



**Kampus
Merdeka**
INDONESIA JAYA

LAPORAN TAHUNAN DEKAN FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS TAHUN 2022



**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MERDEKA MALANG
2023**

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, kami panjatkan puji syukur kepada Allah Subhanahu Waa Ta'alla atas nikmat dan rahmatNya, dan semua kebaikan yang diberikan bagi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Merdeka Malang dan atas selesainya Laporan Tahunan Dekan tahun 2022 ini. Tahun 2020 telah dicanangkan oleh Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan (Kemendikbud) Riset dan Teknologi tentang kegiatan Merdeka Belajar Kampus Merdeka (MBKM). Kegiatan MBKM ini terdiri dari 8 Indikator Kinerja Utama yaitu: 1) Pertukaran Mahasiswa Merdeka, 2) Magang/ Praktik Kerja, 3) Asistensi Mengajar di Satuan Pendidikan, 4) Kewirausahaan, 5) Penelitian/ Riset, 6) Membangun Desa/ KKN Tematik, 7) Studi Independen dan 8) Proyek Kemanusiaan. Kegiatan MBKM ini memberikan kesempatan kepada semua mahasiswa S1 dan Diploma 3 untuk mendapatkan hak belajar di luar kampus selama 2 semester yang dapat dikonversikan 20 sks tiap semesternya. Fakultas Ekonomi dan Bisnis melalui Program Studi, telah berpartisipasi untuk memberikan kesempatan kepada mahasiswa untuk berkompetisi secara nasional, dan memberikan kesempatan kepada Dosen untuk menjadi Dosen Pembimbing Lapangan dalam kegiatan Kampus Mengajar, Magang, Studi Independen dan Wirausaha Nasional.

Laporan Tahunan 2022 ini merupakan laporan kinerja Dekan selama tahun 2022 termasuk capaian kegiatan MBKM mahasiswa, dosen dan Program Studi, kegiatan MBKM apa saja yang telah dilakukan oleh Dosen dan Mahasiswa. Kinerja Dekan juga dapat diukur dengan capaian akreditasi Program Studi di lingkungan Fakultas Ekonomi dan Bisnis, yang ditunjukkan capaian **akreditasi Unggul** untuk program Studi Akuntansi, dan **Akreditasi A** untuk Ekonomi Pembangunan, D3 Perbankan dan Keuangan serta Program Studi Manajemen, sedangkan D3 Akuntansi **terakreditasi B**. Laporan tahunan ini menyajikan: **A**. Capaian Kinerja MBKM di Fakultas Ekonomi dan Bisnis, **B**. Kinerja berbasis Borang Akreditasi yang terdiri dari: 1) Visi, Misi, Tujuan dan Sasaran 2) Tata Kelola dan Tata Pamong, 3) Mahasiswa 4) Sumber Daya Manusia dalam Tridharma Perguruan Tinggi 5) Kurikulum, 6) Kinerja Keuangan dan Sarana Prasarana, 7) Penelitian dan Pengabdian pada Masyarakat serta Kerjasama dan Hak Kekayaan Intelektual. Laporan Tahunan ini juga dapat digunakan Pimpinan Universitas untuk menilai Kinerja pimpinan Fakultas atau kinerja Ketua Program Studi dalam melakukan pengelolaan masing-masing Program Studi. Dekan selalu memberikan motivasi kepada Ketua Program Studi untuk melakukan kegiatan berbasis Borang Akreditasi, dengan menggunakan alokasi Dana Pengembangan Program Studi.

Semoga Laporan Tahunan Dekan 2022 ini dapat bermanfaat bagi Program Studi dan Universitas sebagai dasar untuk penyusunan Borang Akreditasi dan sebagai bentuk laporan kinerja Dekan dalam mengemban amanah dalam memimpin dan mengelola Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Merdeka Malang. Terima kasih banyak atas dukungan Program Studi dan semua pihak yang membantu dalam menyusun kegiatan dan data-data untuk Laporan Tahunan ini, semoga Allah Subhanahu Waa Ta'alla melimpahkan rahmat yang terbaik.

Malang, 25 Januari 2023

Dekan,

Dr. Rudy Wahyono., M.Si

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR	1
PENDAHULUAN	1
TUJUAN PENYUSUNAN LAPORAN	4
KINERJA MERDEKA BELAJAR KAMPUS MERDEKA (MBKM)	4
KOMPONEN EVALUASI DIRI	6
Visi, Misi, Tujuan, Sasaran Dan Strategi	6
Tata Pamong, Kepemimpinan, Sistem Pengelolaan, Penjaminan Mutu, Mahasiswa dan Lulusan	15
C. Mahasiswa dan Lulusan	44
D. Sumber Daya Manusia (SDM)	70
E. Kurikulum, Pembelajaran dan Suasana Akademik	77
F. Pembiayaan Sarana dan Prasarana serta Sistem informasi	91
G. Penelitian, Pengabdian Kepada Masyarakat dan Kerjasama	104
DAFTAR RUJUKAN	107

