu tambahan yaitu Manual Mutu Evaluated Approved, Manual Mutu MBKM dan Manual Mutu Pembelajaran Daring. Berdasarkan Manual Mutu, diturunkan menjadi Manual Prosedur Sistem Mutu (MPSM) Unmer Malang yang terdiri dari 26 MPSM SPMI SN Dikti dan 14 MPSM SPMI Non Dikti yang didokumentasikan dalam Dokumen MPSM.

SPMI dalam tahap pelaksanaan, didasarkan pada Dokumen Formulir SPMI UNMER Malang, mulai dari pendaftaran mahasiswa, sistem pembayaran biaya studi berdasarkan SKS, konsultasi ke dosen wali, sampai pelaksanaan proses pembelajaran, penilaian, dan pelaporan kinerja program studi dilaksanakan melalui Sistem Informasi Akademik (SIKAD), yang didalamnya ada survei kepuasan mahasiswa dan penjaminan mutu terhadap proses pembelajaran sebagai media monitoring dan evaluasi. Selanjutnya, UPPS menyelenggarakan pertemuan dengan para dosen, disampaikan hasil monitoring dan evaluasi kepada seluruh civitas akademika sebagai upaya peningkatan kinerja dosen dalam pelaksanaan pembelajaran satu semester. Untuk melaksanakan fungsi tersebut TK2M dalam menyusun dan melaporkan implementasi penjaminan mutu di program studi akuntansi telah berkoordinasi dengan GKM Fakultas Ekonomi dan Bisnis, untuk selanjutnya dilaporkan kepada Kepala BP3M UNMER Malang. Dilanjutkan menyusun hasil monev dalam bentuk laporan TK2M/TK2A dilaporkan ke BP3M Universitas, kemudian Ka BP3M menyusun laporan kinerja tahunan BP3M kepada Rektor. Kepatuhan pelaksanaan standar pada setiap semester diwujudkan oleh TK2M dengan pengisian pada laman SIM Penjaminan Mutu.

3) **Evaluasi (E).** Tahap Evaluasi standar di UPPS Fakultas Ekonomi dan Bisnis dilakukan secara berkala oleh BP3M ditangani bidang pengembangan audit mutu. Untuk menjalankan fungsi monitoring dan evaluasi implementasi standar mutu pendidikan, Audit mutu

internal dilakukan berdasarkan Surat Tugas Rektor Nomor: ST-387/UM/XI/2021 melalui kegiatan Audit Mutu Internal setiap tahun, sesuai Manual Prosedur Sistem Mutu – Audit Internal. Dokumen audit mutu internal terdiri dari Formulir 1 Rencana Audit, Formulir 2 Program Kerja Audit, Form 3 Catatan Audit, Form 4 Ringkasan Temuan Audit, Form 5 Deskripsi Temuan Audit, Form 6 Rencana Tinjauan Manajemen, Form 7 Laporan Audit Mutu Internal dan Daftar Hadir RTM.

Hasil temuan dikumpulkan dan diverifikasi oleh auditor, kemudian dilaksanakan rapat auditor dengan auditee guna menentukan kategori temuan. Langkah selanjutnya adalah tim audit memberikan rekomendasi dan penyusunan laporan audit mutu internal.

4) Pengendalian (P). Pengendalian standar di UPPS Fakultas Ekonomi dan Bisnis pada Program Studi Akuntansi dikendalikan oleh Kepala BP3M UNMER Malang. Dengan berpedoman pada manual mutu, Kepala BP3M bertanggungjawab melakukan pengendalian dengan tujuan untuk memantau ketidaksesuaian/penyimpangan pelaksanaan standar. Koordinator pengendalian yaitu Kepala Bidang Pengembangan Audit membantu Kepala BP3M ditugasi untuk melaksanakan pengendalian melalui proses audit bersama dengan Auditor Mutu Internal yang telah ditetapkan. Hasil audit dilaporkan kepada rektor, selanjutnya rektor mengundang Kepala BP3M, Tim Auditor, para Wakil Rektor dan pimpinan satuan kerja, untuk melakukan RTM pada tingkat universitas. Hasil saran dari RTM dan Deskripsi Temuan Audit disampaikan kepada pimpinan satuan kerja untuk ditindaklanjuti sebagai tindakan perbaikan dalam siklus pelaksanaan standar berikutnya dibawah kendali GKMF tingkat UPPS.

5) Peningkatan (P). Peningkatan standar yang diberlakukan di UPPS Fakultas Ekonomi dan Bisnis pada Program Studi Akuntansi dilaksanakan setelah melalui tahap evaluasi yaitu kegiatan audit dan pelaksanaan kegiatan Merdeka Belajar Kampus Merdeka (MBKM)

yang memerlukan pengaturan Konversi Mata Kuliah. Maka UPPS FEB UNMER Malang melakukan Peningkatan Standar Mutu Pendidikan terkait konversi mata kuliah berdasarkan pada SK Rektor Nomor: Kep.154.1/UM/VII/2021 tentang Pengakuan Alih Kredit mata kuliah Pembelajaran MBKM, kemudian diturunkan dalam SK Dekan Nomor: Kep-46/FEB/UM/X/2022 tentang Pedoman Konversi Mata Kuliah MBKM dan Non MBKM di FEB UNMER Malang, yang diatur menurut Buku Pedoman Konversi MBKM FEB UNMER Malang. Peningkatan mutu terhadap luaran tugas akhir, sesuai Buku Pedoman Skripsi, mahasiswa diwajibkan menyusun artikel berdasarkan laporan skripsi untuk dipublikasikan, dengan ketentuan telah diuji plagiasi dengan toleransi 25%, yang diputuskan dalam Surat Keputusan Dekan FEB Nomor: Kep-29/FEB/UM/III/2022 tentang Peraturan Cek Plagiarisme Tugas Akhir/Skripsi Mahasiswa.

Efektivitas pelaksanaan penjaminan mutu. Pembelajaran dilaksanakan didalam PS maupun diluar PS (Perguruan Tinggi) sesuai dengan ketentuan dalam dokumen mutu yang berlaku ditingkat UPPS dan PS. Setiap semester pelaksanaan monitoring dan evaluasi proses pembelajaran dilakukan oleh Gugus Kendali Mutu (GKM), bersama Tim Koordinasi Kendali Mutu (TK2M) dan dilaporkan ke BP3M Universitas. Laporan TK2M dan Hasil Audit Mutu Internal merupakan bahan monitoring bagi unit penjaminan mutu ditingkat satuan kerja dan universitas. Upaya efektif terhadap penerapan SPMI dengan adanya penyelenggaraan kegiatan monitoring dan audit serta tindak lanjut oleh UPPS dan Program Studi Akuntansi.

E. Capaian kinerja unit pengelola dan program studi

1) Capaian Kinerja Merdeka Belajar Kampus Merdeka (MBKM)

Capaian kinerja tentang 8 (delapan) Indikator Kinerja Utama di masing-masing Program Studi di Fakultas Ekonomi dan Bisnis, menjadi indikator kinerja Unit Pengelola Program Studi dan Program Studi. Beberapa

kegiatan MBKM yang telah dilakukan di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Merdeka Malang tahun 2020 - 2021 diantaranya: 1) Pertukaran Mahasiswa Merdeka, 2) Magang/ praktik kerja, 3) Studi Independen, 4) Asistensi Mengajar di satuan pendidikan atau Kampus Mengajar 1 dan 2. Selain kegiatan tersebut, tahun 2020 program Studi Manajemen juga mendapat Hibah Kurikulum MBKM. Kegiatan MBKM ini memang memerlukan kesiapan Program Studi, Fakultas dan Universitas untuk memfasilitasi sarana dan prasarana serta kecepatan informasi komunikasi serta tindak lanjut program studi kepada dosen dan mahasiswa. Di Universitas Merdeka Malang telah dibentuk Tim Pokja MBKM masing-masing kegiatan, sehingga informasi dari Kemendikbud segera diinformasikan kepada semua Program Studi melalui grup Whatsapp. Dalam pelaksanaannya tentu ada hambatan atau kendala yang dihadapi Fakultas, Program Studi, Dosen dan Mahasiswa untuk menjalankan kegiatan MBKM ini.

Hasil survei terkait dengan Pelaksanaan MBKM telah dilakukan kepada dosen dan mahasiswa Universitas Merdeka Malang, tentang: 1) Kebijakan MBKM sebanyak 78% telah mengetahui sebagian besar kebijakan MBKM. 2) Pada SN-Dikti (Permendikbud No. 3 Tahun 2020), hingga berapa semester yang dapat digunakan untuk melakukan bentuk kegiatan MBKM di luar Perguruan Tingginya, ternyata 78% menjawab 3 semester. 3) darimana sosialisasi tentang MBKM diperoleh? Sebesar 54% menjawab kegiatan luring/ daring yang diselenggarakan oleh Perguruan Tinggi, 17% diperoleh dari kegiatan luring/daring dari kemendikbud. Yang terpenting dalam kegiatan MBKM ini ternyata implementasi MBKM ini sebesar 80% menyatakan sangat bermanfaat untuk memenuhi tujuan Capaian Pembelajaran Lulusan, sebanyak 97% menyatakan kegiatan MBKM dapat direkomendasikan untuk dilanjutkan. Dari hasil survei tersebut, menjadi dasar penelitian ini bahwa kegiatan MBKM sangat penting untuk meningkatkan kemampuan mahasiswa dan dosen dalam peningkatan hardskill dan soft skills terutama kemampuan praktik, kemampuan lapang dan pembelajaran di luar program

studi. Oleh karena itu, dalam laporan tahunan ini dijelaskan capaian kinerja Pelaksanaan dan Evaluasi kegiatan MBKM sesuai dengan Indikator Kinerja Utama yang dilaksanakan di FEB UNMER Malang, dalam tahun 2021 berikut :

Capaian Pertukaran Mahasiswa Merdeka, Magang/ Praktik Kerja, Kampus Mengajar (Asistensi Mengajar di Satuan Pendidikan), dan Studi Independen di Fakultas Ekonomi dan Bisnis tahun 2022 yang lolos dalam seleksi nasional dari Kemendikbud, dapat digambarkan sebagai berikut :



Gambar : Mahasiswa Lolos MBKM

Gambar tersebut menunjukkan bahwa, seleksi yang dilakukan oleh Kemendikbud sangat ketat, sehingga jumlah mahasiswa yang lolos mengikuti Program MBKM belum banyak. Dalam grafik tersebut, secara total di Fakultas Ekonomi dan Bisnis mahasiswa yang lolos sebanyak 70 mahasiswa yang dirinci, mahasiswa Program Studi Akuntansi sebanyak 45 orang, Manajemen sebanyak 16 orang dan Ekonomi Pembangunan 9 orang. Jika dilihat dari kegiatan yang diikuti oleh Mahasiswa per Kegiatan MBKM dapat dilihat dalam tabel berikut :

CAPAIAN KINERJA MBKM
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
TAHUN 2022

N O	PROGRAM STUDI	PERTUKARAN MAHASISWA	MAGANG	STUDI INDEPENDEN	ASISTENSI MENGAJAR	JUMLAH
1	AKUNTANSI	20	1	3	21	45
2	MANAJEMEN	4	0	1	11	16
3	EKONOMI PEMBANGUNAN	3	0	0	6	9
	JUMLAH	27	1	4	38	70

Sumber : PIC MBKM & Program Studi (2022)

Capaian jumlah dosen yang lolos dalam Program MBKM diantaranya : 1 Dosen Pendamping Modul Nusantara, 3 Dosen Pendamping Kampus Mengajar dan 15 Dosen Pertukaran Mahasiswa Merdeka. Kegiatan MBKM belum mendapat respon yang maksimal dari Dosen, karena pemahaman tentang MBKM perlu dipelajari dengan baik terutama dalam pemanfaatan sistem informasi di Kemendikbud dan spada Dikti.

A. Tata Pamong, Kepemimpinan, Sistem Pengelolaan, Penjaminan Mutu, Mahasiswa dan Lulusan

1. Tata Pamong

Tata pamong (*governance*) merupakan sistem untuk memelihara efektivitas peran para anggota organisasi dalam pengembangan kebijakan, pengambilan keputusan, dan penyelenggaraan institusi. Sistem organisasi di UNMER Malang tertuang dalam struktur organisasi beserta uraian tugas dan fungsi organisasi yang berlaku di lingkungan UNMER Malang berdasarkan SK Yayasan Nomor : SKEP-80/ YPTM/11/1996, tanggal 30 November 1996. Tahun 2019 dilakukan penyesuaian untuk mengakomodir perkembangan sesuai dengan dinamisasi organisasi. Yayasan Perguruan Tinggi Merdeka Malang sebagai Badan Penyelenggara telah mengeluarkan Peraturan Yayasan Perguruan Tinggi Merdeka Malang Nomor: Per-02/YPTM/VIII/2019, tentang Pokok-pokok Organisasi dan Tugas Universitas Merdeka Malang.

Agar tata pamong menjamin efektifnya kepemimpinan, maka sistem tata pamong di Fakultas Ekonomi dan Bisnis harus memenuhi lima aspek yaitu kredibel, akuntabel, transparan, bertanggungjawab, dan adil.

a) Kredibel

Dalam organisasi diperlukan adanya unsur pimpinan yang akan menentukan arah perkembangan suatu organisasi, adapun persyaratan dan tata cara pemilihan pimpinan mengacu pada statuta UNMER Malang yang ditetapkan dengan Peraturan Yayasan Perguruan Tinggi Merdeka Malang Nomor: Per -01/YPTM/V/2015, tanggal 4 Mei 2015, Tentang Statuta Universitas Merdeka Malang dan telah diubah dengan Peraturan Yayasan Perguruan Tinggi Merdeka Malang Nomor: Per-03/YPTM/X/2015, tanggal 17 Oktober 2016, Tentang perubahan kedua Peraturan Yayasan Perguruan Tinggi Merdeka Malang Nomor: Per -01/YPTM/V/2015, tanggal 4 Mei 2015. Adanya Peraturan Menteri Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi Republik Indonesia Nomor 16 Tahun 2018, tentang Pedoman Tata Cara Penyusunan Statuta Perguruan Tinggi Swasta, maka perlu penyesuaian statuta yang dituangkan dalam Peraturan Yayasan Perguruan

Tinggi Merdeka Malang Nomor : Per-01/YPTM/VIII/2018, Tanggal 14 Agustus 2018, tentang Statuta Universitas Merdeka Malang.

Pengangkatan Dekan atau Pimpinan Organ Organisasi diatur dalam Peraturan Universitas Merdeka Malang Nomor: Per-01/UM/VII/2019 tanggal 27 Juli 2019 tentang Persyaratan dan Tata Cara Seleksi, Pengangkatan dan Pelantikan Pimpinan Organ Organisasi di Lingkungan Universitas Merdeka Malang. Menurut pokok-pokok organisasi dan tugas tahun 2019, struktur organisasi Fakultas telah mengalami perubahan. Dekan semula dibantu oleh satu wakil dekan, saat ini dibantu 2 (dua) orang wakil dekan. Proses pemilihan Dekan dilakukan dengan prosedur sebagai berikut:

- 1) Pemilihan Dekan FEB-UNMER Malang mengikuti Peraturan Universitas Merdeka Malang Nomor: Per-01/UM/VII/2019 tanggal 27 Juli 2019 tentang Persyaratan dan Tata Cara Seleksi, Pengangkatan dan Pelantikan Pimpinan Organ Organisasi di Lingkungan Universitas Merdeka Malang dan Peraturan Yayasan Perguruan Tinggi Merdeka Malang Nomor: Per-01/ YPTM/ VIII/ 2018 tentang Statuta Universitas Merdeka Malang.
- 2) Dalam prosesnya, Dekan dipilih oleh Senat Fakultas melalui proses seleksi yang dilakukan oleh Panitia Seleksi Administrasi dan Panitia Seleksi Kelayakan. Calon Dekan wajib mempresentasikan Visi, Misi dan Program Kerja selama menjabat sebagai Dekan dalam Rapat Senat Fakultas. Penilaian didasarkan pada 3 (tiga) aspek yaitu: Curriculum Vitae; Presentasi Visi, Misi dan Program kerja; dan Kompetensi. Senat Fakultas menyampaikan hasil pemilihan Dekan melalui Surat Pengusulan Calon Dekan kepada Rektor untuk dipilih dan ditetapkan sebagai Dekan.
- 3) Pengangkatan Dekan FEB UNMER Malang 2019 - 2023 ditetapkan melalui SK Rektor No: Kep-234/UM/X/2019 tanggal 14 Oktober 2019 tentang Pemberhentian dan Pengangkatan Jabatan Struktural di Lingkungan Universitas Merdeka Malang.
- 4) Proses pemilihan Wakil Dekan, berdasarkan Peraturan Universitas Merdeka Malang Nomor: Per-01/UM/VII/2019 tanggal 27 Juli 2019 tentang Persyaratan dan Tata Cara Seleksi, Pengangkatan dan Pelantikan Pimpinan Organ

Organisasi di Lingkungan Universitas Merdeka Malang. Dekan Hasil Penetapan menentukan dan memberi rekomendasi kepada nama-nama bakal Calon Wakil Dekan/ Ketua Program Studi Program Sarjana/ Ketua Program Studi Diploma/ Sekretaris Program Sarjana/Sekretaris Program Studi Diploma, setelah memperhatikan pertimbangan hasil rapat Program Studi tentang Pengusulan Bakal Calon Ketua Program Studi/ Sekretaris Program Studi dan yang berdasarkan hasil pengamatan memenuhi persyaratan kompetensi dan administrasi, serta dapat bekerjasama dengan Dekan.

- 5) Dekan hasil penetapan mengajukan secara tertulis nama-nama Bakal Calon Wakil Dekan/Ketua Program Studi Program Sarjana/Ketua Program Studi Diploma/Sekretaris Program Sarjana/Sekretaris Program Studi Diploma kepada Senat Fakultas untuk proses seleksi. Semua bakal calon menyerahkan persyaratan administrasi kepada Senat Fakultas, kemudian senat Fakultas menetapkan nama-nama bakal calon dalam Surat Keputusan. Setiap Bakal Calon Ketua Program Studi Sarjana/ Ketua Program Studi Diploma wajib mempresentasikan Visi, Misi dan Program Kerja selama menjabat dalam Rapat Senat Fakultas.
- 6) Senat Fakultas menyerahkan hasil seleksi Kelayakan Calon Wakil Dekan/ Ketua Program Studi Program Sarjana/ Ketua Program Studi Diploma/ Sekretaris Program Sarjana/Sekretaris Program Studi Diploma kepada Dekan sebagai Pertimbangan Pemilihan dan Pengusulan.
- 7) Dekan mengajukan pengusulan secara tertulis nama-nama Calon Wakil Dekan/Ketua Program Studi Program Sarjana/Ketua Program Studi Diploma/Sekretaris Program Sarjana/Sekretaris Program Studi Diploma kepada Rektor untuk penetapan Wakil Dekan/Ketua Program Studi Program Sarjana/Ketua Program Studi Diploma/Sekretaris Program Sarjana/Sekretaris Program Studi Diploma.
- 8) Pengangkatan Wakil Dekan/Ketua Program Studi Program Sarjana/Ketua Program Studi Diploma/Sekretaris Program Sarjana/Sekretaris Program Studi Diploma periode tahun 2019 - 2023 ditetapkan melalui SK Rektor No: Kep-

255/UM/X/2019 tanggal 30 Oktober 2019 tentang Pemberhentian dan Pengangkatan Jabatan Struktural di Lingkungan Universitas Merdeka Malang.

- 9) Unsur-unsur Organisasi Fakultas menurut Pokok-pokok Organisasi dan Tugas Universitas Merdeka Malang 2019 dibantu oleh Senat Fakultas, Pelaksana Akademik Program Studi dan Laboratorium, Pelaksana Administrasi: Bagian Tata Usaha Fakultas, dibantu oleh Sub Bagian Administrasi Akademik dan Kemahasiswaan, Sub Bagian Umum dan Perlengkapan, Sub Bagian Kepegawaian dan Keuangan, dan Sub Bagian Data Statistik & Sistem Informasi.

Selanjutnya agar tata pamong dapat berjalan secara efektif dan efisien, pimpinan dalam melaksanakan tugas dan fungsinya, pimpinan fakultas mengacu pada Pokok-Pokok Organisasi dan Tugas Universitas Merdeka Malang yang dijabarkan ke dalam SOP yang terkait dengan tata pamong.

b) Transparan

Transparansi tata pamong berupa adanya aturan-aturan yang jelas dan dapat diakses dengan mudah oleh dosen, karyawan, dan mahasiswa. Misalnya aturan disiplin karyawan. Dalam hal pengisian jabatan struktural mulai dekan sampai dengan sekretaris prodi, setiap dosen yang memenuhi syarat memiliki kesempatan yang sama. Perangkat tata pamong di fakultas mengumumkan secara terbuka kepada seluruh dosen tetap fakultas ekonomi untuk mengajukan kesediaan mengisi jabatan struktural. Jabatan struktural Dekan melalui proses seleksi administrasi dan seleksi kelayakan di tingkat Senat fakultas. Dekan menyampaikan Visi, Misi dan Program Kerja selama akan menjabat sebagai Dekan. Wakil Dekan Bidang Akademik dan Kemahasiswaan, dan Wakil Dekan bidang Keuangan dan Personalia ditunjuk oleh Dekan sesuai dengan persyaratan administrasi dan kelayakan yang ditetapkan dalam peraturan Universitas. Ketua dan sekretaris program studi dilakukan di tingkat dosen program studi, kemudian dilakukan pertimbangan senat fakultas. Dalam pengelolaan akademik, pengabdian dan penggunaan sumber daya secara terbuka disampaikan kepada dosen dan karyawan melalui dialog yang dilaksanakan setiap semester. Pengelolaan kegiatan di Program Studi didukung oleh

Dana Pengembangan Program Studi, yang disosialisasikan kepada Dosen di masing-masing Program Studi.

Untuk mewujudkan transparansi pengelolaan Fakultas maka FEB Unmer Malang menyusun program kerja 4 tahunan yang tertuang dalam Program Kerja Dekan. Program kerja Dekan, selanjutnya disampaikan kepada civitas akademika untuk dijadikan pedoman pelaksanaan tugas. Pada akhir tahun dekan membuat laporan kinerja dekan yang disampaikan dalam forum senat fakultas, dosen, karyawan, perwakilan mahasiswa dan disampaikan kepada Rektor serta Ketua Yayasan Perti Merdeka Malang

c) Akuntabel

Untuk menjamin akuntabilitas, setiap akhir periode fakultas menyusun laporan pertanggungjawaban kegiatan dan keuangan yang disampaikan kepada rektor dan setiap akhir periode Dekan membuat laporan tahunan. Laporan Tahunan terdiri dari laporan kegiatan dan laporan pertanggungjawaban keuangan. Laporan pertanggungjawaban keuangan diaudit oleh auditor internal yang ditunjuk oleh Senat Fakultas sedangkan auditor eksternal melakukan audit laporan keuangan universitas dan Yayasan Perti Merdeka Malang, yaitu oleh KAP yang ditunjuk oleh yayasan. Laporan tahunan yang berisi pelaksanaan Tridharma Perguruan Tinggi dipresentasikan ke seluruh dosen dan karyawan, perwakilan mahasiswa, dan rapat senat fakultas. Kemudian laporan tahunan berupa buku Laporan Tahunan Fakultas Ekonomi dan Bisnis di laporkan ke Rektor dan Ketua Yayasan.

d) Bertanggungjawab

Secara struktur, Dekan bertanggungjawab langsung kepada Rektor dalam melaksanakan fungsinya sebagai penanggungjawab utama dalam pelaksanaan kegiatan Tridharma di Fakultas. Rapat koordinasi pelaksanaan tugas dilaksanakan di tingkat fakultas maupun universitas. Di tingkat fakultas rapat koordinasi pelaksanaan tugas dilaksanakan dua kali dalam satu semester menjelang dan setelah ujian semester (UTS & UAS) yang melibatkan unsur pimpinan fakultas dan unsur pimpinan program studi. Rapat koordinasi pelaksanaan tugas di tingkat universitas dilaksanakan setiap semester dengan melibatkan unsur pimpinan universitas, para

dekan dan ketua program (pasca sarjana dan diploma), ketua unit penunjang (Perpustakaan, PUSIM, BP3M). Mengacu pada Renstra dan Renop fakultas, Dekan membuat program kerja dan anggaran tahunan yang dibuat dengan prinsip *bottom up*, kemudian disampaikan ke Rektor untuk diintegrasikan menjadi rencana kerja tahunan Universitas. Pada setiap akhir tahun, Dekan menyusun Laporan Tahunan yang disampaikan kepada Rektor.

e) Adil

Keadilan dalam penyelenggaraan kegiatan tata pamong dicerminkan oleh telah terdiskripsinya dengan jelas tugas dan kewajiban masing-masing unsur dalam tata pamong. Disamping itu, setiap unsur dalam tata pamong telah dilibatkan dalam setiap penyusunan program kerja dan anggaran dari setiap unit kerja. Dalam penyusunan anggaran, setiap Program Studi mengajukan program kerja dan kebutuhan anggaran ke Fakultas untuk dikompilasikan dan dirapatkan ditingkat Fakultas. Program kerja dan kebutuhan anggaran masing-masing Program Studi mengacu pada kegiatan yang dapat menunjang Borang Akreditasi Program Studi, dengan anggaran yang ditentukan Universitas per mahasiswa baru. Prinsip keadilan, dilihat dari jumlah mahasiswa baru semakin banyak di masing program studi, maka anggaran semakin besar. Program Kerja dan Anggaran Dana dari Program Studi dikoordinasikan dengan Fakultas, kemudian setelah disetujui oleh Dekan diajukan ke Universitas. Dalam bidang akademik, pemberian tugas pengajaran dan pembimbingan disesuaikan dengan bidang keahlian dan kapasitas dosen, dengan beban pengajaran yang diupayakan sesuai dengan kompetensi diantara dosen dan juga berdasarkan hasil evaluasi (kinerja) dosen. Dalam peningkatan kapasitas dosen dan karyawan seperti studi lanjut (S1, S2, dan S3), seminar, workshop, pelatihan diatur sedemikian rupa sehingga setiap pihak memperoleh kesempatan yang sama.

2) Struktur Organisasi, Koordinasi dan Tata Kelola Fakultas

Struktur organisasi di Unmer Malang mengikuti prinsip organisasi yang efisien dan kaya fungsi. Struktur Organisasi yang ada saat ini mengikuti ketentuan yang ada dalam Statuta Universitas Merdeka Malang yang dirancang agar mampu

menggerakkan sumber daya secara efektif dan efisien. Untuk menjamin bahwa setiap staf yang ada dalam struktur dapat menjalankan tugas dan fungsi, maka diatur dalam *job description* yang dituangkan dalam Pokok-pokok Organisasi dan Tugas (ortug) Universitas Merdeka Malang tahun 2019. Struktur organisasi pimpinan (Dekanat) FEB UNMER Malang terdiri dari Dekan, dibantu oleh Wakil Dekan Bidang Akademik dan Kemahasiswaan, dan Wakil Dekan Bidang Keuangan dan Personalia, sedangkan untuk operasionalisasi program dan kebijakan Dekan dilaksanakan di tingkat program studi. Adapun struktur organisasi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Merdeka Malang adalah sebagai berikut:



GAMBAR 1
STRUKTUR ORGANISASI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS UNMER MALANG

Pembagian Tugas dan Wewenang (*job description*)

Tugas pokok pimpinan Fakultas (Dekan) dalam menjalankan kepemimpinan secara operasional di tingkat Fakultas, mengacu pada Buku Pedoman Organisasi dan Tugas Universitas Merdeka Malang tahun 2019, sebagai berikut:

1. Dekan

Dekan mempunyai tugas memimpin penyelenggaraan dan pengelolaan pendidikan dan pengajaran, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat, pembinaan sivitas akademika dan tenaga kependidikan, serta penyelenggaraan pengembangan dalam rangka menjamin keberlanjutan Program Studi di lingkungan Fakultas.

Untuk melaksanakan tugas tersebut Dekan mempunyai fungsi:

- a. Perencanaan, pengembangan dan penjaminan mutu pendidikan dan pengajaran.
- b. Perencanaan, pengembangan dan penjaminan mutu penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang dilakukan dosen dan mahasiswa dan penyebaran hasil serta pemanfaatan hasilnya untuk kesejahteraan masyarakat.
- c. Perencanaan dan pengembangan Program Studi dan peningkatan nilai akreditasi Program Studi di Lingkungan Fakultas sesuai dengan perkembangan ilmu, teknologi dan kapasitas institusi.
- d. Perencanaan, pelaksanaan dan pengawasan program peningkatan kuantitas dan kualitas mahasiswa baru untuk menjamin keberlanjutan Program Studi di Lingkungan Fakultas.
- e. Perencanaan, pengembangan dan pelaksanaan kegiatan kemahasiswaan untuk bidang akademik, pengembangan etika, karakter, perilaku kecendikawanan dan kegiatan ekstra kurikuler.
- f. Perencanaan dan pelaksanaan program dan kegiatan pengembangan suasana akademik.
- g. Perencanaan, pengembangan dan pembinaan dosen dan tenaga kependidikan.
- h. Perencanaan, pelaksanaan kerja sama dan evaluasi hasil kerja sama dengan lembaga lain yang relevan baik dari dalam maupun dari luar negeri.
- i. Perencanaan dan penyelenggaraan kerja sama dengan alumni, temu alumni dan kegiatan akademik lainnya bersama alumni.
- j. Pembinaan dan pengelolaan administrasi akademik, kemahasiswaan, sumber daya dan umum.
- k. Perencanaan, pengelolaan, pengawasan serta pertanggungjawaban keuangan.
- l. Penyelenggaraan dan pengelolaan sistem informasi manajemen (SIM),

- penjaminan mutu dan data sebagai *Decision Support System* (DSS).
- m. Penyelenggaraan tata kelola yang menjamin terlaksananya “*Good University Governance*” berdasarkan prinsip otonomi, akuntabilitas, jaminan mutu dan evaluasi yang transparan.
 - n. Penyampaian laporan kepada Rektor.

Dalam melaksanakan tugas dan fungsinya Dekan dibantu oleh:

- a. Wakil Dekan I Bidang Akademik, Kerja sama, Kemahasiswaan, dan Alumni.
- b. Wakil Dekan II Bidang Sumber Daya dan Umum.

Dekan bertanggung jawab atas pelaksanaan tugas dan fungsinya kepada Rektor.

2. Wakil Dekan I - Bidang Akademik, Kerja sama, Kemahasiswaan, dan Alumni

Wakil Dekan I memiliki tugas membantu Dekan dalam melaksanakan penyelenggaraan, pengawasan, dan penjaminan mutu bidang akademik, kerja sama, kemahasiswaan, dan alumni.

Untuk melaksanakan tugas tersebut Wakil Dekan I mempunyai fungsi:

- a. Penyiapan, pelaksanaan, pengawasan, dan penjaminan mutu kegiatan pendidikan dan pengajaran, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.
- b. Penyiapan penyelenggaraan kegiatan pembinaan dosen.
- c. Penyelenggaraan persiapan pengembangan program studi dan akreditasi program studi.
- d. Perencanaan dan penyiapan pelaksanaan kegiatan peningkatan kuantitas dan kualitas mahasiswa baru di Fakultas.
- e. Penyelenggaraan Sistem Informasi Manajemen (SIM) yang terintegrasi bidang akademik, kemahasiswaan, alumni, kerja sama dan penjaminan mutu.
- f. Penyelenggaraan pengelolaan data dan penyajian informasi bidang pendidikan, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat dan kerja sama, kemahasiswaan dan alumni.

- g. Pemeliharaan suasana akademik yang kondusif dalam rangka terselenggaranya proses belajar mengajar yang bermutu.
 - h. Penyiapan penyelenggaraan pengembangan kegiatan kemahasiswaan dan prestasi mahasiswa bidang akademik, penalaran, karya ilmiah, inovasi, minat bakat dan kegemaran serta pengembangan karakter dan perilaku kecendekiawanan mahasiswa.
 - i. Penyiapan dan koordinasi pelaksanaan kerja sama alumni, temu alumni, dan kegiatan lain dengan alumni.
 - j. Penyiapan dan koordinasi pelaksanaan kegiatan kerja sama dengan pihak eksternal dengan semua unsur pelaksana di lingkungan Fakultas dan Universitas.
 - k. Pengawasan dan penjaminan mutu pelaksanaan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat oleh dosen dan mahasiswa.
 - l. Pengoordinasian dan pengendalian atas pelaksanaan dan pelaporan program pengembangan program studi.
 - m. Penyampaian laporan kepada Dekan
- Wakil Dekan I bertanggung jawab atas pelaksanaan tugas dan fungsinya kepada Dekan.

3. Wakil Dekan II - Bidang Sumber Daya dan Umum

Wakil Dekan II mempunyai tugas melaksanakan penyelenggaraan, pengawasan, dan penjaminan mutu bidang administrasi umum, kepegawaian, keuangan, dan sarana prasarana.

Untuk melaksanakan tugas tersebut Wakil Dekan II mempunyai fungsi:

- a. Penyiapan pelaksanaan kegiatan pembinaan dan pengembangan dosen dan tenaga kependidikan.
- b. Perencanaan dan pengembangan prestasi dosen dan tenaga kependidikan.
- c. Penyiapan, penyusunan, pelaksanaan, pengendalian, anggaran dan pertanggungjawaban keuangan.

- d. Penyelenggaraan Sistem Informasi Manajemen (SIM) yang terintegrasi bidang administrasi umum, kepegawaian, keuangan dan anggaran, pengelolaan aset dan penjaminan mutu.
 - e. Pelaksanaan, pengawasan, dan koordinasi serta penjaminan mutu di bidang kepegawaian, ketatausahaan, kerumahtanggaan, ketertiban dan hubungan masyarakat.
 - f. Pemeliharaan, pengawasan dan pengamanan aset, sarana dan prasarana lainnya.
 - g. Penyiapan pelaksanaan kegiatan peningkatan kuantitas dan kualitas mahasiswa baru di Fakultas.
 - h. Pemeliharaan suasana akademik yang kondusif dalam rangka terselenggaranya proses belajar mengajar.
 - i. Penyiapan sarana, kepegawaian, suasana akademik proses akreditasi Program Studi atau pendirian Program Studi baru.
 - j. Penyampaian laporan kepada Dekan.
- Wakil Dekan II bertanggung jawab atas pelaksanaan tugas dan fungsinya kepada Dekan.

4. Senat Fakultas

Senat Fakultas berkedudukan sebagai unsur penyusun kebijakan akademik di tingkat Fakultas.

Senat Fakultas mempunyai tugas:

- a. Memberi pertimbangan kebijakan akademik.
- b. Mengawasi pelaksanaan kebijakan akademik.
- c. Memeriksa dan mengkritisi laporan Penyelenggaraan Pendidikan yang disampaikan oleh Dekan.
- d. Mengusulkan pemberhentian Dekan sebelum berakhir masa jabatannya sebagaimana diatur dalam Statuta.
- e. Memberi pertimbangan kepada Dekan mengenai calon yang diusulkan untuk diangkat menjadi Wakil Dekan dan/atau Ketua Program Studi.

- f. Memberi pertimbangan atas rencana pembukaan atau penutupan Program Studi, Laboratorium, Studio untuk diajukan kepada Rektor melalui Dekan.

Untuk melaksanakan tugas tersebut Senat Fakultas mempunyai fungsi:

- a. Penetapan kebijakan akademik.
- b. Pemberian pertimbangan dalam pelaksanaan kebijakan akademik.
- c. Pelaksanaan pengawasan terhadap Dekan dalam pelaksanaan otonomi perguruan tinggi bidang akademik.

5. Ketua Program Studi

Ketua Program Studi mempunyai tugas melaksanakan pendidikan dan pengajaran, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat dalam sebagian atau salah satu cabang ilmu teknologi atau seni tertentu sesuai dengan program pendidikan yang ada dan peraturan yang berlaku.

Untuk menyelenggarakan tugas Ketua Program Studi mempunyai fungsi:

- a. Penyusunan program pengembangan dan pelaksanaan pembelajaran sesuai dengan perkembangan ilmu, teknologi dan kebutuhan masyarakat.
- b. Pengaturan perencanaan dan pelaksanaan pengendalian dan evaluasi pembelajaran dan praktik di lapangan maupun di laboratorium/studio.
- c. Pelaksanaan evaluasi dan mengembangkan kurikulum, silabus dan rencana pembelajaran.
- d. Pelaksanaan pengembangan kegiatan kemahasiswaan dan pengembangan perilaku kecendekiawanan mahasiswa.
- e. Penyiapan pengembangan dan pelaksanaan penelitian dan pengabdian masyarakat oleh dosen dan mahasiswa serta menyebarluaskan hasil-hasilnya.
- f. Pelaksanaan penjaminan mutu pendidikan dan pengajaran.
- g. Pelaksanaan kegiatan peningkatan kuantitas dan kualitas mahasiswa baru untuk menjamin keberlanjutan Program Studi.
- h. Penyiapan akreditasi dan peningkatan nilai akreditasi Program Studi.
- i. Perencanaan, pelaksanaan dan evaluasi kegiatan Program Pengembangan Program Studi.

- j. Penyelenggaraan Sistem Informasi Manajemen (SIM) yang terintegrasi bidang akademik dan kemahasiswaan.
- k. Penyampaian laporan kepada Dekan.

Dalam melaksanakan tugas dan fungsinya Ketua Program Studi dibantu oleh:

- a. Sekretaris Program Studi
- b. Kepala Laboratorium/Studio

Ketua Program Studi bertanggung jawab atas pelaksanaan tugas dan fungsinya kepada Dekan di bawah koordinasi para Wakil Dekan.

6. Sekretaris Program Studi

Sekretaris Program Studi mempunyai tugas membantu Ketua Program Studi di dalam melaksanakan tugas harian.

Untuk melaksanakan tugas tersebut Sekretaris Program Studi mempunyai fungsi:

- a. Penyusunan dan pengusulan tentang tenaga kependidikan dan jadwal perkuliahan setiap semester.
- b. Penyiapan pelaksanaan, pengembangan dan penjaminan mutu program pendidikan dan pengajaran.
- c. Penyiapan pelaksanaan evaluasi hasil belajar dan pengumumannya.
- d. Pengelolaan data dan informasi kegiatan pendidikan, penelitian dan pengabdian masyarakat dan publikasi ilmiah oleh dosen dan mahasiswa serta pengelolaan data alumni.
- e. Penyiapan kegiatan kemahasiswaan dan pengembangan perilaku kecendekiawanan mahasiswa, kegiatan kerja sama dengan alumni dan pihak eksternal.
- f. penyiapan pelaksanaan kegiatan peningkatan kualitas dan kuantitas mahasiswa baru untuk menjamin keberlanjutan Program Studi.
- g. Penyiapan akreditasi dan peningkatan nilai akreditasi Program Studi.
- h. Pelaksanaan tata kelola yang baik berbasis Sistem Informasi Manajemen (SIM) yang terintegrasi.
- i. Penyampaian laporan kepada Ketua Program Studi.

Sekretaris Program Studi bertanggung jawab atas pelaksanaan tugas dan fungsinya kepada Ketua Program Studi.

7. Laboratorium/Studio

Laboratorium/Studio adalah unsur Fakultas/Program Studi yang dipimpin oleh seorang Kepala yang mempunyai tugas melaksanakan kegiatan praktikum dalam cabang ilmu, teknologi atau seni tertentu sebagai penunjang pelaksanaan tugas pokok Program Studi sesuai dengan ketentuan bidang yang bersangkutan.

Untuk melaksanakan tugas tersebut Kepala Laboratorium/Studio mempunyai fungsi:

- a. Penyiapan, pelaksanaan dan penjaminan mutu kegiatan-kegiatan praktikum baik untuk pendidikan dan pengajaran maupun penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.
- b. Penyiapan dan penjaminan mutu sarana penunjang Laboratorium/Studio untuk kegiatan pendidikan dan pengajaran, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.
- c. Penyusunan program pengembangan, pemeliharaan dan pengamanan sarana/prasarana laboratorium/studio sesuai dengan kebutuhan perkembangan teknologi dan kapasitas lembaga.
- d. Penyampaian laporan kepada Dekan dan/atau Program Studi.

Kepala Laboratorium/Studio bertanggung jawab atas pelaksanaan tugas dan fungsinya kepada Dekan/Ketua Program Studi.

8. Bagian Tata Usaha Fakultas

Bagian Tata Usaha Fakultas dipimpin oleh seorang Kepala yang mempunyai tugas:

- a. Melaksanakan urusan ketatausahaan dan kerumahtanggaan.
- b. Memimpin pelaksanaan tugas administrasi umum, kepegawaian, keuangan dan perlengkapan.

- c. Menyelenggarakan Sistem Informasi Manajemen (SIM) yang terintegrasi bidang akademik, kepegawaian, keuangan, penjaminan mutu dan aset.
- d. Memelihara ketertiban, keamanan dan kebersihan.

Untuk melaksanakan tugas tersebut Kepala Bagian Tata Usaha Fakultas mempunyai fungsi:

- a. Penyelenggaraan kegiatan pelayanan dan penyediaan sarana dan perlengkapan untuk kegiatan pendidikan, penelitian dan pengabdian masyarakat oleh dosen dan mahasiswa.
- b. Penyelenggaraan kegiatan administrasi umum, kepegawaian dan keuangan.
- c. Pengelolaan data, informasi kegiatan kerja sama dan kehumasan.
- d. Pengelolaan dan pengamanan aset, sarana dan prasarana lainnya.
- e. Penyelenggaraan tata kelola yang baik berbasis SIM yang terintegrasi.
- f. Penyampaian laporan kepada Dekan.

Dalam melaksanakan tugas dan fungsinya Kepala Bagian Tata Usaha Fakultas dibantu oleh:

- a. Kepala Sub Bagian Administrasi Akademik dan Kemahasiswaan.
- b. Kepala Sub Bagian Umum dan Perlengkapan.
- c. Kepala Sub Bagian Kepegawaian dan Keuangan.
- d. Kepala Sub Bagian Data, Statistik dan Sistem Informasi.

Kepala Bagian Tata Usaha Fakultas bertanggung jawab atas pelaksanaan tugas dan fungsinya kepada Dekan.

9. Sub Bagian Administrasi Akademik dan Kemahasiswaan

Sub Bagian Administrasi Akademik dan Kemahasiswaan dipimpin oleh seorang Kepala yang mempunyai tugas menyelenggarakan administrasi akademik, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat oleh dosen dan mahasiswa.

Untuk melaksanakan tugas tersebut Kepala Sub Bagian Administrasi Akademik dan Kemahasiswaan mempunyai fungsi :

- a. Pemantauan registrasi dan mutasi mahasiswa.
- b. Pelayanan administrasi Kartu Rencana Studi (KRS), Kartu Hasil Studi (KHS) dan perizinan kegiatan mahasiswa.
- c. Penyiapan menyusun jadwal dan pelaksanaan perkuliahan dan evaluasi hasil belajar mahasiswa.
- d. Pengelolaan dokumen dan informasi akademik mahasiswa dan kegiatan kemahasiswaan lainnya.
- e. Penyebarluasan informasi kegiatan kemahasiswaan, pemberian beasiswa dan kesejahteraan lain bagi mahasiswa.
- f. Pelaksanaan pelayanan bimbingan dan konseling bagi mahasiswa.
- g. Pelaksanaan pelayanan bimbingan dan konseling bagi mahasiswa.
- h. Penyampaian laporan kepada Kepala bagian Tata Usaha Fakultas.

Kepala Sub Bagian Administrasi Akademik dan Kemahasiswaan bertanggung jawab atas pelaksanaan tugas dan fungsinya kepada Kepala Bagian Tata Usaha Fakultas.

10. Sub Bagian Umum dan Perlengkapan

Sub Bagian Umum dan Perlengkapan dipimpin oleh seorang Kepala yang mempunyai tugas melaksanakan administrasi ketatausahaan, urusan rumah tangga, pengelolaan aset dan perlengkapan.

Untuk melaksanakan tugas tersebut Kepala Sub Bagian Umum dan Perlengkapan mempunyai fungsi :

- a. Penyelenggaraan kegiatan penerimaan, pengelolaan, pengiriman dan penyimpanan surat-surat.
- b. Pengaturan dan pengurusan rumah tangga yang meliputi kegiatan protokoler, pemeliharaan kantor dan kebersihan lingkungannya.
- c. Pengaturan penggunaan dan pemeliharaan kendaraan dinas.
- d. Penyusunan perencanaan kebutuhan aset, peralatan kantor dan inventaris lainnya sesuai kebutuhan.

- e. Pengurusan dan penyimpanan serta pengamanan dan pertanggungjawaban pengelolaan aset, peralatan kantor dan inventaris lainnya.
 - f. Pengadaan peralatan kantor dan inventaris lainnya sesuai kebutuhan.
 - g. Pelaksanaan administrasi perkantoran.
 - h. Menyampaikan laporan kepada Kepala Bagian Tata Usaha Fakultas.
- Kepala Sub Bagian Umum dan Perlengkapan, bertanggung jawab atas pelaksanaan tugas dan fungsinya kepada Kepala Bagian Tata Usaha Fakultas.

11. Sub Bagian Kepegawaian dan Keuangan

Sub bagian kepegawaian dan Keuangan dipimpin oleh seorang Kepala yang mempunyai tugas melaksanakan pengelolaan urusan pegawai dan melaksanakan pengelolaan keuangan.

Untuk melaksanakan tugas tersebut Kepala Sub Bagian Kepegawaian dan Keuangan mempunyai fungsi :

- a. Penyiapan data tentang usulan mutasi kepegawaian yang meliputi pengaturan penempatan, kenaikan gaji berkala, kenaikan pangkat dan pensiun.
- b. Perencanaan dan pelaksanaan program kenaikan pangkat akademik bagi tenaga kependidikan.
- c. Pemberian pelayanan kesejahteraan yang meliputi kelahiran, kematian, sakit, cuti, rekreasi, jatah beras, pakaian dinas dan lain sebagainya.
- d. penyimpanan dan pemeliharaan kartu TIK/Himpunan surat pegawai.
- e. Pengadaan, pendistribusian dan penyimpanan semua peraturan-peraturan dan ketentuan-ketentuan yang berhubungan dengan urusan kepegawaian.
- f. Penyiapan perencanaan anggaran berdasarkan kebutuhan dan alokasi yang ditetapkan serta pengutusan dan pencairan anggaran.
- g. Pelaksanaan pengelolaan dan administrasi keuangan.
- h. Pelaksanaan pembayaran keuangan.

- i. Penyelenggaraan Sistem Informasi Manajemen (SIM) terintegrasi bidang keuangan dan kepegawaian.
 - j. Penyampaian laporan kepada Kepala Bagian Tata Usaha Fakultas.
- Kepala Sub Bagian Kepegawaian dan Keuangan bertanggung jawab atas pelaksanaan tugas dan fungsinya kepada Kepala Bagian Tata Usaha Fakultas.

12. Sub Bagian data, Statistik dan Sistem Informasi

Sub Bagian Data, Statistik dan Sistem Informasi dipimpin oleh seorang Kepala yang mempunyai tugas pengelolaan, menyediakan data dan informasi terkait dengan kegiatan Tri Dharma Perguruan Tinggi dan Kemahasiswaan.

Untuk melaksanakan tugas tersebut Kepala Sub Bagian Data, Statistik dan Sistem Informasi mempunyai fungsi :

- a. Penyiapan, pendokumentasian dan pembaruan data tenaga pendidik, tenaga kependidikan, mahasiswa dan alumni.
- b. Penyiapan pendokumentasian dan penyiaran dalam media cetak dan elektronik tentang kegiatan pendidikan, penelitian, pengabdian masyarakat yang dilakukan dosen dan mahasiswa serta kegiatan pengembangan kompetensi tenaga pendidik dan tenaga kependidikan.
- c. Pengelolaan data menjadi informasi dengan berbagai teknik pengelolaan data untuk pihak yang berkepentingan.
- d. Pengelolaan dokumen dan informasi alumni dan kegiatan alumni.
- e. Pengelolaan dan pembaruan konten *website* Fakultas dan media sosial lainnya
- f. Penyampaian laporan kepada Kepala Bagian Tata Usaha Fakultas

Kepala Sub Bagian Data, Statistik dan Sistem Informasi bertanggung jawab atas pelaksanaan tugas dan kewajibannya kepada Kepala Bagian Tata Usaha Fakultas.

Kepemimpinan

Aspek kepemimpinan dalam tata kelola Fakultas mempunyai peranan penting dalam mengembangkan Fakultas dan Program Studi. Pimpinan Fakultas senantiasa menjalankan fungsi koordinasi dengan Universitas selaku Institusi Organisasi yang berkaitan dengan pertimbangan senat universitas, rekrutmen dosen dan tenaga kependidikan, pengembangan sarana dan prasarana, Anggaran dan Kegiatan Pengembangan Dana Program Studi, Perkembangan Kurikulum Merdeka Belajar dan kegiatan akademik lainnya, serta kegiatan Kemahasiswaan. Dalam kegiatan kepemimpinan di Fakultas, secara operasional selalu koordinasi dengan Wakil Dekan, Ketua Program Studi, Dosen, Tenaga Kependidikan, dan Himpunan Mahasiswa

Dekan melakukan koordinasi dengan Wakil Dekan 1 Bidang Akademik dan Kemahasiswaan menyangkut kegiatan Operasional yang berkaitan dengan alokasi plotting mengajar setiap semester, perkembangan kurikulum Merdeka Belajar Kampus Merdeka (MBKM), Monitoring kegiatan yang dilakukan oleh Program Studi, monitoring Perkuliahan setiap semester, monitoring administrasi akademik dalam Sistem Informasi Akademik (siakad), dan kegiatan-kegiatan lain yang berkaitan dengan kemahasiswaan. Selain itu, pengembangan terhadap Kerjasama regional, nasional maupun internasional selalu ditingkatkan untuk mempersiapkan perkembangan Fakultas. Bidang Akademik dan Kemahasiswaan ini sangat luas bidang kerjanya, karena memastikan adanya komunikasi dan koordinasi dengan Wakil Rektor 1, Wakil Rektor 3 dan Wakil Rektor 4, Biro Administrasi Akademik, Biro Kemahasiswaan, Pusat Karir, Kantor Urusan Internasional (KUI) dan Kerjasama, Unit Penerimaan Mahasiswa Baru Terpadu (UPT), Humas, serta Program Studi.

Koordinasi dengan Rektor dan Senat dilakukan jika berkaitan dengan kegiatan rutin dan kebijakan Universitas. Berkaitan dengan kegiatan yang ada di Fakultas, Dekan melakukan koordinasi dengan Wakil Dekan I, Wakil Dekan II dan Ketua Program Studi untuk menentukan kebijakan yang program kerja, usulan anggaran dana Pengembangan Program Studi, plotting perkuliahan, kebijakan perkuliahan, monitoring perkuliahan, pelaksanaan perkuliahan dan kegiatan kemahasiswaan di masing-masing Program Studi. Jika ada beberapa hal

yang perlu dikoordinasikan, masing-masing Wakil Dekan melakukan koordinasi langsung dengan Wakil Rektor sesuai bidangnya, yaitu Bidang Akademik dan Kemahasiswaan berkoordinasi dengan Wakil Rektor I dan Wakil Rektor III, Bidang Keuangan dan personalia berkoordinasi dengan Wakil Rektor II dan kegiatan kerjasama berkoordinasi dengan Wakil Rektor IV.

Ketua Program Studi juga dapat melakukan koordinasi secara informal dengan Badan Penjaminan Mutu Universitas, Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat, Pusat Karir, Unit Pelaksana Teknis (UPT) mahasiswa, Bidang Kemahasiswaan dan alumni, Pusat Sistem Informasi Manajemen (PUSIM) dan Unit kerja lain di lingkungan Universitas Merdeka Malang untuk melakukan pelayanan terbaik kepada mahasiswa di masing-masing program studi. Sebagai ujung tombak pelayanan mahasiswa, Ketua Program Studi juga selalu melakukan koordinasi di tingkat Fakultas. Selain itu, Dekan bersama Ketua Program Studi melakukan koordinasi dengan Kantor Urusan Internasional (KUI) jika ada informasi dan kebutuhan untuk melakukan pertukaran mahasiswa lintas negara. Adanya Kelas Internasional (*Internasional Class Program*) di Fakultas Ekonomi dan Bisnis sebagai sarana untuk mempersiapkan mahasiswa melakukan *student exchange* ke Luar Negeri, merupakan unggulan yang dimiliki oleh FEB, yang telah melakukan *student exchange* ke University Teknologi MARA Malaysia, Universitas Kanazawa Jepang, dan berbagai kegiatan *voluntair* mahasiswa secara mandiri.

Karakter kepemimpinan Unit Pengelola Program Studi dalam hal operasional, organisasi dan publik dijelaskan sebagai berikut:

1) Kepemimpinan Operasional

Kepemimpinan di Fakultas Ekonomi dan Bisnis selama ini berjalan efektif. Dekan dibantu oleh Wakil Dekan I Bidang Akademik dan Kemahasiswaan dan Wakil Dekan II Bidang Keuangan dan Personalia telah mampu menjabarkan Visi dan Misi Fakultas Ekonomi dan Bisnis dalam kegiatan operasional. Sebagai acuan pelaksanaan kegiatan dan program di Fakultas maka disusun Rencana Strategis (Renstra) Fakultas yang

selanjutnya disusun program dan kegiatan tahunan yang dibahas dalam rapat kerja. Rapat kerja tersebut melibatkan semua elemen di Fakultas, Program Studi, dan Staf Penunjang Akademik. Rencana kerja yang telah terprogram dijalankan oleh civitas akademika dibawah pengarah dan pengawasan Dekan. Pada akhir tahun, Dekan membuat laporan pelaksanaan kegiatan sebagai laporan pertanggungjawaban pelaksanaan program dan kegiatan.

Dalam pelaksanaan program di Fakultas, rapat pimpinan fakultas secara rutin dilaksanakan. Sedangkan rapat program studi dengan dosen dilaksanakan dua kali setiap semester. Dialog program studi dengan perwakilan mahasiswa secara rutin dilaksanakan setiap semester. Rapat koordinasi pelaksanaan tugas dilaksanakan ditingkat fakultas maupun universitas. Di tingkat Fakultas rapat koordinasi pelaksanaan tugas dilaksanakan setiap minggu keempat yang melibatkan unsur pimpinan Fakultas dan unsur pimpinan program studi. Rapat koordinasi pelaksanaan tugas di tingkat Universitas dilaksanakansetiap akhir semester dengan melibatkan unsur pimpinan universitas, para Dekan dan ketua program (pasca sarjana dan diploma), ketua unit penunjang (perpustakaan, Pusat Sistem Informasi Manajemen (PUSIM) dan BP3M). Model seperti ini telah dapat menciptakan adanya *goal congruence* dan bertanggungjawab atas tercapainya pelaksanaan program ditingkat fakultas dan program studi.

2) Kepemimpinan Organisasi

Dekan dibantu Wakil Dekan I dan Wakil Dekan II, sebagaimana sesuai dengan struktur organisasi FEB Unmer Malang (Gambar 1) serta uraian tugas dan tanggungjawab yang tertuang dalam Pokok-pokok Organisasi dan Tugas yang diterbitkan oleh Ketua Yayasan Nomor Kep-80/YPTM/XII/1996 tanggal 30 Nopember 1996 yang telah diperbaiki dalam Pokok-pokok Organisasi dan Tugas Universitas Merdeka Malang tahun 2019 secara struktur Dekan bertanggungjawab langsung kepada Rektor. Dalam pengelolaan tata kerja organisasi, pimpinan Fakultas berfungsi untuk

mengarahkan dan mempengaruhi perilaku semua unsur dalam Fakultas Ekonomi dan Bisnis untuk mengikuti nilai, norma, etika, dan budaya organisasi yang disepakati bersama. Pengambilan keputusan bersifat partisipatif dan demokratis. Pimpinan mengendalikan tata kerja semua elemen fakultas melalui mekanisme Struktur Organisasi, *job description*, dan *Standard Operating Procedure* (SOP). Pimpinan menghargai prestasi kerja yang didapatkan oleh para dosen, tenaga kependidikan, dan staf administrasi baik berupa penghargaan *intrinsic* maupun *extrinsic*. Selain itu Fakultas juga menjalin kerjasama dengan unit kerja yang lain di lingkungan Universitas Merdeka Malang. Kerjasama tersebut diantaranya, koordinasi Fakultas dengan Fakultas lain berkaitan dengan penggunaan tenaga dosen dalam pengajaran mata kuliah bidang keahlian di luar ekonomi. Koordinasi dengan LPPM berkaitan dengan perencanaan, pembinaan, dan pelaksanaan kegiatan Penelitian dan Pengabdian Masyarakat. Kerjasama dengan BP3M Unmer Malang berkaitan dengan perencanaan, pelaksanaan dan evaluasi penjaminan mutu, dan kinerja dosen. Kerjasama dengan Biro Administrasi Kemahasiswaan berkaitan dengan perencanaan, pembinaan, dan pelaksanaan kegiatan Program Kreativitas Mahasiswa dan pemberian Bea Siswa. Kerjasama dengan Biro Administrasi Akademik berkaitan dengan penetapan plotting mengajar Universitas dan Biro Administrasi Umum berkaitan dengan pengurusan administrasi kepegawaian dan perlengkapan.

3) Kepemimpinan Publik

Kepemimpinan publik berkaitan dengan kemampuan menjalin kerjasama dan menjadi rujukan bagi publik. Pimpinan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Unmer Malang aktif dalam berbagai kegiatan yang sangat relevan, baik tingkat daerah, nasional maupun internasional. Selain aktif sebagai anggota Ikatan Sarjana Ekonomi Indonesia (ISEI), juga mempunyai jejaring dengan pemerintah daerah yang sangat bagus, baik pemerintah Provinsi Jawa Timur maupun Kota dan Kabupaten Malang, terutama di bidang kepariwisataan, dan aktif sebagai Pengurus Daerah Masyarakat Ekonomi Syariah Kota Malang, serta pengurus Perhimpunan Intelektual Muslim Indonesia cabang

Malang. Kepemimpinan Publik di tingkat Fakultas, Wakil Dekan juga mempunyai kepemimpinan publik diantaranya adalah Wakil Dekan I sebagai Tenaga Ahli Pembina BUMD Walikota Kota Batu, Pengurus Ketua Bidang Pendidikan dan Pelatihan Ikatan Akuntan Indonesia Kompartemen Akuntan Pendidik (IAI KAPd) Wilayah Jawa Timur, Pengurus IAI Komisariat Malang Raya, Pengurus IAI Akuntan Syariah dan Editor in Chief Jurnal Akuntansi dan Perpajakan, tim Kajian Riset Daerah Kabupaten Kediri dan ketua Skema Lembaga Sertifikasi Profesi (LSP 1) Unmer Malang dan aktif di beberapa kegiatan sosial di masyarakat. Wakil Dekan II juga aktif sebagai tenaga konsultan pajak di beberapa perusahaan dan aktif dengan Ikatan Konsultan Pajak Indonesia (IKPI) Cabang Malang untuk penyelenggaraan Brevet Pajak.

Sistem Pengelolaan

Sistem pengelolaan fungsional dan operasional program studi mencakup *planning, organizing, staffing, leading, controlling*, serta operasi internal dan eksternal.

a. Planning

Perencanaan kegiatan di FEB Unmer Malang dilakukan dengan merumuskan Rencana Strategis (renstra) periode 2016-2025 yang disusun berdasarkan pada RENSTRA Universitas Merdeka Malang Periode 2016-2025. Berdasarkan perencanaan jangka panjang tersebut, dibuatlah program kerja atau rencana operasional anggaran setiap tahun yang disusun dengan melibatkan Program Studi dalam rapat fakultas RENSTRA, RENOP dan Program Kerja tahunan fakultas disampaikan ke rapat Senat Fakultas untuk mendapatkan pengesahan. Program kerja dekan FEB Unmer Malang tersebut selanjutnya diintegrasikan dalam program kerja tahunan Universitas Merdeka Malang melalui mekanisme Rapat Kerja Pimpinan dan Rapat Senat Universitas sebagai bahan penyusunan program kerja dan anggaran universitas. Perencanaan yang bersifat operasional dan teknis dilakukan Fakultas dengan menggunakan mekanisme rapat fakultas yang terjadwal, misalnya rapat koordinasi mingguan, bulanan dan semesteran dengan Program Studi dan unit-unit kerja.

b.

Organizing

Pengorganisasian di FEB Unmer Malang berpedoman pada Struktur Organisasi Fakultas Ekonomi dan Bisnis dan *jobdescription* pada masing-masing bagian dengan Organisasi dan Tugas (ORTUG) Universitas Merdeka Malang. Sebagai institusi pendidikan, fungsi operasional organisasi dinyatakan dalam bentuk Tridharma Pendidikan Tinggi yang diemban oleh Staf Akademik. Untuk mendukung kinerja Staf Akademik, diperlukan juga pengelolaan fungsi administrasi yang baik melalui pengelolaan staf administrasi. Dekan merupakan jabatan tertinggi di Fakultas yang menjadi representasi fakultas baik keluar maupun kedalam. Dekan dibantu oleh Wakil Dekan, Ketua Program Studi, sebagai pelaksana Akademik. Dekan juga dibantu oleh Kepala Tata Usaha dan para Kasubag sebagai pelaksana administrasi.

c. *Staffing*

FEB Unmer Malang menempatkan staf sesuai dengan spesifikasi dan kompetensinya. Staf akademik dan staf administrasi merupakan unsur yang harus dikelola dengan baik agar memiliki profesionalisme dalam melaksanakan kewajibannya. Untuk mendapatkan staf akademik dan administrasi yang relevan dengan kebutuhan FEB Unmer Malang, pihak fakultas mengajukan sesuai kebutuhan fakultas atau program studi dan persyaratan kompetensi tertentu kepada universitas. Rekrutmen dilaksanakan oleh universitas dengan meminta pertimbangan kepada pimpinan fakultas yang selanjutnya mendapat penetapan dari yayasan sesuai dengan Peraturan Kepegawaian Universitas Merdeka Malang. Pemberian tugas kepada tenaga akademik dan non akademik disesuaikan dengan kebutuhan pelaksanaan tugas di fakultas dan program studi dan kompetensi yang dimiliki oleh staf.

d. *Leading*

Dekan dan Rektorat setiap bulan sekali mengadakan rapat koordinasi mengenai kegiatan, kerjasama, akademik, administrasi, anggaran, dan kemahasiswaan. Seringkali untuk kebutuhan tertentu rapat koordinasi tersebut juga dihadiri ketua program studi. Dalam dua minggu sekali, Program Studi mengadakan rapat koordinasi dengan Dekanat. Agenda rapat bisa atas usul dekanat atau usul program studi. Rapat koordinasi Program Studi dengan dosen umumnya dilaksanakan dua kali dalam satu semester. Dalam beberapa hal pimpinan fakultas mengadakan rapat dengan Senat fakultas terutama dalam perumusan kebijakan akademik fakultas. Pimpinan fakultas melaksanakan komunikasi yang baik kepada seluruh komponen yang ada di fakultas dan universitas. Hal ini diharapkan semua komponen yang ada dapat memberikan dukungan dalam bentuk kritik dan saran serta secara bersama-sama memiliki pemahaman yang sama untuk dapat melaksanakan program dan kegiatan yang ditetapkan.

e. Controlling

Fakultas Ekonomi dan Bisnis melakukan fungsi *controlling* untuk memastikan bahwa setiap program studi atau unit lainnya melaksanakan kegiatan sesuai dengan program dan rencana yang ditetapkan. Agar fungsi *controlling* dapat berjalan dengan baik, maka upaya yang dilakukan adalah:

- 1) Setiap tahun anggaran setiap program studi atau unit lainnya menyusun rencana program dan rencana kegiatan beserta anggaran, standar dan target untuk satu tahun mendatang yang dipresentasikan ke Dekan. Dalam hal ini Dekan bersama Wakil Dekan akan mengevaluasi sejauh mana program dan rencana kegiatan yang diusulkan oleh program studi dapat mendukung visi, misi serta tujuan.
- 2) Setiap tahun anggaran dilakukan evaluasi pencapaian target sesuai dengan perencanaan kegiatan yang telah ditetapkan. Kapordi mempertanggungjawabkan ke Dekan, kemudian Dekan mempertanggungjawabkan ke Rektor.

- 3) Setiap hari dilakukan *controlling* kegiatan proses belajar mengajar melalui instrumen presensi kehadiran dosen mengajar, kesesuaian materi pembelajaran dengan RPS atau SAP. Kemudian TK2A dan GKFM melakukan pengendalian atas jalannya proses belajar melalui mekanisme dan instrumen yang ada. Saat ini, tahun akademik Semester Genap 2019/2020 dan Semester Ganjil 2020/2021 dikarenakan kondisi pandemi covid-19 maka Perkuliahan dilaksanakan secara dalam jaringan (daring) *unsynchronous* dan *synchronous* melalui zoom dan fasilitasi internet di semua Satuan Kerja. Perkuliahan dilakukan secara daring ini difasilitasi sistem informasi akademik Universitas Merdeka Malang (siakad.unmer.ac.id), sehingga semua materi perkuliahan, tugas dan penilaian diunggah melalui siakad.unmer.ac.id, sehingga evaluasi pengendalian perkuliahan lebih terintegrasi.
- 4) Fakultas dan program studi secara berkala mengadakan dialog terbuka kepada staf dosen, karyawan dan mahasiswa untuk menerima masukan, kritik dan saran. Dalam perkuliahan daring ini, evaluasi perkuliahan dilakukan melalui kuesioner secara online (google formulir) yang disebarkan kepada semua mahasiswa Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Merdeka Malang.

f. Operasi Internal dan Eksternal

Operasi internal Fakultas berdasar peraturan dan ketentuan yang berlaku di Universitas dan Fakultas berdasarkan Pokok-Pokok Organisasi dan Tugas Universitas Merdeka Malang, yang dikeluarkan oleh Ketua Umum Yayasan Perguruan Tinggi Merdeka Malang Nomor: Per-02/YPTM/VIII/2019 tentang Pokok-Pokok Organisasi dan Tugas Universitas Merdeka Malang. Mekanisme perencanaan, implementasi, monitoring, evaluasi, dan pertanggungjawaban telah secara jelas diatur surat keputusan Ketua Umum Yayasan Perti Merdeka Malang.

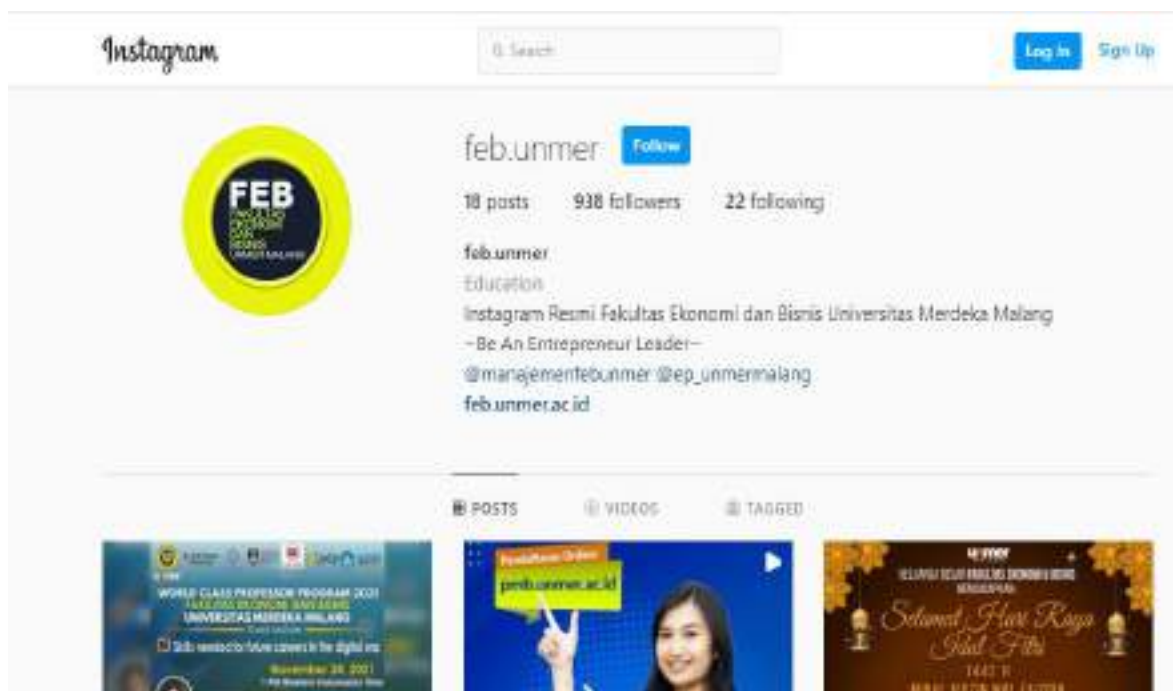
Pelaksanaan operasi eksternal juga didasarkan atas ketentuan dan peraturan yang berlaku. Namun, Fakultas diberi keleluasaan untuk

mengembangkannya selama dapat dipertanggungjawabkan baik secara akademik, non akademik dan keuangan. Untuk mengembangkan informasi akademik dan non akademik, semua kegiatan yang diselenggarakan oleh Program Studi dan Fakultas dipublikasikan di website www.feb.unmer.ac.id, seperti tampak berikut:



Gambar 3. Tampilan website Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Merdeka Malang

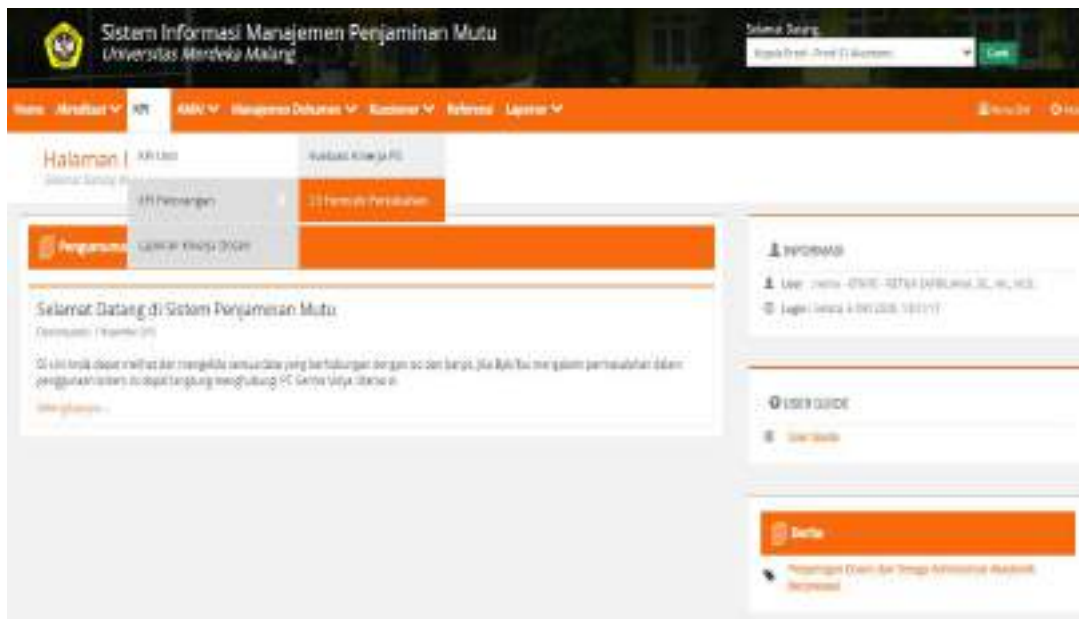
Kegiatan Promosi juga dilakukan melalui Instagram Fakultas Ekonomi dan Bisnis, yaitu di <https://www.instagram.com/feb.unmer/?hl=en>



Gambar 3: tampilan Instagram feb.unmer.ac.id

2.5 Sistem Penjaminan Mutu Fakultas

Sistem Penjaminan Mutu Fakultas dibawah kendali Badan Penjaminan Mutu Universitas, yang diimplementasikan melalui sistem informasi manajemen penjaminan mutu Universitas melalui website www.bp3m.unmer.ac.id. Website tersebut dapat diimplementasikan oleh Program Studi yang dilaksanakan oleh Tim Koordinasi Kegiatan Akademik (TK2A) untuk implementasi 23 formulir perkuliahan, tampak seperti berikut:



Gambar - Sistem Informasi Manajemen Penjaminan Mutu Universitas Merdeka Malang

Implementasi sistem penjaminan mutu akademik telah dimulai secara serentak di seluruh program studi di lingkungan UNMER Malang pada awal Tahun Akademik 2005-2006. Pelaksanaan perkuliahan mengacu pada MPSM-Perkuliahan (UNMERBPMU-MPSMA-01-002) kegiatan perkuliahan dan praktikum diselenggarakan sesuai jadwal, ruang kelas/laboratorium, rencana pembelajaran satu semester (RPSS), silabus, kontrak kuliah serta tata tertib yang berlaku. Dokumen yang digunakan dalam pelaksanaan perkuliahan hingga kegiatan ujian meliputi UNMER-MPSMA-01-002-FO 002 untuk Daftar Hadir Mengajar dan Formulir 003 untuk Daftar Hadir Kuliah bagi mahasiswa,

http://www.bp3m.unmer.ac.id/mutu/mutu/index.php?page=data_formperkuliah, yang tampak seperti berikut:

Ths. Kuliah	Kode MK	Mata Kuliah	Kelas	Pengajar	Ruang	Detail	Hapus
2017	200337	METODE PENELITIAN AKUJUNASI	A	Fitri D. GRAHITA CHANDRANI, M.S.,A.C.A.	RM 101		
2017	200325	SEKSI PENGENDALIAN MATA JEJEN	A	Drs. MOCH. HAFI, M.S.	FEB 300		
2017	200325	SEKSI PENGENDALIAN MATA JEJEN	B	Drs. MOCH. HAFI, M.S.	FEB 212		
2017	200325	SEKSI PENGENDALIAN MATA JEJEN	C	Dr. GAGUK APRIWANTO, SE, M.S.	RM 103		
2017	200325	SEKSI PENGENDALIAN MATA JEJEN	D	Dr. GAGUK APRIWANTO, SE, M.S.	RM 103		
2017	200325	SEKSI PENGENDALIAN MATA JEJEN	E	Drs. MOCH. HAFI, M.S.	FEB 307		
2017	200437	SEMINAR AKTIVITAS KEJANGSAH	A	SETIA BUDI KURNIAWAN, SE,MM	FEB 300		
2017	200437	SEMINAR AKTIVITAS KEJANGSAH	B	Fitri D. GRAHITA CHANDRANI, M.S.,A.C.A.	RM 101		

Gambar – Formulir UNMER-BP3M-MPSMA-01-002-FO-002
Daftar Hadir Mahasiswa Kuliah

Untuk merekapitulasi setiap materi kuliah yang diajarkan oleh dosen dimasukkan dalam Formulir 004. Bagi dosen yang berhalangan hadir mengajar Formulir 008 dan mengganti jadwal mengajar mengisi Formulir 005. Pada akhir masa perkuliahan dilakukan rekapitulasi kinerja dosen dalam pemberian kuliah dengan mengisi formulir rekapitulasi kinerja dosen mengajar Formulir 009. Untuk evaluasi ujian dengan mengacu prosedur pada Formulir 010 untuk jadwal ujian, Formulir 011 untuk daftar pengawas, Formulir 012 untuk daftar hadir mahasiswa, Formulir 013 untuk penyediaan ruang ujian, Formulir 014 untuk berita acara ujian, Formulir 015 untuk ketidakpuasan nilai, Formulir 016 untuk perubahan nilai, Formulir 018 untuk rekapitulasi hasil ujian, dan Formulir 019 untuk portofolio evaluasi hasil belajar. Setiap akhir semester Tim Koordinasi Kendali Mutu (TKM) yang melekat pada Sekretaris Program Studi membuat laporan kegiatan

perkuliahan yang berisi 23 formulir dalam sistem informasi manajemen penjaminan mutu universitas tersebut, dan telah dikoordinasikan dengan Gugus Kendali Mutu (GKM) Fakultas menyampaikan kepada Badan Pengembangan Pendidikan dan Penjaminan Mutu (BP3M).

Pada setiap akhir Tahun Akademik dilaksanakan audit mutu akademik internal, yang berpedoman pada MPSM-Audit Mutu Akademik (UNMER-BPMU-MPSM-01-008). Audit dilakukan terhadap proses pembelajaran di semua Prodi guna mengetahui hambatan/kendala dalam implementasi penjaminan mutu pembelajaran sehingga dapat dicari penyelesaiannya. Hasil audit mutu kemudian dilaporkan pada Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) di mana dalam RTM dihadiri oleh semua jajaran struktural (Rektorat, Dekanat dan Para Ketua dan Sekretaris Prodi) untuk membahas hasil temuan Audit.

Seiring dengan perkembangan IPTEK dan perubahan yang begitu cepat serta kompetitif di bidang pendidikan baik dalam lingkup nasional maupun internasional, maka penyelenggaraan pendidikan di Universitas Merdeka Malang harus dikelola secara profesional dan bermutu agar dapat menghasilkan lulusan yang berkualitas tinggi. BP3M berada dibawah jalur koordinasi dan bertanggung jawab kepada Rektor dan secara operasional berada dalam koordinasi Wakil Rektor Bidang Akademik dan Kerjasama. BP3M Terdiri dari 5 (lima) bidang yaitu : (1). Bidang Pelaksanaan dan Pengembangan Aktivitas Instruksional, (2). Bidang Pelaksanaan dan Pengembangan Penjaminan Mutu Akademik, (3). Bidang pelaksanaan dan Pengembangan Penjaminan Mutu Non Akademik, (4). Bidang Pelaksanaan dan Pengembangan Audit Mutu, dan (5). Bidang Pelaksanaan dan Pengembangan Sistem Informasi Manajemen. Sesuai dengan bidang tugasnya, maka BP3M dalam operasionalisasinya telah melakukan beberapa kegiatan Internal, diantaranya: (1) Melakukan Audit Akademik Internal untuk menilai SPMI dan Kinerja Program Studi; (2) Menyusun program untuk mengukur kinerja dosen Universitas Merdeka Malang, baik itu merupakan dosen tetap

yayasan Unmer Malang maupun dosen DPK. Program ini relevan dengan penilaian kinerja yang dilakukan oleh Dikti/Kopertis pada dosen yang memperoleh sertifikasi, yaitu LKD (Laporan Kinerja Dosen) dengan melaporkan BKD (Beban Kerja Dosen) dan rencana beban kerja dosen pada tiap semester. (3) Melakukan kegiatan Sosialisasi Akreditasi Dan Evaluasi Diri; (4) Menyusun Konsep Sistem Informasi Penjaminan Mutu; serta (5) Merancang Konsep Penjaminan Mutu Non Akademik.

Evaluasi Audit Mutu Akademik Internal (AMAI) terhadap pelaksanaan akademik untuk mencapai sasaran mutu, selama ini difokuskan pada kelengkapan dan kepatuhan implementasi MPSM Perkuliahan (manual prosedur sistem mutu) yaitu dua puluh tiga (23) formulir secara administratif. Efektifitas capaian mutu akademik Program studi, Fakultas maupun Universitas. Adapun hasil evaluasi yang pertama menunjukkan bahwa komitmen pimpinan program studi yang tinggi maka kepatuhan untuk menerapkan MPSM-Perkuliahan juga tinggi. Sebaliknya jika komitmen pimpinan program studi yang rendah maka kepatuhan untuk menerapkan sistem mutu juga rendah. Sistem penjaminan mutu non akademik meliputi sumberdaya manusia (Staf Akademik dan Staf Non Akademik), sumberdaya keuangan, sumberdaya sarana dan prasarana.

B. Mahasiswa

Penerimaan Mahasiswa Baru di FEB UNMER Malang terpusat di Universitas melalui UPT Penerimaan Mahasiswa Baru. Untuk meningkatkan jumlah mahasiswa baru, FEB UNMER Malang melakukan promosi secara langsung ke SMA/SMK, secara terpusat oleh tim Promosi UNMER Malang, di FEB promosi dilakukan melalui pembagian kalender ke semua mahasiswa, dosen dan tenaga kependidikan. Penerimaan Mahasiswa baru FEB UNMER Malang mengacu pada Pedoman dan Tata Cara Penerimaan Mahasiswa Baru, kemudian mendaftar melalui www.pmb.unmer.ac.id . Calon mahasiswa baru yang dinyatakan diterima, akan mengikuti Program Pengenalan Kehidupan Kampus bagi Mahasiswa Baru (PKKMB) sesuai dengan Surat Keputusan

Rektor Nomor: Kep.229/UM/IX/2021 tentang Pedoman PKKMB TA.2021/2022. Mahasiswa baru mendapatkan Buku Pedoman Penyelenggaraan Akademik setiap tahun untuk pedoman selama proses pendidikan di UNMER Malang. Perkembangan Jumlah Mahasiswa Baru di Fakultas Ekonomi dan Bisnis dalam 3 (tiga) tahun terakhir sejak 2019 sampai dengan 2021 mengalami kenaikan 10% bila dibandingkan tahun 2018, atau jumlah mahasiswa baru tahun 2018 (723 maba), tahun 2019 (798 maba), tahun 2020 (698 maba) dan tahun 2021 (779 maba). Asal mahasiswa FEB UNMER Malang menyebar dari Jawa Timur, Bali, NTT, Kalimantan, Sumatra, Papua, Aceh dan beberapa wilayah di Indonesia serta ada 3 mahasiswa dari Luar Negeri.

Lembaga kemahasiswaan FEB UNMER Malang sebanyak 7 kelembagaan yaitu Badan Eksekutif Mahasiswa (BEM), Dewan Perwakilan Mahasiswa (DPM), Himpunan Mahasiswa Manajemen (MANSA), Himpunan Mahasiswa Akuntansi (HIMA), Himpunan Mahasiswa Ekonomi Pembangunan (HIMEP), Himpunan Mahasiswa Prodi D3 Akuntansi dan Himpunan Mahasiswa Prodi D3 Perbankan dan Keuangan. Selain itu mahasiswa dapat memilih Unit kegiatan mahasiswa (UKM) di Universitas sesuai dengan minat dan bakatnya. Layanan mahasiswa untuk publikasi ilmiah bersama dosen, FEB UNMER Malang telah memiliki 4 Jurnal Nasional terakreditasi yaitu Jurnal Keuangan dan Perbankan (Sinta 2), Jurnal Manajemen dan Kewirausahaan (Sinta 3), Jurnal Akuntansi dan Perpajakan (Sinta 3), Jurnal Bisnis dan Perpajakan (Sinta 6). Untuk mahasiswa, juga telah dimotivasi untuk kegiatan *student exchange* internasional, prestasi nasional dan internasional dalam program MBKM seperti Kampus Mengajar, MSIB dan Pertukaran Mahasiswa Merdeka

1. Mahasiswa Baru Reguler

Perkembangan jumlah Mahasiswa Baru untuk masing-masing program studi pada tahun akademik 2018 - 2023 dapat dilihat dalam tabel berikut:

**Tabel 1. Perkembangan Jumlah Mahasiswa Baru
Fakultas Ekonomi dan Bisnis - Universitas Merdeka Malang
Tahun 2018 - 2023**

PROGRAM STUDI	2023	2022	2021	2020	2019	2018
MANAJEMEN	392	442	436	312	375	265
AKUNTANSI	154	209	250	262	290	308
EK. PEMBANGUNAN	44	42	41	62	38	31
D3 AKUNTANSI	10	13	19	16	47	59
D3 PERBANKAN DAN KEUANGAN	10	35	33	46	48	60
JUMLAH	610	741	779	698	798	723

Jika dilihat dari kenaikan atau penurunan mahasiswa baru tahun 2018 - 2023 dapat dilihat dalam table berikut:

Tabel 2. Kenaikan atau penurunan mahasiswa baru tahun 2018 - 2023

Fakultas Ekonomi dan Bisnis

PROGRAM STUDI	2023	2022	2021	2020	2019	2018
MANAJEMEN	-50	6	124	-63	110	92
AKUNTANSI	-55	-41	-12	-28	-18	158
EK. PEMBANGUNAN	2	1	-21	24	7	16
D3 AKUNTANSI	-3	-6	3	-31	-12	20
D3 PERBANKAN DAN KEUANGAN	-25	2	-13	-2	-12	-113
JUMLAH	-131	-38	81	-100	75	173

Berdasarkan tabel 2 tersebut menunjukkan bahwa, Jumlah mahasiswa baru tahun 2023 ini mengalami penurunan jika dibandingkan dengan tahun 2022, yaitu di

Program Studi Manajemen, Program Studi Akuntansi, Program Studi D3 Akuntansi dan Program Studi D3 Perbankan dan Keuangan.

Jika disajikan secara grafik, perkembangan Jumlah mahasiswa baru maka Program Studi Manajemen masih memimpin atau mempunyai jumlah mahasiswa paling banyak di FEB bila dibandingkan dengan Program Studi lain. Berikut ini kami sajikan perkembangan mahasiswa baru setiap program studi dapat dilihat dalam grafik berikut:



Grafik 1
Jumlah Mahasiswa Baru Tahun 2017-2023

Jumlah mahasiswa baru yang paling banyak adalah Program Studi Manajemen, meskipun kalau dilihat secara detail bahwa tahun 2022 sebagai puncak mahasiswa baru terbanyak yaitu sebanyak 443 mahasiswa, yang terbagi dalam 10 kelas parallel. Peningkatan jumlah mahasiswa baru dalam 5 tahun terakhir terjadi puncaknya di tahun 2022.

Tabel 3
Kenaikan atau Penurunan Mahasiswa Baru
Tahun 2018 - 2023

PROGRAM STUDI	2023	2022	2021	2020	2019	2018
MANAJEMEN	48%	67%	65%	18%	42%	0%
AKUNTANSI	-50%	-32%	-19%	-15%	-6%	0%
EK. PEMBANGUNAN	42%	35%	32%	100%	23%	0%
D3 AKUNTANSI	-83%	-78%	-68%	-73%	-20%	0%
D3 PERBANKAN DAN KEUANGAN	-83%	-42%	-45%	-23%	-20%	0%
JUMLAH	-16%	2%	8%	-3%	10%	0%

Jika dilihat dari tabel tersebut dapat dikatakan bahwa Program Studi Manajemen mengalami kenaikan jumlah mahasiswa baru yang sangat signifikan, karena jumlah mahasiswa baru selalu mengalami kenaikan dari tahun 2018. Jika dilihat baseline tahun 2018, maka tahun 2022 sebagai puncak jumlah mahasiswa baru di Program Studi manajemen, dengan kenaikan sebesar 67% (=442 mahasiswa baru). Tahun 2023 ini jumlah mahasiswa baru program studi Manajemen sebanyak 392 mahasiswa baru atau mengalami kenaikan sebesar 48%. Program Studi Ekonomi Pembangunan, juga mengalami kenaikan jumlah mahasiswa baru dengan baseline tahun 2018, dimana tahun 2020 mengalami kenaikan 100%, dan saat ini tahun 2023 mengalami kenaikan 42% dengan jumlah mahasiswa baru sebanyak 44 orang mahasiswa baru.

Tiga program studi yang lain yaitu S1 Akuntansi, D3 Akuntansi dan D3 Perbankan dan Keuangan mengalami penurunan jumlah mahasiswa baru. Tahun 2019 sampai tahun 2023 mengalami penurunan terus menerus dan puncak penurunan jumlah mahasiswa baru di tahun 2023 ini sebanyak 83% bila dibandingkan tahun 2018. Program Studi Akuntansi, jumlah maba tahun 2023 sebanyak 154 mahasiswa, tahun 2022 sebanyak 209 mahasiswa, tahun 2021 sebanyak 250 mahasiswa, tahun 2020 sebanyak 262 mahasiswa tahun 2019 sebanyak 290 mahasiswa dan puncak terbanyak tahun 2018 sebanyak 308 mahasiswa.

Program Studi D3 Akuntansi jumlah mahasiswa baru mengalami penurunan yang sangat signifikan yaitu di tahun 2018 sebanyak 59 orang sekarang di tahun

2023 sebanyak 10 orang mahasiswa. Jumlah mahasiswa baru Program Studi D3 Perbankan & Keuangan di tahun 2018 sebanyak 60 orang saat ini tahun 2023 sebanyak 10 orang mahasiswa baru.

3.Data Student Body

Prestasi dan student body mahasiswa Fakultas Ekonomi dan Bisnis tahun 2022, terutama untuk mahasiswa Program Akuntansi (data prodi tahun 2022) dapat dilihat dalam table berikut:

Tabel: Prestasi Mahasiswa dan Student Body

Prestasi Mahasiswa Lokal	24
Prestasi Mahasiswa Nasional	267
Prestasi Mahasiswa Internasional	23
Jumlah Student Body	890
Persentase Prestasi Mahasiswa Lokal	3%
Persentase Prestasi Mahasiswa Nasional	30%
Persentase Prestasi Mahasiswa Internasional	3%

Jika dilihat disajikan dalam grafik, dapat dilihat dalam gambar berikut:



Untuk mahasiswa yang telah melaksanakan seminar Internasional, dapat dilihat dalam table berikut.

Tabel: Prestasi mahasiswa tingkat Internasional
Program Studi Akuntansi

Seminar internasional mahasiswa	11
Jumlah <i>Student Body</i>	890
Persentase Seminar Internasional Mahasiswa	1,24%

Berikut ini juga beberapa dokumen mahasiswa dalam prestasi Internasional Student Exchange – West Liberty University



C. Sumber Daya Manusia (SDM)

a. Tenaga Pendidik (Dosen)

Dalam menjalankan kegiatan operasional, Fakultas Ekonomi dan Bisnis didukung oleh

95 dosen yang terdiri dari: 89 Dosen Yayasan, 1 dosen kontrak, 5 Dosen DPK. Dari 95 orang tersebut, alokasi tenaga pendidik di Ekonomi Pembangunan 10 orang, Manajemen 36 orang, Akuntansi 32 orang, D3 Perbankan 13 orang dan D3 Akuntansi 4 orang tenaga pendidik, seperti tampak dalam tabel berikut:

Tabel . Jumlah Tenaga Pendidik					
Fakultas Ekonomi dan Bisnis - Universitas Merdeka Malang					
Tahun 2023					
No	Program Studi	Jumlah Status Tenaga Pendidik			
		Dosen Yayasan	Kontrak	DPK	Jumlah
1	S1 Ekonomi Pembangunan	14	0	0	14
2	S1 Manajemen	35	0	3	38
3	S1 Akuntansi	35	0	1	36
4	D3 Perbankan dan Keuangan	13	0	0	13
5	D3 Akuntansi	5	0	0	5
Jumlah		102	0	4	106

Berdasarkan tabel tersebut dapat dilihat bahwa jumlah dosen di FEB per tahun 2023 sebanyak 105 dosen, dengan alokasi dosen Ekonomi Pembangunan 14 orang, dosen Manajemen 38 orang, dosen Akuntansi 36 orang, dosen D3 Perbankan Keuangan 13 orang dan D3 Akuntansi 5 orang.

Berdasarkan mutu dan jumlah dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis, dikatakan memadai, karena rasio dosen dibanding jumlah mahasiswa sesuai standar Dikti untuk bidang sosial level Strata 1 adalah 1:60. Kondisi rasio dosen dibanding mahasiswa saat ini adalah 1: 21

Pembinaan Personil

Dalam rangka pembinaan dosen dan menjamin proses belajar mengajar berjalan sebagaimana mestinya, pimpinan Fakultas dan Ka.Prodi secara rutin melakukan pertemuan menjelang awal perkuliahan, ujian tengah semester, dan menjelang ujian akhir semester, guna memantau kesiapan perencanaan proses belajar mengajar, monitoring dan evaluasi proses belajar mengajar.

Sedangkan untuk meningkatkan kualitas pelayanan dan kebersihan di lingkungan Fakultas Ekonomi dan Bisnis, pimpinan fakultas juga melakukan pertemuan rutin dengan tenaga pembersih menjelang awal perkuliahan dan pada waktu tertentu apabila dipandang perlu. Pengecekan di lapangan juga secara rutin dilakukan, untuk menjamin bahwa semua sarana prasarana berjalan dengan baik dalam mendukung kelancaran proses belajar mengajar, dan menjamin kenyamanan belajar.

Selain itu, kehadiran tenaga pendidik dan tenaga kependidikan di kampus setiap hari dapat dimonitor oleh Wakil Dekan II melalui rekap kehadiran *finger print*, yang diintegrasikan dengan Sistem Informasi Manajemen Kepegawaian melalui www.sdm.unmer.ac.id, yang tampak seperti berikut:

Gambar 5

Sistem Informasi Manajemen - Kepegawaian



Sumber: sdm.unmer.ac.id

E. Kurikulum, Pembelajaran dan Suasana Akademik

1. Kurikulum

Sesuai dengan Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 57 Tahun 2021 tentang Standar Nasional Pendidikan, yang kemudian dikeluarkan Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Permendikbud No.3 Tahun 2020 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi bahwa mahasiswa mendapatkan hak untuk belajar selama 3 semester di luar Perguruan Tinggi nya, maka Program studi harus menyesuaikan kurikulum sesuai kebutuhan pembelajaran saat ini. Kurikulum yang disesuaikan dengan Program MBKM ini dikenal dengan Kurikulum berbasis *Outcomes Based Education (OBE)*.

Bentuk dukungan Fakultas dalam penyusunan dan pengembangan kurikulum, antara lain Fakultas memfasilitasi usulan dan pengajuan Dana Pengembangan Prodi dan koordinasi antar program studi serta mendorong Program Studi untuk melakukan Rekonstruksi Kurikulum berbasis OBE, agar dapat menyesuaikan kebutuhan Mahasiswa yang mengikuti Program MBKM dapat dikonversi 20 sks.