PENDAHULUAN

Merdeka Belajar Kampus Merdeka (MBKM) merupakan kebijakan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan, yang bertujuan mendorong mahasiswa untuk menguasai berbagai keilmuan yang berguna untuk memasuki dunia kerja. Kampus Merdeka memberikan kesempatan bagi mahasiswa untuk memilih mata kuliah yang akan mereka ambil. Program utama yaitu: kemudahan pembukaan program studi baru, perubahan sistem akreditasi perguruan tinggi, kemudahan perguruan tinggi negeri menjadi PTN berbadan hukum, dan hak belajar tiga semester di luar program studi. Mahasiswa diberikan kebebasan mengambil Satuan Kredit Semester (SKS) di luar program studi, tiga semester yang dimaksud berupa 1 semester kesempatan mengambil mata kuliah di luar program studi dan 2 semester melaksanakan aktivitas pembelajaran di luar perguruan tinggi.

Bentuk kegiatan belajar di luar perguruan tinggi, di antaranya melakukan magang/praktik kerja di Industri atau tempat kerja lainnya, melaksanakan proyek pengabdian kepada masyarakat di desa, mengajar di satuan pendidikan, mengikuti pertukaran mahasiswa, melakukan penelitian, melakukan kegiatan kewirausahaan, membuat studi/proyek independen, dan mengikuti program kemanusiaan. Semua kegiatan tersebut harus dilaksanakan dengan bimbingan dari dosen. Kampus Merdeka diharapkan dapat memberikan pengalaman kontekstual lapangan yang akan meningkatkan kompetensi mahasiswa secara utuh, siap kerja, atau menciptakan lapangan kerja baru. Proses pembelajaran dalam Kampus Merdeka merupakan salah satu perwujudan pembelajaran yang berpusat pada mahasiswa (*student centered learning*) yang sangat esensial. Pembelajaran dalam Kampus Merdeka memberikan tantangan dan kesempatan untuk pengembangan inovasi, kreativitas, kapasitas, kepribadian, dan kebutuhan mahasiswa, serta mengembangkan kemandirian dalam mencari dan menemukan pengetahuan melalui kenyataan dan dinamika lapangan seperti persyaratan kemampuan, permasalahan riil, interaksi sosial, kolaborasi, manajemen diri, tuntutan kinerja, target dan pencapaiannya. Melalui program merdeka belajar yang dirancang dan diimplementasikan dengan baik, maka *hard dan soft skills* mahasiswa akan terbentuk dengan kuat. Program Merdeka Belajar - Kampus Merdeka diharapkan dapat menjawab tantangan Perguruan Tinggi untuk menghasilkan lulusan

yang sesuai perkembangan zaman, kemajuan IPTEK, tuntutan dunia usaha dan dunia industri, maupun dinamika masyarakat.

Berdasarkan Surat Keputusan Rektor Universitas Merdeka Malang Nomor: Kep-233/UM/IX/2021 tentang Kebijakan Merdeka Belajar Kampus Merdeka Universitas Merdeka Malang, bahwa kebijakan pelaksanaan kegiatan MBKM bagi mahasiswa program studi sarjana dan diploma maksimal 2 (dua) semester. Dengan kebijakan pengakuan konversi kegiatan MBKM ke mata kuliah sesuai dengan kurikulum program studi maksimal 20 sks per semesternya. Program Studi melakukan Konversi Mata Kuliah Kegiatan MBKM dan setara MBKM sesuai dengan peraturan yang berlaku, tanpa mengurangi kualitas pembelajaran dan Capaian Pembelajaran Lulusan maupun Capaian Pembelajaran Mata Kuliah (CPMK) Program Studi di lingkungan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Merdeka Malang.

FEB UNMER Malang sebagai salah satu Fakultas di UNMER Malang didirikan pada tanggal 22 Januari 1981 yang ditetapkan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia No. 039/0/1981. Berdasarkan RENSTRA FEB, Visi Misi yang telah dirumuskan bersama Dosen, Perwakilan Mahasiswa, Alumni dan Pengguna Lulusan, bahwa Visi FEB UNMER Malang sebagaimana yang tercantum di Renstra untuk jangka waktu capaian 2025 adalah **“Menjadi Fakultas Ekonomi dan Bisnis yang terkemuka dalam pengembangan sumber daya manusia (SDM) yang berjiwa wirausaha pada skala nasional dan internasional”**. Visi ini mengandung makna, **Terkemuka** yang menunjukkan bahwa FEB sebagai Fakultas yang terdepan dalam pencapaian prestasi. **Pengembangan Sumber Daya Manusia** yang bermakna bahwa FEB berupaya untuk menghasilkan lulusan yang **berjiwa Wirausaha**, agar dapat menciptakan lapangan kerja sesuai bidangnya. Pengembangan SDM Dosen dalam TriDharma Perguruan Tinggi dalam skala **Nasional dan Internasional**. Saat ini FEB UNMER Malang menjadi pioner dalam pengembangan SDM bagi Fakultas lain, karena Dosen FEB banyak berkegiatan dan terlibat aktif dalam kancah Nasional dan Internasional.