1.1 Penyusunan Kurikulum

Bentuk dukungan fakultas dalam penyusunan kurikulum antara lain dalam bentuk penyediaan fasilitas, pengorganisasian kegiatan, koordinasi antar Program Studi, serta bantuan pendanaan. Dalam penyusunan kurikulum program studi harus memperhatikan (*trend watching*) kebutuhan dunia kerja (*market signal*) dan ilmu pengetahuan. Restrukturisasi (perubahan) kurikulum dilakukan setiap 4 tahun, sedangkan secara berkala setiap dua tahun sekali fakultas mendorong program studi untuk melakukan peninjauan/evaluasi terhadap implementasi dan pengembangan kurikulum.

Fakultas membuat ketentuan bahwa kurikulum yang disusun oleh Program Studi harus memperhatikan masukan-masukan dari koordinator mata kuliah/kelompok dosen mata kuliah, alumni, perwakilan asosiasi profesi/bisnis, regulasi pemerintah dan pengguna lulusan lainnya.

Selanjutnya kurikulum tersebut diajukan dan dibahas di tingkat Fakultas. Jika kurikulum tersebut dipandang sudah sesuai dengan kebutuhan *stakeholders*, maka pimpinan menyetujui dan memberlakukan kurikulum tersebut untuk masing-masing Program Studi. Adapun mekanisme evaluasi tersebut sebagai berikut:

- a. Peninjauan kurikulum disesuaikan dengan perkembangan ilmu pengetahuan dan teknologi dengan materi perkuliahan yang diajarkan dan akan menyentuh langsung dengan kebutuhan lapangan kerja.
- b. Berdasarkan hasil rapat program studi setiap semester tentang hasil peninjauan kurikulum, program studi menyusun draf pengembangan kurikulum.
- c. Melaksanakan *workshop* dengan menghadirkan narasumber internal dan eksternal dan memperhatikan masukan berbagai pihak pada saat *workshop*.
- d. Tersusunnya kurikulum baru yang diberi nama Kurikulum program studi Akutansi, Manajemen, Ekonomi Pembangunan, Kurikulum D3 Perbankan & Keuangan dan Kurikulum D3 Akuntansi. Kurikulum yang berlaku saat ini yaitu kurikulum tahun 2015, dan telah diimplementasikan pada mahasiswa tahun akademik 2015 sampai dengan saat ini. Kurikulum tersebut telah disesuaikan dengan perkembangan ilmu dan teknologi serta kebutuhan pengguna lulusan.
- e. Tahun 2020 ini, dengan adanya rancangan Kurikulum Merdeka berdasarkan Permendikbud No.3 Tahun 2020 Pasal 15 ayat 1, yang ditetapkan oleh Kemendikbud, bahwa semua Perguruan Tinggi di Indonesia harus menerapkan Kurikulum Merdeka Belajar Kampus Merdeka (MBKM). Penyiapan Kurikulum MBKM yang harus memuat komponen: 1) Pertukaran Pelajar, 2) Magang/ praktik kerja, 3) Asistensi Mengajar, 4) Penelitian/ Riset, 5) Proyek Kemanusiaan, 6) Kegiatan Wirausaha, 7) Studi/ Proyek Independen dan 8) Membangun Desa/ Kuliah Kerja Tematik, yang digambarkan berikut ini:

Gambar 6
Skema Pembelajaran Kurikulum MBKM



Sumber: Permendikbud (2020)

Oleh karena itu, semua Program Studi S1 harus melakukan restrukturisasi kurikulum MBKM yang memberikan penawaran mata kuliah lintas program studi, lintas Fakultas maupun lintas Universitas untuk pertukaran mahasiswa (*student exchange*) dan peningkatan kerjasama nasional untuk magang bagi mahasiswa. Dekan FEB Unmer Malang telah melakukan kerjasama dengan beberapa FEB antara lain FEB Universitas Negeri Malang, FEB Universitas Machung, FEB Universitas Widyagama Malang Universitas Kanjuruhan Malang, Universitas Islam Malang, Universitas Wisnuwardhana Malang. Kerjasama dengan Universitas di Luar Negeri juga telah dilakukan oleh Rektor Universitas Merdeka Malang diantaranya, University Teknologi MARA Malaysia, Universitas Kanazawa Jepang dan *Curtin University*, Australia.

1.2 Implementasi Kurikulum

Masing-masing Program Studi telah membentuk tim restrukturisasi Kurikulum MBKM, dan mempertimbangkan Pertukaran Mahasiswa dan Magang, sehingga mata kuliah yang dapat diprogram di dalam program studi, di luar program studi dan antar Universitas bisa disiapkan dengan

baik. Kurikulum MBKM ini masih dalam penyiapan di tingkat Program Studi, dan di tingkat Fakultas sambil menunggu petunjuk lebih lanjut dari Universitas.

Pimpinan Fakultas memonitor pelaksanaan pembelajaran dan penerapan kurikulum yang berlaku. Disamping itu, pimpinan memberikan pertimbangan dan masukan serta mengevaluasi penerapan kurikulum yang telah diterapkan. Pimpinan menerima masukan dari pengampu mata kuliah dan juga dari para *stakeholders* untuk perbaikan kurikulum berikutnya. Selain itu, Fakultas juga melakukan koordinasi dengan Biro Administrasi Akademik, BP3M dan Wakil Rektor 1 untuk merancang kurikulum MBKM dan implementasinya.

1.3 Pengembangan Kurikulum.

Pengembangan kurikulum telah menjadi salah satu program strategis yang secara berkala dilakukan oleh FEB-Unmer Malang guna meningkatkan kualitas lulusan serta mendukung atmosfer akademik agar semakin kondusif, sehingga pada akhirnya diperoleh daya saing lulusan yang lebih baik di era global seperti sekarang ini.

Pengembangan kurikulum dilakukan secara berkelanjutan dengan menerapkan *market driven strategy* dan *market signal*, yaitu mendorong program studi agar selalu melakukan studi yang komprehensif untuk mengetahui kebutuhan *stakeholder* dari lulusan S-1 Akuntansi, Manajemen, dan Ekonomi Pembangunan, D3 Perbankan & Keuangan dan D3 Akuntansi. Bentuk dukungan pimpinan fakultas dalam pengembangan kurikulum diantaranya adalah dengan mendorong agar di setiap Program Studi mengorganisir kelompok keilmuan yang bertugas untuk mendiskusikan dan merevisi kurikulum secara berkala guna pencapaian standarisasi materi ajar yang lebih baik yang sejalan dengan perkembangan keilmuan dan kehidupan masyarakat. Prodi setiap empat tahun sekali melaksanakan restrukturisasi/perubahan kurikulum untuk dikembangkan agar sesuai dengan kebutuhan *stakeholders*.

Fakultas mendorong program studi, agar setiap semester melakukan pembaharuan atau peninjauan materi pengajaran yang disesuaikan dengan perkembangan aktual. Disamping itu pimpinan fakultas juga melakukan perbaikan fasilitas secara berkala untuk mendukung pengembangan kurikulum, khususnya dalam menemukan bahan atau sumber bacaan yang lebih baik dan *uptodate*, seperti: peningkatan kapasitas *bandwidth* internet yang lebih besar dari yang sebelumnya, perbaikan ruang baca dan penambahan koleksi buku bacaan serta langganan jurnal-jurnal ilmiah internasional. Sampai saat ini, seluruh area di Fakultas Ekonomi & Bisnis dapat mengakses internet secara mudah dan gratis.

2. Pembelajaran

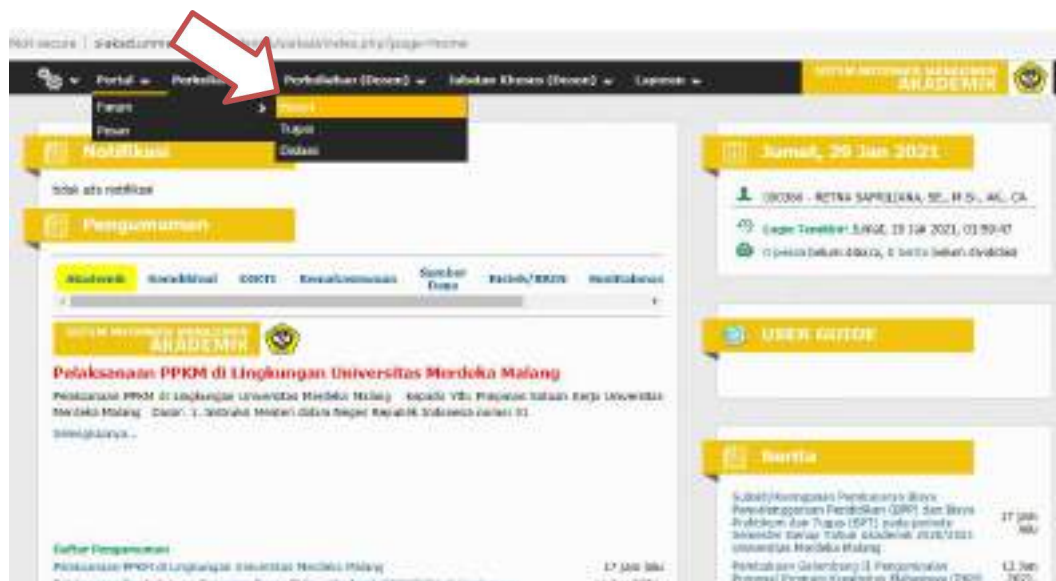
Fakultas melakukan monitoring dan evaluasi pembelajaran secara berkala dan tersistem dalam kegiatan pembelajaran berupa monitoring pelaksanaan proses pembelajaran. Mekanisme untuk memonitor perkuliahan dilakukan secara tersistem yang diatur dalam SPMI, yaitu:

- a. Setiap awal semester, dosen koordinator mata kuliah mengadakan rapat dengan para dosen pengampu mata kuliah untuk menetapkan materi pembelajaran semester (RPS) untuk disetujui oleh ketua program studi.
- b. Monitoring proses perkuliahan melalui instrumen berupa daftar presensi dosen mengajar, kesuaian materi pembelajaran dan daftar hadir mahasiswa pada saat kuliah. Daftar presensi kehadiran dosen mengajar yang diisi oleh dosen sebelum perkuliahan dimulai setiap hari dan direkap oleh petugas piket dalam laporan pelaksanaan harian yang langsung dilaporkan ke Program Studi dan TK2A.
- c. Kehadiran dosen mengajar ditetapkan sebanyak tujuh pertemuan sebelum UTS dan tujuh pertemuan setelah UTS (total 14 kali tatap muka) serta UTS & UAS. Dengan demikian total pertemuan pembelajaran dalam satu semester sebanyak 16 kali. Kehadiran dosen mengajar minimal 90% dari 14 kali tatap muka yang telah ditetapkan.

- d. Monitoring kehadiran dosen mengajar dilakukan oleh Wakil Dekan berdasarkan hasil evaluasi yang dilakukan oleh TK2A. Wakil Dekan memeriksa kehadiran dosen mengajar setidaknya pada minggu ketiga melalui Daftar Hadir Dosen Mengajar dan Daftar Hadir Mahasiswa Kuliah. Apabila ada dosen yang belum memenuhi jumlah minimum pertemuan maka Wakil Dekan akan mengirim surat pemberitahuan kepada dosen yang bersangkutan untuk segera mengganti/menambah sebelum waktu UTS atau UAS.
- e. Untuk menilai kinerja dosen dalam pembelajaran, maka pada akhir semester diadakan dialog dengan lembaga kemahasiswaan dan wakil mahasiswa dari masing-masing kelas untuk mendapatkan masukan dan selanjutnya digunakan untuk perbaikan dan penyempurnaan. Hasil dialog disampaikan kepada dosen melalui rapat dosen untuk menjadi bahan evaluasi. Monitoring materi perkuliahan dilakukan oleh Ketua Program Studi dengan cara memeriksa rencana pembelajaran dengan realisasinya. Dalam Kontrol SAP yang telah diisi oleh dosen dan diparaf oleh perwakilan mahasiswa. Apabila ada ketidaksesuaian maka Ketua Program Studi segera memberitahu kepada dosen yang bersangkutan melalui rapat koordinasi dosen.
- f. Monitoring kehadiran mahasiswa dilakukan melalui pemeriksaan daftar hadir mahasiswa kuliah. Mahasiswa wajib memenuhi jumlah minimum (75%) kehadiran untuk dapat mengikuti ujian.
- g. Pada setiap akhir semester TK2A membuat laporan rekapitulasi pelaksanaan perkuliahan sebagai rekaman pelaksanaan proses pembelajaran yang terjadi di Program Studi.
- h. Laporan TK2A mengenai proses pembelajaran selanjutnya dilaporkan kepada BP3M sebagai bahan untuk melakukan audit pembelajaran.
- i. BP3M secara reguler melakukan audit pembelajaran berdasar MPSM Perkuliahan untuk melakukan pengecekan antara laporan dengan dokumen-dokumen pendukung. Hasil audit akan menjadi bahan dalam Rapat Tinjauan Manajemen untuk menentukan tindakan perbaikan.

- j. Pada semester Genap 2020/2021 proses pembelajaran masih dilakukan secara daring (online) dikarenakan wabah pandemi covid 19. Perkuliahan dilakukan secara daring difasilitasi oleh Universitas melalui sistem informasi akademik www.siakad.unmer.ac.id , dan e-Class untuk pertukaran mahasiswa inbound, sehingga semua materi perkuliahan, tugas dan soal Ujian diunggah dalam sistem tersebut dalam menu portal, materi, seperti berikut:

Gambar 7
Sistem Informasi Manajemen – Akademik
Universitas Merdeka Malang



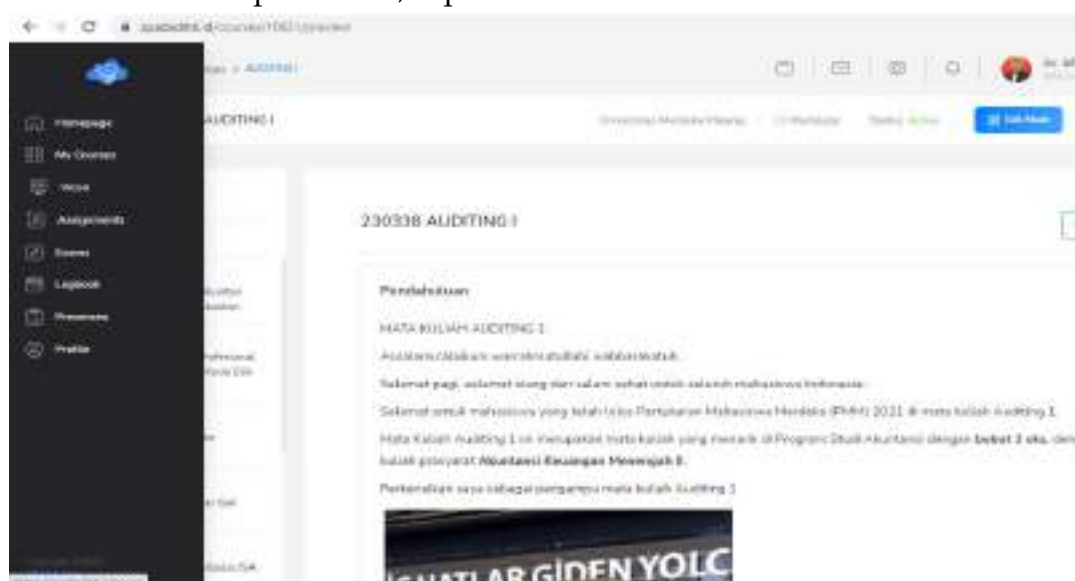
Gambar: Portal – Materi di siakad.unmer.ac.id

Untuk pembelajaran daring Pertukaran mahasiswa inbound, yaitu mahasiswa dari beberapa Universitas yang menagmbil mata kuliah di Unmer Malang difasilitasi dari siacad.unmer.ac.id pada menu e-Class seperti berikut:



Sumber: siacad.unmer.ac.id (2023)

- k. Tahun Akademik Semester Ganjil 2021 Universitas Merdeka Malang, khususnya Fakultas Ekonomi dan Bisnis juga telah melaksanakan Pertukaran Mahasiswa Merdeka (PMM) MBKM Kemendikbud. Program PMM ini diikuti oleh mahasiswa beberapa perguruan Tinggi di Indonesia, yang proses pembelajarannya dilakukan secara daring melalui sistem informasi spada.dikti, seperti berikut:



Gambar:
Tampilan spada.dikti

Mulai tahun akademik Semester Ganjil 2022/2023, Fakultas Ekonomi dan Bisnis sudah melaksanakan perkuliahan secara luring atau offline.

Jumlah kelas yang dikelola oleh FEB untuk mahasiswa diantaranya:

- 1) Program Studi Manajemen
 - Angkatan 2023 = 10 kelas
 - Angkatan 2022 = 9 kelas
 - Angkatan 2021 = 9 kelas
 - Angkatan 2020 = 9 kelas
 - Angkatan 2019 & sebelumnya = 8 kelas
- 2) Program Studi Akuntansi
 - Angkatan 2023 = 5 kelas
 - Angkatan 2022 = 6 kelas
 - Angkatan 2021 = 6 kelas
 - Angkatan 2020 = 6 kelas
 - Angkatan 2019 / sebelumnya = 6 kelas
- 3) Program Studi Ekonomi Pembangunan
 - Angkatan 2023 = 2 kelas
 - Angkatan 2022 = 2 kelas
 - Angkatan 2021 = 2 kelas
 - Angkatan 2020 = 2 kelas
 - Angkatan 2019 / sebelumnya = 2 kelas
- 4) Program Studi D3 Perbankan dan Keuangan
 - Angkatan 2023 = 1 kelas
 - Angkatan 2022 = 2 kelas
 - Angkatan 2021 dan sebelumnya = 2 kelas
- 5) Program Studi D3 AKuntansi
 - Angkatan 2023 = 1 kelas
 - Angkatan 2022 = 2 kelas
 - Angkatan 2021 dan sebelumnya = 2 kelas

3. Suasana Akademik

Peran Fakultas dalam mendorong suasana akademik yang kondusif, terutama dalam: (1) kebijakan tentang suasana akademik, (2) penyediaan prasarana dan sarana, (3) dukungan dana, dan (4) kegiatan akademik di dalam dan diluar kelas.

1. Kebijakan tentang suasana akademik (otonomi keilmuan, kebebasan akademik, kebebasan mimbar akademik). Pimpinan Fakultas Ekonomi dan

Bisnis mendukung sepenuhnya pelaksanaan otonomi keilmuan, kebebasan akademik bagi kalangan sivitas akademika. Kebijakan tersebut teridri dari :

a. Otonomi Keilmuan

- 1) Dosen selalu diberikan keleluasaan untuk meng-update pengetahuannya melalui riset, pertemuan ilmiah (mengikuti seminar di tingkat Nasional maupun Internasional dan *workshop*), studi literatur, dan produktif mengaktualisasikan kepakarannya melalui publikasi karya ilmiah, serta tanggap dan responsif terhadap persoalan di masyarakat (pengabdian masyarakat) yang terkait dengan bidang keilmuannya.
- 2) Mahasiswa diberikan kebebasan untuk menentukan objek/topik dalam penelitiannya dan terlibat aktif dalam penelitian dosen & mahasiswa, serta aktif dalam mengikuti PKM (Program Kreativitas Mahasiswa).
- 3) Mahasiswa berhak memperoleh dana bantuan Fakultas untuk melaksanakan kegiatan-kegiatan kemahasiswaan yang dapat menunjang wawasan keilmuannya seperti *accounting quiz*, penyelenggaraan seminar, dan sebagainya.

b. Kebebasan Akademik

- 1) Dosen diberikan keleluasaan untuk membuka dialog ilmiah maupun isu-isu terkini dengan para civitas akademika di dalam lingkungan kampus, baik di dalam maupun di luar ruangan kelas.
- 2) Mahasiswa diberikan kebebasan untuk memilih mata kuliah keahlian yang telah terprogram.
- 3) Mahasiswa diberikan kebebasan untuk memilih kegiatan ekstrakurikuler yang sesuai dengan minat dan bakatnya.
- 4) Mahasiswa dilibatkan dalam memberikan penilaian kinerja mengajar dosen di kelas pada setiap akhir semester.

c. Kebebasan Mimbar Akademik

- 1) Melaksanakan kegiatan kuliah umum secara teratur dengan mengundang para ahli maupun praktisi dari luar kampus guna untuk menyampaikan pikiran-pikiran ilmiah bagi kalangan dosen dan mahasiswa.
- 2) Melaksanakan kegiatan-kegiatan seminar untuk memberikan kesempatan diskusi ilmiah dikalangan civitas akademika.
- 3) Apabila terdapat kebijakan-kebijakan baru yang akan ditempuh, ketua program studi mengundang segenap civitas akademika untuk memberikan masukan sebelum kebijakan tersebut dilaksanakan.

- 4) Ketua program studi menyediakan *forum hearing* bagi kalangan civitas akademika apabila terdapat berbagai pandangan dan pikiran yang perlu disampaikan kepada pimpinan.
- 5) Disamping ketua program studi, pimpinan fakultas juga mengadakan pertemuan dengan mahasiswa dan dosen untuk berdiskusi menyampaikan pikiran-pikiran yang menjadi masukan bagi pimpinan untuk menentukan kebijakan-kebijakan demi kemajuan fakultas.

2) Penyediaan Sarana Prasarana

Upaya untuk mendukung terciptanya interaksi akademik antara civitas akademika yaitu menyediakan sarana dan prasarana, seperti:

- a. Tersediaanya ruangan kelas , komputer, LCD, dalam jumlah memadai untuk mendukung kegiatan pembelajaran.
- b. Terdapat ruang kerja dosen dan karyawan yang terkonsentrasi untuk mendukung terciptanya interaksi diantara sesama dosen.
- c. Tersedianya berbagai fasilitas ruang dan prasarana pendukung kegiatan dan unit kegiatan mahasiswa sebagai wadah untuk berkarya mahasiswa.
- d. Tersedianya buku dan ruangan baca/perpustakaan yang luas tempat membaca dan berdiskusi dikalangan civitas akademika.
- e. Tersedia wifi di lingkungan Fakultas bagi mahasiswa dan dosen untuk dapat mengakses internet guna mencari sumber pembelajaran tambahan serta pembelajaran daring.

3) Dukungan Dana

Fakultas setiap semester melakukan koordinasi usulan dana untuk mendukung kegiatan Tridharma Perguruan Tinggi setiap Program Studi dan mendukung Borang Akreditasi Program Studi. Usulan Dana Pengembangan masing-masing Program Studi dialokasikan setiap tahun berdasarkan jumlah mahasiswa baru tahun akademik, dan dijabarkan dalam kegiatan-kegiatan pengembangan.

Program studi setiap tahun mengajukan program kegiatan yang disertai dengan anggaran dan sumber daya yang dibutuhkan ke Universitas yang dikoordinasikan terlebih dahulu di tingkat Fakultas. Hal ini dimaksudkan agar kegiatan yang diusulkan dapat disinergikan antar program studi dan tidak terjadi tumpang tindih kegiatan yang sama antar program studi. Usulan program dan kegiatan yang telah disetujui oleh Universitas, maka dana akan didroping ke Program Studi melalui fakultas, yang sepenuhnya digunakan dan dikelola oleh program studi. Kegiatan seminar, workshop, kuliah tamu dilaksanakan oleh fakultas maupun

program studi diupayakan setiap dua bulan sekali yang pendanaannya bersumber dari dana pengembangan Program Studi dan Dana Fakultas. Laporan kegiatan program studi ke Universitas dilakukan setiap tiga bulan setelah berkoordinasi dengan Fakultas.

1. Sarana

Investasi untuk pengadaan sarana dalam tiga tahun terakhir terus diupayakan, sehingga mendukung proses belajar mengajar dan kegiatan ekstrakurikuler. Sarana yang mendukung kegiatan Tridarma PT meliputi:

- 1) 2 ruang kelas yang fleksible dapat digunakan untuk ruang seminar di lantai 3, dengan kapasitas 100 meja kursi, smart TV. LCD dan AC.
- 2) Ruang kuliah yang memadai, ada 4 kelas yang sudah difasilitasi meja dan kursi baru yang masing-masing kelas ada 50 meja kursi.
- 3) Masing-masing ruang kuliah dilengkapi kursi rata-rata 50 kursi meja yang nyaman.
- 4) Ada 1 kelas yang berisi meja kursi sebanyak 8 meja besar, kapasitas 14 mahasiswa untuk kuliah kelas internasional (ICP)
- 5) Setiap ruang kelas dilengkapi dengan AC dan LCD.
- 6) Lima ruang laboratorium yang masing-masing dilengkapi dengan 20 set komputer layar datar
- 7) Perpustakaan Fakultas yang dilengkapi dengan buku teks terbaru, majalah, jurnal, dan hasil-hasil penelitian.
- 8) Setiap lantai dilengkapi dengan fasilitas Wi-Fi untuk mengakses informasi akademik dan jejaring sosial.
- 9) Tersedianya tempat dan sarana (gazebo) yang memadai bagi mahasiswa untuk melakukan kegiatan diskusi.
- 10) Tersedianya kantin yang memadai untuk dosen, mahasiswa dan tenaga kependidikan.
- 11) Tersedianya tempat dan sarana olahraga untuk mahasiswa melakukan kegiatan ekstra kulikuler, misalnya basket, tenis meja, bulutangkis, futsal, lapangan volley dan sebagainya.

Tersedianya sarana yang memadai di setiap kelas berupa AC, LCD, white board, meja dan kursi dosen, serta kursi bermeja untuk mahasiswa, sangat membantu kegiatan proses belajar mengajar.

Jadwal pemakaian kelas diatur setiap semester oleh Wakil Dekan I bidang akademik setelah melakukan koordinasi dengan para ketua Program Studi. Pengecekan sarana perkuliahan dilakukan secara rutin pada setiap akhir semester sehingga diharapkan tidak mengganggu proses belajar mengajar. Sedangkan tanggung jawab operasional pemakaian ruang kelas

beserta semua sarana kelas ada pada petugas piket perkuliahan yang dikoordinasikan dengan kepala sub bagian umum dan perlengkapan.

2. Prasarana

Prasarana yang dimiliki Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Merdeka Malang sangat menunjang pelaksanaan kegiatan tridharma, baik dari segi kualitas maupun kuantitas. Prasarana tersebut berupa ruang kuliah dengan kelas kecil untuk 40 mahasiswa, ruang perkantoran, ruang kerja dosen, ruang laboratorium komputer, perpustakaan, ruang pimpinan, ruang prodi, ruang ujian skripsi, pojok BEI, ruang kerjasama,kelembagaan mahasiswa, masjid, poliklinik, mushola, tempat olah raga, pusat pertemuan ilmiah, pusat bahasa, ruang serba guna, tempat diskusi, kantin, tempat parkir dan taman.

Dari prasarana yang tersedia masih mampu untuk menampung 500 calon mahasiswa baru setiap tahunnya, dengan tingkat kelulusan 250 sarjana setiap tahunnya.

3. Sistem Informasi

Fakultas Ekonomi dan Bisnis sudah mengembangkan sistem informasi berbasis web/internet yang merupakan kesatuan integral dari sistem yang dikembangkan oleh universitas. Sistem informasi yang sudah dikembangkan adalah:

Sistem Penerimaan Mahasiswa Baru (pmb.unmer.ac.id).

Sistem online ini sudah digunakan selama 2 tahun. Sistem ini dibuat untuk menggantikan pekerjaan manual penerimaan mahasiswa baru. Fasilitas sistem ini tersedia mulai pendaftaran online, pengumuman online, pengelolaan seleksi administrasi dan test, pemeriksaan hasil test, penentuan kelulusan, pembayaran online via bank dan pengelolaannya hingga publikasi pengumuman dan pencetakan surat keputusan penerimaan. Sistem ini memungkinkan mahasiswa melakukan pendaftaran dari tempat lain hingga pembayaran, namun untuk mengikuti test seleksi dan mengumpulkan berkas asli persyaratan tetap harus hadir di kampus. Sistem ini juga memiliki fitur untuk memberikan dan melayani beasiswa mahasiswa. Berikut contoh sistem penerimaan mahasiswa baru :



Sistem Informasi Akademik (siakad.unmer.ac.id)

SIM ini membantu semua pihak yaitu mahasiswa, dosen, staf administrasi akademik dan pimpinan baik di tingkat Program Studi, Fakultas maupun Universitas. Mahasiswa akan terbantu dalam pengambilan mata kuliah dan proses pengisian KRS, mengatur jadwal kuliah dalam satu minggu per semester, mengetahui detail progress akademiknya (nilai pada transkrip), mengetahui secara detail keuangan akademiknya, baik kewajiban yang belum dipenuhi maupun yang sudah dipenuhinya. Sistem ini memudahkan mahasiswa untuk mengakses dari manapun dan kapanpun dan dengan komputer maupun smartphone. Mahasiswa bisa mencetak transkrip dan daftar nilai dari rumah sedangkan stempel dan pengesahan tetap harus ke kampus.

Bagi staf akademik, pembuatan jadwal kuliah lebih mudah karena sudah terprogram sehingga tidak terjadi benturan penggunaan ruang kuliah, benturan kuliah mahasiswa, dan benturan jam mengajar dosen. Pembuatan form-form menjadi sangat mudah dan cepat, sehingga staf bisa melakukan pekerjaan dari rumah.

Sistem ini juga membantu dosen secara on-line bisa mengetahui berapa

dan siapa saja mahasiswa yang akan mengikuti matakuliahnya. Dosen dibantu dalam membuat jurnal kuliah dan membuat logbook secara on-line, membuat presensi mahasiswa setiap kuliah secara on-line, memasukkan nilai angka dan dengan beberapa kemudahan pengaturan bobot nilai. Sistem ini akan mengeluarkan nilai hurufnya, menyimpan draft dan menyimpan setelah dilakukan pengesahan. Dosen wali bisa melakukan konsultasi dengan mahasiswa secara on-line langsung dengan SIM Siakad ini dan bisa secara cepat mengetahui kemajuan studi mahasiswa perwaliannya dan mengakses biodatanya.

Sistem siakad ini bisa menarik data mahasiswa baru dari PMB baik biodata hingga data keuangannya. Sistem ini terkoneksi dengan server bank BRI pusat di Jakarta melalui sistem *host to host* (H2H). Hal ini berguna agar seluruh mahasiswa bisa membayar keuangan akademik dari manapun kantor cabang BRI berada dan pihak kampus bisa memonitor secara realtime pemasukan keuangan dari mahasiswa. Pembayaran keuangan secara otomatis dan menentukan pelayanan online yang bisa dimanfaatkan oleh mahasiswa. Berikut contoh sistem informasi akademik :



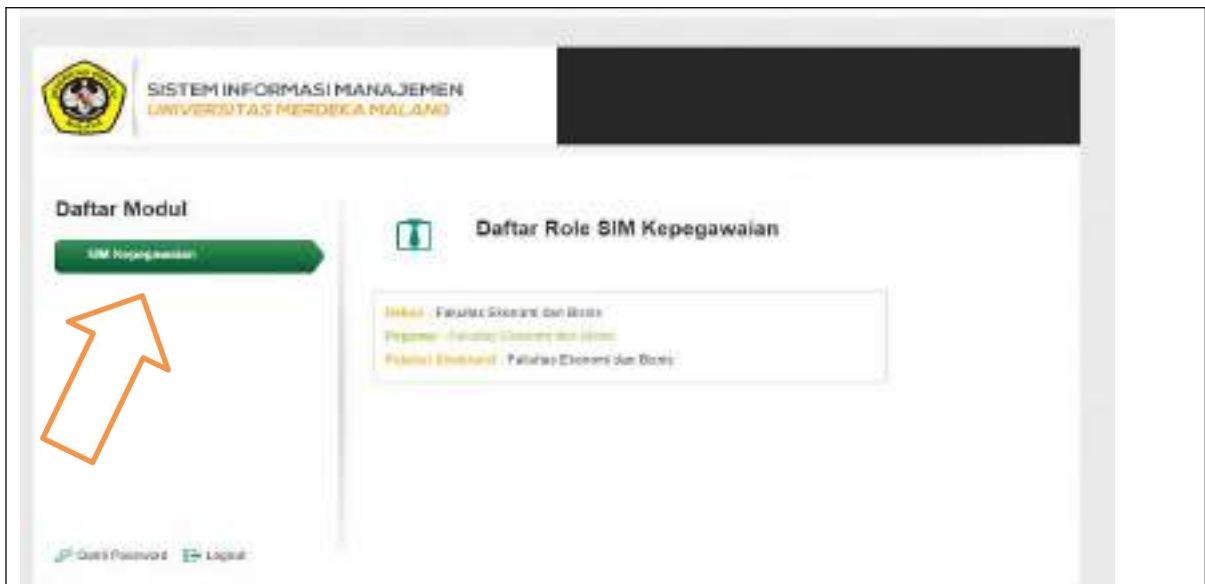
Sistem Informasi Sumber Daya Manusia (sdm.unmer.ac.id)

Seluruh ketenagaan di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Unmer Malang sudah didata dengan baik, mulai dari data pribadi, pendidikan, masa kerja,

pangkat, golongan, hingga data terkait kepanitiaan, jabatan struktural, keikutsertaan dalam berbagai kegiatan ilmiah dan pelatihan, serta data penelitian dan pengabdian pada masyarakat. Database dalam SIM SDM ini sangat bermanfaat dalam pengelolaan kepegawaian yang efisien dan akurat, serta membantu pimpinan dalam hal pengembangan karier SDM dan pengambilan keputusan yang tepat dan juga dapat digunakan sebagai panduan monitoring dan regulasi pelaksanaan hak dan kewajiban tenaga pendidik dan kependidikan sesuai pedoman tertulis. Sistem ini sudah berjalan, dan selalu terjadi peremajaan data secara on-line.

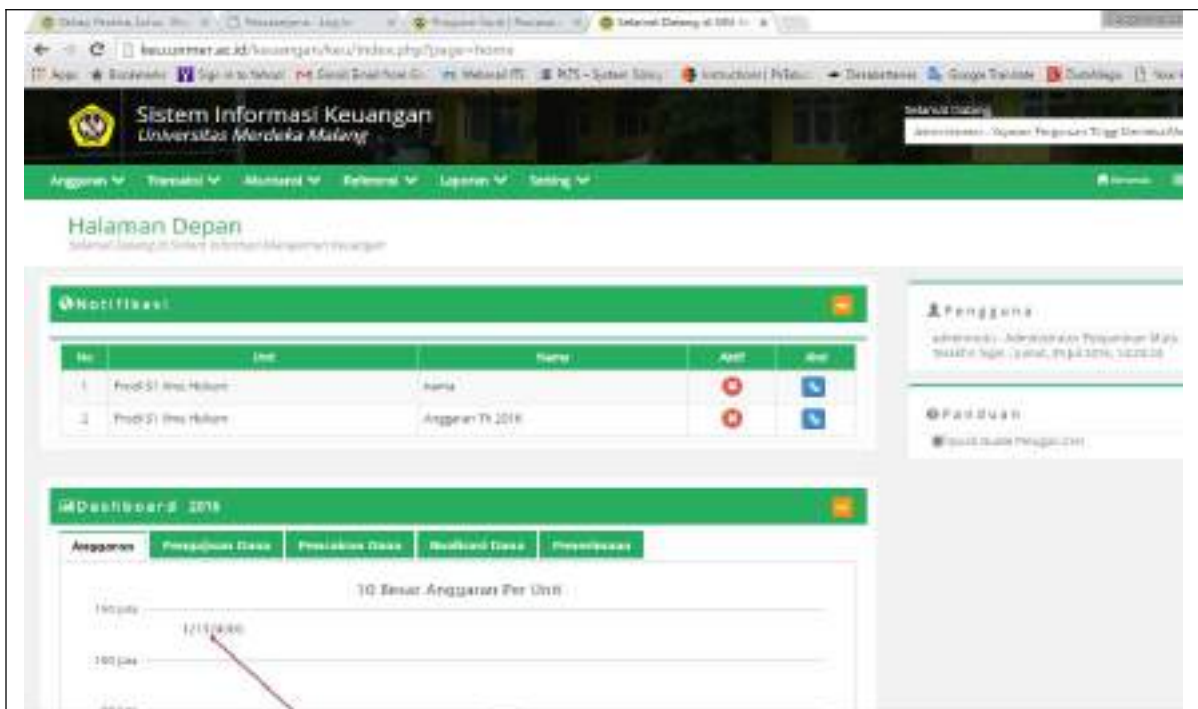
Dengan SIM ini beberapa pihak bisa terbantu yaitu: Dosen, tenaga kependidikan dan pimpinan. Dosen dan karyawan bisa mengupdate data-datanya yang meliputi biodata, keluarga, riwayat pendidikan, riwayat pekerjaan, mutasi, penghargaan, bermacam-macam karya ilmiah dan foto diri. Untuk dosen, riwayat penelitian dan pengabdian bisa diupdate setiap saat oleh masing-masing dari manapun selama terkoneksi inrernet. Dosen dan karyawan bisa memantau apakah kehadirannya setiap hari bisa ter-record di sistem karena perangkat fingerprint reader di seluruh gedung terkoneksi dengan jaringan komputer.

Pimpinan Fakultas memiliki menu yang lebih banyak sehingga bisa dengan cepat mengetahui informasi yang diperlukan untuk memutuskan sesuatu. Sebagai contoh: pimpinan bisa mengetahui jumlah guru besar dan siapa saja, di Fakultas, berapa dan siapa saja dosen atau karyawan yang akan segera pensiun sehingga bisa disiapkan keputusan antisipatifnya. Berikut contoh SIM SDM :



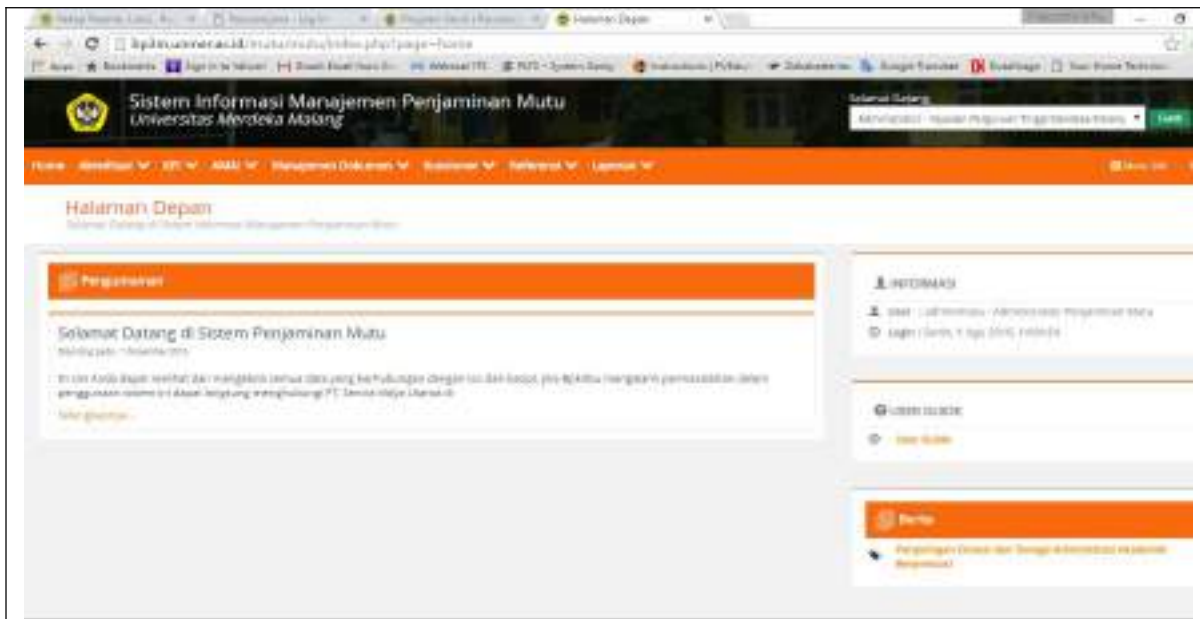
Sistem Informasi Keuangan (keu.unmer.ac.id)

Sistem informasi ini digunakan untuk pengelolaan keuangan termasuk untuk menyusun anggaran tahunan, pelaksanaan anggaran, mengontrol penggunaan keuangan dan memonitor serta membuat laporan. Sistem ini sudah bisa digunakan dan saat ini sedang dalam proses transisi dari sistem yang tidak terintegrasi menuju sistem dalam jaringan yang terintegrasi secara online. Sistem ini otomatis menarik data keuangan akademik yang terdapat di server SIAKAD agar bisa digunakan sebagai salah satu masukan dalam pengelolaan keuangan. Dengan sistem ini, pengelolaan keuangan bisa lebih cepat, akurat dan transparan. Seluruh pejabat struktural bisa mengakses sistem ini. Berikut contoh sistem informasi keuangan :



Sistem Informasi Penjaminan Mutu (bp3m.unmer.ac.id)

Sistem informasi ini dikembangkan untuk mengganti pekerjaan penjaminan mutu secara manual menjadi pengelolaan secara online. Sistem BP3M ini mempunyai kemampuan menarik data administrasi akademik dari server SIAKAD, menarik data personil (dosen dan tenaga kependidikan) dari server SDM dan menarik data dari server KEUANGAN. Pekerjaan monitoring, penilaian dan pembuatan/pencetakan laporan menjadi sangat cepat. Pada sistem ini terdapat kuesioner yang wajib diisi setiap akhir semester oleh seluruh mahasiswa secara online dan hasilnya secara real time bisa dilihat oleh BP3M. Sistem informasi ini juga dilengkapi untuk pembuatan berkas-berkas akreditasi yang secara berkala selalu harus dilakukan oleh setiap Program Studi bahkan juga di tingkat universitas (AIPT). Berikut contoh sistem informasi penjaminan mutu :



Komponen Perangkat Keras

Perangkat keras yang digunakan 6 buah Server IBM SystemX 3620 M3 yang dimasing-masing memiliki storage RAID 500GB dengan memory 12GB. Keterbatasan jumlah fisik server diatasi dengan virtual machine sehingga bisa digunakan untuk kebutuhan server-server pmb, siacad, sdm, bp3m, keu, web universitas dan semua prodi termasuk Fakultas Ekonomi dan Bisnis, library dan e-elarning. Sistem keamanan server di UNMER Malang, antara lain adalah penempatan server di ruang khusus, di kantor pusat, yang dilengkapi dengan power back-up dari Generator Set 100 kWh dengan automatic transfer switch. Pada ruang server juga ditempatkan UPS (Uninterruptible Power Supply) berkapasitas 10kVA.

Komponen Jaringan dan Topologi

Jaringan lokal Unmer termasuk Pascasarjana menggunakan serat optik 24 core sebagai backbone. Untuk distribusi lokalnya menggunakan kabel Cat-6 dan wifi Unifi Longrange. Seluruh jaringan dan router memenuhi kecepatan giga (1000).

Komponen Perangkat Lunak

Perangkat lunak untuk server pmb, siacad, sdm, keu dan bp3m

Bandwidth

Tabel
Sistem Pengelolaan Data

Jenis Data	Sistem Pengelolaan Data			
	Secara Manua 1	Dengan Komputer Tanpa Jaringan	Dengan Komputer Melalui Jaringan Lokal (LAN)	Dengan Komputer Melalui Jaringan Luas (WAN)
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)
1. Mahasiswa	-	-	-	√
2. Kartu Rencana Studi (KRS)	-	-	-	√
3. Jadwal mata kuliah	-	-	-	√
4. Nilai mata kuliah	-	-	-	√
5. Transkrip akademik	-	-	-	√
6. Lulusan	-	-	-	√
7. Dosen	-	-	-	√
8. Pegawai	-	-	-	√
9. Keuangan	-	-	-	√
10. Inventaris	-	√	-	√
11. Pembayaran SPP	-	-	-	√
12. Perpustakaan	-	-	-	√
Jumlah	-	1	-	11

F. Penelitian, Pengabdian Kepada Masyarakat dan Kerjasama

1. Penelitian

Kinerja dosen dalam Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat di lingkungan Fakultas Ekonomi dan Bisnis di tahun 2021, terdiri dari penelitian mandiri, penelitian hibah DP2M dan Hibah Penelitian Pengabdian Masyarakat MBKM tahun 2021 dapat dilihat dalam tabel berikut:

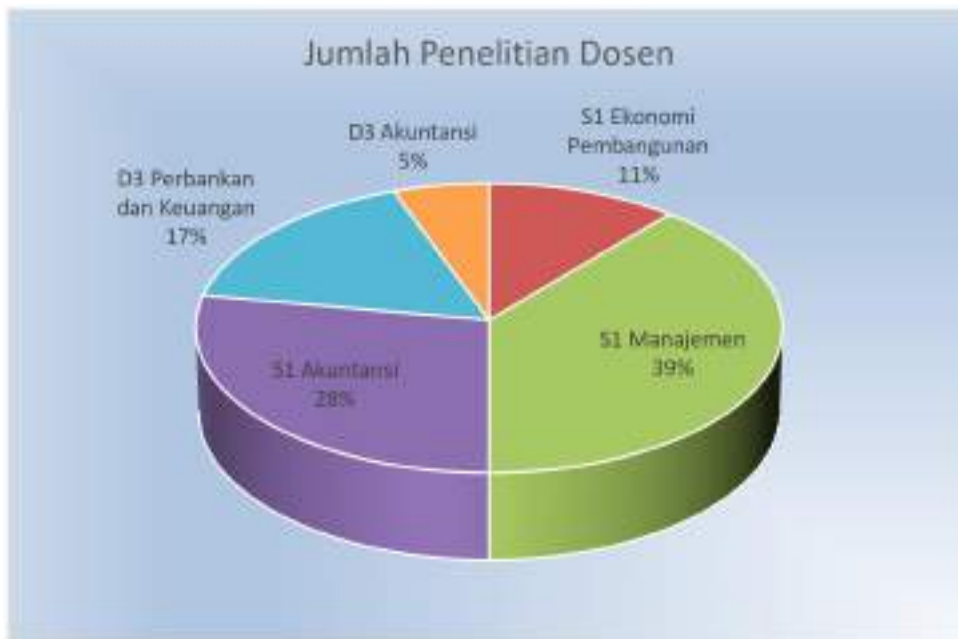
Tabel
Penelitian Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Tahun 2021

No	Program Studi	Jumlah Penelitian 2021		Jumlah
		Hibah DP2M	Hibah MBKM	
1	S1 Ekonomi Pembangunan	1	1	2
2	S1 Manajemen	7	0	7
3	S1 Akuntansi	3	2	5
4	D3 Perbankan dan Keuangan	3	0	3
5	D3 Akuntansi	1	0	1
	Jumlah	15	3	18

Sumber: Data LPPM (2021)

Berdasarkan data tersebut dapat dilihat bahwa motivasi dosen dalam melakukan kegiatan Penelitian yang merupakan kompetisi nasional di Ristek Dikti yang terdiri dari Hibah DP2M dan Hibah MBKM, bahwa dosen Program Studi Manajemen lebih aktif mengusulkan proposal Hibah bila dibandingkan program studi lain. Selama tahun 2021 ini terdapat 18 penelitian yang didanai DP2M sebanyak 15 penelitian dan 3 penelitian Hibah MBKM.

Secara keseluruhan, minat dosen dalam penelitian untuk mendapatkan hibah dapat dilihat dalam grafik berikut ini:



Sumber: Data diolah (2021)

2. Pengabdian kepada Masyarakat

Jika dilihat dari hasil pengabdian kepada masyarakat, masih jauh dari harapan institusi karena kegiatan pengabdian masyarakat untuk bidang social, jauh lebih sulit dibandingkan dengan program studi teknik yang hasilnya berupa produk yang dimanfaatkan masyarakat.

Tabel
Jumlah Pengabdian Masyarakat dari DP2M dan Hibah MBKM
Fakultas Ekonomi dan Bisnis - Universitas Merdeka Malang
Tahun 2021

Program Studi	Jumlah Pengabdian Masyarakat tahun 2021			
	Hibah DP2M	Hibah MBKM	Mandiri	Jumlah
S1 Ekonomi Pembangunan	1	0	4	5
S1 Manajemen	2	0	2	4
S1 Akuntansi	1	0	2	3
D3 Perbankan dan Keuangan	2	0		2
D3 Akuntansi	1	0	5	6
Jumlah	7	0	13	20

Sumber: Data LPPM (2021)

Secara keseluruhan, minat dosen dalam pengabdian kepada masyarakat dapat dilihat dalam grafik berikut ini:



Sumber: Data diolah (2021)

3. Publikasi Ilmiah

Kinerja Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis dalam Publikasi Ilmiah di Jurnal Nasional dan Jurnal Internasional selama tahun 2019 dan 2020 disajikan dalam tabel berikut:

Tabel 45
Rekapitulasi Publikasi Ilmiah dalam Jurnal Nasional dan Internasional
Tahun 2020 – 2021

No	Program Studi	Jumlah Artikel			Jumlah Artikel		
		2020			2021		
		Jurnal Nasional	Jurnal Internasional	Total	Jurnal Nasional	Jurnal Internasional	Total
1	S1 Ekonomi Pembangunan	4	0	4	4	14	18
2	S1 Manajemen	15	28	43	31	38	69
3	S1 Akuntansi	19	22	41	9	3	12
4	D3 Perbankan dan Keuangan	15	5	20	2	1	3
5	D3 Akuntansi	4	1	5	6	1	7
Jumlah		57	56	113	52	57	109

Sumber: Analisis Data Program Studi (2021)

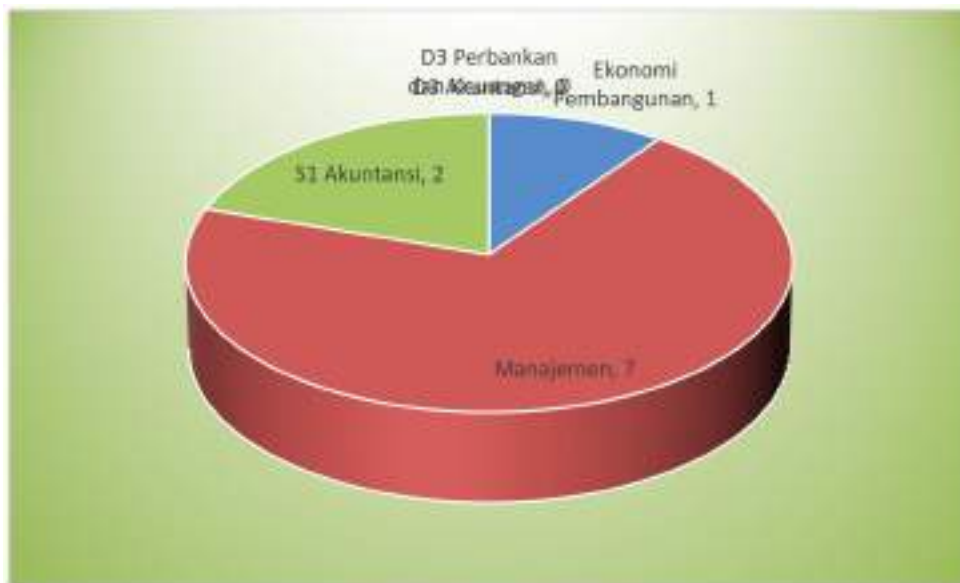
Jika digambarkan dalam grafik, maka dapat dilihat lebih jelas bahwa produktifitas dosen dalam publikasi ilmiah secara nasional dan internasional paling produktif adalah dosen Program Studi manajemen, dengan jumlah publikasi di tahun 2021 sebanyak 69 publikasi dan di tahun 2020 sebanyak 43 publikasi ilmiah, seperti berikut ini:



Gambar: Capaian Publikasi Ilmiah dosen dalam Jurnal Internasional dan Jurnal Nasional per Program Studi

4. Hak Kekayaan Intelektual (HKI)

Hak Kekayaan Intelektual (HAKI) merupakan kinerja untuk mendapatkan pengakuan atas karya dosen dalam penulisan buku, penelitian, pengabdian masyarakat atau publikasi ilmiah yang dikeluarkan oleh Kemenkumham, di tahun 2021 masing-masing Program Studi dapat dilihat dalam grafik berikut ini:



Sumber: Analisis Data Program Studi (2021)

Berdasarkan grafik tersebut, dapat dilihat bahwa Program Studi Manajemen sangat produktif, disusul Program Studi AKuntansi dan Ekonomi Pembangunan, dalam kepengurusan HAKI dari hasil riset maupun jurnal yang telah didaftarkan dalam karya HAKI. Sementara program studi D3 PERbankan dan Keuangan serta D3 Akuntansi belum ada karya HKI, sebaiknya ditingkatkan dalam memberikan motivasi kepada Dosen.

5. Kerjasama dengan Instansi dalam Negeri

Kegiatan MBKM dan persiapan akreditasi 9 standar Borang Akreditasi mengharuskan Fakultas untuk menyiapkan kerjasama dengan banyak instansi Perguruan Tinggi maupun dunia kerja yang lain atau disebut Dunia Usaha dan Dunia Industri (DuDi). Oleh Karena itu, kerjasama yang telah dilakukan oleh Fakultas Ekonomi dan Bisnis diantaranya, dapat dilihat dalam table berikut:

Tabel
Kerjasama dengan Instansi Lain Dalam Negeri sampai dengan tahun 2021
Fakultas Ekonomi dan Bisnis

No	Nama Instansi	Jenis Kegiatan	Kurun Waktu Kerja Sama	
			Mulai	Berakhir
1	Ikatan Konsultan Pajak Indonesia (IKPI) Cabang Malang	Pelatihan Brevet Pajak A B C	2009	sekarang
2	CV Daya Tama Malang	Akuntansi dan Konsultan Pajak	2011	sekarang
3	CV Internusa Star Malang	Akuntansi dan Konsultan Pajak	2011	sekarang
4	SMAN 1 Batu	Kompetensi dan Pengabdian Kepada Masyarakat serta penyampaian informasi	2012	Sekarang
3	Ikatan Akuntan Indonesia Kompartemen Akuntan Pendidik (IAI-KAPd) Wilayah Jawa Timur	Konferensi Regional Akuntansi (KRA)	2015	Sekarang
6	Ikatan Akuntan Indonesia Wilayah Jawa Timur	Pengembangan SDM, kuliah tamu, sertifikasi dan seminar.	2015	sekarang
7	KAP Made Thomas Dewi dan Rekan, Malang	Kuliah Tamu, Seminar, Mahasiswa magang dan penyediaan ruang kerjasama MTD Research	2016	sekarang
8	Institut Akuntan Manajemen Indonesia (IAMI) Jakarta	Kerjasama dalam persiapan ujian CPMA, Pelaksanaan Ujian CPMA. Dan kerjasama yang mendukung pengembangan profesi akuntan	2017	2022
9	Ikatan Akuntan Indonesia Kompartemen Akuntan Pendidik (IAI-KAPd) Wilayah Jawa Timur	Konferensi Regional Akuntansi KRA IV (Co-Host KRA)	2020	2021
10	Pemerintah Kabupaten Malang	Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat	2000	sekarang
11	Badan Nasional Sertifikasi Profesi (BNSP) Jakarta	Kegiatan Pelatihan Lembaga Sertifikasi Profesi (LSP)	2014	sekarang

12	Yayasan Damandiri Jakarta	Pemberdayaan masyarakat	2012	sekarang
13	Pemerintah Kota Batu	Tenaga Ahli Tim Penasehat Investasi	2020	sekarang
14	Universitas Negeri Malang	Tridharma Perguruan Tinggi	2020	sekarang
15	Universitas Machung	Tridharma Perguruan Tinggi	2020	sekarang
16	Universitas Widyagama Malang	Tridharma Perguruan Tinggi	2020	sekarang
17	Universitas Kanjuruhan Malang	Tridharma Perguruan Tinggi	2020	sekarang
18	Universitas Wisnu Wardana Malang	Tridharma Perguruan Tinggi	2021	sekarang
19	Universitas Islam Malang	Tridharma Perguruan Tinggi	2021	sekarang
20	Universitas Trunojoyo Madura	Tridharma Perguruan Tinggi	2021	sekarang
21	Bank Indonesia	Magang Mahasiswa, Riset dosen, Seminar dan Kuliah Tamu	2019	sekarang
22	Pemerintah Kabupaten Jombang	Penelitian Bersama, Pengabdian Kepada Masyarakat	2020	sekarang
23	Radio AremaniaFM	Pengembangan Sistem / Produk	2020	sekarang
24	LPPM Universitas Terbuka	Penelitian Bersama, Penerbitan Berkala Ilmiah	2020	sekarang
25	PDAM Kabupaten Jombang	Analisis Investasi Penyertaan Modal Kabupaten Jombang di PDAM Kabupaten Jombang, Bagian Perekonomian Kabupaten Jombang	2020	sekarang
26	Perumda Tirta Kanjuruhan Kabupaten Malang	Penyusunan Rencana Peningkatan Gedung Kantor Perumda Tirta Kanjuruhan Tahun 2020, Perumda Tirta Kanjuruhan Kabupaten Malang	2020	sekarang
27	Perumda Tirta Kanjuruhan Kabupaten Malang	Studi Kelayakan dan Perencanaan Teknis SPAM Malang Selatan, Perumda Tirta Kanjuruhan Kabupaten Malang	2020	sekarang

28	ADIKPI (Asosiasi Prodi DIII Keuangan dan Perbankan Indonesia)	"Vocational Banking and Finance Competition Ke 4 (VOICE 4),	2019	sekarang
29	Fakultas Ekonomi Jurusan Akuntansi Universitas Negeri Malang	Kerjasama Jurnal Keuangan dan Perbankan Unmer Malang Kerjasama di bidang pengelolaan dan publikasi penelitian	2021	sekarang
30	Bursa Efek Indonesia dan PT. Sucor sekuritas	Kerjasama pendirian galeri Investasi Bursa Efek Indonesia Universitas Merdeka Malang	2021	sekarang

Tabel
Kerjasama Internasional

No.	Nama Instansi	Jenis Kegiatan	Kurun Waktu Kerja Sama	
			Mulai	Berakhir
1	Konan University	Visiting Professor	2010	sekarang
2	Universiti Teknologi Mara, Malaysia (UiTM)	Sharing pemanfaatan SDM & fasilitasi kegiatan Tridharma	2009	sekarang
3	Asia pacific Management Accounting Association (APMAA)	Guest Lecturer, Seminar and Joint research in collaboration wirth lecturer and academic members University of Merdeka Malang	2011	sekarang
4	The Institute of Certified Management Accountant (ICMA)	Pendidikan dan Pelatihan, Pengabdian Masyarakat dan peningkatan SDM	2016	2019
5	Curtin University, Australia	Collaboration Research	2020	2024
6	Rangshit University, Thailand	Student Exchange, Joint Research	2020	2024

DAFTAR RUJUKAN

1. Undang-undang Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional
2. Undang-undang Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi
3. Peraturan Pemerintah Nomor 19 Tahun 2005 tentang Standar Nasional Pendidikan
4. Peraturan Menteri Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi No.44 tahun 2015 tentang Standar Nasional Pendidikan (SN Dikti)
5. Peraturan Pemerintah Nomor 4 tahun 2014, tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi (Lembaran Negara RI Tahun 2014 Nomor 16, Tambahan Lembaran Negara RI Nomor 5500)
6. Peraturan Menteri Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi Nomor 32 tahun 2016, tentang Akreditasi Program Studi dan Perguruan Tinggi
7. Keputusan Menteri Pendidikan Nasional No.045/U/2002 tentang Kurikulum Inti Pendidikan Tinggi
8. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan RI Nomor 73 Tahun 2013 tentang Penerapan Kerangka Kualifikasi Nasional Indonesia Bidang Pendidikan Tinggi.
9. Peraturan Yayasan Perguruan Tinggi Merdeka Malang Nomor: Per-01/YPTM/V/2015, Tanggal 4 Mei 2015 tentang Statuta Universitas Merdeka Malang.
10. Peraturan Yayasan Perguruan Tinggi Merdeka Malang Nomor: Per-01/YPTM/VIII/2018, Tanggal 14 Agustus 2018 tentang Statuta Universitas Merdeka Malang.
11. Peraturan Universitas Merdeka Malang Nomor: Per-03/UM/XI/2016, tentang Rencana Strategis Universitas Merdeka Malang Periode 2016 – 2025
12. Pokok-pokok Organisasi dan Tugas Universitas Merdeka Malang, Yayasan Perguruan Tinggi Merdeka Malang, 2019.
13. Buku Statuta Universitas Merdeka Malang tahun 2018.

14. Buku Panduan Program Kurikulum Merdeka Belajar Kampus Merdeka, Direktorat Jenderal Pendidikan Tinggi Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan, 2020
15. Laporan Tahunan Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Tahun 2018.
16. Laporan Akhir Jabatan Rektor Universitas Merdeka Malang periode 2015 – 2019.
17. Laporan Tahunan Rektor Universitas Merdeka Malang tahun 2018.
18. Rencana Strategis Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Merdeka Malang tahun 2016 – 2025.
19. Rencana Operasional Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Merdeka Malang tahun 2016 – 2020

LAMPIRAN – LAMPIRAN

1. Kegiatan Seminar/ Workshop Dosen

**Tabel 19, Kegiatan Konferensi/ Seminar Internasional - Tenaga Pendidik
Program Studi MANAJEMEN FEB
tahun 2020 dan 2021**

No	Nama Dosen	Nama Kegiatan	Tempat	Tingkat	Sebagai *)		Tahun
					Penyaji	Peserta	
1	Dr.Pudjo Sugito, MBA	the 4th Annual International Conference on Business and Public Administration (AICoBPA) 2021	Universitas Brawijaya Malang	Internasional	1	-	2021
2	Prof. Dr. Lilik Kustiani, SS, MM	CERTIFICATEF5/53/J.3/III/2021 as Participant “ In International webinar” adaptability Straengies of Micro Small Medium Enterprise during the Covid-19 in Asia Countries’ Held by School of Manajement and Graduate school of Manajement, faculty of Economics and Business- Universitas Ahmad Dahlan	UNIVERSITAS MERDEKA MALANG	Internasional		1	2021
3	Drs. Nirwana.MM	Seminar Internasional	Universitas Merdeka Malang	Internasional		1	2018
4	Drs. Nirwana.MM	Seiminar Internasional	Universitas Merdeka Malang	Internasional		1	2014
5	Dr. Tanto Gatot Sumarsono, MS.	Seminar Nasional Sistem Informasi 5 (SENASIFIVE)	Universitas Merdeka Malang	Nasional	1		2021
6	Dra Kurnia Isnuwardiati, MM	Peserta Internasional Webinar "Adaptability Strategies of Micro Small Medium Enterprise during the Covid-19 in Asia Countries" tgl 23 Maret 2021	Webinar	Internasional		1	2021
7	Mohamad Nur Singgih	International Conference On Hospitality anf Tourism Studies	Diploma of Torism Merdeka University	Internasional		1	2021
8	Hariato Respati	Seminar Internasional - IGCCS	Unmer Malang	Internasioanl	1		2020
9	Hariato	Seminar Internasional -	Unmer Malang			1	2021

	Respati	IGCCS		Internasiona l			
10	Irany Windhyastiti	International Conference of Graduate School on Sustainability (ICGSS)	Universitas Merdeka Malang	Internasiona l	1		2020
11	Irany Windhyastiti	International Webinar Adaptability Strategies of Micro Small Medium Enterprise During The Covid 19 in Asia Countries	Universitas Ahmad Dahlan	Internasiona l		1	2021
12	Fatmasari Endayani., S.AB., SE., M.AB	Publication opportunities in SCOPUS and WOS indexed Journal: advice and recommendation From the editors	daring	internasiona l		1	2020
13	Fatmasari Endayani., S.AB., SE., M.AB	adaptability strategies of SME during the covid-19 in asia countries	daring	internasiona l		1	2021
14	Dr. Nanik Sisharini, MM	5th International Conference Of Graduate School On Sustainability (ICGSS) 2020	Live Webinar : Pasca Sarjana Unmer Malang	Internasiona l	1		2020
15	Dr. Nanik Sisharini, MM	International Webinar : School of Management and Graduate School of Management, Faculty of Economics and Business - Universitas Ahmad Dahlan	Webinar : Universitas Ahmad Dahlan	Internasiona l		1	2021
16	Dr. Nanik Sisharini, MM	The Importance Of Corporate Governance Studies for Management During Pandemic Covid-19	Mizoram University Alzawi India	Internasiona l		1	2020
17	Dra. Christina S.R., MM	Webinar " <i>Adaptability Strategies of Micro Small Medium Enterprise during the Covid- 19 in Asia Countries</i> "	Universitas Ahmad Dahlan	Internasiona l		1	2021
18	Dra. Christina S.R., MM	Seminar " <i>Optimizing the Challenges of Environment, Resources and Sioeconomics for Sustainable Innovation</i> "	Universitas Muhammadiyah Yogyakarta	Internasiona l		1	2021
19	Dra. Christina S.R., MM	Seminar " <i>Green Tourism: Toward an Education and Innovation to Develop Rural Areas</i> "	Universitas Merdeka Malang	Internasiona l		1	2021
20	Dra. Christina S.R., MM	Webinar " <i>How to Improve Good Writing for Publishing in National or International Research Journal</i> "	STIE Syari'ah Al-Mujaddid	Internasiona l		1	2021
21	Umu Khouroh	International Conference on Hospitality & Tourism Studies (Iconhosts) 2021: Green Tourism: Toward An	Malang	Internasiona l	1		2021

		Education And Innovation to Develop Rural Areas					
22	Krisnawuri Handayni, SE., MM	international confrence on community development in the ASEAN	Virtual, Webinar	Internasiona l	1		2020
23	Krisnawuri Hadayani, SE., MM	International Confrence on Business and Public Administration	Universitas Brawijaya Malang	Internasiona l	1		2021
24	Prof. Dr. Widji Astuti,MM	International Conference On Hospitality And Tourism Studies	Kepariwisataan Univ. Merdeka Malang	Internasiona l	1	-	2021
25	Boge Triatmanto	International Conference on Engineering, Technology and Social Science (ICONETOS 2020)	UIN Maliki Malang	Internasiona l	1		2021
26	Syarif Hidayatullah , Irany Windhyastiti , Eko Aristanto , Ike Kusdyah Rachmawati	International Conference on Hospitality and Tourism Studies (ICONHOSTS) 2021	Malang	Internasiona l	1		2021
27	Ike Kusdyah Rachmawati , Syaiful Bahri , Mohammad Bukhori , Syarif Hidayatullah	International Conference on Hospitality and Tourism Studies (ICONHOSTS) 2021	Malang	Internasiona l		1	2021
28	Syarif Hidayatullah, Harianto Respati, Ahmad Farhan, Ike Kusdyah Rachmawati, and Eko Aristanto	ICADECS International Conference on Art, Design, Education and Cultural Studies (ICADECS) Volume 2021	Malang	Internasiona l	1		2021

Tabel 19, Kegiatan Konferensi/ Seminar Internasional - Tenaga Pendidik
Program Studi Akuntansi
tahun 2020 dan 2021

No	Nama Dosen	Nama Kegiatan	Tempat	Tingkat	Sebagai *)		Tahun
					Penyaji	Peserta	

1	Dewi Kusumowati	International Webinar: Review and Outlook for Public Accounting During Covid 19 Pandemic	Widyagama University Malang	Internasional		v	2021
2	Dewi Kusumowati	International Webinar: The Importance of Corporate Governance Studies for Management during Covid-19 Pandemic" and "Corporate Governance of Asian Family Business-the strengths and weakness"	Mizoram University, India	Internasional		v	2020
3	Dewi Kusumowati	International Conference of Graduate School on Sustainability	University of Merdeka Malang	Internasional	v		2021

**Tabel 19, Kegiatan Konferensi/ Seminar Internasional - Tenaga Pendidik
Program Studi D3 Perbankan dan Keuangan
tahun 2020, dan 2021**

No	Nama Dosen	Nama Kegiatan	Tempat	Sebagai *)		Tahun
				Penyaji	Peserta	
1	Dr. Erni Susana, SH., MM	The 1st International Conference in Social Science (ICONISS) “ Human Security, Policy, and Governance”	Universitas Merdeka Malang	-	1	2020
2	Ryan Gerry Patalo, SM, MM	International Seminar (Research and Internship Collaboration with Malaysian Universities) 2020	University Of Islam Malang (Unisma Malang) Indonesia		1	2020
3	Dr. Sari Yuniarti, SE.MM	Webinar on “The Importance of Corporate Governance Studies for Management during Covid-19 Pandemic” and “Corporate Governance of Asian Family Business-the strengths and weakness”	Mizoram University Aizawl, India		1	2020

**Tabel 19, Kegiatan Konferensi/ Seminar Internasional - Tenaga Pendidik
Program Studi D3 Akuntansi
tahun 2020 dan 2021**

No	Nama Dosen	Nama Kegiatan	Tempat	Tingkat	Sebagai *)		Tahun
					Penyaji	Peserta	
1	Dr. Edi Subiyantoro, M.Si.	ICORSH (International Conference on Research in Social Sciences and Humanities)	Universitas Pamulang	Internasional		1	2020
2	Dr. Edi Subiyantoro, M.Si.	The Importance of Corporate Governance Studies for Management During Covid-19 Pandemic	Mizoram Univeristy	Internasional		1	2020
3	Dr. Edi Subiyantoro, M.Si.	Corporate Governance of Asian Family Business-the Strengths and Weakness	Mizoram Univeristy	Internasional		1	2020
4	Ary Yunita Anggraeni, SE., M.SA	ICORSH (International Conference on Research in Social Sciences and Humanities)	Universitas Pamulang	Internasional	1	1	2020

**Tabel 20. Kegiatan Konferensi / Seminar Regional / Nasional - Tenaga Pendidik
Program Studi Ekonomi Pembangunan
Tahun 2021**

No .	Nama Dosen	Nama Kegiatan	Tempat	Nasion al/ Region al	Sebagai *)		Tahu n
					Penya ji	Pesert a	
1	Arif Dwi Hartanto, SE., ME	Webinar I: Sukses Membangun Start Up di Usia Muda	Online Via Zoom	Nasion al	1	-	2021
2	Alif Dewantara, SE., ME	Webinar II: Pelaksanaan Tugas Otoritas Jasa Keuangan (OJK) Dalam Masa Pemulihan Ekonomi Nasional	Online Via Zoom	Nasion al	-	1	2021
3	Alif Dewantara, SE., ME	Webinar II: Pelaksanaan Tugas Otoritas Jasa Keuangan (OJK) Dalam Masa Pemulihan Ekonomi Nasional	Online Via Zoom	Nasion al	-	1	2021
4	Arif Dwi Hartanto, SE., ME	Webinar II: Pelaksanaan Tugas Otoritas Jasa Keuangan (OJK) Dalam Masa Pemulihan Ekonomi Nasional	Online Via Zoom	Nasion al	-	1	2021
5	Aris Siswati, SP., MM	Webinar II: Pelaksanaan Tugas Otoritas Jasa Keuangan (OJK) Dalam Masa Pemulihan Ekonomi Nasional	Online Via Zoom	Nasion al	1	-	2021
6	Aris Siswati, SP., MM	Webinar I: Sukses Membangun Start Up di Usia Muda	Online Via Zoom	Nasion al	-	1	2021
7	Aryntika Cahyantini, S.Pi., ME	Webinar I: Sukses Membangun Start Up di Usia Muda	Online Via Zoom	Nasion al	-	1	2021
8	Aryntika Cahyantini, S.Pi., ME	Webinar II: Pelaksanaan Tugas Otoritas Jasa Keuangan (OJK) Dalam Masa Pemulihan Ekonomi Nasional	Online Via Zoom	Nasion al	-	1	2021

9	Harsono, Dr. Ir. MS	Kegiatan Penyamaan Persepsi & Uji Kompetensi Beban Kerja Dosen (PO BKD 2021) Kerjasama APTISI WIL VII Jawa Timur Dengan Direktorat Sumber Daya Ditjen Pendidikan Tinggi Kemendikbud RI	-	Regional	-	1	2021
10	Harsono, Dr. Ir. MS	Webinar I: Sukses Membangun Start Up di Usia Muda	Online Via Zoom	Nasional	-	1	2021
11	Harsono, Dr. Ir. MS	Webinar II: Pelaksanaan Tugas Otoritas Jasa Keuangan (OJK) Dalam Masa Pemulihan Ekonomi Nasional	Online Via Zoom	Nasional	-	1	2021
12	Juwita Purnami Restu Suwondo, SE., MBA	Webinar I: Sukses Membangun Start Up di Usia Muda	Online Via Zoom	Nasional	-	1	2021
13	Juwita Purnami Restu Suwondo, SE., MBA	Webinar II: Pelaksanaan Tugas Otoritas Jasa Keuangan (OJK) Dalam Masa Pemulihan Ekonomi Nasional	Online Via Zoom	Nasional	-	1	2021
14	Noeke Chrispur Mardiasih, Dra., MM	Webinar I: Sukses Membangun Start Up di Usia Muda	Online Via Zoom	Nasional	-	1	2021
15	Noeke Chrispur Mardiasih, Dra., MM	Webinar II: Pelaksanaan Tugas Otoritas Jasa Keuangan (OJK) Dalam Masa Pemulihan Ekonomi Nasional	Online Via Zoom	Nasional	-	1	2021
16	Ririn Sudarwati, Dra., MM	Webinar I: Sukses Membangun Start Up di Usia Muda	Online Via Zoom	Nasional	-	1	2021
17	Ririn Sudarwati, Dra., MM	Webinar II: Pelaksanaan Tugas Otoritas Jasa Keuangan (OJK) Dalam Masa Pemulihan Ekonomi Nasional	Online Via Zoom	Nasional	-	1	2021
Jumlah		-	-	-	2	15	-

**Tabel 20. Kegiatan Konferensi/ Seminar Regional/Nasional - Tenaga Pendidik
Program Studi MANAJEMEN FEB
tahun 2021**

No	Nama Dosen	Nama Kegiatan	Tempat	Nasional/ Regional	Sebagai)		Tahun
					Penyaji	Peserta	
1	Dyah Setyawati, SE, MM	Webinar - KAGAMA Inkubasi Bisnis XVIII - Akselerasi Ekspor Indonesia	ZOOM - KAFEGAMA Jogjakarta	Regional		1	2021
2	Dyah Setyawati, SE, MM	Webinar - SMES during Covid-19	ZOOM - Univ. Ahmad Dahlan	Regional		1	2021
3	Dyah Setyawati, SE, MM	Webinar - Virtual Education Expo	ZOOM - Univ. Sultan Ageng Tirtayasa	Regional		1	2021
4	Dyah Setyawati, SE, MM	Webinar - UKM GO Digital - Peluang Ekspor produk UKM di pasar Dunia	ZOOM - KAFEGAMA Jogjakarta	Regional		1	2021
5	Dyah Setyawati, SE, MM	Webinar - Seminar Nasional " Implementasi Inovasi "	Universitas Merdeka Malang	Regional		1	2021
6	Dyah Setyawati, SE, MM	Workshop "Pengelola Jurnal"	Universitas Sebelas Maret	Regional		1	2021
7	Dyah Setyawati, SE, MM	Workshop ICCN Pre Summit 2021	Indonesia Career Network	Regional		1	2021
8	Dyah Setyawati, SE, MM	Training and Assesment ISO 9001:2015	Asri Utama Academy	Regional		1	2021
9	Diah Widiawati, Dra. MM	Forum Doktor Muslim Peduli Bangsa : Membangun Indonesia Multi Perspektif	FGD Online #9	Nasional		1	2021

10	Diah Widiawati, Dra. MM	Webinar Series 2021 : Daya Dorong Relaksasi Pajak dan Kredit Kendaraan Serta Properti Terhadap Pertumbuhan Asuransi	Webinar KAFEGAMA	Nasional		1	2021
11	Diah Widiawati, Dra. MM	International Webinar : Adaptability Strategies of Micro Small Medium Enterprise During Covid-19 in Asia Countries	Universitas Ahmad Dahlan-Yogyakarta	Internasional		1	2021
12	Diah Widiawati, Dra. MM	Webinar Series 2021 : Peluang Pertumbuhan Industri Asuransi Jiwa Pasca Vaksinasi	Webinar KAFEGAMA	Nasional		1	2021
13	Diah Widiawati, Dra. MM	Workshop Pengembangan Modul Pembelajaran dan Modul Nusantara Program Pertukaran Mahasiswa Merdeka 2021	Webinar Universitas Padjadjaran-Bandung	Nasional		1	2021
14	Diah Widiawati, Dra. MM	Implementasi Inovasi dari Hasil Penelitian dan Abdimas Sebagai Capaian Kinerja Dosen dan Istitusi Oerguruan Tinggi	Webinar Universitas Merdeka Malang	Nasional		1	2021
15	Diah Widiawati, Dra. MM	Penyamaan Persepsi Beban Kerja Dosen (BKD) Batch 3	Aptisi	Nasional		1	2021
16	Diah Widiawati, Dra. MM	Pelaksanaan Jasa Keuangan Dalam Masa Pemulihan Ekonomi Nasional	Webinar Universitas Merdeka Malang	Nasional		1	2021
17	Diah Widiawati, Dra. MM	Sukses Membangun Start Up di Usia Muda	Webinar Universitas Merdeka Malang	Nasional		1	2021
18	Lilik Kustiani, Prof. Dr. SS, MM	SERTIFIKAT : PESERTA , FGD ONLINE #9 FORUM DOKTOR MUSLIM PEDULI BANGSA." MEMBANGUN	Webinar FGD Online Forum Pedulio Bangsa	Nasional		1	2021

		INDONESIA MULTI PERSPEKTIF					
19	Lilik Kustiani, Prof. Dr. SS, MM	SERTIFIKAT: PESERTA , webinar series 2021 "Peluang Pertumbuhan Industri Asuransi Jiwa Pasca Vaksinasi" secara online via zoom KAFEGAMA	Webinar KAFEGAMA	Nas ion al		1	2021
20	Lilik Kustiani, Prof. Dr. SS, MM	CERTIFICATE OF PUBLICATIN , in regognition on the publication of the paper entitled PERAN GAYA KEPEMIMPINAN, BUD AYA ORGANISASI DAN REWARD TERHADAP KOMITMEN KERJA KARYAWAN, published in IBMI (jurnal bisnis manajemen dan informatika) volume 18, Nomor 1, in June 2021, ISSN ONLINE 2579- 7204.	Webinar Universitas Merdeka Malang	Nas ion al		1	2021
21	Lilik Kustiani, Prof. Dr. SS, MM	SERTIFIKAT NO 342/USM.H I I .PS/I/2021, PESERTA, Webinar " Theories and Tools for Manajement Research" By Dr. Augusty Ferdinand ,MBA (GB FEB Universitas Diponegoro) diselenggarakan Magister manajemen Universitas Semarang tgl 4 september 2021.	PASCARJAN A UNIVERSIT AS MERDEKA MALANG	Nas ion al		1	2021
22	Lilik Kustiani, Prof. Dr. SS, MM	SERTIFIKAT 432/APTISI WIL. VII/09/2021, Peserta " Penyampaian Persepsi	APTIPS WIL VII	Nas ion al		1	2021

		& Uji Kompetensi Beban Kerja Dosen					
23	Lilik Kustiani, Prof. Dr. SS, MM	(PO BKD) BATCH 3 2021 Kerjasama APTISI WIL VII JAWA TIMUR dengan Direktorat Sumber Daya Ditjen Pendidikan Tinggi KEMENDIKBUD RI pada tanggal 21 September - 22 September 2021	KEMENDIK BUD	Nas ion al		1	2021
24	Nirwana., Drs., MM	Seminar Nasional	Universitas Merdeka Malang	Nas ion al		1	2021
25	Nirwana., Drs., MM	Seminar Nasional	Universitas Merdeka Malang	Nas ion al		1	2020
26	Nirwana., Drs., MM	Seminar Nasional	Universitas Merdeka Malang	Nas ion al		1	2021
27	Sunaryati Hardiani	Implementasi Inovasi dari Hasil Penelitian dan Abdimas Sebagai Capaian Kinerja Dosen dan Institusi PT	Universitas Merdeka Malang	Nas ion al		1	2021
28	Sunaryati Hardiani	Pelatihan LMS Eclass Untuk Pembelajaran Secara Daring	Universitas Merdeka Malang	Reg ion al		1	2021
29	Sunaryati Hardiani	Seminar Daring "SDM Unggul di Era Society 5.0	STIE Bulungan Tarakan-FMI Wilayah Kalimantan	Nas ion al		1	2021
30	Sunaryati Hardiani	Webinar "In appreciation of The attendance at	Markplus Institute	Nas ion al		1	2021
31	Sunaryati Hardiani	Konggres dan Seminar "Peran ISEI Dalam Penguatan Sinergi	ISEI	Nas ion		1	2021

		Untuk Megakselerasi Pemulihan Ekonomi Nasional Di Era Digital		al			
32	Sunaryati Hardiani	Penyamaan PersepsiBeban Kerja Dosen BATCH 3 2021	APTISI wil VII Jawa Timur	Nas ion al		1	2021
33	Sunaryati Hardiani	Webinar " Daya Dorong Relaksasi Pajak dan Kredit Kendaraan Serta Properti Terhadap Pertumbuhan Asuransi	Kafegama	Nas ion al		1	2021
34	Sunaryati Hardiani	Webinar "Theories and Tools For Management Research"	MM Universitas Semarang	Nas ion al		1	2021
35	Sunaryati Hardiani	Webinar " Peran Penting Perencanaan Keuangan Bagi Para Akademisi	MM Universitas Gajah Mada	Nas ion al		1	2021
36	Kurnia Isnuwardiati,D ra., MM	Peserta CFP MMUGM Talk "Peran Penting Perencanaan Keuangan Bagi Para Akademisi" tgl 8 April 2021	webinar	Nas ion al		1	2021
37	Kurnia Isnuwardiati,D ra., MM	Peserta Webinar "Daya Dorong Relaksasi Pajak dan Kredit Kendaraan serta Properti Terhadap Pertumbuhan Asuransi" tgl 26 Maret 2021	webinar	Nas ion al		1	2021
38	Mohamad Nur Singgih	Seminar Nasional Workshop Drafting Paten dengan Tema :Spesifikasi Paten Dari Hasil Penelitian dan Abdimas	UNMER Malang	Nas ion al		1	2021
39	Mohamad Nur Singgih	Rekonstruksi Kurikulum Prodi Manajemen dan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Panca Marga Probolinggo	Universitas Panca Marga Probolinggo	Reg ion al	1		2021
40	Mohamad Nur Singgih	Workshop Pengembangan	Universitas ESA Unggul	Reg	1		2021

		Kurikulum MBKM Prodi Manajemen ESA Unggul		ional			
41	Mohamad Nur Singgih	Webinar Akademik Writing	Univeristas Negeri Malang	Reg ion al		1	2021
42	Mohamad Nur Singgih	Webinar Strategi Penulisan Jurnal International terindex Scopus	Univeristas Negeri Malang	Reg ion al		1	2021
43	Chodidjah, Dra., MM	TOT Kewirausahaan Digital Bagi UMKM Berbasis Pesantran	UNIDA	Nas ion al		1	2021
44	Chodidjah, Dra., MM	International Weminar on Mawarith Link Waqf	UNIDA	Nas ion al		1	2021
45	Chodidjah, Dra., MM	International Weminar Adabtibility Strategis of Micro Small medium Enterprise During The Covid-19 in Asia Countries	Universitas Ahmad Dahlan FEB	Nat ion al		1	2021
46	Chodidjah, Dra., MM	Membangun Indonesia Multi Perspektif	Forum Dokter Muslim Peduli Bangsa	Nat ion al		1	2021
47	Chodidjah, Dra., MM	Daya Dorong Relaksasi Pajak dan Kredit Kendaraan dan Properti Terhadap Pertumbuhan Asuransi	Kafegama	Nat ion al		1	2021
48	Chodidjah, Dra., MM	Peran Penting Perencanaan Keuangan bagi Akademisi	FEB MM UGM	Nat ion al		1	2021
49	Chodidjah, Dra., MM	SDM Unggul di Era Society 5.0	Bulungan Tarakan	Nat ion al		1	2021
50	Chodidjah, Dra., MM	Leverage Digilitilazationto Support The World	STIE BPD Jateng	Nat ion		1	2021

		Economy Recovery During Covid-19 Pandemic		al			
51	Chodidjah, Dra., MM	Peluang Ekspor Produk UKM di Pasar Dunia	Kafegama dan UGM	Nat ion al		1	2021
52	Chodidjah, Dra., MM	Harmonisasi Regulasi Lembaga Keuangan Syariah Indonesia	Fak. Ekonomi Syariah UIN Malik Ibrahim	Nat ion al		1	2021
53	Chodidjah, Dra., MM	Theories and Tools of Management Research	MM Universitas Semarang	Nat ion al		1	2021
54	Chodidjah, Dra., MM	Implementasi Inovasi dari Hasil Penelitian dan Abdimas sebagai Capaian Kinerja Dosen dan Institusi Perguruan Tinggi	Deputi Bidang Penguatan Inovasi (BRIN) dan LPPM UNMER Malang	Nat ion al		1	2021
55	Chodidjah, Dra., MM	Pelatihan LMS Eclass untuk Pembelajaran Secara Daring Bagi Dosen Univ. Merdeka Malang	Badan Pengembangan Pendidikan dan Penjaminan Mutu Univ. Merdeka Malang	Reg ion al		1	2021
56	Chodidjah, Dra., MM	Marketing, Technology and Humanity	Mark Plus Institute	Nat ion al		1	2021
57	Chodidjah, Dra., MM	The World Class Professor Meeting Series: Recent Developments On Efficient and Effective Membrane Research for EnhachingPublication and Grans - Winning	Institut Teknologi Kalimantan, UTM, Univ. Kebangsaan Malaysia, LPDP, Waseda University	Nat ion al		1	2021

58	Chodidjah, Dra., MM	Peningkatan Investor Ritel di Masa Pandemi: Dampak dan Peluang	Kafegama	Nat ion al		1	2021
59	Chodidjah, Dra., MM	Kebijakan dalam Rangka Menjaga Kestinambungan Investor Ritel	Kafegama	Nat ion al		1	2021
60	Chodidjah, Dra., MM	Marketing Goes to Campus	Mark Plus Institute	Nat ion al		1	2021
61	Chodidjah, Dra., MM	Kongres ISEI XXI dan Seminar Nasional 2021: Peran ISEI dalam Penguatan Sinergi untuk mengakselerisasi Pemulihan ekonomi Nasional di Era Digital	ISEI	Nat ion al		1	2021
62	Chodidjah, Dra., MM	Penyamaan PersepsiBeban Kerja Dosen BATCH 3 2021	APTISI wil VII Jawa Timur	Nat ion al		1	2021
63	Irany Windhyastiti	Seminar Nasional Sistem Informasi	Universitas Merdeka Malang	Nas ion al	1		2020
64	Irany Windhyastiti	Webinar: Peran Penting Perencanaan Keuangan Bagi Akademisi	Universitas Gadjah Mada	Nas ion al		1	2021
65	Irany Windhyastiti	Webinar Series 2021: Daya Dorong Relaksasi Pajak dan Kredit Kendaraan Serta Properti terhadap Pertumbuhan Asuransi	Universitas Gadjah Mada	Nas ion al		1	2021
66	Irany Windhyastiti	Workshop Asistensi Upgrade Peringkat Sinta Tahun 2021 Angkatan III	LLDIKTI Wilayah VII	Reg ion al		1	2021
	Fajar Supanto., Dr., SE., M.Si	Seminar Rancangan Aktualisasi	BPSDM Provinsi Jawa Timur	Reg ion al	1		2021

	Fajar Supanto., Dr., SE., M.Si	Seminar Aktualisasi Pelatihan Dasar CPNS	BPSDM Provinsi Jawa Timur	Reg ion al	1		2021
	Fajar Supanto., Dr., SE., M.Si	Tenaga Penguji Latsar CPNS	BPSDM Provinsi Jawa Timur	Reg ion al	1		2021
	Syaiful Arifin., Dr., SE., M.Si	Tenaga Penguji Latsar CPNS	BPSDM Provinsi Jawa Timur	Reg ion al	1		2021
67	Fatmasari Endayani., S.AB., SE., M.AB	pariwisata dan tantangan komunikasi pemasaran di tengah pandemi covid-19	unmer	regi ona l		1	2020
68	Fatmasari Endayani., S.AB., SE., M.AB	trik publikasi artikel ilmiah bagi dosen pemula	FEB	Nas ion al		1	2020
69	Fatmasari Endayani., S.AB., SE., M.AB	pelatihan penguatan e- learning untuk pembelajaran daring	FEB-online	regi ona l		1	2020
70	Fatmasari Endayani., S.AB., SE., M.AB	optimalisasi pengembangan SDM PT di Masa Pandemi Covid- 19 & arah kebijakan pengembangan SDM PT di masa new normal	online	nasi ona l		1	2020
71	Fatmasari Endayani., S.AB., SE., M.AB	pembelajaran ilmu manajemen berbasis daring	online	nasi ona l		1	2020
72	Fatmasari Endayani., S.AB., SE., M.AB	peran Bank Indonesia sebagai Bank sentral dalam digitalisasi ekonomi dan keuangan untuk indonesia maju	FEB	regi ona l		1	2020
73	Fatmasari Endayani., S.AB., SE., M.AB	"HOW TO BE A PRODUCTIVE AND INSPIRING YOUTH"	FEB	regi ona l		1	2020
74	Fatmasari Endayani., S.AB., SE.,	Pelatihan Pembelajaran Secara Daring Tahun 2020	unmer	regi ona		1	2020

	M.AB			1			
75						1	
76	Fatmasari Endayani., S.AB., SE., M.AB	Academic Branding Dosen melalui Sinta (Science and Technology Index)	daring	nasional		1	2020
77	Fatmasari Endayani., S.AB., SE., M.AB	BISNIS MANIS di Masa Pandemi	daring	nasional		1	2020
78	Fatmasari Endayani., S.AB., SE., M.AB	workshop penyusunan kurikulum merdeka belajar, kampus merdeka program kewirausahaan	FEB	regional		1	2020
79	Fatmasari Endayani., S.AB., SE., M.AB	Penyamaan Persepsi Beban Kinerja Dosen (PO BKD) Batch 3 2021	daring	nasional		1	2021
80	Fatmasari Endayani., S.AB., SE., M.AB	Pelatihan LMS E-class untuk pembelajaran secara daring bagi dosen universitas merdeka malang	daring	regional		1	2021
81	Fatmasari Endayani., S.AB., SE., M.AB	implementasi inovasi dari hasil penelitian dan ABDIMAS sebagai capaian kinerja dosen dan institusi perguruan tinggi	daring	nasional		1	2021
82	Fatmasari Endayani., S.AB., SE., M.AB	Global Digital Marketing Akselerasi Ekspor Indonesia	daring	nasional		1	2021
83	Fatmasari Endayani., S.AB., SE., M.AB	Experiential Learning in UNIKA ATMAJAYA JAKARTA	daring	nasional		1	2021
84	Fatmasari Endayani., S.AB., SE., M.AB	SUKSES MEMBANGUN START UP DI USIA MUDA"	daring	regional		1	2021
85	Christina S.R., Dra. MM	Seminar "Peran Aktif Asosiasi Trainer Indonesia dalam Pengembangan SDM	Asosiasi Trainer Indonesia	Nasional		1	2021

		Indonesia Tangguh & Unggul"					
86	Christina S.R., Dra. MM	Webinar "Pemberdayaan UMKM dan Industri Kreatif Sebagai Penggerak Industri Pariwisata Pasca Covid-19"	GK Center	Nasional		1	2021
87	Christina S.R., Dra. MM	Seminar "Implementasi Inovasi dari Hasil Penelitian dan Abdimas Sebagai Capaian Kinerja Dosen dan Institusi Perguruan Tinggi"	Universitas Merdeka Malang	Nasional		1	2021
88	Christina S.R., Dra. MM	Webinar "Peluang Pertumbuhan Industri Asuransi Jiwa pasca Vaksinasi"	Kafegama	Nasional		1	2021
89	Christina S.R., Dra. MM	Pelatihan LMS Eclass Untuk Pembelajaran Secara Daring	Universitas Merdeka Malang	Regional		1	2021
90	Christina S.R., Dra. MM	Penyamaan Persepsi Beban Kerja Dosen BATCH 3 2021	APTISI wil VII Jawa Timur	Nasional		1	2021
91	Christina S.R., Dra. MM	Webinar " Daya Dorong Relaksasi Pajak dan Kredit Kendaraan Serta Properti Terhadap Pertumbuhan Asuransi"	Kafegama	Nasional		1	2021
92	Christina S.R., Dra. MM	P2SDM Bincang Santai Ke- 16 "Kompetensi Dosen Penggerak dalam MBKM"	LPPM IPB	Nasional		1	2021
93	Umu Khouruh., Dr., SE., M.Si	Seminar Nasional Kepariwisata 2 (Senorita 2)	Malang	Nasional	1		2021
94	Umu Khouruh., Dr., SE., M.Si	Webinar & Call For Paper "Sinergitas Pemerintah, Dunia Usaha dan Perguruan Tinggi untuk Meningkatkan Daya Saing	Surakarta	Nasional	1		2021

95	Umu Khouruh., Dr., SE., M.Si	Marketeers Goes to Campus 9 th	Jakarta	Nasional		1	2021
96	Umu Khouruh., Dr., SE., M.Si	Senabisma 2021: creativepreneurship: Strategi peningkatan daya saing UMKM dan industri kreatif di era digital	Malang			1	2021
97	Umu Khouruh., Dr., SE., M.Si	Webinar diskusi publik: Digitalisasi, inklusi keuangan, dan pemulihan ekonomi	Surabaya	Nasional		1	2021
98	Umu Khouruh., Dr., SE., M.Si	Kata Data Sustainability Action for The Future Economy Forum 2021	Jakarta	Nasional		1	2021
99	Umu Khouruh., Dr., SE., M.Si	Webinar series Road to EJAVEC 2021	Surabaya	Regional		1	2021
100	Umu Khouruh., Dr., SE., M.Si	Webinar Nasional Wakaf produktif	Jakarta	Nasional		1	2021
101	Umu Khouruh., Dr., SE., M.Si	Webinar SDM Unggul di Era Society 5.1	Kaltara	Nasional		1	2021
102	Umu Khouruh., Dr., SE., M.Si	Webinar seri edukasi masyarakat 2021: Strategi berfikir kreatif untuk daya saing bisnis	Surabaya	Nasional		1	2021
103	Resanti Lestari	Implementasi Investasi Saham Syariah di era Digital untuk mendorong pemulihan Ekonomi Nasional	Bandung	Regional		1	2021
104	Resanti Lestari	Manajemen keuangan dan perencanaan anggaran di fasilitas pelayanan kesehatan	Bandung	Regional		1	2021
105	Resanti Lestari	Webinar Diskusi Publik menguak fakta peternakan sapi potong di jawa timur	Surabaya	Nasional		1	2021
106	Resanti Lestari	CFP MM UGM TALK "Peran Penting	UGM	Nasional		1	2021

		Perencanaan Keuangan Bagi Para Akademisi "		al			
107	Resanti Lestari	Webinar Edukasi Pasar Modal Syariah, tema : "Investasi Halal Kaum Milenial"	BEI Jawa Barat	Nasional		1	2021
108	Resanti Lestari	sertifikat peserta Academic branding Melalui Sinta	LLDIKTI 7	Regional			2020
109	Resanti Lestari	Training on Capital Market	UGM	Nasional		1	2020
110	Resanti Lestari	Webinar Bank Indonesia Mengajar	Unmer	Nasional		1	2020
111	Rudy Wahyono., Dr., SE.,MM	Seminar "Menimbang secara obyektif sejarah Indonesia"	Forum Doktor Muslim Peduli Indonesia	Nasional	1		2021
112	Rudy Wahyono., Dr., SE.,MM	Acara Hidup Berkah Channel& Baitul Ilmi TV: "Pakai Dinar dan Dirham bisa dipenjara?"	Baitul Ilmi TV	Nasional	1		2021
113	Rudy Wahyono., Dr., SE.,MM	Seminar "Membangun Indonesia Multi Perspektif: Sub Tema: Membangun Ekonomi yang mensejahterakan	Forum Doktor Muslim Peduli Indonesia	Nasional	1		2021
114	Ery Sulistyorini, SE., MM.	Webinar Politeknik Pariwisata Medan dengan tema "Penelitian Pariwisata di Era New Normal"	Politeknik Pariwisata Medan			1	2020
115	Ery Sulistyorini, SE., MM.	Strategi Lulusan Sukses Kerja Dimasa Pandemic Covid 19	Universitas Merdeka Malang			1	2020
116	Ery Sulistyorini, SE., MM.	Pembelajaran Ilmu Manajemen Berbasis Daring di Perguruan Tinggi	Forum Manajemen Indonesia Korwil Sumatera Utara			1	2020

117	Ery Sulistyorini, SE., MM.	Menjadi Mahasiswa Kreatif Adaptif Dan Inovatif Di Era New Nomal	Universitas Merdeka Malang			1	2020
118	Ery Sulistyorini, SE., MM.	Pelatihan Pembelajaran Daring Tahun 2020	Universitas Merdeka Malang			1	2020
119	Ery Sulistyorini, SE., MM.	Implementasi dan Desain Kurikulum MB-KM di Era Kampus Merdeka	STIE Mandala			1	2020
120	Ery Sulistyorini, SE., MM.	Digital teaching class "Mengajar Online Kreatif"	Mini Akademi			1	2020
121	Ery Sulistyorini, SE., MM.	Program Edukasi Pasar Modal Syariah "Mempersiapkan Masa Depan Melalui Investasi Di Pasar Modal Syariah"	Galeri Investasi BEI Politeknik Piksi Ganesha			1	2020
122	Ery Sulistyorini, SE., MM.	Strategi Mudah Menulis Artikel Hasil Penelitian	Universitas Negeri Malang			1	2020
123	Ery Sulistyorini, SE., MM.	How To Be A Productive And Inspiring Youth	Universitas Merdeka Malang			1	2020
124	Ery Sulistyorini, SE., MM.	SOSIALISASI PROGRAM KREATIFITAS MAHASISWA (PKM)2020	Universitas Merdeka Malang			1	2020
125	Ery Sulistyorini, SE., MM.	PELATIHAN E LEARNING UNTUK PENGUATAN PEMBELAJARAN DARING	Universitas Merdeka Malang			1	2020
126	Ery Sulistyorini, SE., MM.	PENGEMBANGAN SDM PERBANKAN MEMASUKI ERA NEW NORMAL.pdf	Universitas Merdeka Malang			1	2020
127	Ery Sulistyorini, SE., MM.	PEKERTI-PELATIHAN PENINGKATAN KETERAMPILAN DASAR TEKNIK INSTRUKSIONAL	LIP UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG			1	2021

128	Ery Sulistyorini, SE., MM.	IMPLEMENTASI INOVASI DARI HASIL PENELITIAN DAN ABDIMAS 15. SEBAGAI CAPAIAN KINERJA DOSEN DAN INSTITUSI PERGURUAN TINGGI	Universitas Merdeka Malang			1	2021
129	Prof. Dr. Widji Astuti,MM	Seminar Nasional Kepariwisata (SENIORITA)	Kepariwisata an Univ. Merdeka Malang	Nasional	1		2020
130	Prof. Dr. Widji Astuti,MM	Seminar Nasional Kepariwisata (SENIORITA)	Kepariwisata an Univ. Merdeka Malang	Nasional	1		2020
131	Syarif Hidayatullah, Irary Windhyastiti , Eko Aristanto , Ike Kusdyah Rachmawati	Seminar Nasional Kepariwisata #2	Malang	Nasional	1		2021
132	Ike Kusdyah Rachmawati , Syaiful Bahri , Mohammad Bukhori , Syarif Hidayatullah	Seminar Nasional Kepariwisata #2	Malang	Nasional		1	2021
133	Gerry Patalo Ryan, Kusdyah Rachmawati Ike, Alvianna Stella, Hidayatullah Syarif	Seminar Nasional Kepariwisata #2	Malang	Nasional		1	2021
134	Setyorini, Syarif Hidayatullah , Ike Kusdyah Rachmawati	Seminar Nasional & Call Paper Fakultas Sains dan Teknologi (SENASAINS 2nd)	Malang	Nasional		1	2021
135	Roby Nur Akbar	Diskusi Online : Pengelolaan SDA Untuk Menciptakan Industri Kreatif di Era Revolusi 4.0	Ikantan Mahasiswa Administrasi Bisnis Indonesia (IMABI) Wilayah 4	Nasional	1		2021

			(Jawa Timur, Bali, Nusa Tenggara)				
136	Roby Nur Akbar	Build A Competitive and Innovative Mindset In Today Business	Prodi Manajemen Universitas Merdeka Malang	Regional	1		2021
137	Roby Nur Akbar	Bincang-Bincang Rencana Bisnis	Universitas Islam Malang	Regional	1		2021
138	Roby Nur Akbar	World Class Professor Program 2021 Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Merdeka Malang "Guest lecture" : Skills Needed For Future Careers In Digital Era	Universitas Merdeka Malang	Nasional		1	2021
139	Moh. Burhan	Mengajar Online Kreatif	Daring/FEB UGM	Regional		1	2021
140	Moh. Burhan	ToT Modul Pasar Modal Syariah	Daring/IAEI Jakarta	Nasional		1	2021
141	Moh. Burhan	Harmonisaasi Regulasi Lembaga Keuangan Syariah di Indonesia	Daring/UIN Malang	Nasional		1	2021
	JUMLAH				18	125	

Tabel 20. Kegiatan Konferensi/ Seminar Regional/Nasional - Tenaga Pendidik

Program Studi Akuntansi

tahun 2020 dan 2021

No	Nama Dosen	Nama Kegiatan	Tempat	Nasional/ Regional	Sebagai *)		Tahun
					Penyaji	Peserta	
1	Adi Suprayitno., Drs.,M.Si	Pelatihan Peningkatan Kapasitas pada Penerima Dana Program KOTAKU-SEHATI (DFAT) Kota Malang	Kota Malang	Regional	1		2021
2	Dewi Kusumowati	The 6th International Conference of Graduate School of Sustainability (ICGSS)	University of Merdeka Malang	Nasional	1		2021
3	Dewi Kusumowati	Seminar Nasional: Implementasi Inovasi dari Hasil Penelitian dan Abdimas sebagai Capaian Kinerja Dosen dan Institusi Perguruan Tinggi BRIN Deputi Bidang Penguatan Inovasi	Universitas Merdeka Malang	Nasional		1	2021
4	Dewi Kusumowati	Workshop Implementasi Kebijakan antikorupsi, antiintoleransi,	Universitas Merdeka Malang	Nasional		1	2021

		antikekerasan seksual, dan antiperundungan LLDIKTI Wilayah VII					
5	Dewi Kusumowati	Webinar Kupas Tuntas Strategi Publikasi Jurnal Internasional Terindeks	Universitas Negeri Malang	Nasional		1	2020
6	Dewi Kusumowati	Kuliah Praktisi: Perkembangan Profesi Akuntansi, Auditing, dan E-Working Paper	Universitas Merdeka Malang	Nasional		1	2021
7	Dewi Kusumowati	Webinar Nasional Senorita 2020: "Prospek Pendidikan Pariwisata Vokasi di Era New Normal"	Universitas Merdeka Malang	Nasional		1	2020
8	Gaguk Apriyanto., Dr., M.Si	Tenaga Penguji Latsar CPNS	BPSDM Provinsi Jawa Timur	Regional	1		2021
9	Maxion Sumtaky., Dr, SE., M.Si	Sosialisasi Peraturan Pemerintah No.5 Tahun 2021 tentang Penyelenggaraan Perizinan Berusaha Berbasis Risiko	Dinas PMPTSP Kabupaten Malang	Regional	1		2021
10	Norman Duma Sitinjak	Webinar Nasional "Implementasi Forensic Accounting Dalam Mendeteksi Fraud"	Universitas Indonesia (Online)	Nasional		1	2021

11	Norman Duma Sitinjak	PPL Online Aspek Perpajakan dan Akuntansi UMKM	UNAIR (Online)	Nasion al		1	2021
12	Prihat Assih., Dr., M.Si., CSRS	Pelatihan Tenaga Terampil Konstruksi	LPK Unmer Malang	Region al	1		2021
13	Retna Safriliana., Dr., SE., M.Si	Pelatihan Peningkatan Kapasitas +C197:F197KS M pada Penerima Dana Program KOTAKU- SEHATI (DFAT) Kota Malang	Kota Malang	Region al	1		2021
14	Retna Safriliana., Dr., SE., M.Si	Rekonstruks i Kurikulum Prodi Manajemen dan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Panca Marga Probolinggo	Universit as Panca Marga Proboling go	Region al	1		2021
15	Retna Safriliana., Dr., SE., M.Si	Diklat Teknis Peningkatan Kapasitas Desa Tahun 2021	IAI Jawa Timur	Region al	1		2021
16	Saman	Webinar ; Academic Branding Dosen melalui Sinta	Universita s Merdeka Malang	Nasion al		1	2020
17	Setia Budi Kurniawan., SE., M.Si	Pelatihan Peningkatan Kapasitas +C197:F197KS M pada	Kota Malang	Region al	1		2021

		Penerima Dana Program KOTAKU-SEHATI (DFAT) Kota Malang					
18	Wahyu Setiyorini, SE, MM	The 6th International Conference of Graduate School of Sustainability (ICGSS)	University of Merdeka Malang	Nasional	1		2021
19	Wahyu Setiyorini, SE, MM	International Webinar: "Review and outlook for Public Accounting During Covid-19 Pandemic"	Widyagama University Malang	Nasional		1	2021
20	Wahyu Setiyorini, SE, MM	Konferensi Regional Akunansi VIII	UIN Sayyid Ali Rahmatullah	Nasional		1	2021
21	Wahyu Setiyorini, SE, MM	Webinar: Pelaksanaan Tugas Otoritas Jasa Keuangan dalam Masa Pemulihan Ekonomi Nasional	Universitas Merdeka Malang	Nasional		1	2021
22	Wahyu Setiyorini, SE, MM	Webinar nasional: Business Ethics in Digital Era and Accounting Behaviour Research	Universitas Merdeka Malang	Nasional		1	2021
	JUMLAH				10	12	

2. Kegiatan Penelitian Dosen

**Tabel 13. Penelitian Yang Didanai DP2M
Program Studi Ekonomi Pembangunan
Pendanaan 2021**

No.	Nama Dosen (Ketua)	Nama Dosen (Anggota)	Judul Penelitian	Jumlah Dana (Rp.)	SKIM
1	Aris Siswati, SP., MM	-	Experience in Organization as Mediator of Entrepreneurship Education for Entrepreneurship Intention	-	-
2	-	Prof. Dr. Anwar Sanusi, SE	Experience in Organization as Mediator of Entrepreneurship Education for Entrepreneurship Intention	-	-
3	Juwita Purnami Restu Suwondo, SE., MBA	-	Dampak Penyaluran Kredit Usaha Rakyat (KUR) Terhadap Kinerja Keuangan Pada Bank Pemerintah (BUMN) di Indonesia	-	Mandiri
4	Juwita Purnami Restu Suwondo, SE., MBA	-	Analisis Perkembangan Tingkat Pendidikan, Pengangguran dan Penduduk Miskin di Kota Malang Tahun 2008-2017	-	Mandiri
5	Juwita Purnami Restu Suwondo, SE., MBA	-	Tendensi Forward Looking Behavior Dalam Kredibilitas Bank Indonesia	5.000.000	Mandiri
6	Dr. Ir. Harsono, MS	-	Rencana Kebijakan Strategis Pembangunan Pertanian di Kabupaten Sidoarjo	-	-
7	Dra. Ririn Sudarwati, MM	-	Model Pemberdayaan Perempuan Purna Bekerja Migran Indonesia Berbasis Kewirausahaan Sosial dan Kearifan Lokal	103.700.000	PTUPT
Jumlah				108.700.000	-

**Tabel 13. Penelitian yang didanai DP2M
Program Studi MANAJEMEN
Pendanaan 2019 dan 2020**

N o	Nama Dosen (ketua)	Nama dosen (Anggota)	Judul Penelitian	Jumlah Dana	Skim
1	Dr. Pudjo Sugito, MBA	Dra. Krisnawuri Handayani, MM	Sinergi Corporate Branding dan Collaborative Innovation: Sebagai Model Baru Membangun Daya Saing dengan Pemoderasi Customer Relationship Management & Supplier Relationship Management	169.450.000	Penelitian Dasar
2	Prof. Dr. Lilik Kustiani.SS.MM	Dra Kurnia Isnuwardiati. MM, Dra. Diah Widawati, MM	Peran Gaya Kepemimpinan , Budaya Organisasi dan reward terhadap Komitmen Kerja Karyawan, JBMI		
3	Dra. Ambarwati, MM	Prof. Dr. Lilik Kustiani.SS.M M	Discription of the Role of Service Performance towards Increasing Customer (2021-07-28) Satisfaction.		
4	Dr. Tanto Gatot Sumarsono, MS	Drs. Priyo Sudibyo, MS	Model Implementasi Penciptaan Wirausaha Muda Berbasis Potensi Lokal Melalui	156.965.000	PTUPT

			Industrial Incubator Base Learning		
5	Roby Nur Akbar., S.AB., M.AB	Fatmasari Endayani., S.AB., SE., M.AB	Pengaruh <i>E-trust</i> dan <i>E-satisfaction</i> terhadap Meningkatnya E-loyalty Pada Pengguna Aplikasi <i>E-commerce</i> Di kalangan Generasi Millenial	5.000.000	Penelitian Dosen Pemula
6	Syarif Hidayatullah	Irany Windhyastiti	IMPLEMENTASI MODEL DESTINASI MANAJEMEN ORGANISASI (DMO) DENGAN SINERGITAS PENTAHILIX DALAM RANGKA MENINGKATKAN DAYA SAING DAN RESILIENSI UMKM PENYANGGA INDUSTRI pariwisata KOTA WISATA BATU DI ERA NEW NORMAL		PTUPT
7	Dr. Nanik Sisharini, MM	1. Dra. Sunaryati Hardiani, MM 2. Dra. Christina Sri Ratnaningsih, MM	MODEL PENINGKATAN LITERASI DAN INKLUSI KEUANGAN UNTUK MENCAPAI FINANCIAL WELL BEING UMKM	Rp. 206.708.000	PPTUPT

			(Studi Kasus Pada UMKM Di Kota Blitar) Tahun Ke 2		
8	Umu Khourroh	Christina Sri Ratnaningsih	Strategi dan Model Bisnis UMKM di Era New Normal: Konten-Kooperetisi dalam perspektif Entrepreneurial Marketing, Inovasi Radikal, Kapasitas Serap Ambidextrous, dan Optimalisasi Pentahelix	Rp. 255.000.000	PTUPT
9	Prof. Dr. Widji Astuti,MM	DR. Fajar Supanto, Msi, DR. Bambang Supriadi, MM.	Pengembangan Struktur Model Resources Based Theory in marketing melalui entrepreneurial education skill pada UKM Kota Malang	Rp. 199.783.000,-	PDUPT
10	Boge Triatmanto	Agus Haryono	Membangun Ketahanan Organisasi Melalui Perubahan Organisasi dan Strategic Agility UKM, pada kondisi ketidakpastian lingkungan Masa Pandemi COVID 19, di Jawa Timur	211.150.000	PDUPT

11	Prof. Dr. Widji Astuti, MM	Boge Triatmanto	analisis pengaruh budaya organisasi, keterlibatan kerja dan kecerdasan sosial terhadap kinerja karyawan melalui kepuasan kerja dan komitmen organisasi (bank bumh di malang raya)	52.870.000	PDD
12	Dr. Syarif Hidayatullah, SE.,MM	Irany Widhyastiti, SE.,MM Eko Aristanto, SE.,MSi	implementasi model destination management organization (dmo) dengan sinergitas pentahelix dalam rangka meningkatkan daya saing dan resiliensi “ukm penyangga industri pariwisata” kota wisata batu di era new normal	250.010.000	PTUPT

**Tabel 13. Penelitian yang didanai DP2M
Program Studi Akuntansi
Pendanaan 2019 dan 2020**

No	Nama Dosen (ketua)	Nama dosen (Anggota)	Judul Penelitian	Jumlah Dana	Skim
		Tahun 2019			
1	Drs. MOCHAMMAD NAFI, M.M.	Drs BAMBANG SUPRIADI, M.M. Magfiroh Usman Fahrurozi Muharram	Model Pengembangan Ekowisata Ponco Wismo Jatu Melalui Destination Management Organizations (DMOs) Dalam Rangka Percepatan Pertumbuhan Ekonomi Pedesaan di Zona Timur Kabupaten Malang	84.873.000	Penelitian Produk Terapan
2	Dr. Dra. DIANA ZUHROH, M.Si., Ak.,CA	Dr. Drs SUNARDI, M.M. DIYAH SUKANTI CAHYANINGSIH, SE., M.SA	Penerapan Model Penentuan Harga Jual Strategik Bagi Produk Industri Kreatif Berorientasi Ekspor	123.121.000	Penelitian Terapan Unggulan Perguruan Tinggi
3	Prof. Dr. Grahita Chandrarin, M.Si., Ak.	Prof. Dr. Anwar Sanusi, S.E., M.Si. Dr. Dr.Eng DANI YUNIAWAN S.T, M.MT,	The Effects of Financial Inclusion on Economic Growth and their Implication on Income Equality: a Comparative Study Between Indonesia and Malaysia	323.237.500	Penelitian Unggulan Perguruan Tinggi

4	UMU KHOUROH S.E., M.Si,	KRISNAWURI HANDAYANI S.E., M.M., WAHYU SETIYORINI, S.E., M.M. Bangun Ramadhan P.P. Aleksius Bondan W.S	Optimalisasi Peran Stakeholder dalam Integrasi Model Quintuple Helix dan Model Bisnis Canvas untuk Pengembangan Ekowisata Pulau Mengare	196.094.500	Penelitian Terapan Unggulan Perguruan Tinggi
5	Dr. SYARIF HIDAYATULLAH S.E., M.M.,	WAHYU SETIYORINI S.E., M.M, IRANY WINDHYASTITI S.E., M.M., Kiki Fatmala Yuriska	Perancangan Sistem Informasi Angkutan Umum Konvensional Kota Malang Berbasis Online Dalam Rangka Meningkatkan Daya Saing Usaha Mikro Kecil Bidang Usaha Angkutan Umum	185.239.000	Penelitian Terapan Unggulan Perguruan Tinggi
6	Dr. Drs GAGUK APRIYANTO, M.Si	Dr ACHMAD FIRDIANSYAH S.E., M.M., Dr. Drs HARMONO M.Si,	Formulasi Kebijakan Melalui Rekayasa Model Penilaian Kinerja Badan Usaha Milik Desa Dalam Rangka Pemberdayaan Masyarakat Desa Di Ponco- Wismo-Jatu Kabupaten Malang	172.105.000	Penelitian Terapan Unggulan Perguruan Tinggi

7	Drs. AGUS HARYONO M.Si,	Dr. MUDJIARTO M.M.,	Pengembangan Koperasi Wanita Melalui Strategi Usaha Dan Peningkatan Kompetensi Pengurus Untuk Kesejahteraan Anggota	148.299.000	Penelitian Terapan Unggulan Perguruan Tinggi
8	Dr MARDIANA ANDARWATI S.E., M.Si,	Dr. Dra. DIANA ZUHROH, M.Si., Ak.,CA FIKRI AMRULLAH S.Kom, M.Com,	Pengaruh Kualitas Sistem Dan Kualitas Informasi Akuntansi Terhadap User Satisfaction Serta Implikasinya Pada Kinerja Non Keuangan Dan Kinerja Keuangan Sektor Ukm Ekonomi Kreatif	179.812.250	Penelitian Dasar Unggulan Perguruan Tinggi
Jumlah				1.412.781.250	

**Tabel 13. Penelitian yang didanai DP2M
Program Studi D3Perbankan dan Keuangan
Pendanaan 2019, 2020 dan 2021**

No	Nama Dosen (ketua)	Nama dosen (Anggota)	Judul Penelitian	Jumlah Dana	Skim
1	Dra. Eny Yuniriyanti, MM	Dra. RIRIN SUDARWATI, MM.	MODEL PEMBERDAYAAN PEREMPUAN PURNA PEKERJA MIGRAN INDONESIA BERBASIS KEWIRAUSAHAAN SOSIAL DAN KEARIFAN LOKAL TAHAP I	Rp108.000.000	Penelitian Terapan Unggulan Perguruan Tinggi
2	Dra. Eny Yuniriyanti, MM	Dra. RIRIN SUDARWATI, MM.	MODEL PEMBERDAYAAN PEREMPUAN PURNA PEKERJA MIGRAN INDONESIA BERBASIS KEWIRAUSAHAAN SOSIAL DAN KEARIFAN LOKAL TAHAP II	Rp109.000.000	Penelitian Terapan Unggulan Perguruan Tinggi
3	Dra. Eny Yuniriyanti, MM	Dra. RIRIN SUDARWATI, MM.	MODEL PEMBERDAYAAN PEREMPUAN PURNA PEKERJA MIGRAN INDONESIA BERBASIS KEWIRAUSAHAAN SOSIAL DAN KEARIFAN LOKAL TAHAP III	Rp103.000.000	Penelitian Terapan Unggulan Perguruan Tinggi
4	Dr. Erni Susana, SH., MM.	Dr. Junianto Tjahjo Darsono, MM; Dr. Mardiana Andarwati, SE., MSi.	Implementasi Model Pemberdayaan Usaha Kecil dan Menengah (UKM) Berdasarkan Potensi Daerah dan Berorientasi Pasar Dalam Upaya Meningkatkan Keunggulan bersaing dan Kinerja Usaha (Tahun ke 2/2019).	Rp150.838.000	Penelitian Terapan Unggulan Perguruan Tinggi (PTUPT)

5	Dr. Junianto Tjahjo Darsono, MM.	Dr. Erni Susana, SH., MM; Dr. Eko Yuni Prihartono, SE., ME.	Pengembangan Model Theory Of Planned Behavior dalam Pemasaran melalui ECommerce oleh Usaha Kecil Menengah (UKM) di Kota Malang (Tahun ke 3/2020).	Rp193.000.000	Penelitian Dasar Unggulan Perguruan Tinggi (PDUPT)
6	Dr. Sunardi, MM		Analisis Kelayakan Usaha ,Analisis Portofolio dan Analisis Resiko Pada Perumda PT. Bank Jombang, Perumda Aneka Usaha Seger, Perumda Perkebunan Pangklungan, Perumda PDAM	Rp.110.000.000	Pemkab Jombang
7	Dr. Sunardi, MM		Penerapan Model Manajemen Pariwisata berkelanjutan bagi Kawasan Pengembangan Pariwisata Nasional Bromo Tengger Semeru tahun ke II	Rp.210.000.000	Kemenristekdikti

3. Kegiatan pengabdian kepada Masyarakat

**Tabel 14. Pengabdian Kepada Masyarakat Yang Didanai DP2M
Program Studi Ekonomi Pembangunan
Pendanaan 2019, 2020 dan 2021**

No.		Nama Dosen (Anggota)	Judul Pengabdian	Jumlah Dana (Rp.)	SKIM
1	-	Prof. Dr. Anwar Sanusi, SE., M.Si, Aris Siswati, SP., MM	Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat "Batik Zheng" Desa Sengguruh Kecamatan Kepanjen Kabupaten Malang Jawa Timur	-	-
2	-	Aris Siswati, SP., MM	Photovoltaic Independent Electrical Energy for Rice Hydroganic Agriculture in Malang Regency	-	-
3	Juwita Purnami Restu Suwondo, SE., MBA	-	Pelatihan Pembuatan Hidroponik Tiga Rangka dan Pemberdayaan UD. Blangkon Jaya Sebagai Wujud Pemberdayaan Masyarakat Pada Masa Pandemi Covid-19	2,500,000,-	-
4	Juwita Purnami Restu Suwondo, SE., MBA	-	Optimalisasi Potensi Desa Melalui Pendampingan Perintisan Bumdes "Margo Rahayu" di Desa Segaran Kabupaten Malang	2,500,000,-	-
5	Dra. Noeke Chrispur Mardiasih, MM	-	Pemberdayaan dan Pendampingan Ekonomi Masyarakat Melalui Solusi Bisnis, Inovasi dan Entrepreneurship	-	-
Jumlah		-	-	-	-

Tabel 14. Pengabdian kepada Masyarakat yang didanai DP2M
Program Studi MANAJEMEN FEB
Pendanaan 2020 dan 2021

No	Nama Dosen (ketua)	Nama dosen (Anggota)	Judul Pengabdian	Jumlah Dana (Rp)	Skim
1	Prof. Dr. Lilik Kustiani.SS.MM	Dra. Diah Widiawati, MM, Diah Setiowati, SE.,MM	The education,training,and coaching of household businesses producer of Opak Gambir (pendidikan, pelatihan dan pembinaan usaha rumah tangga penghasil opak gambir di Desa selorjo kabupaten Blitar)		
2	Dra. Erna Setijani, MM	Drs. Sumatono, MM, Krisnawuri Handayni, SE., MM	The Effect Of Customer Reletionship Management toward Product Life Cycle Through Perfomance & Conformance Invovation		
3	Boge Triatmanto	Anwar Sanusi, Aris Siswati	PEMBERDAYAAN EKONOMI MASYARAKAT "BATIK ZHENG" DESA SENGGURUH	116.700.000	PPMUPT
4	Dr. Syarif Hidayatullah, SE.,MM	Punky Eka Setyawan, ST.,MT Eko Aristanto, SE.,MSi	PEMBUATAN MESIN KOMPOS BAGI POKTAN (KELOMPOK TANI) DAN MESIN SPINNER SERBAGUNA BAGI KWT (KELOMPOK WANITA TANI) "NGUDI RAHAYU" DESA LOPAWON KECAMATAN WONOSARI GUNUNG KAWI KABUPATEN MALANG	145.000.000	PRODUK TEKNOLOGI YANG DIDISEMINASIKAN KE MASYARAKAT
Jumlah				261.700.000	

Tabel 14. Pengabdian kepada Masyarakat yang didanai DP2M**Program Studi Akuntansi****Pendanaan 2020 dan 2021**

No	Nama Dosen (ketua)	Nama dosen (Anggota)	Judul Pengabdian	Jumlah Dana (Rp)	Skim
1	Prof. Ir. Respati Wikantiyoso.,MSA, Ph.D	- DIYAH SUKANTI SE., M.SA - ADITYA GALIH SULAKSONO S.Kom, M.Kom - SRI WIDAYATI, S.Pd., M.Si.	Pengembangan Kampung Bunga Grangsil Desa Jambangan Kecamatan Dampit Kabupaten Malang Berbasis Komunitas	148.800.000	PPDM
2	Norman Duma Sitinjak	Dewi Kusumoati	Kunjungan ke Panti Asuhan Elim di Malang Bersama Mahasiswa Prodi Akuntansi	3.000.000	Mandiri
3	Norman Duma Sitinjak	Dewi Kusumowati	Kunjungan ke Panti Asuhan Weed Kind di Malang Bersama Mahasiwa Prodi Akuntansi	3.000.000	Mandiri
	Jumlah			154.800.000	

Tabel 14. Pengabdian kepada Masyarakat yang didanai DP2M
Program Studi D3Perbankan dan Keuangan
Pendanaan 2020 dan 2021

No	Nama Dosen (ketua)	Nama dosen (Anggota)	Judul Penelitian	Jumlah Dana	Skim
1	Dra. Eny Yuniriyanti, SE, MM	Dra. Ririn Sudarwati, MM.	Program Kemitraan Masyarakat Tahun 2019	Rp46.000.000	Ristekdikti
2	Dr. Erni Susana, SH, MM	Dr. Junianto Tjahjo Darsono, MM	Program pengelolaan sampah kelompok pemberdayaan kesejahteraan keluarga dengan penerapan prinsip 3R dan penjualan sampah	Rp45.000.000	PKM
Jumlah				91.000.000	

Tabel 14. Pengabdian kepada Masyarakat yang didanai DP2M
Program Studi D3 Akuntansi
Pendanaan 2020 dan 2021

No	Nama Dosen (ketua)	Nama dosen (Anggota)	Judul Pengabdian	Jumlah Dana (Rp)	Skim
1	Dr. Edy Subiyantoro., M.Si	Ahmad Rofiqul Muslikh, S.Kom., M.Kom Fikri Amrullah, S.Kom., M.Comp	Pengukuran Kesuksesan promo Produk UMKM dengan menggunakan Merode Analytical Herarchy Process (AHP) Untuk Meningkatkan Volume Penjualan	Rp 212.650.000	PTUPT
	Jumlah			212.650.000	

N o	Nama Dosen (ketua)	Nama dosen (Anggota)	Judul Pengabdian	Tah un	Jenis Peneliti an	Jumlah Dana
1	Ary yunita Anggraeni, SE.,M.SA	Fitriana santi, S.Pd.,M.Akun	Pelatihan Pembuatan Laporan keuangan UKM pada Toko Alat Tulis Kantor Arjuno	2019	Mandiri	Rp2.500.000
2	Fitriana santi, S.Pd.,M.Akun	Ary yunita Anggraeni, SE.,M.SA	Pelatihan Pembuatan Pembukuan Sederhana pada Usaha Laundry B-1 Perumahan Mulyorejo Asri	2019	Mandiri	Rp2.500.000
3	Fitriana Santi, S.Pd.,M.Akun	Nova Roudotul Mashfufah	Program pemberdayaan Masyarakat Masa Pandemi Covid-19 Pembuatan Churos Pisang Crispy	2020	Mandiri	Rp2.500.000
4	Fitriana Santi, S.Pd.,M.Akun	Ary Yunita Anggreni SE., M.S.A Berlian Nanda Delfindrawati	Pelatihan Transformasi Markting Online Bagi Usaha Ibu Rumah Tangga	2021	Mandiri	Rp2.500.000

		Fatia Fatima Viola Bella Vilonia				
5	Hanjar Ikrima Nanda, S.Pd.,M.Akun	Fitriana santi, S.Pd.,M.Akun Fitri Purnamasari SE.,M.SA Dhita Arizka	Mendorong Ibu di Lingkungan TBM Teras Literasi untuk Melek Keuangan Rumah Tangga dan Usaha	2021	Mandiri	Rp2.500.0 00
6	Ary Yunita Anggraeni, SE.,M.SA	Hasipudin, Ridha Agustina	Program Pemberdayaan Usaha Kecil Strategi Promosi di Media Sosial SARALA.CO Tuban	2021	Mandiri	Rp2.500.0 00
7	Wulan Dri Puspita SE., M.SA., Ak		Penyegaran Pembinaan Klompok PKH Desa Wonokerto	2020	Mandiri	Rp2.500.0 00
8	Wulan Dri Puspita SE., M.SA., Ak	Dewi Ayu Rahayu, SH.,MH	Pelatihan Pengelolaan Keuangan dan Pemasaran Produk di Era Digital bagi Pelaksana Program Keluarga Harapan (PKH) di Kecamatan Bantur	2020	LPPM- Universi tas Merdeka Malang	Rp2.500.0 00
9	Wulan Dri Puspita SE., M.SA., Ak	Atwal Yanuar Atmojo	Sosialisasi Protokol Kesehatan dan pemberdayaan Usaha Kecil pada Masa Pandemi Covid-19	2021	Mandiri	Rp2.500.0 00
10	Wulan Dri Puspita SE., M.SA., Ak	Adisti Safrilia, ST.,M.Ars	Literasi Keuangan bagi Siswa Sekolah Dasar Negeri 6 Gedangan	2021	Mandiri	Rp2.500.0 00
Jumlah						Rp25.000. 000

4. Karya Ilmiah dalam bentuk Buku

**Tabel 17. Karya Ilmiah Dalam Bentuk Buku - Tenaga Pendidik
Program Studi Ekonomi Pembangunan
Tahun: 2020 / 2021**

No.	Nama Dosen	Judul Buku	Penerbit / ISBN / Jumlah Halaman	Tahun
1	Arif Dwi Hartanto, SE., ME	Model Pemberdayaan Masyarakat Hutan Berbasis IKM	UB Press / 978- 623-296-141-8 / 133	2021
2	Dra. Ririn Sudarwati, MM	Perempuan dan Pemberdayaan	Penerbit Universitas Negeri Malang/ ISBN: 978-602- 470-140-6	2019

**Tabel 17. Karya Ilmiah dalam bentuk Buku - Tenaga Pendidik
Program Studi Akuntansi
Tahun 2020/2021**

No	Nama Dosen	Judul Buku	Penerbit/ ISBN/ Jumlah Halaman	Tahun
1	Prof. Dr. Grahita Chandrarin	Metode Penelitian Akuntansi	Salemba Empat, Jakarta	
2	Norman Duma Sitinjak	Praktikum Perpajakan	Uwais Inspirasi Indonesia/978- 623-227-604-8199	2020
3	Saman Abdul Aziz	Praktikum Perpajakan	Uwais Inspirasi Indonesia/978- 623-227-604-8199	2020

Tabel 17. Karya Ilmiah dalam bentuk Buku - Tenaga Pendidik
Program Studi MANAJEMEN
Tahun 2020/2021

No	Nama Dosen	Judul Buku	Penerbit/ ISBN/ Jumlah Halaman	Tahun
1	Dr. Tanto Gatot Sumarsono, MS.	Kewirausahaan : Strategi Menuju Keberhasilan Usaha	Deepublish. /978-623-02-3531-3/ 204 hal	2021
2	Drs. Priyo Sudibyo, MSi	Kajian Prospek Pengembangan Destinasi wisata Taman Wisata Air Wadit Kabupaten Malang		2020
3	Irany Windhyastiti, Syarif Hidayatullah, Umu Khouruh	Shining Batu : Profil dan Potensi Kota Batu	Zahir Publishing/978-623-6995-67-9/100	2020
4	Resanti Lestari , Novy Anggraini, Acai Sudirman, Isyana Rahayu, Dian Ikha Pramayanti, Sawitania Christiany Dwi Utami Situmorang, Taufiqurrahman, Abdurrohmim	The Art of Branding	ZAHIR PUBLISHING, Anggota IKAPI D.I. Yogyakarta. / ISBN: 978-623-6398-70-8, ISBN digital: 978-623-6398-71-5 (PDF) /141 hlm. Cetakan I, September 2021	2021
5	Herfa Maulina Dewi Soewardini, Resanti Lestari , Dina Chamidah, Fitria Widiyanti Roosinda, Kadek Risna Puspita Giri, Nurhikma Ramadhana, Widyastuti Andriyani, Abdi Suprayitno, Dede Aji Mardani, Dian Fitriawati Mochdar, Endang Noerhartati, Gumgum Darmawan	Kajian Lintas Perspektif Ilmu Tentang Pandemi Covid 19	CV. PENERBIT QIARA MEDIA, Penerbit IKAPI No. 237/JTI/2019 / ISBN: 978-623-680-772-9 / 211 hlm	2021
6	Prof. Dr. Widji Astuti, MM	Entrepreneurial Keberlanjutan Daya saing Melalui Pendidikan Ketrampilan kewirausahaan	Aditya Media/ ISBN :978-623-7446-51-4/ 109	2021
7	Dr. Boge Triatmanto	Menggagas Percepatan Pencapaian Sustainability	Selaras Media Kreasindo / 978-602-6228-79-6 / 215	2021
8	Dr. Fajar Supanto. MSi	Manajemen Komunikasi Bisnis	Empatdua Media Intrans Publishing/978-623-92074-6-5/243	2021
9	Syarif Hidayatullah, Dwi Arman Prasetya, Dioviando Putra Rakhmadani	Alam website : sejarah, jenis, manfaat, kejahatan dan solusi pada alam website	Uwais Inspirasi Indonesia, ISBN: 978-623-227-445-7	2020

	dan Ike Kusdyah Rachmawati			
10	Syarif Hidayatullah, Harianto Respati, Ahmad Farhan Ike Kusdyah Rachmawati	Image interactive technology (IIT)	Uwais Inspirasi Indonesia, ISBN : 978-623-227-467-9	2020
11	Ike Kusdyah Rachmawati, Syarif Hidayatullah, Abdul Waris	Dunia online shop	PENEBAR MEDIA PUSTAKA ISBN : 978-623-7135-87-6	2020
12	Irany Windhyastiti, Syarif Hidayatullah, Ummu Khourah	Shining batu : profil dan potensi Kota Batu	CV. Zahir Publishing, ISBN : 978-623-6995-67-9	2021

**Tabel 17. Karya Ilmiah dalam bentuk Buku - Tenaga Pendidik
Program Studi Program Studi D3 Perbankan dan Keuangan
Tahun 2020/2021**

No	Nama Dosen	Judul Buku	Penerbit/ ISBN/ Jumlah Halaman	Tahun
1	Ryan Gerry Patalo	ENTREPRENEURIAL MARKETING: Peningkatan Kinerja Pemasaran dengan Entrepreneurial Marketing dan Keunggulan Bersaing	Uwais Inspirasi Indonesia / ISBN 9786232271623 / 93	2019
2	Dr. Erni Susana, SH., MM	Model Pemberdayaan Usaha Kecil Dan Menengah (UKM)	Erhaka Utama/ ISBN 9786025715587	2020
3	Dra. Eny Yuniriyanti, MM	Model Pemberdayaan Perempuan Berbasis Kearifan Lokal dan Kewirausahaan Sosial	Penerbit Universitas Negeri Malang / ISBN 978-602470-266-3	2020
4	Dra. Eny Yuniriyanti, MM	Pemberdayaan Perempuan Purna Pekerja Migran Indonesia	Penerbit Universitas Negeri Malang/ ISBN: 978-602-470-140-6	2019
5	Lita Dwipasari, SE, MM	Factors Affecting Bank Profitability of Buku 1 & Buku 2		

5. Publikasi Ilmiah

**Tabel 18. Jurnal Ilmiah - Tenaga Pendidik
Program Studi Ekonomi Pembangunan
Tahun 2021**

No.	Nama Dosen	Judul Artikel	Nama Jurnal	Volume / Nomor / ISBN	Tahun	Jurnal	
						Nasional	Internasional
1	Dr. Ir. Harsono, MS	The Role of Empowerment, Commitment, Involvement Influences the Performance of Village Apparatus in Village Fund Management	International Journal of Innovative Science and Research	Volume 6 Issue 1 January 2021	2021		1
2	Dr. Ir. Harsono, MS	The Influence of Transformational Leadership Style and Quality of Human Resource on Employee Performance Through Employee Work Motivation As Mediation Variable In Regional Development Planning Office In Malang Regency	IOSR Journal of Business and Management (IOSR-JBM)	Volume 23 Issue 2 Ser. V February 2021	2021		1
3	Dr. Ir. Harsono, MS	The Influence of Enviromental Motivation on Employee Performance Through Work Satisfaction in Kebon Agung Sugar Factory Malang East Java	IOSR Journal of Business and Management (IOSR-JBM)	Volume 23 Issue 2 Ser. I February 2021	2021		1
4	Dr. Ir. Harsono, MS	The Role of Empowerment, Commitment, Involvement Influences the Performance of Village Apparatus in Village Fund Management	International Journal of Innovative Science and Research Technology	Volume 6, Issue 1, January - 2021	2021		1

5	Dr. Ir. Harsono, MS	Description of Transformational Leadership Style and Professionalism of Lecturers of Private Universities in Indonesia	International Journal of Advances in Scientific Research and Engineering (ijasre)	Volume 7, Issue 9 September - 2021	2021		1
6	Dr. Ir. Harsono, MS	The Influence of Environmental Motivation on Employee Performance through Work Satisfaction in Kebon Agung Sugar Factory Malang East Java	IOSR Journal of Business and Management (IOSR-JBM)	Volume 23, Issue 2. Ser. I (February 2021)	2021		1
7	Dr. Ir. Harsono, MS	The Effect of Leadership, Compensation, and Organizational Culture on Employee Performance at The Mother and Child Hospital "Fatimah" Lamongan	Eurasia: Economics & Business	4(46), April 2021	2021		1
8	Dr. Ir. Harsono, MS	Analysis of the Effect of Job Satisfaction and Compensation on Employee Performance Through Work Spirit	Quest Journals Journal of Research in Business and Management	Volume 9 ~ Issue 9 (2021) pp: 53-58	2021		1
9	Dr. Ir. Harsono, MS	The Influence of Incentives and Career Development on Motivation Mediated by Job Satisfaction at PT. BNI (Persero) Tbk Malang Branch, Indonesia	International Journal of Advances in Scientific Research and Engineering (ijasre)	Volume 6, Issue 8 E-ISSN : 2454-8006	2021		1
10	Dr. Ir. Harsono, MS	The Effect of Career Development Learning & Experience (Work & Life) on the Employability of Prospective Alumnus of Ma Chung University Malang Through	Quest Journals Journal of Research in Business and Management	Volume 9 ~ Issue 10 (2021) pp: 23-35 ISSN(Online):2347-3002	2021		1

		Reflection & Evaluation					
11	Dr. Ir. Harsono, MS	Analisis Pengaruh Pendapatan Asli daerah dan Dana Alokasi Umum Terhadap Pertumbuhan Ekonomi di Kota Malang Tahun 2010-2019	Journal of Regional Economics Indonesia	Volume: 02 / Nomor 1 / ISSN: 2723-5769	2021	1	
12	Dr. Ir. Harsono, MS	Pengaruh PDRB, Pertumbuhan Penduduk, dan UMK Terhadap Tingkat Pengangguran Terbuka di Kabupaten Flores Timur Tahun 2010-2019	Journal of Regional Economics Indonesia	Volume: 02 / Nomor 1 / ISSN: 2723-5769	2021	1	
13	Dra. Noeke Chrispur Mardiasih, MM	Peran Pengelolaan Objek Wisata Milkindo Green Farm Terhadap Pengembangan Masyarakat Lokal	Journal of Regional Economics Indonesia	Vol. 2 No. 1, Februari 2021, hl. 16-26	2021	1	
14	Dra. Noeke Chrispur Mardiasih, MM	Pengaruh PDRB, Pertumbuhan Penduduk, dan UMK Terhadap Tingkat Pengangguran Terbuka di Kabupaten Flores Timur Tahun 2010-2019	Journal of Regional Economics Indonesia	Volume: 02 / Nomor 1 / ISSN: 2723-5769	2021	1	
15	Dra. Ririn Sudarwati, MM	Social Engineerin: Implementing the Empowerment of Retired Women Migrant Worker Based on Local Wisdom and Social Entrepreneurship	The International Journal of Humanities & Social Studies	Volume: 9 / ISSN: 2321-9203	2021		1
16	Prof. Dr. Anwar Sanusi, SE., M.Si	The Role of Empowerment, Commitment, Involvement Influences the Performance of Village Apparatus in Village Fund Management	International Journal of Innovative Science and Research	Volume 6 Issue 1 January 2021	2021		1
17	Prof. Dr. Anwar Sanusi, SE., M.Si	Description of Transformational Leadership Style and Professionalism of Lecturers of	International Journal of Advances in	Volume 7, Issue 9 September - 2021	2021		1

		Private Universities in Indonesia	Scientific Research and Engineering (ijasre)				
18	Prof. Dr. Anwar Sanusi, SE., M.Si	The Effect of Leadership, Compensation, and Organizational Culture on Employee Performance at The Mother and Child Hospital "Fatimah" Lamongan	Eurasia: Economics & Business	4(46), April 2021	2021		1
	JUMLAH					4	14

**Tabel 18. Jurnal Ilmiah - Tenaga Pendidik
Program Studi MANAJEMEN
Tahun 2021**

No	Nama Dosen	Judul Artikel	Nama Jurnal	Volume/ Nomor/ISBN	Tahun	jurnal	
						Nasional	Internasional
1	Dyah Setyawati,S.E, M.M.	The education, training, and coaching of household businesses producers of Opak Gambir	ABDIMAS: Jurnal Pengabdian Masyarakat Universitas Merdeka Malang	Vol 6, No 4 (2021)	2021	1	
2	Pudjo Sugito	Mediasi Corporate Image pada Hubungan Price Policy dengan Keputusan Pembelian	At_taqaddum UIN Malang	17/2/2614-3437	2021	1	
3	Dra. Diah Widiawati, MM	Pengaruh Jumlah Uang Beredar dan Tingkat Inflasi Terhadap Produk Domestik Bruto (PDB) di Indonesia tahun 2008-2017	Journal of Regional Economics Indonesia (JREI)	Vol. 1, No. 1, Februari 2020	2021	1	
4	Diah Widiawati, MM	Pengaruh PDRB, Pertumbuhan Penduduk dan UMK Terhadap Tingkat Pengangguran Terbuka di Kabupaten Flores Timur Tahun 2010-2019	Journal of Regional Economics Indonesia (JREI)	Vol.2, No.1, Februari 2021	2021	1	
5	Dra. Diah Widiawati, MM	Peran Gaya Kepemimpinan, Budaya Organisasi Dan Reward Terhadap Komitmen Kerja Karyawan	Jurnal Bisnis, Manajemen dan Informatika (JBMI)	Vol.18, No. 1, Juni 2021	2021	1	
6	Dra. Diah Widiawati, MM	Pendidikan, Pelatihan dan Pembinaan Usaha Rumah Tangga Penghasil Opak Gambir di Desa Selorejo Blitar	ABDIMAS, Jurnal Pengabdian Masyarakat Universitas Merdedka Malang	Vol. 6, No. 4, November 2021	2021	1	
7	Maulid Agung Triono, SE.,MM	Interactive Bumper Animation (IBA) pada Android untuk Meningkatkan Efektivitas Media Promosi	Nomosleca	Vol.7/No.1/2541-6650	2021	1	

8	Maulid Agung Triono, SE.,MM	Optimalisasi Usaha Kecil Menengah melalui Pelatihan Digital Marketing	Abdimas: Jurnal Pengabdian Masyarakat Universitas Merdeka Malang	Vol.6/No.3/2548-7159	20 21	1	
9	Nanik Sisharini, Sunaryati Hardiani, Christina SR	<i>Financial Literacy And Financial Inclusion Improvement Based On Web Applications To Achieve MSMEs Financial Well Being</i>	International Journal of Business Marketing and Management (IJBMM)	Volume 5 Issue 11 November 2020, P.P. 61-65	20 21		1
10	Dr. Tanto Gatot Sumarsono, MS.	Implementation Of Industrial Incubators to Improve Interprise Intention in East Java Indonesia	International Journal of Research and Innovation in Social Science (IJRISS)	V/ X/ISSN 2454-6186	20 21		1
11	Prof.DR. Lilik Kustiani,SS,MM, Dra Diah Widiawati,MM, Dra Kurnia Isnuwardiati,MM	"Peran Gaya Kepemimpinan, Budaya Organisasi dan Redward Terhadap Komitment Kerja Karyawan"	jurnal JBMI vol 18 no.1	volume 18 / Nomor 1 /ISBN	20 21	1	
12	Dra. Kurnia Isnuwardiati,MM Edit teresa Zeze	Analisis Pengaruh Kualitas Pelayanan dan Total quality Manajemen terhadap kepuasan mahasiswa.	jurnal Manajemen Bisnis (JMB) vol 34, no 1	volume 34, nomor 1	20 21	1	
13	Prof.DR. Lilik Kustiani,SS,MM, Dra Kurnia Isnuwardiati,MM, Dra Diah Widiawati,MM, Diah Setyawati, SE,MM	The education, training and coaching of household businesses producers of Opak Gambir.	Jurnal Pengabdian masyarakat Universitas Merdeka Malang	volume 6,/Nomor 4	20 21	1	
14	Mohamad Nur Singgih	Development Competitiveness Model Of Village Owned Enterprises (BUMDEs) Throught The Global Competititon	International Journal Of Science Technolgy &Management	Vol 2/ No 5 (2021)/ISSN 2722-4015	20 21		1

1 5	Mohamad Nur Singgih	"The Interrelation of Corporate "The Interrelation of Corporate Branding toward Competitiveness and Moderating of Customer Relationship Management"	Proceeding Annual International Conference On Business and Public Administration		20 21		1
1 6	Drs. Priyo Sudibyo, MSi	Model for implementation of young entrepreneurs based on local potential through industrial incubator based learning	ISSN				1
1 7	Drs. Priyo Sudibyo, MSi	Incubators to improve enterprise intention in east Java Indonesia	RSIS, IJRISS	Social Science	20 21		1
1 8	Dyah Setyawati,S.E, M.M.	The education, training, and coaching of household businesses producers of Opak Gambir	ABDIMAS: Jurnal Pengabdian Masyarakat Universitas Merdeka Malang	Vol 6, No 4 (2021)	20 21	1	
1 9	Fatmasari Endayani., S.AB., SE., M.AB	Dampak Kualitas Kehidupan Kerja dan Motivasi Kerja pada Employee Engagement	JBM Unmer	Vol 8, No 1 (2021)	20 21	1	
2 0	Irany Windhyastiti, Umu Khouruh, Syarif Hidayatullah	Investment attractiveness rating and factors affecting	Accounting	01/07/2021	20 21		1
2 1	Umu Khouruh, Irany Windhyastiti, Christina SR	Kapabilitas Dinamik dan Keunggulan Bersaing: Dinamisme Lingkungan Moderator ataupun Driver?	Jurnal Samudra Ekonomi dan Bisnis	01/12/2021	20 21	1	
2 2	Dr. Nanik Sisharini, MM	Determine Effect Of Business Risk, Liquidity and Company Size on Capital Structure of Islamic Commercial Banks	International Journal Of Trend in Scientific Research and Development (IJTSRD) URL : https://www.ijtsrd.com/papers/ijtsrd38629.pdf	Volume 5 Issue 2 , January-February 2021 Page : 1093-1095 ISSN : 2456-6470	20 21		1

2 3	Dr. Nanik Sisharini, MM	Determine Effect Of Business Risk, Liquidity and Company Size on Capital Structure of Islamic Commercial Banks	International Journal Of Trend in Scientific Research and Development (IJTSRD) URL : https://www.ijtsrd.com/papers/ijtsrd38629.pdf	Volume 5 Issue 2 , January-February 2021 Page : 1093-1095 ISSN : 2456-6470	20 21		1
2 4	Dr. Nanik Sisharini, MM	Analysis of The Effect of Information Quality and Easiness on Satisfaction Through User Trust of SIAKAD University Of Merdeka Malang, Indonesia	International Journal of Advances in Scientific Research and Engineering (IJASRE)	Volume 7 Issue 2 February 2021 Page. 48-55 E-ISSN : 2454-8006 URL : https://ijasre.net/index.php/ijasre/article/view/1206	20 21		1
2 5	Dr. Nanik Sisharini, MM	The Effect of Capital Structure, Company Growth, and Profitability on Firm Value	Research Journal Of Finance And Accounting	Volume 12 No. 6 2021 Page 102-109 ISSN : 2222-1697 / 2222-2847 (Online) Link : https://iiste.org/Journals/index.php/RJFA/article/view/55800/57634	20 21		1

2 6	Dr. Nanik Sisharini, MM	Website Quality : The Right Strategy of Service Quality and Information Quality for User Satisfaction	East African Scholars Journal of Economics, Business and Management	Volume 4 Issue 6 July 2021 Page : 122-128 ISSN : 2617-4464 (Print) ISSN : 2617-7269 (Online) DOI : 10.36349/easjebm.2021.v04i06.003 URL : https://www.easpublisher.com/media/features_articles/EASJEBM_46_122-128_FT.pdf	20 21		1
2 7	Umu Khouruh, Christina Sri Ratnaningsih	Inovasi dan Daya Saing UMKM di Era: Dari Triple Helix Model ke Quadrupel Helix Model	Jurnal Manajemen dan Kewirausahaan (JMDK)	Volume 9/ No 2/ P ISSN 2301.9093	20 21	1	
2 8	Umu Khouruh, Iransy Windhyastiti, Christina Sri Ratnaningsih	Kapabilitas Dinamik dan Keunggulan Bersaing: Dinamisme Lingkungan Moderator ataukah Driver?	Jurnal Samudra Ekonomi & Bisnis	Volume 12/No.1/ P ISSN 2089 1989	20 21	1	
2 9	Nanik Sisharini, Sunaryati Hardiani, Christina Sri Ratnaningsih	<i>Financial Literacy And Financial Inclusion Improvement Based On Web Applications To Achieve MSMEs Financial Well Being</i>	International Journal of Business Marketing and Management (IJBMM)	Volume 5/ Issue 11 November 2020, P.P. 61-65/ ISSN 2456 4559	20 21		1
3 0	Umu Khouruh, Christina Sri Ratnaningsih	Inovasi dan Daya Saing UMKM di Era: Dari Triple Helix Model ke Quadrupel Helix Model	Jurnal Manajemen dan Kewirausahaan (JMDK)	Volume 9/ No 2/ P ISSN 2301.9093	20 21	1	
3 1	Umu Khouruh, Iransy Windhyastiti, Christina Sri Ratnaningsih	Kapabilitas Dinamik dan Keunggulan Bersaing: Dinamisme Lingkungan Moderator ataukah Driver?	Jurnal Samudra Ekonomi & Bisnis	Volume 12/No.1/ P ISSN 2089 1989	20 21	1	
3 2	Nanik Sisharini, Sunaryati Hardiani, Christina Sri Ratnaningsih	<i>Financial Literacy And Financial Inclusion Improvement Based On Web Applications To Achieve MSMEs Financial Well Being</i>	International Journal of Business Marketing and Management (IJBMM)	Volume 5/ Issue 11 November 2020, P.P. 61-65/ ISSN 2456 4559	20 21		1

3 3	Umu Khourroh	Investment attractiveness rating and factors affecting	Accounting 7 (2021) 161-166	7/1/ISSN 2369-7407 (Online) - ISSN 2369-7393 (Print)	20 21		1
3 4	Umu Khourroh	Kapabilitas Dinamik dan Keunggulan Bersaing: Dinamisme Lingkungan Moderator ataukah Driver?	Jurnal Samudera Ekonomi & Bisnis	12/1/P-ISSN 2089-1989 E-ISSN 2614-1523	20 21	1	
3 5	Umu Khourroh	Collaboration of Image Interactive Technology and Technology Acceptance Models with Perceived Trust on Purchase of Goods in Online Shop	International Journal of Innovative Science and Research Technology	6/1/2456-2165	20 21		1
3 6	Prof. Dr. Widji Astuti,MM	The effect of mixed marketing moderation and innovation on the influence of market orientation and entrepreneurship orientation toward marketing performance	Management Science Letters	Vol.11/1923-9343(e)-1923- 9335(P)	20 21		1
3 7	Prof. Dr. Widji Astuti,MM	THE EFFECT OF KNOWLEDGE SHARING ON TEACHER PERFORMANCE MEDIATED BY TEACHER JOB SATISFACTION IN VOCATIONAL HIGH SCHOOLS IN MALANG CITY	International Journal of Environmental, Sustainability, and Social Sciences	Vol 2/ No. 1/2720-9644 (p)2721-0871 (e)	20 21		1
3 8	Prof. Dr. Widji Astuti,MM	The Impact of Organizational Culture and Emotional Intelligence on Employee Performance: An Empirical Study from Indonesia	The Journal of Asian Finance, Economics	Vo;8/No. 11/ 2288-4637(p) / 2288-4645(e)	20 21		1
3 9	Prof. Dr. Widji Astuti,MM	Analysis of the Influence of Tourist Destinations and Service Quality on Tourist Satisfaction Visiting the Jawa Timur Park in the New Normal Era	International Journal of Innovative Science and Research Technology	Vol. 6/ Issue 1/-2456-2165	20 21		1
4 0	Prof. Dr. Widji Astuti,MM	Mediation Effect of Customer Satisfaction from the Relationship between System Quality, Information Quality, and Service Quality towards Interests of Tourist Visiting in East Java Park 3	International Journal of Innovative Science and Research Technology	Vol. 6/ Issue 1/-2456-2165	20 21		1

4 1	Prof. Dr. Widji Astuti,MM	REVISIT INTENTION GENERATION Z INDONESIA : e-RESERVATION, DESTINATION IMAGE AND MEMORABLE TOURISM EXPERIENCES OF TIGA WARNA BEACH IN MALANG REGENCY	International Journal of Creative Research Thoughts	Vol 9/Issue 1/2320-2882	20 21		1
4 2	Prof. Dr. Widji Astuti,MM	THE EFFECT OF SERVICE QUALITY AND PRICE ON VISITOR SATISFACTION AT COBAN TALUN TOURIST DESTINATION	International Journal of Creative Research Thoughts	Vol 9/Issue 2/2320-2882	20 21		1
4 3	Prof. Dr. Widji Astuti,MM	The Impact of Organizational Culture and Emotional Intelligence on Employee Performance: An Empirical Study from Indonesia	Journal of Asian Finance, Economics and Business	Vo. 8/ No. 11/Print 2288-4637Online 2288-464	20 21		1
4 4	Boge Triatmanto	Towards an understanding of corporate image in the hospitality industry East Java, Indonesia	Heliyon, Business & Economic (Q1)	7/3/2405-8440	20 21		1
4 5	Boge Triatmanto	Strategi Mempertahankan Usaha dan Meningkatkan Peran Masyarakat di masa pandemi Covid-19 pada Kegiatan Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat Batik Zheng	JAST: Jurnal Aplikasi Sains dan Teknologi	4/2 / 2548-7981	20 21	1	
4 6	Elinda Anandar Ningtiyas , Stella Alvianna , Syarif Hidayatullah , Dewi Hermin Sutanto, Abdul Waris	ANALISIS PENGARUH ATTRACTION, ACCESSIBILITY, AMENITY, ANCILLARY TERHADAP MINAT BERKUNJUNG WISATAWAN MELALUI LOYALITAS WISATAWAN SEBAGAI VARIABEL MEDIASI	Media Wisata	Tahun: 2021 Volume: 19 ISSN: 16935969 - EISSN 26858436	20 21	1	
4 7	Riefka Wibowo. Stella Alvianna*, Syarif Hidayatullah, Widji Astuti dan Muhammad Danang Setioko	Analysis of the Influence of Tourist Destinations and Service Quality on Tourist Satisfaction Visiting the Jawa Timur Park in the New Normal Era	International Journal of Innovative Science and Research Technology	Volume 6, Issue 1, January - 2021 - ISSN No:-2456-2165	20 21		1

4 8	Syarif Hidayatullah, Harianto Respati, Ahmad Farhan, Ike Kusdyah Rachmawati dan Umu Khouruh	Collaboration of Image Interactive Technology and Technology Acceptance Models with Perceived Trust on Purchase of Goods in Online Shop	International Journal of Innovative Science and Research Technology	Volume 6, Issue 1, January – 2021 - ISSN No:-2456-2165	20 21		1
4 9	Muhammad Hafiz Riandi , Harianto Respati , Syarif Hidayatullah	Conceptual Model of User Satisfaction as Mediator of E-Learning Services and System Quality on Students' Individual Performance	International Journal of Research in Engineering, Science and Management	Volume: 4 ISSN: 2581-5792	20 21		1
5 0	Hardianti, Syarif Hidayatullah, dan Harianto Respati	Implementation of the DeLone and McLean Information System Success Models for Information Systems Based on Social Media	International Journal of Creative Research Thoughts (IJCRT)	Volume: 9 ISSN: 2320-2882	20 21		1
5 1	Irany Windhyastiti, Syarif Hidayatullah and Umu Khouruh	Investment attractiveness rating and factors affecting	Growing Science	Volume: 7 ISSN: ISSN 2369- 7407 (Online) - ISSN 2369-7393 (Print)	20 21		1
5 2	Bestio Putra Pratama, Syarif Hidayatullah*, Stella Alvianna, Widji Astuti dan Rulli Krisnanda	Mediation Effect of Customer Satisfaction from the Relationship between System Quality, Information Quality, and Service Quality towards Interests of Tourist Visiting in East Java Park 3	International Journal of Innovative Science and Research Technology	Volume: 6 ISSN: 2456-2165	20 21		1
5 3	Anibal Mario Joao N'dami Cramez , Syarif Hidayatullah*, Stella Alvianna , Muhammad Danang Setioko , Rulli Krisnanda	PRESPECTIVE OF TOURISM DEVELOPMENT IN BIJAGOS ISLAND (GUINEA-BISSAU) AS WELL AS COMMUNITY ECONOMIC GROWTH	International Journal of Creative Research Thoughts (IJCRT)	Volume: 9 ISSN: 2320-2882	20 21		1

5 4	Efpriati Mathelda Eman , Estikowati*, Stella Alvianna , Syarif Hidayatullah , Alwin Lazaruddin	The Influence of Social Media on Tourists Visiting Lake Weekuri Southwest Sumba	International Journal of Innovative Science and Research Technology	Volume: 6 ISSN: 2456-2165	20 21		1
5 5	Hapsa Sopalatu , Syarif Hidayatullah , Harianto Respati	Tourism Website User Study: Measuring the Impact of System Quality and Information Quality Considering User Satisfaction to Obtain the Net Benefit	East African Scholars Journal of Economics, Business and Management	Volume: 4 ISSN: 2617-4464 (Print) 2617-7269 (Online)	20 21		1
5 6	Stella Alvianna, Ika Husnita, Syarif Hidayatullah, Alwin Lasarudin, Estikowati Estikowati	Pengaruh Harga dan Kualitas Pelayanan terhadap Kepuasan Pelanggan Panderma Coffeee Shop di Masa Pandemi Covid-19	Journal of Management and Business Review	Volume 18, Nomor 2, Special Issue (2021) ISSN: 2503-0736 (Online); ISSN: 1829-8176 (Cetak)	20 21	1	
5 7	Winny Virginia Saway, Stella Alvianna, Alwin Lasarudin, Syarif Hidayatullah	DAMPAK ATRAKSI, AMENITAS DAN AKSESIBILITAS PANTAI PASIR PUTIH KABUPATEN MANOKWARI TERHADAP KEPUASAAN WISATAWAN BERKUNJUNG	PARIWISATA BUDAYA: JURNAL ILMIAH AGAMA DAN BUDAYA	Vol 6, 1 , ISSN 2527-9734 - EISSN 2614-5340	20 21	1	
5 8	Diovianto Putra Rakhmadani, Dayal Gustopo Setiadjit, Syarif Hidayatullah, Faisal Dharma Adhinata	Rancang Bangun Sistem Informasi Tanggap Pendatang Berbasis Web Studi Kasus: Desa Karangagung Kabupaten Tuban	Journal ICTEE	Vol. 2, No. 1, E-ISSN : 2746-7481	20 21	1	
5 9	Fitayatul Muiza, Mokhammad Natsir, Syarif Hidayatullah	The effect of organizational climate on employee performance with organizational commitment as a mediation	International Journal of Commerce and Management Research	Volume 7, Issue 4, 2021 ISSN: 2455-1627	20 21		1

60	Kurniawan Irham, Ardianto Yusaq, Tomo, Hidayatullah Syarif	The Effect Of The Information System Quality, Service Quality, And User Satisfaction On Academic Information System User Loyalty	INTERNATIONAL JOURNAL OF SCIENTIFIC & TECHNOLOGY RESEARCH	VO`LUME 10, ISSUE 05, MAY 2021 - ISSN 2277-8616	20 21		1
61	Zulfitra Meilani, Syarif Hidayatullah, Mokhamad Natsir	Organizational Performance Study: Evaluation of Work Motivation as Mediation with Antecedents Organizational Citizenship Behaviour Aspects	East African Scholars Journal of Economics, Business and Management	Volume-4 Issue-6 ISSN 2617-4464 (Print) ISSN 2617-7269 (Online)	20 21		1
62	Tutik Agustina, Syarif Hidayatullah, Harianto Respati, Mokhamad Natsir	The Role of Job Satisfaction as the Basis for Work Motivation to Improve Employee Performance in Government Organizations, Indonesia	East African Scholars Journal of Economics, Business and Management	Volume-4 Issue-5 ISSN 2617-4464 (Print) ISSN 2617- 7269 (Online)	20 21		1
63	Yogi Hermawan, Syarif Hidayatullah, Stella Alvianna, Dewi Hermin, Aprilia Rachmadian	Pemberdayaan Masyarakat Melalui Wisata Edukasi dan Dampak Yang Didapatkan Masyarakat Desa Pujon Kidul	Edusia : Jurnal Ilmiah Pendidikan Asia	Vol. 1 No. 1 (2021) E-ISSN: 2798-9569	20 21	1	
64	Sutikno, Syarif Hidayatullah, Stella Alvianna & Ike Kusdyah Rachmawati	THE RELATIONSHIPS BETWEEN DESTINATION IMAGE, TOURIST INTEREST IN TRAVELLING AND PROMOTION: THE CASE OF BEDENGAN, MALANG, INDONESIA	Journal of Event, Tourism and Hospitality Studies	Vol.1, eISSN 2805-4423	20 21		1
65	Edi Riyanto, Bambang Supriadi, Syarif Hidayatullah	The Influence of Cognitive, Unique and Affective Attraction Images on Loyalty through Visitor Satisfaction: A Case Study of Sudimoro Coffee Center, Malang. Indonesia	International Journal of Advances in Scientific Research and Engineering (ijasre)	Volume 7, Issue 9 E-ISSN : 2454-8006	20 21		1

6 6	Moh. Burhan	Artikel di Jurnal: Penyaluran Kredit dan Tingkat Likuiditas: Bukti Empiris pada Bank Umum di Indoensia, Jurnal Manajemen dan Keiwrausahaan	Jurnal Manajemen dan Keiwrausahaan	Vol . 9, No 1/P ISSN: 23019093 E ISSN: 25408259	20 21	1	
--------	-------------	--	------------------------------------	--	----------	---	--

**Tabel - Jurnal Ilmiah - Tenaga Pendidik
Program Studi Akuntansi
Tahun 2021**

No	Nama Dosen	Judul Artikel	Nama Jurnal	Volume/ Nomor/ISBN	Ta hu n	Nasi onal/ Inter nasio nal
1	Dra AMBAR WORO HASTUTI, M.Si	Analisis Pengaruh Fraud Pentagon Untuk Mendeteksi Manipulasi Laporan Keuangan	JURNAL AKUNTANSI DAN PERPAJAKAN	Vol: 6 No: 1 (2020) 26 s/d 38 - 2721-3692	20 20	Nasi onal
2	DIYAH SUKANTI CAHYANINGSIH , SE., M.SA (0712017501) - (Co-Autho)	Protokol New Normal Order Pasca Pandemi COVID-19 dalam Pengembangan Kampoeng Boenga Grangsil Berbasis Masyarakat	Abdimas: Jurnal Pengabdian Masyarakat Universitas Merdeka Malang	Vol: 5 No: 3 (2020) 181 s/d 192 - 2548-7159	20 20	Nasi onal
3	- Dr. Dra. DIANA ZUHROH, M.Si., Ak.,CA (0717056402) - Dr. SIH WAHJOENI , SE.,M.Si., CMA, CIBA, CBV (0718126601)	Asset Management and Capital Ownership on Firm Value: Through Profitability	AFRE (Accounting and Financial Review)	Vol: 3 No: 1 (2020) 83 s/d 92 - 2598-7771	20 20	Nasi onal

4	- Dra DYAH ANI PANGASTUTI, M.S. (0705116303) - Dr. Drs HARMONO, M.Si (0707106501) - Nosi lia Fristiani	Intellectual Capital DaKinerja Keuangan Terhadap Nilai Perusahaan: Pada Industri Perbankan	AFRE (Accounting and Financial Review)	Vol: 3 No: 1 (2020) 35 s/d 42 - 2598-7772	20 20	Nasi onal
5	- Dra SUPRAPTI , M.M. (0708076101) - Maratus Sholihah - Aprilia Kosasih	Analisis Penilaian Kinerja Dengan Menggunakan Metode Balanced Scorecard Di Rumah Sakit Dr.Etty Asharto Batu	JURNAL AKUNTANSI DAN PERPAJAKAN	Vol: 6 No: 2 (2020) 101 s/d 112 - 2721-3692	20 20	Nasi onal
6	- Dra ANGGRAENI PURWATININGSIH , M.M. (0711096201) - Irene Rani Pornamasari	Analisis Faktor Yang Mempengaruhi Tingkat Kelancaran Pengembalian Kredit (Studi Kasus Pada PT. BPR Kawan Malang)	JURNAL AKUNTANSI DAN PERPAJAKAN	Vol: 6 No: 2 (2020) 91 s/d 100 - 2721-3693	20 20	Nasi onal

7	- Dra DYAH ANI PANGASTUTI, M.S. (0705116303) - Bella Imas Diovany	ANALISIS KARAKTERISTIK KEUANGAN TERHADAP KEBIJAKAN DEVIDEN PADA PERUSAHAAN INDUSTRY CONSUMER GOODS	JURNAL AKUNTANSI DAN PERPAJAKAN	Vol: 6 No: 2 (2020) 82 s/d 90 - 2721-3693	20 20	Nasi onal
8	- Drs SAMAN, M.Si (0701016501) - Gella Intan Adestya	Efektifitas layanan efiling terhadap Wajib Pajak Orang Pribadi di Kantor Pelayanan Pajak Pratama Malang Selatan	JURNAL AKUNTANSI DAN PERPAJAKAN	Vol: 6 No: 1 (2020) 52 s/d 61 - 2721-3692	20 20	Nasi onal
9	- Dr. NORMAN DUMA SITINJAK, M.S.Ak (0012037401) - Metana Hemas En Ardhabilly	PELAKU UMKM DI KOTA MALANG TAAT PAJAK?	JURNAL BISNIS DAN PERPAJAKAN	Vol: 2 No: 1 (2020) 55 s/d 62 - 2656-4297	20 20	Nasi onal
10	- WAHYU SETIYORINI S.E., M.M, (0719047201) - Rahadian Romadona	Pengaruh Leverage, Risiko Perusahaan Dan Kepemilikan Institusional Terhadap Tindakan Penghindaran Pajak (Studi Empiris pada Perusahaan Manufaktur Sektor Logam yang Terdaftar BEI Tahun 2014-2018)	JURNAL BISNIS DAN PERPAJAKAN	Vol: 2 No: 1 (2020) 63 s/d 72 - 2656-4297	20 20	Nasi onal
11	- DEWI KUSUMOWATI , S.E., M.M (0728127402) - Antonius	ANALISIS FAKTOR FAKTOR YANG MEMPENGARUHI PERILAKU MINAT WAJIB PAJAK ORANG PRIBADI DALAM MENGGUNAKAN EFILING (Studi di Kabupaten Ende)	JURNAL BISNIS DAN PERPAJAKAN	Vol: 2 No: 1 (2020) 18 s/d 32 - 2656-4297	20 20	Nasi onal

	Gunawan Ghani					
1 2	- PUJO GUNARSO S.E., M.S, (0705056602) - Miftakhul Jannah	PENGARUH NON PERFORMING FINANCING (NPF) DAN BEBAN OPERASIONAL PENDAPATAN OPERASIONAL (BOPO) TERHADAP FINANCING DEPOSIT RATIO (FDR) DI BANK SYARIAH INDONESIA	JURNAL BISNIS DAN PERPAJAKAN	Vol: 2 No: 1 (2020) 01 s/d 17 - 2656-4297	20 20	Nasi onal
1 3	Prof. Dr. GRAHITA CHANDRARIN, M.Si., Ak. (0708126301) - IW Majuarsa	Analisis Kualitas Layanan Dalam Memediasi Pengaruh Harga, Produk, Pemasaran Relasional, Dan Mcsq Terhadap Kepuasan Pelanggan Hotel Bintang Empat Di Kabupaten Badung, Bali	Jurnal Ilmiah Cakrawarti	Vol: 3 No: 2 94 s/d 108 - 2723-5572	20 20	Nasi onal
1 4	Prof. Dr. GRAHITA CHANDRARIN, M.Si., Ak (Co- Author)	Waste Management to Produce Fuel Renewable Energy for Economic Support on The MSMEs and Public People	Solid State Technology	0038-111X Vol: 63 No: 5 (2020)	20 20	Inter nasio nal
1 5	- DR. IR. LAKSNI SEDYOWATI, M.S. - PROF. DR. GRAHITA CHANDRARIN, M.SI., AK. - GINANJAR	Economic efficiency of community-based flood risk management: An empirical study from Indonesia	Journal of Water and Land Development	2083-4535 Vol: 2020 No: .46 (2020)	20 20	Inter nasio nal

	INDRA KUSUMA S.A.B, M.A.B. - BAMBANG NUGROHO					
1 6	- PROF. DR. GRAHITA CHANDRARIN, M.SI., AK. - TAUDLIKHUL AFKAR - LILIK PIRMANINGSIH	Moderation of Non Performing Financing on Natural Uncertainty Contracts To The Profitability of Islamic Commercial Bank In Indonesia	International Journal of Economics, Business and Accounting Research (IJEBAAR)	2614-1280 Vol: 4 No: 2 (2020)	20 20	Inter nasio nal
1 7	- MARDIANA ANDARWATI, S.E., M.SI. - DR. DRA. DIANA ZUHROH, M.SI., AK.,CA. - FIKRI AMRULLAH S.KOM, M.COM.	Determinants of Perceived Usefulness and End-User Accounting Information System in SMEs	International Journal of Advanced Science and Technology	2207-6360 Vol: 29 No: 8s, (2020)	20 20	Inter nasio nal

18	- RAHMAN ARIFUDDIN S.T, M.T, - DR.ENG DWI ARMAN PRASETYA S.T, M.T, - PROF. DR DRS ANWAR SANUSI M.SI, - PROF. DR. GRAHITA CHANDRARIN, M.SI., AK., - IRFAN MUJAHIDIN S.T, M.T, M.SC, - ELFIATUR ROIKHAH	COMMUNITY CULTURE IMPROVISATION REGARDING WASTE MANAGEMENT SYSTEMS AND PER CAPITA INCOME INCREASE	JOURNAL OF SOUTHWEST JIAOTONG UNIVERSITY	0258-2724	2020	Inter nasional
19	- PROF. DR. GRAHITA CHANDRARIN, M.SI., AK., - DR. DRS EDI SUBIYANTORO, M.Si - SUMIADJI	Effect of Audit Quality on Earnings Quality: Evidence From Indonesia Stock Exchange	International Journal of Financial Research		2020	Inter nasional

2 1	- DR DRS GAGUK APRIYANTO M.SI, - DR. DRS SUTRISWANTO M.S, - VALENTIN ROMUALDA - GAUDIOSA BELLA ADUR	Impact of pure regional income (PAD), general allocation funds (DAU) and special allocation funds (DAK) toward capital expenditures and its impact on economic growth (Case Study of Local Government in Malang Area)	International Journal of Academic Research and Development	2455-4197	20 20	Inter nasio nal
2 2	- PROF. DR. GRAHITA CHANDRARIN, M.SI., - DR. DRS EDI SUBIYANTORO, M.Si. - SILVIA INDRARINI	Managerial Ownership, Earnings Predictability and Firm Value on Indonesia Stock Exchange	IOSR Journal of Business and Management (IOSRJBM)	2278-487X	20 20	Inter nasio nal

2 3	- RAHMAN ARIFUDDIN S.T, M.T, - DR.ENG DWI ARMAN PRASETYA S.T, M.T, - PROF. DR DRS ANWAR SANUSI M.SI, - PROF. DR. GRAHITA CHANDRARIN, M.SI., AK., - IRFAN MUJAHIDIN S.T, M.T, M.SC, - ELFIATUR ROIKHAH	SMALL AND MEDIUM ENTERPRISES PROBLEM AND POTENTIAL SOLUTIONS FOR WASTE MANAGEMENT	JOURNAL OF SOUTHWEST JIAOTONG UNIVERSITY	0258-2724	20 20	Inter nasio nal
2 4	- PROF. DR. GRAHITA CHANDRARIN, M.SI., AK., - DR. DRA PRIHAT ASSIH M.SI, - RINO SUNARYONO	The Effect of Audit Risk towards Audit Quality through Fee Audit	IOSR Journal of Business and Management (IOSRJBM)	2278-487X	20 20	Inter nasio nal

25	- DR SYARIF HIDAYATULLA H.S.E., M.M., - DR ACHMAD FIRDIANSYAH S.E., M.M., - RYAN GERRY PATALO, - ABDUL WARIS	The Effect Of Entrepreneurial Marketing And Competitive Advantage On Marketing Performance	INTERNATIONAL JOURNAL OF SCIENTIFIC & TECHNOLOGY RESEARCH	2277-8616	2020	International
26	- PROF. DR. GRAHITA CHANDRARIN, M.SI., - DR. DRA PRIHAT ASSIH M.SI, - WAHYU SAPTO RINI	The Effect of Performance Management Practices and Company Size to Innovation and the Impact on Organizational Performance Case Study: Regional Public Hospitals at South Kalimantan Indonesia	International Journal of Business and Applied Social Science	2469-6501	2020	International
27	- DR. DRS NAZIEF NIRWANTO M.A, - DR. DRA PRIHAT ASSIH M.SI, - RUMANINTYA LISARIA	The Effect of Pure Regional Income on Flypaper Effect through Government Expenditures of District/City in East Java Province	International Journal of Innovative Science and Research Technology	2456-2165	2020	International

	PUTRI					
28	- DR. DRS NAZIEF NIRWANTO M.A, - DR ACHMAD FIRDIANSYAH S.E., M.M., - BAYU KURNIAWAN	The Effect Of Service Innovation On Customer Satisfaction Indihome Internet Provider In Central Java Through Corporate Reputation As Variable Intervening	INTERNATIONAL JOURNAL OF SCIENTIFIC & TECHNOLOGY RESEARCH	2277-8616	2020	International
30	- DR DRA DIANA ZUHROH, - DR. DRS SUNARDI M.M.	The Implementation of Business Strategy and Management Accounting Practice to Increase Competitive Advantage in Fashion-Based Creative Industry	Management Studies	2328-2185	2020	International
31	- DR DRS GAGUK APRIYANTO M.SI, - DR ACHMAD	The Implementation of Performance Assessment Model on Pension Fund by Modified Baldrige Assessment as an Attempt towards Good Pension Fund Governance	IOSR Journal of Business and Management (IOSRJBM)	ISSN: 2278-487X	2020	International

	FIRDIANSYAH S.E., M.M.					
3 2	- DR. DRS BOGE TRIATMANTO M.M, S.E., - PROF. DR. GRAHITA CHANDRARIN, M.SI., AK., - DWI ERMAYANTI SUSILO	The Importance of Corporate Social Responsibility and Financial Performance for the Value of Banking Companies in Indonesia	International Journal of Economics and Business Administration	2241-4754	20 20	Inter nasio nal
3 4	- DR. DRS SUNARDI M.M., - DIYAH SUKANTI SE., M.SA, - DR DRA DIANA ZUHROH	THE INTENTION OF IMPLEMENTING A STRATEGIC PRICING MODEL: EVIDENCE FROM INDONESIAN FASHION SECTOR	JOURNAL OF SOUTHWEST JIAOTONG UNIVERSITY	ISSN: 0258- 2724	20 20	Inter nasio nal
3 6	- DR DRS HARMONO, M.SI, - DR ACHMAD FIRDIANSYAH S.E., M.M., - IKA INSYIROH	The Strategic Role Intellectual Capital An Intervening Variety Between The Effect Of Financial Perfomance On Firm's Value	International Journaoof Business Marketing and Management (IJBMM)	ISSN: 2456- 4559	20 20	Inter nasio nal

3 7	- DRS NORMAN DUMA SITINJAK M.S.AK, - PROF. DR. GRAHITA CHANDRARIN, M.SI., AK., - DR. DRS SUNARDI M.M.	Ultimate Ownership Structure, CSR and Tax Avoidance: Evidence from Publicly Listed Manufacturing Firms in Indonesia	IOSR Journal of Business and Management (IOSRJBM)	ISSN: 2278-487X	20 20	Inter nasio nal
4 4	Norman Duma Sitinjak	PELAKU UMKM DI KOTA MALANG TAAT PAJAK?	Jurnal BIJAK	2/1/2656-4297	20 20	nasio nal
4 5	Norman Duma Sitinjak	ANALISIS MANFAAT PENGELOLAAN KEUANGAN DAERAH BAGI KESEJAHTERAAN MASYARAKAT DI KABUPATEN MANGGARAI NTT	Jurnal BIJAK	3/1/2656-4297	20 21	nasio nal
4 6	Dewi Kusumowati	"COSO" Internal Control Analysis on Account Receivable (Case Study in Astra Sedaya Finance Branch Cirebon)	Jurnal Manajemen dan Kewirausahaan	Volume 8, Nomor 1, 2020	20 20	Nasi onal
4 7	Dewi Kusumowati	Pengaruh Mekanisme Good Corporate Governance dan Profitabilitas Terhadap Nilai Perusahaan Perbankan yang Terdaftar di BEI	Jurnal Akuntansi dan Perpajakan	Volume 7, Nomor 1, 2021, 2721-3692	20 21	Nasi onal
4 8	Dewi Kusumowati	Mekanisme dan Kendala Pemungutan Pajak Restoran (Studi Pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Sumba Timur)	Jurnal Bisnis dan Perpajakan	Volume 3 No 2 2021, 2656-4297	20 21	Nasi onal
5 1	Dr. Sihwahjoeni, SE., M.Si, CMA, CIBA, CBV	Asset Management and Capital Ownership on Firm Value: Through Profitability	AFRE (Accounting and Financial Review)	3/1/2598-7771	20 20	Nasi onal

5 2	Dr. Sihwahjoeni, SE., M.Si, CMA, CIBA, CBV	Analysis of the Effect of Local Tax Revenues, Regional Retributions, and Profit Sharing Funds on Capital Expenditures in Regencies/Cities of North Sulawesi Province of Indonesia	International Journal of Advances in Scientific Research and Engineering (IJASRE)	6/12/2454- 8006	20 20	Inter nasio nal
5 3	Dr. Sihwahjoeni, SE., M.Si, CMA, CIBA, CBV	Analysis Effect of Investment Decision, Financing and Dividend Policy on Value Company with Variable Business Risk as Mediation	International Journal of Research and Scientific Innovation (IJRSI)	VII/VII/2321- 2705	20 20	Inter nasio nal
5 4	Dr. Sihwahjoeni, SE., M.Si, CMA, CIBA, CBV	The Influence of Clarity of Budget Objectives, Accuracy of Reporting and Quality of Information Systems on the Effectiveness of Management Control Systems at the Mardi Wiyata Foundation	Journal of Research in Business and Management	9/11/2347 - 3002	20 21	Inter nasio nal
5 5	Dr. Sihwahjoeni, SE., M.Si, CMA, CIBA, CBV	PENGARUH TINGKAT KOMPETENSI SUMBER DAYA MANUSIA, TEKNOLOGI INFORMASI, PENGENDALIAN INTERN DAN PENGAWASAN KEUANGAN TERHADAP KEANDALAN PELAPORAN KEUANGAN KEPOLISIAN RESORT PROVINSI JAWA TIMUR	Jurnal Akuntansi Trisakti	8/2/2339-0832	20 21	Inter nasio nal
5 6	Dr. Sihwahjoeni, SE., M.Si, CMA, CIBA, CBV	Pengaruh Financial Capital, dan Literasi Keuangan terhadap Kinerja Usaha Kecil dan Menengah (UKM) di Kota Malang	Jurnal Akuntansi dan Perpajakan	7/1/2721-3692	20 21	Nasi onal
5 7	Dr. Sihwahjoeni, SE., M.Si, CMA, CIBA, CBV	The Phenomenon of Accounting in the Management of the Village Fund Allocation: A case Study of Indonesia	International Journal of Research in Social Science and Humanities	2/3/2582-6220	20 21	Inter nasio nal

			(IJRSS)			
5 8	Drs. Saman, M.Si	Dampak Kualitas Kehidupan dan Motivasi Kerja Pada Employee Engagement	Jurnal Bisnis dan Manajemen	Volume 8, No. 1, 2021	20 21	Nasi onal
5 9	Drs. Saman, M.Si	Efektifitas layanan efilng terhadap Wajib Pajak Orang Pribadi di Kantor Pelayanan Pajak Pratama Malang Selatan	Jurnal Akuntansi dan Perpajakan	Volume 6, No 1, 2020	20 20	Nasi onal
6 0	Dr. Diyah Sukanti C, MSA	Using of the Learning Management System on motivation and learning outcomes in the "Merdeka Belajar Kampus Merdeka" Program	Jurnal Penelitian	Volume 18 no.2	20 21	Nasi onal
6 1	Dr. Retna Safriliana., SE., M.Si., Ak., CA	Use of Accurate V3 software as an introduction to accounting skills in "Merdeka Belajar Kampus Merdeka" Program	Jurnal Penelitian	Volume 18 no.2	20 21	Nasi onal
6 2	Wahyu Setiyorini, SE, MM	Pengaruh Fraud Diamond terhadap Indikasi Kecurangan Laporan Keuangan (Studi pada Perusahaan Perkebunan yang Terdaftar di Bursa Efek Indonesia tahun 2015-2019)	Jurnal Akuntansi dan Perpajakan	Vol 7, No 1	20 21	Nasi onal
6 3	Wahyu Setiyorini, SE, MM	Pengaruh Leverage, Corporate Governance dan Intensitas Modal terhadap Agresivitas Pajak	Jurnal Akuntansi dan Perpajakan	Vol 7, No 2	20 21	Nasi onal
6 4	Wahyu Setiyorini, SE, MM	Pengaruh Leverage, Risiko perusahaan Dan Kepemilikan Institutional Terhadap Tindakan penghindaran pajak (studi Empiris pala perusahaan Manufaktur sektor Logam yang Terdaftar BEI tahun 2014-2018)	Jurnal Bisnis dan Perpajakan	volume 2, Nomor 1	20 20	Nasi onal
6 5	Wahyu Setiyorini, SE, MM	Marketing Intelligence dalam Menumbuhkan Jiwa Entrepreneur pada Generasi Milenial	Jurnal Manajemen Dan Kewirausahaan	Volume 8, Nomor 1	20 20	Nasi onal

6. Hak Kekayaan Intelektual (HKI)

Tabel 24. Hak Kekayaan Intelektual (HAKI)
Program Studi Ekonomi Pembangunan
Tahun 2021

No.	Nama Dosen	Judul HAKI	Nomor HAKI	Tanggal HAKI	Tahun
1	Dra. Ririn Sudarwati, MM	Perempuan dan Pemberdayaan	-	12 Oktober	2021
Jumlah		-	-	-	-

Tabel 24. Hak Kekayaan Intelektual (HAKI)
Program Studi MANAJEMEN FEB
tahun 2019, 2020 dan 2021

No	Nama Dosen	Judul HAKI	Nomor HAKI	Tanggal HAKI	Tahun
1	Maulid Agung Triono, SE.,MM	Video tutorial system informasi manajemen ruang terbuka hijau (SIM RTH)	EC002020 57640	9 Desember 2020	2020
2	Maulid Agung Triono, SE.,MM	Merdeka Office Boy (MOB)	EC002021 14608	8 Maret 2021	2021
3	Maulid Agung Triono, SE.,MM	Cerita Hati Kampusku	EC002021 14609	8 Maret 2021	2021
4	Maulid Agung Triono, SE.,MM	BP3M Universitas Merdeka Malang	EC002021 28370	17 Juni 2021	2021
5	Dr. Tanto Gatot Sumarsono, MS	Model Implementasi Penciptaan Wirausaha Muda Berbasis Potensi Lokal Melalui Industrial Incubator Base Learning	EC002020 55686	3 Desember 2020	2020
6	Drs. Priyo Sudibyo, MSi	Manajemen Komplain Pelanggan untuk meningkatkan kualitas layanan wisatawan pada obyek wisata di kota Batu Malang	Ec0020181 3170	21 Mei	2018
7	Drs. Priyo Sudibyo, MSi	Model Implementasi penciptaan wirausaha muda berbasis potensi lokal melalui industrial incubator based learning	Ec0020198 1701	14 Nopember	2019
8	Irany Windhyastiti, Syarif Hidayatullah, Umu Khouruh	Shining Batu : Profil don Potensi Kota Batu	239418	23 Februari 2021	2021

9	Dr. Nanik Sisharini, MM	Portal Informasi Online Dan Pembiayaan UMKM Berbasis Web Untuk Peningkatan Literasi Dan Inklusi Keuangan UMKM	206704	5-Oct-20	2020
10	Prof. Dr. Widji Astuti,MM	Hak Karya Ilmiah : Entrepreneurship Implications In The Needs Of SMEs Entrepreneurial Education Skills An Empirical Study	242234	15-Mar-21	2021
11	Boge Triatmanto	Reward System As A Strategic HRM Determining Work Productivity In Hospitality Organizations	EC002020 47575	9 November 2020	2020
12	Boge Triatmanto	Confirmatory Analysis Of Competency Improvement Of Small And Medium Enterprises In Malang - Indonesia	EC002020 47576	9 November 2020	2020
13	Boge Triatmanto	Measuring Of Sustainability Development Goals (SDGs) For Poverty Alleviation In Batu City, East Java Province - Indonesia	EC002020 47574,	9 November 2020	2020
14	Boge Triatmanto	Descriptive Analysis Of Cooperative Management Competency Enhancement For Increasing Members' Welfare And Business Strategies	EC002020 47572	9 November 2020	2020
15	Rofikul Amin. SE. MM	Memperkokoh pisisi tawar politik para pengiat sistem penyediaan air minum masyarakat(HPPAM) lewat komunikasi lingkungan(enviromental comunication) .	EC002020 1454	13 januari	2020
16	Setyorini,Hutri Agustino, Syarif Hidayatullah,. dan Ike Kusdyah Rachmawati	E-Commerce Produk Daur Ulang Sampah Kabupaten Malang	EC002021 25219	28 Mei 2021	2021
17	Syarif Hidayatullah, Irany Windhyastiti, Eko Aristanto dan Fikry	Aplikasi UKM Kreatif Kota Batu	EC002021 67844	23-Nov-21	2021

Tabel 25. Hak Kekayaan Intelektual (HAKI)
Program Studi D3 Perbankan dan Keuangan
tahun 2019, 2020, dan 2021

No	Nama Dosen	Judul HAKI	Nomor HAKI	Tanggal HAKI	Tahun
1	Lita Dwipasari, SE.MM.,	Desain Model Akselerasi Manajemen Sampah Sekolah Berbasis Pendidikan Karakter Dan Karakteristik Sebagai Alat	EC0020195 3240	2-Sep-19	2019
2	Lita Dwipasari, SE.MM	Ekonomi Kolaboratif: Pemberdayaan Ekonomi Kelompok Pemulung Berbasis Masyarakat Dengan Program GR. Ampah Pada Warga Kelurahan Madyopuro Malang	EC0020195 3250,	2-Sep-19	2019
3	Dr. Sunardi, MM., Lita Dwipasari, SE.MM.,	Dampak Terukur Dari Pemberian Kredit Usaha Mikro Pola Tanggung Renteng Sebagai Alat Pembentuk Lending Model Bagi Usaha Pemula Dan Program Pendanaan Berkelanjutan	EC0020195 3631,	2-Sep-19	2019
4	Ryan Gerry Patalo, SM, MM	Sertifikat HAKI atas Penulisan Buku "ENTREPRENEURIAL MARKETING : Peningkatan Kinerja Pemasaran dengan Entrepreneurial Marketing dan Keunggulan Bersaing"	EC0020197 2549	23-Sep	2019
5	Dr. Erni Susana, SH., MM, Dr. Junianto Tjahjo Darsono, MM, , dkk	"Implementasi Model Pemberdayaan Usaha Kecil Dan Menengah (UKM) Berbasis Potensi Daerah Dan Berorientasi Pasar Dalam Upaya Meningkatkan Keunggulan Bersaing Dan Kinerja Usaha"	EC0020198 2952	20-Nov- 19	2019

6	Dr. Erni Susana, SH., MM, Dr. Junianto Tjahjo Darsono, MM, , dkk	PROGRAM PENGELOLAAN SAMPAH KELOMPOK PEMBERDAYAAN KESEJAHTERAAN KELUARGA DENGAN PENERAPAN PRINSIP 3 R DAN PENJUALAN SAMPAH	EC0020197 6621	22 Oktober 2019	2019
7	Dr. Erni Susana, SH., MM	Model Pemberdayaan Usaha Kecil Dan Menengah (UKM)	EC0020203 9474	13 Oktober 2020	2020
8	Dra. Eny Yuniriyanti, MM	Model Pemberdayaan Perempuan Purna Pekerja Migran Berbasis Kearifan Lokal Dan Kewirausahaan Sosial	EC0020204 1644		2020
9	Dra. Eny Yuniriyanti, MM	Pemberdayaan Perempuan Purna Pekerja Migran Indonesia	EC0020198 1596		2019
10	Dra. Eny Yuniriyanti, MM	PKM:PAUD PKK AL IKHSAN-WUJUD SINERGI DESA DAN PENDIDIKAN ANAK USIA DINI	EC0020197 6630		2019

LAMPIRAN – LAMPIRAN

7. Kegiatan Seminar/ Workshop Dosen

Tabel 19, Kegiatan Konferensi/ Seminar Internasional - Tenaga Pendidik
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
tahun 2020, 2021, 2022

No	Nama Dosen	Nama Kegiatan	Tempat	Sebagai *)		Tahun
				Penyaji	Peserta	
1	Aris Siswati, SP., MM	6th ICGSS	University of Merdeka Malang	1		2020
2	Aris Siswati, SP., MM	ICGR	Universitas Muhammadiyah Sidoarjo	1		2020
3	Dra. Eny Yuniriyanti, MM	International Conference of Education, Social and Humanities	Universitas Muhammadiyah Ponorogo	1		2021
4	Dra. Ririn Sudarwati, MM	International Conference of Education, Social and Humanities	Universitas Muhammadiyah Ponorogo	1		2021
5	Arif Dwi Hartanto, SE., ME.	Skill Needed for Future Careers in Digital Era	University of Merdeka Malang		1	2021
6	Arif Dwi Hartanto, SE., ME.	International Conference of Graduate School on Sustainability	University of Merdeka Malang		1	2022
7	Dra. Diah Widiawati, MM	Webinar : The Importance of Corporate Governance of Asian Family Business- The Strengths and Weakness (Mez0rqm University-India)	Universitas Merdeka Malang		1	2020
8	Dra. Diah Widiawati, MM	Webinar : Adaptability Strategies of Micro Small Medium Enterprise during the Covid-19 in Asia Countries	Universitas Merdeka Malang		1	2021
9	Dra. Diah Widiawati, MM	Webinar : The Achievements Participating in the 2022 Collaborative Teaching	Universitas Merdeka Malang		1	2022
10	Dra. Diah Widiawati, MM	Webinar : Sustainable Innovation : Legal Policy, Alternative Technology and Green Economy (day-1)	Universitas Merdeka Malang		1	2022
11	Dra. Diah Widiawati, MM	Webinar : Sustainable Innovation : Legal Policy, Alternative Technology and Green Economy (day-2)	Universitas Merdeka Malang		1	2022
12	Dyah Setyawati, S.E., M.M	7th International Conference of Graduate School Sustainability	Universitas Merdeka Malang	1	1	2022
13	Ernita Dian Puspasari	International Conference in Social Science	Unmer Malang		1	2022
15	Fatmasari Endayani, S.AB., S.Akun., M.AB	Publication opportunities in SCOPUS and WOS indexed Journal: advice and recommendation From the editors	daring		1	2020
16	Fatmasari Endayani, S.AB., S.Akun., M.AB	adaptability strategies of SME during the covid-19 in asia countries	daring		1	2021

17	Fatmasari Endayani., S.AB., S.Akun., M.AB	worldclass professor program 2021	Fakultas Ekonomi dan Bisnis Unmer Malang		1	2021
18	Fatmasari Endayani., S.AB., S.Akun., M.AB	International Webinar : Adaptability Strategies of MSMe During the covid 19	FEB Universitas Ahmad Dahlan (Daring)		1	2021
19	Fatmasari Endayani., S.AB., S.Akun., M.AB	International Conference Of Graduate School on Sustainability	Unmer Malang		1	2022
20	Hariato Respati	International Conference on Art, Design, Education and Cultural Studies	Indonesia	1		
21	Irany Windhyastiti	International Conference of Graduate School on Sustainability (ICGSS)	Universitas Merdeka Malang	1		2020
22	Irany Windhyastiti	International Webinar Adaptability Strategies of Micro Small Medium Enterprise During The Covid 19 in Asia Countries	Universitas Ahmad Dahlan		1	2021
23	Irany Windhyastiti	International Conference of Graduate School on Sustainability (ICGSS)	Universitas Merdeka Malang	1		2022
24	Mohamad Nur Singgih	International Conference Of Graduate School on Sustainability	Unmer Malang		1	2022
25	Mohamad Nur Singgih	International Conference Hospitality and Tourism Studies	Webinar Unmer	1		2021
26	Ery Sulistyorin	suistanable innovation: legal policy, alternative tecnology and green economy	Unmer Malang		1	2022
27	Meinar Puspasari, SE, MM	HRD In Globalization Competitiveness In Collaboration International Class Program and Department of Management Faculty of Economics and Business, University of Merdeka Malang	University of Merdeka Malang		1	2022
28	Pudjo Sugito	International Conference on Community Development (ICCD)	Malang	1		2020
29	Pudjo Sugito	Annual International Conference of Business & Public Administration (AICOBPA)	Malang	1		2021
30	Putra Ramadhani SE.,MM	International Conference of Grduate School on Sustainability (Sustainable Innovation : Legal Policy, Alternative, technology and Green Economy)	Online Via Zoom (Unmer Malang)	1		2022
31	Dr. Resanti Lestari,S.Pd.,MM	8th International Conference On "Emerging Trends in Academic Research" (ETAR-2022)" on November 26-27, 2022 Bali, Indonesia	being held at The Trans Resort Bali, Indonesia. The main theme of this conference is ""Role of Growth Policy"". Multidisciplinary Innovation For Sustainability and Growth Policy	1		2022
32	Dr. Resanti Lestari,S.Pd.,MM	International of Graduates School of Sustainability	Unmer		0	2022

33	Dr. Resanti Lestari,S.Pd.,MM	International Guest Lecture: HRD In Globalization Competitiveness	Unmer	1		2022
34	Dr. Syaiful Arifin, SE., M.Si	7th ICGSS (International Conference of Graduate School on Sustainability)	Universitas Merdeka Malang		1	2022
35	Umu Khouruh	ICONHOST	Universitas Merdeka Malang	1		2021
36	Irany Windhyastiti	International Webinar Adaptability Strategies of Micro Small Medium Enterprise During The Covid 19 in Asia Countries	Universitas Ahmad Dahlan		1	2021
37	Umu Khouruh	International Conference of Graduate School on Sustainability (ICGSS)	Universitas Merdeka Malang	1		2022
38	Vierkury Metyopandi	International Conference in Social Science	Unmer Malang		1	2022
39	Prof. Dr. Widji Astuti,MM	International Conference Hospitality and Tourism Studies	Webinar Unmer	1		2022
40	Prof. Dr. Widji Astuti,MM	Biannual Tourism Forum	Indonesia-Malang		1	2022
41	Prof. Dr. Widji Astuti,MM	World Marketing Summit-2022	e-WMS		1	2022
42	Prof. Dr. Widji Astuti,MM	International Conference Hospitality and Tourism Studies	Webinar Unmer	1		2021
43	Prof. Dr. Lilik Kustiani, SS, MM	CERTIFICATEF5/53/J.3/III/2021 as Participant " In International webinar"adaptability Straengies of Micro Small Medium Enterprise during the Covid-19 in Asia Countries' Held by School of Manajement and Graduate school of Manajement, faculty of Economics and Business-Universitas Ahmad Dahlan	UNIVERSITAS MERDEKA MALANG		1	2021
44	DR. RUDY WAHYONO. Msi	IN 8TH INTERNATIONAL CONFERECE ON " EMERGING TRENDS IN ACADEMIC RESEARCH"	THE TRANS RESORT BALI		1	2022
45	Sunaryati Hardiani	Intenational Conference:Sustainable Innovation Legal Policy,Alternative Technologi and Green Economy	Pasca Sarjana Universitas Merdeka Malang		1	2022
46	Sunaryati Hardiani	Webinar"For The Achivements in paeticipating in the 2022 Collaborative Teaching	Pasca Sarjana Universitas Merdeka Malang		1	2022
47	kamaluddin	suistanable innovation: legal policy, alternative tecnology and green economy	unmer malang		1	2022
48	Dr. Erni Susana, SH., MM	The 1st International Conference in Social Science (ICONISS) " Human Security, Policy, and Governance"	Universitas Merdeka Malang	-	1	2020
49	Ryan Gerry Patalo, SM, MM	International Seminar (Research and Internship Collaboration with Malaysian Universities) 2020	UNIVERSITY OF ISLAM MALANG (UNISMA MALANG) INDONESIA		1	2020
51	GRAHITA CHANDRARIN, PROF., Dr, M.Si,AK, CA	Possibility of Research Collaborations between universities	Rangsit University Thailand	1		2022

52	GRAHITA CHANDRARIN, PROF., Dr, M.Si,AK, CA	The international conference on Islamic Economics, Business and philanthropy	IAIN Kediri	1		2022
53	GRAHITA CHANDRARIN, PROF., Dr, M.Si,AK, CA	APMAA Webinar - Indonesia Chapter- The Challenges & Opportunities of Management Accounting	APPMA Indonesia	1		2022
54	GRAHITA CHANDRARIN, PROF., Dr, M.Si,AK, CA	The Role of Ownership and Firm Size in Adopting Innovation by R&D Activities (Case study: Indonesian Manufacturing Industry)	Asia-Pacific Management Accounting Assosiation	1		2022
55	GRAHITA CHANDRARIN, PROF., Dr, M.Si,AK, CA	Cross-Quantile Dependence of Exchange Rate, Coal Price, Crude Palm Oil Price, and Inflation in Indonesia	Ural Federal University	1		2022
56	DIANA ZUHROH, Dr. M.Si, AK, CA	1st conference on Business, Social sciencen and Technology	UIB	1		2021
57	PRIHAT ASSIH, MSI, Dr., AK, CSRS	Pembicara Collaborative Teaching - Financial Enginnering	Guangzi University of Finance and Economics, China	1		2022
58	RETNA SAFRILIANA, Dr. SE, M.Si, AK, CA	Possibility of Research Collaborations between universities	Rangsit University Thailand	1		2022
59	DIYAH SUKANTI C, Dr.,SE, M.SA	Possibility of Research Collaborations between universities	Rangsit University Thailand	1		2022
60	AGUS HARYONO, Drs., MSi	International Seminar "Waqf and Its ESG impact to Achieve SDGs	Webinar		1	2022
61	DYAH ANI PANGASTUTI, Dr., M.Si	Webinar Internasional :Collaborative Teaching Conducted by University of Merdeka Malang in Cooperation with Guangxi University of Finance and Economics, and Go Study	Unmer, Guangxi University of Finance and Economics and Go Study		1	2022
62	DYAH ANI PANGASTUTI, Dr., M.Si	Webinar Internasional :Collaborative Teaching Class Coducted by University Merdeka Malang and UiTM Kedah Branch	Unmer, University Teknologi Mara		1	2022
63	DYAH ANI PANGASTUTI, Dr., M.Si	Webinar Internasional Comparative Asia Africa Governmental Accounting Conference "Sustainability Reporting and Value Creation in The Public Sector	CAAGA		1	2022

KEGIATAN SEMINAR NASIONAL

Tabel 20. Kegiatan Konferensi/ Seminar Regional atau Nasional - Tenaga Pendidik

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

tahun 2020, 2021, dan 2022

No	Nama Dosen	Nama Kegiatan	Tempat	Nasional / Regional	Sebagai *)		Tahun
					Peny aji	Pese rta	
1	Dr. Aris Siswati, SP., MM	Seminar Nasional Pengabdian Masyarakat Ma Chung	Universitas Ma Chung	Nasional	1		2020
2	Dr. Aris Siswati, SP., MM	Seminar Nasional Hasil Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat	FTI Unmer Malang	Nasional	1		2020
3	Dr. Aris Siswati, SP., MM	Semadif FL	Flipmas Legowo Jawa Timur	Nasional	1		2020
4	Dr. Aris Siswati, SP., MM	Seminar Nasional Pengabdian Masyarakat Ma Chung	Universitas Ma Chung	Nasional	1		2022
5	Arif Dwi Hartanto, SE., ME.	Seminar Diseminasi Kegiatan Kelitbangan Pemerintah Daerah Kabupaten Jombang	Pemerintah Daerah Kabupaten Jombang	Regional	1		2022
6	Arif Dwi Hartanto, SE., ME.	Seminar Diseminasi Kegiatan Kelitbangan Pemerintah Daerah Kabupaten Jombang	Pemerintah Daerah Kabupaten Jombang	Regional	1		2021
7	Arif Dwi Hartanto, SE., ME.	Seminar Diseminasi Kegiatan Kelitbangan Pemerintah Daerah Kabupaten Jombang	Pemerintah Daerah Kabupaten Jombang	Regional	1		2022
8	Dra. Christina Sri R	Seminar Nasional FMI 2022	Bali	Nasional		1	2022
9	Dra. Christina Sri R	Seminar: Analisis Validitas dan Reliabilitas Standar Publikasi Internasional	Kwik Kian Gie School of Business	Nasional		1	2022
10	Dra. Christina Sri R	Seminar : Kebangkitan Tourpreneur Masa New Normal	Universitas Merdeka Malang	Nasional		1	2022
11	Dra. Christina Sri R	Webinar: How to Publish in Financial Accountability and Management Journal	Fakultas Ekonomika dan Bisnis UGM	Nasional		1	2022
12	Dra. Christina Sri R	Webinar: Peningkatan Daya Saing Industri Halal di Jawa Timur	ISEI Cabang Surabaya	Nasional		1	2022
13	Chodidjah	Webinar Sektor Pariwisata	Universitas Sahid Jakarta	Nasional		1	2020
14	Chodidjah	Webinar Metode Riset	Fisip Unpad	Nasional		1	2020
15	Chodidjah	Webinar Strategi Perekonomian dan UMKM Dalam Pandemi Covid 19	Universitas Kadiri	Nasional		1	2020
16	Chodidjah	Webinar Metode Penelitian	Universitas Pelita Bangsa	Nasional		1	2020

17	Chodidjah	Vignecvara Webinar	Uniba Surakarta	Nasional		1	2020
18	Chodidjah	Webinar SARAPAN	Universitas Sahid Jakarta	Nasional		1	2020
19	Chodidjah	Pelatihan E-Learning	Universitas Merdeka Malang	Nasional		1	2020
20	Chodidjah	Webinar Kupas Tuntas Jurnal Internasional	Universitas Negeri Malang	Nasional		1	2020
21	Chodidjah	Webinar Seniorita	Unmer Malang	Nasional		1	2020
22	Chodidjah	Webinar Optimalisasi Pengembangan SDM	Unmer Malang	Nasional		1	2020
23	Chodidjah	Webinar Trend Pembelajaran Daring	Universitas Negeri Malang	Nasional		1	2020
24	Chodidjah	Webinar Pembelajaran Ilmu Manajemen Berbasis Daring		Nasional		1	2020
25	Chodidjah	Webinar SDM Di Era New Normal	FMI Wilayah Sumut	Nasional		1	2020
26	Chodidjah	Webinar :Bank Indonesia Mengajar	Unmer Malang	Nasional		1	2020
27	Chodidjah	Webinar Training On Capital Markets	Universitas Gajah Mada	Nasional		1	2020
28	Chodidjah	Webinae Series 3 Rebranding Pariwisata Di Era New Normal		Nasional		1	2020
29	Chodidjah	Webinar Kesiapan SDM UKM	FMI Wilayah Sumut	Nasional		1	2020
30	Chodidjah	Workshop Penyusunsn Kurikulum Merdeka Belajar	LL Dikti	Nasional		1	2020
31	Chodidjah	Webinar Explorasi Riset di Era New Normal	Prodi Manajemen FEB UNMER Malang dan IDRI	Nasional		1	2020
32	Chodidjah	Webinar Optimalisasi Pengembangan SDM PT di masa Pandemi	Prodi Manajemen FEB UNMER Malang dan IDRI	Nasional		1	2020
33	Chodidjah	TOT Kewirausahaan Digital Bagi UMKM Berbasis Pesantren	UNIDA	Nasional		1	2021
34	Chodidjah	International Weminar on Mawarith Link Waqf	UNIDA	Nasional		1	2021
35	Chodidjah	International Weminar Adabtibility Strategis of Micro Small medium Enterprise During The Covid-19 in Asia Countries	Universitas Ahmad Dahlan FEB	Nasional		1	2021
36	Chodidjah	Membangun Indonesia Multi Perspektif	Forum Dokter Muslim Peduli Bangsa	Nasional		1	2021
37	Chodidjah	Daya Dorong Relaksasi Pajak dan Kredit Kendaraan dan Properti Terhadap Pertumbuhan Asuransi	Kafegama	Nasional		1	2021

38	Chodidjah	Peran Penting Perencanaan Keuangan bagi Akademisi	FEB MM UGM	National		1	2021
39	Chodidjah	SDM Unggul di Era Society 5.0	Bulungan Tarakan	National		1	2021
40	Chodidjah	Leverage Digitalization to Support The World Economy Recovery During Covid-19 Pandemic	STIE BPD Jateng	National		1	2021
41	Chodidjah	Peluang Ekspor Produk UKM di Pasar Dunia	Kafegama dan UGM	National		1	2021
42	Chodidjah	Harmonisasi Regulasi Lembaga Keuangan Syariah Indonesia	Fak. Ekonomi Syariah UIN Malik Ibrahim	National		1	2021
43	Chodidjah	Theories and Tools of Management Research	MM Universitas Semarang	National		1	2021
44	Chodidjah	Implementasi Inovasi dari Hasil Penelitian dan Abdimas sebagai Capaian Kinerja Dosen dan Institusi Perguruan Tinggi	Deputi Bidang Penguatan Inovasi (BRIN) dan LPPM UNMER Malang	National		1	2021
45	Chodidjah	Pelatihan LMS Eclass untuk Pembelajaran Secara Daring Bagi Dosen Univ. Merdeka Malang	Badan Pengembangan Pendidikan dan Penjaminan Mutu Univ. Merdeka Malang	Regional		1	2021
46	Chodidjah	Marketing, Technology and Humanity	Mark Plus Institute	National		1	2021
47	Chodidjah	The World Class Professor Meeting Series: Recent Developments On Efficient and Effective Membrane Research for Enhancing Publication and Grants - Winning	Institut Teknologi Kalimantan, UTM, Univ. Kebangsaan Malaysia, LPDP, Waseda University	National		1	2021
48	Chodidjah	Peningkatan Investor Ritel di Masa Pandemi: Dampak dan Peluang	Kafegama	National		1	2021
49	Chodidjah	Kebijakan dalam Rangka Menjaga Kestambungan Investor Ritel	Kafegama	National		1	2021
50	Chodidjah	Marketing Goes to Campus	Mark Plus Institute	National		1	2021
51	Chodidjah	Kongres ISEI XXI dan Seminar Nasional 2021: Peran ISEI dalam Penguatan Sinergi untuk mengakselerasi Pemulihan ekonomi Nasional di Era Digital	ISEI	National		1	2021
52	Chodidjah	Penyamaan Persepsi Beban Kerja Dosen BATCH 3 2021	APTISI wil VII Jawa Timur	National		1	2021

53	Chodidjah	For the achievement in participating in the 2022 Collaborative Teaching Conducted by University of Merdeka Malang in cooperation Guangxi University of Finance and Economics and Go Study	Universitas Merdeka Malang	National		1	2022
54	Chodidjah	Kebangkitan Tourpreneur Masa New Normal	Universitas Merdeka Malang	National		1	2022
55	Chodidjah	Marketing, Technology and Humanity	Mark Plus Institute	National		1	2022
56	Chodidjah	Strategic Marketing 2030	Mark Plus Institute	National		1	2022
57	Dewi Rakhmawati	Collaborative Teaching conducted by University of Merdeka Malang in cooperation with Guangxi University of Finance and Economics, and Go Study	Unmer Malang	Regional		1	2022
58	Dewi Rakhmawati	Pelatihan Statistik Prodi Manajemen	Unmer Malang	Regional		1	2022
59	Dewi Rakhmawati	Workshop Writing Skill For International Publication	Unmer Malang	Regional		1	2022
60	Dewi Rakhmawati	Workshop Penulisan Artikel Ilmiah di Jurnal Bereputasi	Unmer Malang	Regional		1	2022
61	Dra. Diah Widiawati, MM	Webinar : Eksplorasi Riset di Era New Normal	Universitas Merdeka Malang	Nasional		1	2020
62	Dra. Diah Widiawati, MM	Webinar : Pembelajaran Ilmu Manajemen Berbasis Daring di Perguruan Tinggi	Universitas Merdeka Malang	Nasional		1	2020
63	Dra. Diah Widiawati, MM	Webinar : Destination Branding dan Marketing Communications : Strategi Pemulihan dan Normalisasi Pariwisata	Universitas Merdeka Malang	Nasional		1	2020
64	Dra. Diah Widiawati, MM	Webinar : Membangun Indonesia Multi Perspektif	Universitas Merdeka Malang	Nasional		1	2021
65	Dra. Diah Widiawati, MM	Webinar : Daya Dorong Relaksasi Pajak dan Kredit Kendaraan serta Properti Terhadap Pertumbuhan Asuransi	Universitas Merdedka Malang	Nasional		1	2021
66	Dra. Diah Widiawati, MM	Webinar : Peluang Pertumbuhan Industri Asuransi Jiwa Pasca Vaksinasi	Universitas Merdeka Malang	Nasional		1	2021
67	Dra. Diah Widiawati, MM	Webinar : Pengembangan Modul Pembelajaran dan Modul Nusantara Program Pertukaran Mahasiswa Merdeka	Universitas Merdeka Malang	Nasional		1	2021
68	Dra. Diah Widiawati, MM	Webinar : Implementasi Inovasi dari Hasil Penelitian dan Abdimas sebagai Capaian Kinerja Dosen dan Institusi Perguruan Tinggi	Universitas Merdeka Malang	Nasional		1	2021

69	Dra. Diah Widiawati, MM	Webinar : Sukses Membangun Start-Up di Usia Muda	Universitas Merdeka Malang	Nasional		1	2021
70	Dra. Diah Widiawati, MM	Webinar : Penyamaan Persepsi Beban Kerja Dosen (PO BKD) Batch 3 2021	Universitas Merdeka Malang	Nasional		1	2021
71	Dra. Diah Widiawati, MM	Webinar : Pelaksanaan Tugas Otoritas Jasa Keuangan Dalam Masa Pemulihan Ekonomi Nasional	Universitas Merdeka Malang	Nasional		1	2021
72	Dra. Diah Widiawati, MM	Webinar : "Tips dan Trik Menulis Naskah Ilmiah dari Penelitian Skripsi/ Tesis" dan "Teknis Submit Naskah Ilmiah melalui Online Journal System (OJS)"	Universitas Merdeka Malang	Nasional		1	2022
73	Dra. Diah Widiawati, MM	Webinar : Kebangkitan Tourpreneur Masa New Normal	Universitas Merdeka Malang	Nasional		1	2022
74	Dra. Diah Widiawati, MM	Webinar : MarkPlus Goes To Campus (MGTC) 54 th Edition	Universitas Merdeka Malang	Nasional		1	2022
75	Dra. Diah Widiawati, MM	Webinar : MarkPlus Goes To Campus (MGTC) 55 th Edition	Universitas Merdeka Malang	Nasional		1	2022
76	Dra. Diah Widiawati, MM	Webinar : MarkPlus Goes To Campus (MGTC) 56 th Edition	Universitas Merdeka Malang	Nasional		1	2022
77	Dra. Diah Widiawati, MM	Webinar : MarkPlus Goes To Campus (MGTC) 57th Edition	Universitas Merdeka Malang	Nasional		1	2022
78	Dra. Diah Widiawati, MM	Webinar : MarkPlus Goes To Campus (MGTC) 58 th Edition	Universitas Merdeka Malang	Nasional		1	2022
79	Dra. Diah Widiawati, MM	Workshop : "Writing Skill For International Publication"	Universitas Merdeka Malang	Regional		1	2022
80	Dra. Diah Widiawati, MM	Seminar Forum Manajemen Indonesia ke 14 Bali	Hotel Resort The Patra Bali	Nasional		1	2022
81	Dyah Setyawati, SE, MM	Seminar Nasional dengan tema "Trik Publikasi Artikel Ilmiah Bagi Dosen Pemula"	Universitas Merdeka Malang	Regional		1	2020
82	Dyah Setyawati, SE, MM	Penelitian Pariwisata di Era New Normal	Poltekpar Medan	Regional		1	2020
83	Dyah Setyawati, SE, MM	Seminar Metodologi Penelitian	Universitas Pelita Bangsa	Regional		1	2020
84	Dyah Setyawati, SE, MM	Strategi Pembelajaran Unggul di Perguruan Tinggi pada masa Pandemi Covid-19	Universitas Kanjuruhan Malang	Regional		1	2020
85	Dyah Setyawati, SE, MM	Pembekalan Bagi Dosen Dalam melaksanakan Penelitian dan PKM	Universitas Merdeka pasuruhan	Regional		1	2020

86	Dyah Setyawati, SE, MM	Workshop Metodologi Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, Mixed Method dan RnD	Universitas Pamulang	Regional		1	2020
87	Dyah Setyawati, SE, MM	Seminar Nasional "Strategi UMKM DI Masa Covid -19 dan kesiapan memasuki New Normal"	FMI Korwil Kalimantan Universitas Tanjungpura	Regional		1	2020
88	Dyah Setyawati, SE, MM	Pelatihan E-Learning untuk Penguatan Pembelajaran Daring	Universitas Merdeka Malang	Regional		1	2020
89	Dyah Setyawati, SE, MM	Implementasi Leadership dan Manajemen dalam organisasi pada situasi Covid-19	Universitas Kanjuruhan	Regional		1	2020
90	Dyah Setyawati, SE, MM	Webinar - Nasional Seniorita 2020 "Prospek Pendidikan Pariwisata Vokasi di Era New Normal"	Universitas Merdeka Malang	Regional		1	2020
91	Dyah Setyawati, SE, MM	Webinar Series - PASAR MODAL	Universitas Gajahmada	Regional		1	2020
92	Dyah Setyawati, SE, MM	Pembelajaran Ilmu Manajemen Berbasis Daring Di Perguruan Tinggi"	FMI SUMUT	Regional		1	2020
93	Dyah Setyawati, SE, MM	Seminar OJK, Pengembangan SDM Perbankan memasuki era New Normal	OJK	Regional		1	2020
94	Dyah Setyawati, SE, MM	Seminar How to be A Productive and Inspiring Youth	Universitas Kanjuruhan Malang	Regional		1	2020
95	Dyah Setyawati, SE, MM	Workshop Penyusunan Kurikulum Merdeka Belajar - Kampus Merdeka Program kewirausahaan	Universitas Merdeka Malang	Regional		1	2020
96	Dyah Setyawati, SE, MM	Publish Jurnal Internasional Bereputasi : Destinasi atau Hobi ?	ITB Semarang	Regional		1	2020
97	Dyah Setyawati, SE, MM	Sovereign Wealth Fund & Islamic Global Fund"	Universitas Gajah Mada	Regional		1	2020
98	Dyah Setyawati, SE, MM	Percepatan Pengembangan Perbankan Syariah	Universitas Gajah Mada	Regional		1	2020
99	Dyah Setyawati, SE, MM	International Education Expo	Universitas Sultan Ageng Tirtayasa	Regional		1	2021
100	Dyah Setyawati, SE, MM	International Webinar Adaptability Strategies of Micro Small Medium Enterprise during the Covid-19 in Asia Countries	Universitas Ahmad Dahlan	Regional		1	2021
101	Dyah Setyawati, SE, MM	Perencanaan Keuangan Bagi Akademisi	Universitas Gajah Mada	Regional		1	2021

102	Dyah Setyawati, SE, MM	Peluang Ekspor Produk UKM GO Digital	Universitas gajah mada	Regional		1	2021
103	Dyah Setyawati, SE, MM	Workshop Pengelolaan Jurnal	Univesitas Sebelas Maret	Regional		1	2021
104	Dyah Setyawati, SE, MM	Seminar Nasional “Implemantasi Inovasi	Universitas Merdeka Malang	Regional		1	2021
105	Dyah Setyawati, SE, MM	ICCN Pre-Summit 2021	ICCN Jakarta	Regional		1	2021
106	Dyah Setyawati, SE, MM	New ISO 9001”2015	Asri Utama Academy	Regional		1	2021
107	Dyah Setyawati, SE, MM	Creating Innovative, Interactive, & Communicative Learning Environment National Seminar	Universitas Merdeka Malang	Regional		1	2021
108	Dyah Setyawati, SE, MM	Seminar Nasional Hasil Riset dan Pengabdian Kepada Masyarakat Management, Accounting, and Economics (SEMAE)	Universitas Merdeka Malang	Regional		1	2022
109	Dyah Setyawati, SE, MM	Seminar Nasional & Call Papers FMI 2022	Forum Manajemen Indonesia	Regional		1	2022
110	Dyah Setyawati, SE, MM	7th International Conference ICGSS	Universitas Merdeka Malang	Regional		1	2022
111	Ernita Dian Puspasari	Collaborative Teaching conducted by University of Merdeka Malang in cooperation with Guangxi University of Finance and Economics, and Go Study	Unmer Malang	Regional		1	2022
112	Ernita Dian Puspasari	SMART PUBLICATION SERIES	LIPJPHKI Universitas Airlangga	Regional		1	2022
113	Ernita Dian Puspasari	Pelatihan Statistik Prodi Manajemen	Unmer Malang	Regional		1	2022
114	Ernita Dian Puspasari	Workshop Writing Skill For International Publication	Unmer Malang	Regional		1	2022
115	Ernita Dian Puspasari	Seminar Nasional Sistem Informasi	Unmer Malang	Nasional	1		2022
116	Ernita Dian Puspasari	Workshop Penulisan Artikel Ilmiah di Jurnal Bereputasi	Unmer Malang	Regional		1	2022
117	Fatmasari Endayani., S.AB., S.Akun., M.AB	pariwisata dan tantangan komunikasi pemasaran di tengah pandemi covid-19	unmer	regional		1	2020
118	Fatmasari Endayani., S.AB., S.Akun., M.AB	trik publikasi artikel ilmiah bagi dosen pemula	FEB	Nasional		1	2020
119	Fatmasari Endayani., S.AB., S.Akun., M.AB	pelatihan penguatan e-learning untuk pembelajaran darin	FEB-online	regional		1	2020

120	Fatmasari Endayani., S.AB., S.Akun., M.AB	optimalisasi pengembangan SDM PT di Masa Pandemi Covid-19 & arah kebijakan pengembangan SDM PT di masa new normal	online	nasional		1	2020
121	Fatmasari Endayani., S.AB., S.Akun., M.AB	pembelajaran ilmu manajemen berbasis daring	online	nasional		1	2020
122	Fatmasari Endayani., S.AB., S.Akun., M.AB	peran Bank Indonesia sebagai Bank sentral dalam digitalisasi ekonomi dan keuangan untuk indonesia maju	FEB	regional		1	2020
123	Fatmasari Endayani., S.AB., S.Akun., M.AB	"HOW TO BE A PRODUCTIVE AND INSPIRING YOUTH"	FEB	regional		1	2020
124	Fatmasari Endayani., S.AB., S.Akun., M.AB	Pelatihan Pembelajaran Secara Daring Tahun 2020	unmer	regional		1	2020
125						1	
126	Fatmasari Endayani., S.AB., S.Akun., M.AB	Academic Branding Dosen melalui Sinta (Science and Technology Index)	daring	nasional		1	2020
127	Fatmasari Endayani., S.AB., S.Akun., M.AB	BISNIS MANIS di Masa Pandemi	daring	nasional		1	2020
128	Fatmasari Endayani., S.AB., S.Akun., M.AB	workshop penyusunan kurikulum merdeka belajar, kampus merdeka program kewirausahaan	FEB	regional		1	2020
129	Fatmasari Endayani., S.AB., S.Akun., M.AB	Penyamaan Persepsi Beban Kinerja Dosen (PO BKD) Batch 3 2021	daring	nasional		1	2021
130	Fatmasari Endayani., S.AB., S.Akun., M.AB	Pelatihan LMS E-class untuk pembelajaran secara daring bagi dosen universitas merdeka malang	daring	regional		1	2021
131	Fatmasari Endayani., S.AB., S.Akun., M.AB	implementasi inovasi dari hasil penelitian dan ABDIMAS sebagai capaian kinerja dosen dan institusi perguruan tinggi	daring	nasional		1	2021
132	Fatmasari Endayani., S.AB., S.Akun., M.AB	Global Digital Marketing Akselerasi Ekspor Indonesia	daring	nasional		1	2021
133	Fatmasari Endayani., S.AB., S.Akun., M.AB	Experiental Learning in UNIKA ATMAJAYA JAKARTA	daring	nasional		1	2021
134	Fatmasari Endayani., S.AB., S.Akun., M.AB	SUKSES MEMBANGUN START UP DI USIA MUDA"	daring	regional		1	2021

135	Fatmasari Endayani., S.AB., S.Akun., M.AB	Seminar Nasional Kepariwisata (Senorita 3)	Program Diploma Kepariwisata Unmer Malang	Nasional		1	2022
136	Fatmasari Endayani., S.AB., S.Akun., M.AB	Seminar Nasional Hasil Riset dan Pengabdian Kepada Masyarakat Management, Accounting, and Economics (SEMAE) yang diselenggarakan Oleh Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Merdeka Malang	FEB Unmer	Nasional	1		2022
137	Fatmasari Endayani., S.AB., S.Akun., M.AB	Seminar Nasional FMI Bali 2022	Bali	Nasional		1	2022
138	Harianto Respati	Co-Authorship Publication in Scopus Indexed Journal Workshop	Malaysia	Internasional		1	2020
139	Iransy Windhyastiti	Seminar Nasional Sistem Informasi	Universitas Merdeka Malang	Nasional	1		2020
140	Iransy Windhyastiti	Webinar: Peran Penting Perencanaan Keuangan Bagi Akademisi	Universitas Gadjah Mada	Nasional		1	2021
141	Iransy Windhyastiti	Webinar Series 2021: Daya Dorong Relaksasi Pajak dan Kredit Kendaraan Serta Properti terhadap Pertumbuhan Asuransi	Universitas Gadjah Mada	Nasional		1	2021
142	Iransy Windhyastiti	Workshop Asistensi Upgrade Peringkat Sinta Tahun 2021 Angkatan III	LLDIKTI Wilayah VII	Regional		1	2021
143	Iransy Windhyastiti	Seminar Nasional Kepariwisata	Universitas Merdeka Malang	Nasional	1		2022
144	Iransy Windhyastiti	FMI	Hotel Patra Bali	Nasional		1	2022
145	Lailatul Hikmah	Collaborative Teaching conducted by University of Merdeka Malang in cooperation with Guangxi University of Finance and Economics, and Go Study	Universitas Merdeka Malang	Regional		1	2022
146	Lailatul Hikmah	Seminar Nasional Kepariwisata	Universitas Merdeka Malang	Regional	1		2022
147	Lailatul Hikmah	Pelatihan Statistik Prodi Manajemen	Universitas Merdeka Malang	Regional		1	2022
148	Lailatul Hikmah	Workshop Writing Skill For International Publication	Universitas Merdeka Malang	Regional		1	2022
149	Mohamad Nur Singgih	Seminar Nasional Forum Manajemen Indonesia	Bali	Nasional		V	2022

150	Mohamad Nur Singgih	Tips dan Trik Menulis Naskah Ilmiah dari Penelitian Skripsi/Tesis" dan "Teknis Submit Naskah Ilmiah melalui Online Journal System (OJS)"	Universitas Syah Kuala Banda Aceh	Nasional		V	2022
151	Mohamad Nur Singgih	Workshop Writing Skill For International Publication"	UNMER Malang	Nasional		V	2022
152	Mohamad Nur Singgih	Seminar hasil Kegiatan Pengabdian dan Penelitian SENASIF	UNMER Malang	Nasional		V	2023
153	Maulid Agung Triono	Pelatihan Digital Marketing bagi Industri Kecil	Kecamatan Jabung Kabupaten Malang	Nasional	1		2020
154	Maulid Agung Triono	Pelatihan Digital Marketing bagi Industri Kecil	Kecamatan Dampit Kabupaten Malang	Nasional	1		2020
155	Maulid Agung Triono	Pelatihan Digital Marketing bagi Industri Kecil	Kecamatan Poncokusumo Kabupaten Malang	Nasional	1		2020
156	Maulid Agung Triono	Pelatihan Videography untuk promosi produk bagi industry kecil	Kecamatan Pakis Kabupaten Malang	Nasional	1		2020
157	Maulid Agung Triono	Pelatihan Digital Marketing bagi Industri Kecil	Kecamatan Wagir Kabupaten Malang	Nasional	1		2020
158	Maulid Agung Triono	Pelatihan videografi bagi Start Up	Kota Malang	Nasional	1		2020
159	Maulid Agung Triono	Pelatihan Videography untuk promosi produk bagi industry kecil	Kecamatan Bululawang Kabupaten Malang	Nasional	1		2020
160	Maulid Agung Triono	Pelatihan E-learning untuk penguatan Pembelajaran Daring Prodi Manajemen Unmer Malang	Kota Malang	Nasional	1		2021
161	Maulid Agung Triono	Pelatihan Digital Marketing bagi Industri Kecil	Kecamatan Sumberpucung Kabupaten Malang	Nasional	1		2020
162	Maulid Agung Triono	Pelatihan Augmented Reality bagi Start Up	Kota Malang	Nasional	1		2020
163	Maulid Agung Triono	Pelatihan Music dengan midi syntesizer bagi Start Up	Kota Malang	Nasional	1		2020
164	Maulid Agung Triono	Pelatihan Geme 2 dimensi bagi Start Up	Kota Malang	Nasional	1		2020
165	Maulid Agung Triono	Workshop MJC	Kota Madiun	Nasional	1		2021
166	Maulid Agung Triono	Pelatihan Branding Melalui Social Media	Kabupaten Nganjuk	Nasional	1		2021

167	Maulid Agung Triono	Workshop Pelatihan Content marketing Videografi Iklan bagi Penyandang Disabilitas	Kabupaten Pasuruan	Nasional	1		2021
168	Maulid Agung Triono	Pelatihan Pengembangan Digitalisasi UKM	Kota Surabaya	Nasional	1		2021
169	Maulid Agung Triono	Pelatihan peningkatan kapasitas Sumber Daya Manusia bagi Koperasi/UMKM/Kelompok Strategis	Lamongan	Nasional	1		2021
170	Maulid Agung Triono	Pelatihan Multimedia Videografi	Unisma Malang	Nasional	1		2022
171	Maulid Agung Triono	Pelatihan Desain Batik	Kota Batu	Nasional	1		2022
172	Ery Sulistyorini SE., MM.	FMI (Forum Manajemen Indonesia)	Bali	Nasional / Regional		1	2022
173							
174	Meinar Puspasari, SE, MM	PELATIHAN STATISTIK PRODI MANAJEMEN FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS, UNIVERSITAS MERDEKA MALANG	University of Merdeka Malang	Regional		1	2022
175	Meinar Puspasari, SE, MM	Workshop Writing Skill For International Publication	Unmer Malang	Regional		1	2022
176	Meinar Puspasari, SE, MM	Workshop Penulisan Artikel Ilmiah di Jurnal Bereputasi	Unmer Malang	Regional		1	2022
177	Meinar Puspasari, SE, MM	Collaborative Teaching conducted by University of Merdeka Malang in cooperation with Guangxi University of Finance and Economics, and Go Study	Unmer Malang	Regional		1	2022
178	NIRWANA	SEMINAR NASIONAL	UNIVERSITAS MERDEKA MALANG	NASIONAL	1		2022
179	NIRWANA	FMI 14	HOTEL PATRA BALI	NASIONAL	1		2022
180	Pudjo Sugito	Seminar Nasional Penelitian & Pengabdian Universitas Wiraraja	Sumenep	Nasional	1		2022
181	Pudjo Sugito	Indonesian Conference	Lumajang	Nasional	1		2022
182	Putra Ramadhani SE.,MM	Pemasyarakatan Konsultasi Bisnis Bagi Wirausaha (Gerakan Aktivis Millenial Jakarta)	Hotel Pelangi 2, Kota Malang	Nasional	1		2022
183	Putra Ramadhani SE.,MM	Pemasyarakatan Konsultasi Pendampingan Usaha Bagi Wirausaha (Gerakan Aktivis Millenial Jakarta)	Hotel Kapal Garden Kota Malang	Nasional	1		2022

184	Putra Ramadhani SE.,MM	Training of Trainer (Pelatihan pendamping dan Mentor UMKM Teman Usaha Rakyat Pemkab Banyuwangi)	101 Hotel, Kota Malang	Nasional	1		2022
185	Resanti Lestari	Implementasi Investasi Saham Syariah di era Digital untuk mendorong pemulihan Ekonomi Nasional	Bandung	Regional		1	2021
186	Resanti Lestari	Manajemen keuangan dan perencanaan anggaran di fasilitas pelayanan kesehatan	Bandung	Regional		1	2021
187	Resanti Lestari	Webinar Diskusi Publik menguak fakta peternakan sapi potong di Jawa Timur	Surabaya	Nasional		1	2021
188	Resanti Lestari	CFP MM UGM TALK "Peran Penting Perencanaan Keuangan Bagi Para Akademisi "	UGM	Nasional		1	2021
189	Resanti Lestari	Webinar Edukasi Pasar Modal Syariah, tema : "Investasi Halal Kaum Milenial"	BEI Jawa Barat	Nasional		1	2021
190	Resanti Lestari	sertifikat peserta Academic branding Melalui Sinta	LLDIKTI 7	Regional		1	2020
191	Resanti Lestari	Training on Capital Market	UGM	Nasional		1	2020
192	Resanti Lestari	Webinar Bank Indonesia Mengajar	Unmer	Nasional		1	2020
193	Resanti Lestari	Seminar Nasional Hasil Riset dan Pengabdian Kepada Masyarakat Management, Accounting, and Economics (SEMAE)	Unmer	Nasional	1		2022
194	Resanti Lestari	FMI Bali	FMI	Nasional		1	2022
195	Dr. Syaiful Arifin, SE., M.Si	Seminar Nasional & Call Papers FMI 2022	Bali	Nasional	1	0	2022
196	Tanto Gatot Sumarsono	Pengaruh Inkubator Industri Dan Potensi Lokal Terhadap Kinerja Wirausaha Melalui Intensi Kewirausahaan Pada Wirausaha Muda Di Jawa Timur	Universitas Merdeka Malang	Nasional / Regional	1		2021
197	Tanto Gatot Sumarsono	Seminar Nasional Sistem Informasi Ke 5					
198	Umu Khouruh, Christina Sri Ratnaningsih	Seminar Nasional dan Call For Paper Fakultas Ekonomi UNIBA Surakarta	Salatiga	Nasional	1		2021
199	Umu Khouruh, Christina Sri Ratnaningsih	SENRITA	Malang	Nasional	1		2021
200	Umu Khouruh, Christina Sri Ratnaningsih	Seminar Nasional Kepariwisataaan (Senorita3)	Universitas Merdeka Malang	Nasional	1		2022

201	Umu Khourroh	FMI	Hotel Patra Bali	Nasional		1	2022
202	Vierkury Metyopandi	Collaborative Teaching conducted by University of Merdeka Malang in cooperation with Guangxi University of Finance and Economics, and Go Study	Unmer Malang	Regional		1	2022
203	Vierkury Metyopandi	Pelatihan Statistik Prodi Manajemen	Unmer Malang	Regional		1	2022
204	Vierkury Metyopandi	Workshop Writing Skill For International Publication	Unmer Malang	Regional		1	2022
205	Vierkury Metyopandi	Workshop Penulisan Artikel Ilmiah di Jurnal Bereputasi	Unmer Malang	Regional		1	2022
206	Vierkury Metyopandi	Diklat Nasional "Optimalisasi Model Pembelajaran Problem Base Learning & Project Base Learning dalam Kurikulum Merdeka Belajar"	Unmer Malang	Regional		1	2022
207	Prof. Dr. Widji Astuti,MM	Semnas Kepariwisata	Malang-Indonesia	Nasional	1		2022
208	Prof. Dr. Widji Astuti,MM	Semnas Kepariwisata	Malang-Indonesia	Nasional	1		2022
209	Prof. Dr. Widji Astuti,MM	Bincang Ekonomi & Keuangan	Malang-Indonesia	Regional	1		2021
210	Yosanda Zata Aman	Pelatihan Statistik Prodi Manajemen	Unmer Malang	Regional		1	2022
211	Yosanda Zata Aman	Workshop Writing Skill For International Publication	Unmer Malang	Regional		1	2022
212	Yosanda Zata Aman	Workshop Penulisan Artikel Ilmiah di Jurnal Bereputasi	Unmer Malang	Regional		1	2022
213	Yosanda Zata Aman	Collaborative Teaching conducted by University of Merdeka Malang in cooperation with Guangxi University of Finance and Economics, and Go Study	Unmer Malang	Regional		1	2022
214	Prof. Dr. Lilik Kustiani, SS, MM	SERTIFIKAT : PESERTA , FGD ONLINE #9 FORUM DOKTOR MUSLIM PEDULI BANGSA." MEMBANGUN INDONESIA MULTI PERSPEKTIF	Webinar FGD Online Forum Pedulio Bangsa	Nasional		1	2021
215	Prof. Dr. Lilik Kustiani, SS, MM	SERTIFIKAT:PESERTA , webinar series 2021 "Peluang Pertumbuhan Industri Asuransi Jiwa Pasca Vaksinasi" secara online via zoom KAFEGAMA	Webinar KAFEGAMA	Nasional		1	2021

216	Prof. Dr. Lilik Kustiani, SS, MM	CERTIFICATE OF PUBLICATION , in recognition on the publication of the paper entitled PERAN GAYA KEPEMIMPINAN,BUDAYA ORGANISASI DAN REWARD TERHADAP KOMITMEN KERJA KARYAWAN, published in IBMI (jurnal bisnis manajemen dan informatika) volume 18, Nomor 1, in June 2021, ISSN ONLINE 2579-7204.	Webinar Universitas Merdeka Malang	Nasional		1	2021
217	Prof. Dr. Lilik Kustiani, SS, MM	SERTIFIKAT NO 342/USM.H I I .PS/I/2021, PESERTA, Webinar “ Theories and Tools for Manajement Research” By Dr. Augusty Ferdinand ,MBA (GB FEB Universitas Diponegoro) diselenggarakan Magister manajemen Universitas Semarang tgl 4 september 2021.	PASCARJANA UNIVERSITAS MERDEKA MALANG	Nasional		1	2021
218	Prof. Dr. Lilik Kustiani, SS, MM	SERTIFIKAT 432/APTISI WIL. VII/09/2021, Peserta “ Penyampaian Persepsi & Uji Kompetensi Beban Kerja Dosen	APTIPS WIL VII	Nasional		1	2021
219	Prof. Dr. Lilik Kustiani, SS, MM	(PO BKD) BATCH 3 2021 Kerjasama APTISI WIL VII JAWA TIMUR dengan Direktorat Sumber Daya Ditjen Pendidikan Tinggi KEMENDIKBUD RI pada tanggal 21 September – 22 September 2021	KEMENDIKBU D	Nasional		1	2021
220	Prof. Dr. Lilik Kustiani, SS, MM	FMI 14	HOTEL PATRA BALI	Nasional		1	2022
221	KURNIA ISNUWARDIAT I	Webinar The Era og New Normal Pasca Pandemi Covid-19	Universitas Sahid Jakarta	Nasional		1	2020
222	KURNIA ISNUWARDIAT I	Skenario Inovasi Pangan Menghadapi Covid-19	Universitas Ciputra	Nasional		1	2020
223	KURNIA ISNUWARDIAT I	Strategi UMKM dimasa Covid-19 dan Kesiapan Memasuki New Normal	FMI Pusat & Korwil Kalimantan	Nasional		1	2020
224	KURNIA ISNUWARDIAT I	Reorientasi Usaha Kecil Menengah Menuju Tatanan Baru Industri Pangan Pasca Pandemi Covid-19	Universitas Sahid Jakarta	Nasional		1	2020
225	KURNIA ISNUWARDIAT I	Nasib Dosen di Era New Normal Dalam Industri 4.0	STIE IPWIJA	Nasional		1	2020

226	KURNIA ISNUWARDIAT I	Webinar: Strategi Pemulihan Ekonomi Dalam Era Tatanan Baru Pasca Pandemi Covid-19. Perspektif Ekonomi dan Sosial.	Universitas Padjadjaran	Nasional		1	2020
227	KURNIA ISNUWARDIAT I	Webinar Tutorial Mengajar Kreatif	Universitas Merdeka Malang	Regional		1	2020
228	KURNIA ISNUWARDIAT I	Penelitian, Pengabdian Masyarakat dan IEEE	ITS	Nasional		1	2020
229	KURNIA ISNUWARDIAT I	Strategi Recovery Pasca Pandemi Covid-19, Perspektif Keuangan Publik	Universitas Hasanuddin	Nasional		1	2020
230	KURNIA ISNUWARDIAT I	Webinar Kiat Bijak Berinvestasi di Capital Market	UNIBA Surakarta	Nasional		1	2020
231	KURNIA ISNUWARDIAT I	Webinar : Sinergi dan Kolaborasi Pemerintahan Responsif Genmder di masa Covid-19	Satu kanal Riset dan Pengembangan	Nasional		1	2020
232	KURNIA ISNUWARDIAT I	Sinergi dan Kolaborasi Kota Layak anak dimasa Covid-19	Satu kanal Riset dan Pengembangan	Nasional		1	2020
233	KURNIA ISNUWARDIAT I	Webinar- Degital Transformation, Covid-19, and The Future of Financial Service	Universitas Sebelas Maret	Nasional		1	2020
234	KURNIA ISNUWARDIAT I	Pelatihan E-Learning	Universitas Merdeka Malang	Nasional		1	2020
235	KURNIA ISNUWARDIAT I	Navigating Tha New Normal 2020: Monetary, Fiscal and Financial Strategy	KAFEGAMA	Nasional		1	2020
236	KURNIA ISNUWARDIAT I	Webinar Nasional Seniorita: Prospek Pendidikan Pariwisata Vokasi di Era New Normal	Unmer Malang	Nasional		1	2020
237	KURNIA ISNUWARDIAT I	PengolAHn dan Visualisasi Data DeTCAL & ugigrafik.com	IDRI Ambon	Nasional		1	2020
238	KURNIA ISNUWARDIAT I	Shifting Covid-19 Aftermath; Accelerating Digital Finance & Economy	KAFEGAMA	Nasional		1	2020
239	KURNIA ISNUWARDIAT I	Webinar Optimalisasi Pengembangan SDM	Unmer Malang	Nasional		1	2020
240	KURNIA ISNUWARDIAT I	The New Normal on Tourism Industry: Acceleration and Recovery	KAFEGAMA	Nasional		1	2020
241	KURNIA ISNUWARDIAT I	Webinar: Pembelajaran Ilmu Manajemen berbasis Daring di Perguruan Tinggi	FMI Wilayah Sumut	Nasional		1	2020

242	KURNIA ISNUWARDIAT I	Webinar Nasional: Eksplorasi Riset di Era New Normal	Prodi Manajemen FEB UNMER Malang dan IDRI	Nasional		1	2020
243	KURNIA ISNUWARDIAT I	Kesiapan SDM Usaha Kecil, Menengah dalam Menghadapi Tatanan Hidup Baru.	FMI Wilayah Sumut	Nasional		1	2020
244	KURNIA ISNUWARDIAT I	Webinar :Bank Indonesia Mengajar: Peran BI sbg Bank Sentral dalam Digitalisasi Ekonomi dan Keuangan untuk Indonesia Maju	Unmer Malang dan BI Malang	Nasional		1	2020
245	KURNIA ISNUWARDIAT I	Training On Capital Markets	Universitas Gajah Mada	Nasional		1	2020
246	KURNIA ISNUWARDIAT I	Experimental Design : An Evolving Methodology with Broad Multi Discipline Applications & Experimental Design Application in Business And Management Research.	President University	Nasional		1	2020
247	KURNIA ISNUWARDIAT I	Webinar: Rebranding Pariwisata di Era New Normal	Unmer Malang, LPS, HILDIKTIPARI	Nasional		1	2020
248	KURNIA ISNUWARDIAT I	Workshop Penyusunan Kurikulum Merdeka Belajar	LL Dikti	Nasional		1	2020
249				Nasional		1	2020
250	KURNIA ISNUWARDIAT I	Implementasi Permenkumham nomor 34 tahun 2016 tentang Kriteria Kabupaten/Kota Peduli HAM	Universitas Brawijaya	Nasional		1	2020
251	KURNIA ISNUWARDIAT I	Isu Terkini Penelitian Bisnis Ekonomi dan Manajemen di Era New Normal Pasca Pandemi COVID-19: Strategi Publikasi Jurnal Terindeks Internasional	UNIDA Gontor	Nasional		1	2020
252	KURNIA ISNUWARDIAT I	Terobosan Sistem Pendidikan Nasional Dalam Mencetak Generasi Muda Berwawasan Kebangsaan dan Bermental Pejuang	Ikatan Keluarga Alumni Lemhanas Jawa Timur	Nasional		1	2020
253	KURNIA ISNUWARDIAT I	International Webinar Adaptability Strategies of Micro Small medium Enterprise During The Covid-19 in Asia Countries	Universitas Ahmad Dahlan FEB	Nasional		1	2021
254	KURNIA ISNUWARDIAT I	Membangun Indonesia Multi Perspektif	Forum Dokter Muslim Peduli Bangsa	Nasional		1	2021

255	KURNIA ISNUWARDIAT I	Daya Dorong Relaksasi Pajak dan Kredit Kendaraan dan Properti Terhadap Pertumbuhan Asuransi	Kafegama	National		1	2021
256	KURNIA ISNUWARDIAT I	Peran Penting Perencanaan Keuangan bagi Akademisi	FEB MM UGM	National		1	2021
257	KURNIA ISNUWARDIAT I	Peluang Pertumbuhan Industri Asuransi Jiwa Pasca Vaksinasi	Kafegama dan UGM	National		1	2021
258	KURNIA ISNUWARDIAT I	Implementasi Inovasi dari Hasil Penelitian dan Abdimas sebagai Capaian Kinerja Dosen dan Institusi Perguruan Tinggi	Deputi Bidang Penguatan Inovasi (BRIN) dan LPPM UNMER Malang	National		1	2021
259	KURNIA ISNUWARDIAT I	Pelatihan LMS Eclass untuk Pembelajaran Secara Daring Bagi Dosen Univ. Merdeka Malang	Badan Pengembangan Pendidikan dan Penjaminan Mutu Univ. Merdeka Malang	Regional		1	2021
260	KURNIA ISNUWARDIAT I	Peningkatan Investor Ritel di Masa Pandemi: Dampak dan Peluang	Kafegama	National		1	2021
261	KURNIA ISNUWARDIAT I	Memfaatkan Momentum Kenaikan Investor Ritel: How to Educate?	Kafegama	National		1	2021
262	KURNIA ISNUWARDIAT I	Marketing Goes to Campus	Mark Plus Institute	National		1	2021
263	KURNIA ISNUWARDIAT I	Guest Lecture: Skills needed for Future Careers in the Digital Era in Faculty of Economics and Business University of Merdeka Malang	Universitas Merdeka Malang	National		1	2021
264	KURNIA ISNUWARDIAT I	Penyamaan Persepsi Beban Kerja Dosen BATCH 3 2021	APTISI wil VII Jawa Timur	National		1	2021
265	KURNIA ISNUWARDIAT I	Kebangkitan Tourpreneur Masa New Normal	D3 Pariwisata Universitas Merdeka Malang	National		1	2022
266	KURNIA ISNUWARDIAT I	Hasil Riset dan Pengabdian Kepada Masyarakat: Manajerial, Accounting and Economics	Universitas Merdeka Malang	National		1	2022
267	KURNIA ISNUWARDIAT I	Mengubah Laporan Penelitian Menjadi Artikel Ilmiah Layak Publikasi	P4I Yayasan Insan Cendekia Indonesia Raya	National		1	2022
268	KURNIA ISNUWARDIAT I	Workshop: Writing Skill	FEB Unmer Malang	Regional		1	2022
269	DR, RUDY WAHYONO.,	FMI	HOTEL PATRA BALI	NASIONAL	1		2022

	Msi						
270	rofikul amin SE.MM	webbinar dan bimbingan teknis tanaman porang	dinas tanaman pangan horto cultura dan perkebunan kabupaten malang	regional		1	2022
271	rofukul amin SE.MM	workshop writing skill	feb unmer malang	nasional		1	2022
272	Kamaluddin	data procecinh untuk mengetahui talenta terbaik di perusahaan	online	nasional		1	2022
273	Kamaluddin	berkaraya melalui platfrom digital	online	nasional		1	2022
274	Kamaluddin	peranan SKB dalam perencanaan usaha baru	online	nasional		1	2022
275	Kamaluddin	infinite game	online	nasional		1	2022
276	Kamaluddin	sustainable smart road and bridge	Kementrian Perhubungan	nasional		1	2022
277	Kamaluddin	sustainable smart road II	Kementrian Perhubungan	nasional		1	2022
278	Kamaluddin	Menjawab tantangan kredit consumer	online	nasional		1	2022
279	Kamaluddin	Markplus goes to campus	Marketplus Institute	nasional		1	2022
281	Ryan Gerry Patalo, SM, MM	Webinar Nasional JMDK (Trik Publikasi Ilmiah Bagi Dosen Pemula) 2020	PROGRAM STUDI MANAJEMEN - FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS UNIVERSITAS MERDEKA MALANG	NASIONAL		1	2020
282	Ryan Gerry Patalo, SM, MM	Webinar Politeknik Pariwisata Medan (Penelitian Pariwisata Di Era New Normal) 2020	POLITEKNIK PARIWISATA MEDAN	NASIONAL		1	2020
283	Ryan Gerry Patalo, SM, MM	Seminar Nasional ADIKPI (Leadership and Entrepreneurship) 2020	ADIKPI (ASOSIASI PROGRAM DIPLOMA PERBANKAN DAN KEUANGAN)	NASIONAL		1	2020
284	Dr. Erni Susana, SH., MM	Seminar Nasional Hasil Penelitian	Universitas Merdeka Malang	NASIONAL	1		2020
285	Lita Dwipasari, SE.MM	Academic branding dosen melalui SINTA (Science of tehnologi index)	LLdikti wilayah 7	NASIONAL		1	2020

286	Lita Dwipasari, SE.MM	Webinar BANK INDONESIA MENGAJAR : PERAN BANK INDONESIA SEBAGAI BANK CENTRAL DALAM DIGITALISASI EKONOMI DAN KEUANGAN untuk Indonesia maju	Universitas Merdeka Malang	NASIONAL		1	2020
287	Lita Dwipasari, SE.MM	Webinar riset bisnis dan ekonomi jaman now dengan desain data science dgn machine learning	Politeknik negeri malang	NASIONAL		1	2020
288	Dr. Sunardi, MM	Musrenbang Tanggung Jawab Sosial Perusahaan atau Corporate Social Responsibility Kota Malang	Hotel Sahid Montana	NASIONAL	1		2020
289	Dr. Sunardi, MM	OPTIMALISASI TUGAS, PERAN, DAN FUNGSI ALAT KELENGKAPAN DPRD	Royal Orchids Garden Hotel	NASIONAL	Penyaji		2020
290	Dr. Sunardi, MM	Webinar: Akselerasi Peran Ekonomi Syariah dalam Mendorong Pertumbuhan Ekonomi Regional	Universitas Merdeka Malang	NASIONAL		Peserta	2020
291	Dimas Eka Pratama, SE., MM	Seminar Kewirausahaan Advance Business	Hotel Sahid Montana	NASIONAL		1	2020
292	Dimas Eka Pratama, SE., MM	Seminar Nasional Manajemen dan Management Dynamics Conference (Madic ke 6)	Fakultas Ekonomi dan Manajemen Universitas Darussalam Gontor	NASIONAL		1	2020
293	Dimas Eka Pratama, SE., MM	Seminar Brand Leadership in The Era of Low Touch Economy	Indonesia Brand Forum	NASIONAL		1	2020
294	Dimas Eka Pratama, SE., MM	Seminar Economy Outlook 2020	Hotel Tugu Malang	NASIONAL		1	2020
295	Dimas Eka Pratama, SE., MM	Rebuilding Brand in The New Normal : A Road Map for Rebound, ReBoot, Reborn"	Indonesia Brand Forum	NASIONAL		1	2020
296	Dimas Eka Pratama, SE., MM	Consumer Behavior Trend in The New Normal	Indonesia Brand Forum	NASIONAL		1	2020
297	Dimas Eka Pratama, SE., MM	Life Sciences : Product Development During Pandemic	Indonesia Brand Forum	NASIONAL		1	2020
298	Dra.Eny Yuniriyanti,MM	Webinar : Seminar Nasional Leadership and Entrepreneurship In New Normal	ADIKPI	Nasional		1	2020
299	Dra.Eny Yuniriyanti,MM	Webinar Peluang dan Tantangan Pendidikan Vokasi di Era Industri 4.0	UMAHA Sidoarjo	Nasional		1	2020
300	Dra.Eny Yuniriyanti,MM	Webinar Eksplorasi Riset di Era New Normal	IDRI	Nasional		1	2020

301	Dra.Eny Yuniriyanti,MM	Webinar Designing Digital Learning	FMI Yogyakarta	Nasional		1	2020
302	Dra.Eny Yuniriyanti,MM	Webinar Metodologi Penelitian:Pendekatan Analisa Penelitian Kualitatif	STIE BPD Jateng Semarang	Nasional		1	2020
303	Dra.Eny Yuniriyanti,MM	Webinar: Rekayasa Online bagi UMKM	Stekom Semarang	Nasional		1	2020
304	Dr. Sugeng Haryanto, SE., MM	Seminar Nasional “Optimalisasi UKM Prospektif di Era Turbulensi Ekonomi”	FEB Univ. Jember Via Zoom	Nasional		1	2020
305	Dr. Sugeng Haryanto, SE., MM	Webinar Nasional Penguatan Pendidikan Vokasi Sambung Rasa: Pendidikan Tinggi Vokasi Bisa	Program Studi D-III Kesekretariatan FEB Univ. Jember Via Zoom	Nasional		1	2020
306	Dr. Sugeng Haryanto, SE., MM	Pelatihan Pembelajaran Secara Daring Tahun 2020 Unmer Malang	PPI Univ. Merdeka Malang	Regional		1	2020
307	Dr. Sugeng Haryanto, SE., MM	Virtual Seminar: Etika, Integrasi dan Tatakelola di Industri Finansial	LPPI Lembaga Pengembangan Perbankan Indonesia	Nasional		1	2020
308	Dr. Sugeng Haryanto, SE., MM	Webinar Nasional Cara Mudah Menulis Artikel di Jurnal Nasional dan Internasional Bereputasi	LP2M Univ. Islam Negeri Maulana Malik Ibrahim Malang Bogor Via Zoom	Nasional		1	2020
309	Dr. Sugeng Haryanto, SE., MM	Seminar Nasional online: How to Design and Modeling Research in The New Normal Era	FEB Univ. Ibn Khaldun Bogor Via Zoom	Nasional		1	2020
310	Dr. Sugeng Haryanto, SE., MM	Virtual Seminar: Industri Asuransi Jiwa: Mendorong Penetrasi Berkesinambungan Melalui Peningkatan GCG	LPPI Lembaga Pengembangan Perbankan Indonesia	Nasional		1	2020
311	Dr. Sugeng Haryanto, SE., MM	Webinar Nasional “Potret Lembaga Pembiayaan Mikro Di Masa Pandemi Covid-19: Mitasi Dan Adaptasi”	Pusat Penelitian Ekonomi LIPI	Nasional		1	2020
312	Dr. Sugeng Haryanto, SE., MM	Webinar Nasional “Peran Keuangan Desa Dalam memakmurkan Masyarakat Desa”	Fak. Ekonomi Univ. Semarang Via Zoom	Nasional		1	2020
313	Dr. Sugeng Haryanto, SE., MM	Virtual Seminar: Industri Asuransi Sosial: Antara Kemaslahatan & Sumber Penerimaan Negara GCG & Kualitas Layanan	LPPI Lembaga Pengembangan Perbankan Indonesia	Nasional		1	2020
314	Dr. Sugeng Haryanto, SE., MM	Virtual Seminar: Pembiayaan dan Investasi pada Masa revolusi Industri 4.0 dan Internet of Things (IOT)	LPPI Lembaga Pengembangan Perbankan Indonesia	Nasional		1	2020

315	Dr. Sugeng Haryanto, SE., MM	Virtual Seminar: Standarisasi Kompetensi Pengelolaan Uang Rupiah Sistem Pembayaran dan Pengelolaan Uang rupiah (SPPUR)	LPPI Lembaga Pengembangan Perbankan Indonesia	Nasional		1	2020
316	Dr. Sugeng Haryanto, SE., MM	Peran Bank Indonesia dan Lembaga Penjamin Simpanan Untuk menjaga Stabilitas Sistem keuangan Dan Akselerasi Pemulihan Ekonomi Nasional	Jakarta: Bank Indonesia (BI) & Lembaga Penjamin Simpanan (LPS) Via Zoom	Nasional		1	2020
317	Dr. Sugeng Haryanto, SE., MM	Pelatihan Manajemen Pengelolaan Dan Penerbitan Jurnal Forum Pengelola Jurnal Manajemen (FPJM)	Univ. Ibn Khaldun Bogor Via Zoom	Nasional		1	2020
318	Dr. Sugeng Haryanto, SE., MM	Pelatihan Manajemen Pengelolaan Dan Penerbitan Jurnal Forum Pengelola Jurnal Manajemen (FPJM)	Univ. Ibn Khaldun Bogor Via Zoom	Nasional	1		2020
319	Dr. Sugeng Haryanto, SE., MM	Peningkatan Kualitas Tata Kelola Ekonomi Bisnis Melalui Upgrading Kapasitas Dewan Redaksi	Jurnal Ekobis Jurusan Manajemen FEB. Univ. Negeri Malang	Regional	1		2020
320	Dr. Sugeng Haryanto, SE., MM	Webinar Nasional: Fungsi dan Peran LPS dalam menjaga Stabilitas Perekonomian Indonesia pada masa Pandemi dan Pemulihan Ekonomi Nasional	FEB Univ. Sam Ratulangi Manado dan LPS	Nasional		1	2020
321	Dr. Sugeng Haryanto, SE., MM	Peer Reviewer Journal Accounting Research Oraganition & Economics E-ISSN: 261-1041. For review the title article: Determination of Corporate Social Responsibility Disclosure Based from Companies Listed on SRI-KEHATI Index	Journal Accounting Research Oraganition & Economics (JAROE)	Nasional		1	2020
322	Dr. Sugeng Haryanto, SE., MM	Tim Reviewer Proposal Program Kreativitas Mahasiswa (PKM) Tahun 2021	Univ. Merdeka Malang	Regional		1	2020
323	Sari Yuniarti	Covid-19 and Finance Research Publication in Top Tier Journals	Center for Fintech and Banking Universitas Sebelas Maret	Internasi onal	-	1	2020
324	Sari Yuniarti	The 2nd Doctoral Colloquium on Business and Economics	Center for Fintech and Banking Universitas Sebelas Maret	Internasi onal	1	-	2020

325	Sari Yuniarti	Seminar Menjaga Stabilitas Sistem Keuangan Era PEN	Lembaga Pengembangan Perbankan Indonesia	Nasional	-	1	2020
326	Sari Yuniarti	Webinar on “The Importance of Corporate Governance Studies for Management during Covid-19 Pandemic” and “Corporate Governance of Asian Family Business-the strengths and weakness”	Mizoram University Aizawl, India	Internasional	-	1	2020
327	PRIHAT ASSIH, MSI, Dr., AK, CSRS	Narasumber pada Markplus Institute Goes to campus -	Markplus Institute	Nasional	1		2022
328	PRIHAT ASSIH, MSI, Dr., AK, CSRS	Seminar PKM dan Kewirausahaan Mahasiswa, 2022.	Widya Gama Lumajang,	Nasional	1		2022
329	AGUS HARYONO, Drs., MSi	Seminar Nasional Hasil Riset dan Pengabdian kepada Masyarakat Management, Accounting, and Economics (SEMAE).	Unmer Malang	Nasional	1		2022
330	SETIA BUDI KURNIAWAN, SE., MM*	Seminar Nasional Hasil Riset dan Pengabdian kepada Masyarakat Management, Accounting, and Economics (SEMAE).	Unmer Malang	Nasional	1		2022
331	ADI SUPRAYITNO, DRS., M.Si	Seminar Nasional Hasil Riset dan Pengabdian kepada Masyarakat Management, Accounting, and Economics (SEMAE).	Unmer Malang	Nasional	1		2022
332	AMBARWORO H., Dra., M.Si	Seminar Nasional Hasil Riset dan Pengabdian kepada Masyarakat Management, Accounting, and Economics (SEMAE).	Unmer Malang	Nasional	1		2022
333	DYAH ANI PANGASTUTI, Dr., M.Si	Seminar Nasional Hasil Riset dan Pengabdian kepada Masyarakat Management, Accounting, and Economics (SEMAE).	Unmer Malang	Nasional	1		2022
334	PARAWIYATI, Dr., M.Si, CSRS	Seminar Nasional Hasil Riset dan Pengabdian kepada Masyarakat Management, Accounting, and Economics (SEMAE).	Unmer Malang	Nasional	1		2022
335	RETNA SAFRILIANA, Dr. SE, M.Si, AK, CA	Seminar Nasional Hasil Riset dan Pengabdian kepada Masyarakat Management, Accounting, and Economics (SEMAE).	Unmer Malang	Nasional	1		2022

336	SAMAN, Dr., M.Si	Seminar Nasional Hasil Riset dan Pengabdian kepada Masyarakat Management, Accounting, and Economics (SEMAE).	Unmer Malang	Nasional	1		2022
337	SRI WERDININGSI H, Dra., M.Si	Seminar Nasional Hasil Riset dan Pengabdian kepada Masyarakat Management, Accounting, and Economics (SEMAE).	Unmer Malang	Nasional	1		2022
338	SUPRPTI, Dra., MM	Seminar Nasional Hasil Riset dan Pengabdian kepada Masyarakat Management, Accounting, and Economics (SEMAE).	Unmer Malang	Nasional	1		2022
339	THOMAS DJAKA SBW., DRS., M.Si	Seminar Nasional Hasil Riset dan Pengabdian kepada Masyarakat Management, Accounting, and Economics (SEMAE).	Unmer Malang	Nasional	1		2022
340	DIYAH SUKANTI C, Dr.,SE, M.SA	Seminar Nasional Hasil Riset dan Pengabdian kepada Masyarakat Management, Accounting, and Economics (SEMAE).	Unmer Malang	Nasional	1		2022
341	WAHYU SETIYORINI, SE., MM	Seminar Nasional Hasil Riset dan Pengabdian kepada Masyarakat Management, Accounting, and Economics (SEMAE).	Unmer Malang	Nasional	1		2022
342	AMBARWORO H., Dra., M.Si	SNA XXV	Univ Halu Uleo Kendari	Nasional	1		2022
343	WAHYU SETIYORINI, SE., MM	Seminar Increasing Student Interest in International Research Publication	Unair Surabaya	Nasional		1	2022
344	SUPRPTI, Dra., MM	Seminar Increasing Student Interest in International Research Publication	Unair Surabaya	Nasional		1	2022
345	Dr. Diyah Sukanti Cahyaningsih, SE., MSA	The 4th Webinar Series dengan tema "The Impact of Cryptocurrency on Accounting"	UPI	Nasional		1	2022
346	ADI SUPRAYITNO, DRS., M.Si	Tax Outlook 2023	STIE YKPN Jogjakarta	Nasional		1	2022
347	WAHYU SETIYORINI, SE., MM	KRA IX	Univ Hayam Wuruk Perbanas	Nasional		1	2022
348	WAHYU SETIYORINI, SE., MM	The 4th Webinar Series dengan tema "The Impact of Cryptocurrency on Accounting"	UPI	Nasional		1	2022
349	DYAH ANI PANGASTUTI, Dr., M.Si	Seminar Nasional Universitas Ma Chung “Mengevaluasi Dampak Program MBKM Terhadap Kemajuan Pendidikan Tinggi di Indonesia	Universitas Ma Chung	Nasional	1		2022

350	DYAH ANI PANGASTUTI, Dr., M.Si	Webinar Strategi Meningkatkan Jumlah Guru Besar dan Mempercepat Kenaikan Jabatan Fungsional Dosen	Sevima	Nasional		1	2022
351	DYAH ANI PANGASTUTI, Dr., M.Si	Workshop Pengembangan Kurikulum MBKM Prodi S1 Akuntansi Unmer Malang	Prodi Ak Unmer dan UGM	Nasional		1	2022
352	DYAH ANI PANGASTUTI, Dr., M.Si	FGD “Peran BPJS Ketenagakerjaan dalam Peningkatan Kualitas Pelaku UMKM”	Prodi Magsi Unmer Malang	Nasional		1	2022
353	DYAH ANI PANGASTUTI, Dr., M.Si	Workshop Akuntansi Syariah AAQIFI “ Standar Syariah dan Murabahah	Universitas Hayam Wuruk Perbanas	Nasional		1	2022
354	DYAH ANI PANGASTUTI, Dr., M.Si	Diklat Nasional “Optimalisasi Model Pembelajaran Problem Based Learning & Project Based Learning Dalam Kurikulum Merdeka Belajar	Diklat Online	Nasional		1	2022

8. Kegiatan Penelitian Dosen

**Tabel 13. Penelitian yang didanai DP2M dan Pendanaan lain
Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Pendanaan 2020, 2021, 2022**

No	Nama Dosen (ketua)	Nama dosen (Anggota)	Judul Penelitian	Jumlah Dana	Ski m	TAHUN
1	Dyah Setyawati, S.E.,M.M	Dr. Harianto Respati, S.E.,M.M Dr. M. Ch. Sina Setyadi	Pengaruh Praktik Human Resources Management terhadap Kinerja Perusahaan melalui Total Quality Manajemen dan Kinerja Karyawan		Man diri	2020
2	Elta Sonalitha, S.Kom.M.T	Dyah Setyawati, S.E.,M.M Dr.Sugeng Haryanto, S.E.,M.M	University transformation towards a learning experience facing the world of work and industry		Man diri	2021
3	Dyah Setyawati, S.E.,M.M	Dr. Aris Siswati, S.P.,M.M	Sistem Manajemen Mutu Iso 9001:2015 Dalam Mempengaruhi Budaya Kualitas Dan Kinerja Perusahaan Pada Perusahaan Internationa Freight Forwarding Di Tanjung Perak Surabaya	Rp. 5.000.000.,00	Hiba h Inter nal	2022
4	DR. FAJAR SUPANTO. Msi		Strategi Kebijakan peningkatan kompetensi Tenga kerja Melalui Pelatihan Ketrampilan Bagi Tenaga kerja Yang Terdampak Covid-19 Di Kabupaten Malang	Rp 50.000.000	Man diri	2020
5	DR. FAJAR SUPANTO. Msi		Peran Pemerintah Daerah Dalam Mengembangkan UMKM yang Terdampak Covid-19 di Kabupaten Malang	Rp 50.000.000	Man diri	2020
6	DR. FAJAR SUPANTO. Msi		Penyusunan Naskah Akademik Rancangan Peraturan Daerah Tentang Pengendalian Penduduk Kabupaten Tambrauw Papua Barat	Rp 200.000.000	Man diri	2020
7	DR. FAJAR SUPANTO. Msi		Penyusunan Naskah Akademik Rancangan Peraturan Daerah Tentang Penyelenggaraan Angkutan Orang Dengan Kendaraan Bermotor Umum Kabupaten Tambrauw Papua Barat	Rp 200.000.000	Man diri	2021
8	DR. FAJAR SUPANTO. Msi		Penyusunan Naskah Akademik Rancangan Peraturan Darah Tentang Retribusi dan Pajak Daerah Kabupaten Tambrauw Papua Barat	Rp 200.000.000	Man diri	2022

9	DR. FAJAR SUPANTO. Msi		Model Pembelajaran Bagi Siswa Pada Masa Pandemi COVID-19 di Kabupaten Malang	Rp 47.880.000	Man diri	2022
10	DR. FAJAR SUPANTO. Msi		Kajian Business Plan Sentra Kawasan IKM Mebel di Kota Pasuruan	Rp 85.000.000	Man diri	2022
11	DR. FAJAR SUPANTO. Msi		Feasibility Study Pembentukan Kawasan Industri Hasil Tembakau di Kota Pasuruan	Rp 74.000.000	Man diri	2022
12	Fatmasari Endayani., S.AB.,S.Akun., M.Si	Dr. Saman., M.Si	Dampak Kualitas Kehidupan Kerja dan Motivasi Kerja pada Employee Engagement	Rp 5.000.000	LPP M	2020-2021
13	Roby Nur Akbar., S.AB., M.AB	Fatmasari Endayani., S.AB.,S.Akun., M.Si	PENGARUH E-TRUST DAN E-SATISFACTION TERHADAP MENINGKATNYA E-LOYALITY PADA PENGGUNA APLIKASI E-COMMERCE DI KALANGAN GENERASI MILENIAL	Rp 5.000.000	LPP M	2022
14	Dyah Setyawati., SE., MM	Fatmasari Endayani., S.AB.,S.Akun., M.Si	SISTEM MANAJEMEN MUTU ISO 9001:2015 DALAM MEMPENGARUHI BUDAYA KUALITAS DAN KINERJA PERUSAHAAN INTERNATIONAL FREIGHT FORWARDING DI TANJUNG PERAK SURABAYA	Rp 5.000.000	LPP M	2022
15	Dr. Resanti Lestari., S.Pd.,MM	Fatmasari Endayani., S.AB.,S.Akun., M.Si	Index Performance Analysis Measurement on Islamic Bank (Case in Bandung City)	Rp 5.000.000	Man diri	2022
16	Dr Harianto Respati	Dr Boge Triatmanto	Pola Hubungan Msdm Strategis Dan Pemasaran Strategis Dalam Mempengaruhi Citra Dan Kinerja Pada Hospitality Industry Di Jawa Timur	397.000.000 (dua periode)	DP2 M	2019 dan 2020
17	Irany Windhyastiti	Syarif Hidayatullah, Umu Khourah	PENGEMBANGAN SISTEM INFORMASI POTENSI DAN PELUANG INVESTASI DALAM RANGKA MENINGKATKAN INVESTASI DAN MEMPERLUAS JANGKAUAN PEMASARAN PRODUK UNGGULAN DI KOTA BATU	Rp 150.969.000, 00	PTU PT	2020

18	Syarif Hidayatullah	Irany Windhyastiti	IMPLEMENTASI MODEL DESTINATION MANAGEMENT ORGANIZATION (DMO) DENGAN SINERGITAS PENTAHELIX DALAM RANGKA MENINGKATKAN DAYA SAING DAN RESILIENSI UMKM PENYANGGA INDUSTRI PARIWISATA KOTA WISATA BATU DI ERA NEW NORMAL		PTU PT	2021 dan 2022
19	Irany Windhyastiti	Umu Khourouh	Implementasi Model Inovasi UMKM Kreatif: Kolaborasi <i>Quadruple Helix</i> , Skenario Bisnis dan <i>Flexible Budget</i> Dalam Rangka Menghadapi Ketidakpastian di Masa Pandemi	Rp 152.000.000	PTU PT	2022
20	S Hidayatullah,	RG Patalo, Ery Sulistyorini SE., MM.	Implementation of Service Recovery on Behavioral Intentions through Perceived Value in Banking Services During the Covid 19 Pandemic			2022
21	Ery Sulistyorini SE., MM.	Vierkury Metyopandi	DISIMILARITAS KINERJA KEUANGAN PERUSAHAAN TERINDEKS LQ45 YANG TERDAFTAR DI BURSA EFEK INDONESIA SELAMA PANDEMI COVID-19	Rp 5.000.000		2022
22	NIRWANA		PENGARUH PERILAKU KONSUMEN, PRESPEKTIF DAN TIPE KONSUMEN DALAM PENGAMBILAN KEPUTUSAN PEMBELIAN	RP. 5.000.000	Man diri	2022
23	NIRWANA		Analisis Pengaruh Kualitas Pelayanan dan Kualitas Produk Terhadap Kepuasan Pelanggan PT. Pos Indonesia (PERSERO)	RP. 5.000.000	Man diri	2022
24	Drs PRIYO SUDIBYO, M.S.	-	PENGARUH WORK-LIFE BALANCE, LINGKUNGAN KERJA DAN KETERIKATAN KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN COFFESHOP DI PERUMAHAN KOTA WISATA CIBUBUR, KABUPATEN BOGOR			2022

25	Dr. Drs TANTO GATOT SUMARSONO, M.Si	SIH HANTO , M.Si Drs PRIYO SUDIBYO, M.S.	Model Implementasi Penciptaan Wirausaha Muda Berbasis Potensi Lokal Melalui Industrial Incubator Base Learning		HIBAH EKSTERNAL	2021
26	Dr. Resanti Lestari,S.Pd.,MM	Dr. Rudy Wahyono,SE.,M.Si ; Aris Siswati, SP., MM	PERANCANGAN MODEL E-MARKETING AUDIT SEBAGAI TOOLS PENGENDALIAN PERTUMBUHAN PERUSAHAAN (PILOT PROJECT PADA PELAKU USAHA SEKTOR WISATA DI KOTA MALANG)	Rp 20.000.000	LPP MUNEMALANG	2020
27	Dr. Resanti Lestari,S.Pd.,MM		THE SMART MARKETING AUDIT (SMARK) SYSTEM MODEL DEVELOPMENT FOR SMEs IN MALANG CITY WITH ANDROID-BASED	INSENTIF PER BULAN	BRI N	2022
28	Dr. Tanto Gatot Sumarsono, MS.	Drs. Sih Hanto, Msi, Drs. Priyo Sudibyo, Msi	IMPLEMENTASI MODEL PENCIPTAAN WIRAUSAHA MUDA BERBASIS POTENSI LOKAL MELALUI INDUSTRIAL INCUBATOR BASE LEARNING	Rp 173.780.000	PTU PT	2020
29	Dr. Tanto Gatot Sumarsono, MS.	Drs. Sih Hanto, Msi, Drs. Priyo Sudibyo, Msi	IMPLEMENTASI MODEL PENCIPTAAN WIRAUSAHA MUDA BERBASIS POTENSI LOKAL MELALUI INDUSTRIAL INCUBATOR BASE LEARNING	Rp 156.965.000	PTU PT	2021
30	Irany Windhyastiti	Syarif Hidayatullah, Umu Khouruh	PENGEMBANGAN SISTEM INFORMASI POTENSI DAN PELUANG INVESTASI DALAM RANGKA MENINGKATKAN INVESTASI DAN MEMPERLUAS PRODUK UNGGULAN DI KOTA BATU	Rp 150.969.000	PTU PT	2020
31	Umu Khouruh	Christina Sri Ratnaningsih, Bayu Rahayudi	Strategi dan Model Bisnis UMKM di Era New Normal: Konten-Kooperetisi dalam perspektif Entrepreneurial Marketing, Inovasi Radikal, Kapasitas Serap Ambidektrous, dan Optimalisasi Pentahelix	Rp 255.200.000	PTU PT	2021

32	Irany Windhyastiti	Umu Khouruh	Implementasi Model Inovasi UMKM Kreatif: Kolaborasi Quadruple Helix, Skenario Bisnis dan Flexible Budget Dalam Rangka Menghadapi Ketidakpastian di Masa Pandemi	Rp 152.000.000	PTU PT	2022
33	Umu Khouruh	Christina Sri Ratnaningsih, Bayu Rahayudi	Integrasi Frugal Innovation Dan Kolaborasi Efektif Pentahelix: Implementasi Social-Bricolage Entrepreneurship Dan Digital Marketing Sebagai Strategi Resiliensi Di Era New Normal	Rp 200.000.000	PTU PT	2022
34	Widji Astuti	Fajar Supanto, Bambang Supriadi	PENGEMBANGAN STRUKTUR MODEL RESOURCES-BASED THEORY DALAM PEMASARAN MELALUI ENTREPRENEURIAL EDUCATION SKILL PADA UKM DI MALANG-JAWA TIMUR	Rp. 210,423,500	PDU PT	2020
35	Widji Astuti	Fajar Supanto, Bambang Supriadi	PENGEMBANGAN STRUKTUR MODEL RESOURCES-BASED THEORY DALAM PEMASARAN MELALUI ENTREPRENEURIAL EDUCATION SKILL PADA UKM DI MALANG-JAWA TIMUR	Rp. 199,783,500	PDU PT	2021
36	Widji Astuti	Mardiana Andarwati, Rulli Krisnanda	PENGEMBANGAN WISATA DESA MELALUI "SIP DESWITA" (SISTEM INFORMASI PEMASARAN DESA WISATA) DALAM (SISTEM INFORMASI PEMASARAN DESA WISATA) DALAM	140.500.000	PDU PT	2022

37	Sindy	Widji Astuti	ANALISIS PENGARUH BUDAYA ORGANISASI, KETERLIBATAN KERJA DAN KECERDASAN SOSIAL TERHADAP KINERJA KARYAWAN MELALUI KEPUASAN KERJA DAN MALANG RAYA) KEPUASAN KERJA DAN KOMITMEN ORGANISASI (BANK BUMN DI KEPUASAN KERJA DAN KOMITMEN ORGANISASI (BANK BUMN DI KECERDASAN SOSIAL TERHADAP KINERJA KARYAWAN MELALUI KOMITMEN ORGANISASI (BANK BUMN DI MALANG RAYA)	Rp 50.000.000	PDD	2020
38	Arif Dwi Hartanto, SE., ME.		Penyusunan Indeks Kinerja Layanan Infrastruktur Kabupaten Sampang	Rp 50.000.000	Man diri	2022
39	Arif Dwi Hartanto, SE., ME.		Penyusunan Indeks Keberlanjutan Usahatani Tahun 2022	Rp 100.000.000	Man diri	2022
40	Arif Dwi Hartanto, SE., ME.		Penyusunan Indeks Perlindungan Anak Kabupaten Sampang	Rp 50.000.000	Man diri	2022
41	Arif Dwi Hartanto, SE., ME.		Penyusunan Indeks Pengelolaan Informasi dan Komunikasi Publik Kabupaten Jombang	Rp 45.000.000	Man diri	2022
42	Arif Dwi Hartanto, SE., ME.		Penyusunan Indeks Kematangan Teknologi Informasi dan Komunikasi Kabupaten jombang	Rp 45.000.000	Man diri	2022
43	Arif Dwi Hartanto, SE., ME.		Penyusunan Indeks Kebahagiaan Kabupaten Magetan	Rp 97.000.000	Man diri	2022
44	Dr. Edi Subiyantoro, M.Si	Sihwahjoeni, Bili, Maria Ringi	Analysis Effect of Investment Decision, Financing and Dividend Policy on Value Company with Variable Business Risk as Mediation		Inter nasio nal	2020

45	Dr. Edi Subiyantoro, M.Si	Andar Klemen P, Mohammad Burhan	The Effect of Capital Structure and Inventory Turnover on Net Income through Net Sales in Food and Beverage Companies on the Indonesia Stock Exchange 2015-2019 Period		Inter national	
46	Dr. Edi Subiyantoro, M.Si	Kordi Larum, Diana Zuroh	Fraudulent Financial Reporting: Menguji Potensi Kecurangan Pelaporan Keuangan dengan menggunakan Teori Fraud Hexagon		Nasi onal	2021
47	Dr. Edi Subiyantoro, M.Si	Noor Seto.D.A, Maxion Sumtaky	Efektifitas Penggunaan Bantuan Pemerintah untuk Masyarakat Program Pemerintah untuk Masyarakat Program KOTAKU dalam Mendukung Inovasi Daerah Kabupaten Banyuwangi			
48	Dr. Edi Subiyantoro, M.Si	Fahrianta. R. Y, Grahita Chandrarin	Structural Model to Predict Satisfaction and Performance Users of SIKD at Government Organizations in South Kalimantan			
49	Ary Yunita Anggraeni, S.Pd.,M.Akun	Rachma Nir Afida	Pentingnya Pengelolaan Dana Sumbangan Pendidikan (DSP) di PAUD Plus Darussalam Bojonegoro		Man diri	2020

FOTO-FOTO KEGIATAN



Dekan FEB Unmer Malang



Kerjasama dengan FEB Universitas Islam Malang



Kegiatan Webinar Internasional – World Class Profeessor



Kegiatan Tenaga Ahli bersama Walikota Batu



Workshop Kurikulum di Universitas Panca Marga



Mahasiswa Inbound MBKM – Universitas Tadulako



Paparan Hasil Penelitian Kebijakan MBKM Kemendikbud 2021



Febby Santosa – Peraih Juara I – Pencak Silat tingkat Kota Malang



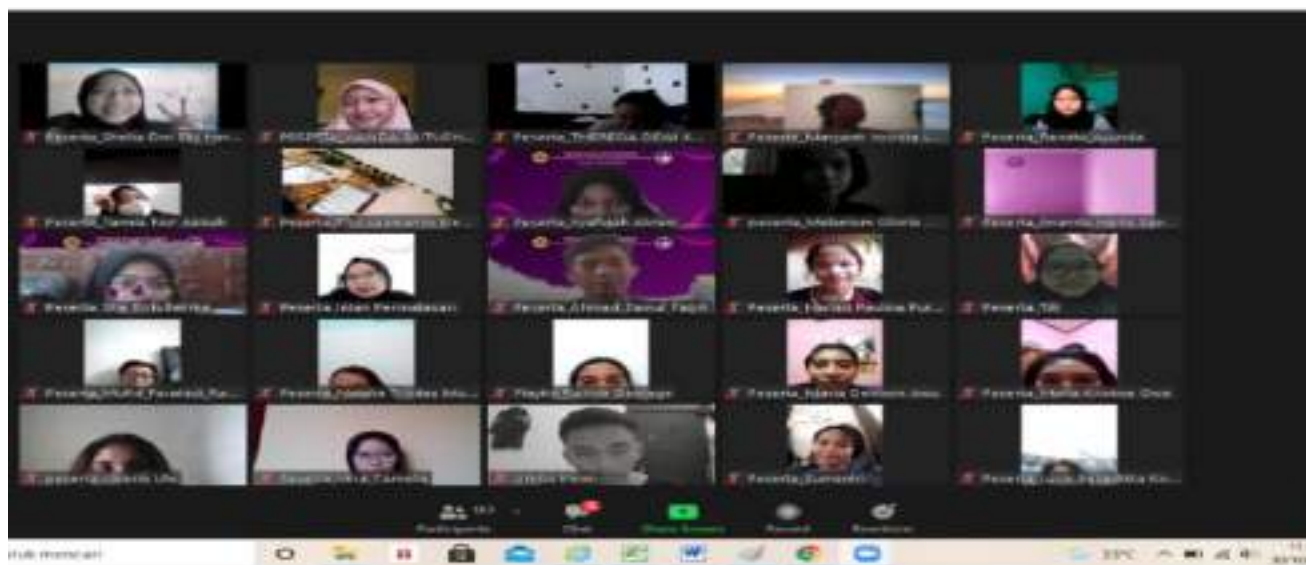
Laporan Akhir Jabatan Dekan FEB – Oktober 2023



12
NOVEMBER

**Tim Dosen UNMER Malang Bantu Pemberdayaan
Ekonomi Masyarakat Desa Sengguruh Dengan
Keterampilan Pembuatan Batik Tulis**

Tim Dosen FEB: Dr. Boge Triatmanto, Prof. Dr, Anwar Sanusi dan Aris Siswati., S.Pd., MM – dalam pengabdian kepada masyarakat



Program D3 Akuntansi UNMER Malang Kupas Tantangan Profesi Akuntansi Di Era Pandemi



01
JULI

**Precilia Angelitta Susanto, Mahasiswi Ekonomi
Pembangunan FEB UNMER Malang Kembali Raih
Medali Emas dan Perunggu Dalam Olimpiade
Matematika Tingkat Nasional**



15

Enam Mahasiswa Program Studi Manajemen FEB IINMER Malang Terpilih Ikuti Internship Program

Mahasiswa Program Studi Manajemen mengikuti kegiatan Internship di Tanobel – Produksi minuman Cleo



22
MARET

**Limabelas Mahasiswa UNMER Malang Terpilih
Mengikuti Program Kampus Mengajar
Kemendikbud**



Benchmarking dari Universitas Muhammadiyah Jember



Benchmarking dari Universitas Muria Kudus



Wakil Dekan I - Dekan dan Ketua Program Studi Akuntansi
Kegiatan KRA X - IAI KAPd Jawa Timur



**Kegiatan KKN Internasional di Malaysia
Ketua dan Sekretaris Program Studi Manajemen, Akuntansi
Dan Mahasiswa Manajemen**



Asia Pacific Management Accounting Association (APMAA) 2022 Thailand



International Community Services at Malaysia - Help University & Manipal University, Malaysia