Tahun 2022 ini, kegiatan MBKM di Universitas Merdeka Malang khususnya Fakultas Ekonomi dan Bisnis, telah dicapai oleh Mahasiswa dan Dosen di Program Studi Ekonomi Pembangunan, S1 Akuntansi dan Manajemen. Dari 8 (delapan)

Indikator Kinerja Utama MBKM terdapat 4 kegiatan MBKM yang sudah diikuti oleh mahasiswa dan Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis, yaitu: 1) Pertukaran Mahasiswa Merdeka dan Modul Nusantara, 2) Magang/ Praktik Kerja, 3), Studi Independen dan 4) Kampus Mengajar; yang nantinya dijelaskan lebih detail dalam Bab III.

FEB UNMER Malang sebagai Fakultas terbesar di UNMER Malang, karena jumlah mahasiswa terbanyak se-Universitas yang mempunyai 5 Program Studi yaitu; 1) Program Studi S1 Akuntansi dengan status [Terakreditasi “Unggul”](#), 2) Program Studi S1 Ekonomi Pembangunan dengan status [Terakreditasi “A”](#), 3) Program Studi S1 Manajemen dengan status [Terakreditasi “A”](#), 4) Program Studi D3 Perbankan dan Keuangan dengan status [Terakreditasi “A”](#), dan 5) Program Studi D3 Akuntansi dengan status [Terakreditasi “B”](#). Status Akreditasi ini merupakan indikator ketercapaian kinerja yang baik dalam hal tata kelola, kepemimpinan, mahasiswa, SDM, Keuangan, Kerjasama dan Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat.

Berikut ini data capaian akreditasi Program Studi di Fakultas Ekonomi dan Bisnis adalah:

Tabel.1
Capaian Akreditasi Program Studi
Fakultas Ekonomi dan Bisnis – UNMER Malang

Program Studi	Nilai Akreditasi	Nomor BAN-PT	Masa Berlaku
S1 Akuntansi	UNGGUL	No.2876/SK/BAN-PT/AK/ISK/S/V/2022	22 Mei 2023
Ekonomi Pembangunan	A	No.3391/SK/BAN-PT/Akred/S/IX/2019	4 September 2024
Manajemen	A	No.6568/SK/BAN-PT/Akred/S/X/2020	20 Oktober 2025
D3 Perbankan dan Keuangan	A	No:937/SK/BAN-PT/Akred/Dipl-III/IV/2019	16 April 2024
D3 Akuntansi	B	No.3445/SK/BAN-PT/AK-PPJ/Dipl-III/VI/2020	9 Juni 2025

Sumber: www.feb.unmer.ac.id (2022)

Capaian kinerja Fakultas Ekonomi dan Bisnis disajikan dalam Tri Dharma Perguruan Tinggi akan disajikan dalam laporan Tahunan Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis ini. Fakultas Ekonomi & Bisnis (FEB) UNMER Malang yang memiliki Visi **“Menjadi Fakultas Ekonomi & Bisnis yang terkemuka dalam pengembangan sumberdaya manusia yang berjiwa wirausaha pada skala nasional maupun internasional”**. Visi tersebut dapat dicapai melalui Misi untuk menyelenggarakan

pendidikan tinggi dalam bidang ekonomi, manajemen, akuntansi dan perbankan dan berupaya meningkatkan kegiatan penelitian di tingkat nasional maupun internasional dan melaksanakan pengabdian kepada masyarakat berbasis riset untuk meningkatkan taraf dan kualitas kehidupan masyarakat. Selain itu, FEB UNMER Malang juga melakukan kerjasama dengan berbagai instansi pemerintah, Universitas Dalam Negeri maupun Universitas di Luar Negeri. FEB UNMER Malang mengalami peningkatan prestasi dalam pencapaian akreditasi Program Studi, Kegiatan Tri Dharma Perguruan Tinggi, Kegiatan Akademik dan Kegiatan Non Akademik serta peningkatan jumlah Mahasiswa Baru di tahun 2021 dan 2022.

TUJUAN PENYUSUNAN LAPORAN

Laporan tahunan Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis ini merupakan laporan kegiatan yang dilakukan selama tahun 2022 berbasis kegiatan Merdeka Belajar Kampus Merdeka (MBKM) dan Laporan kinerja berbasis evaluasi diri yang digunakan untuk memahami dengan baik kondisi dan mutu institusi saat ini (*institution quality at present*) untuk digunakan sebagai landasan untuk menentukan kondisi dan mutu yang diinginkan di masa yang akan datang (*institution quality and condition at future*). Oleh karena itu tujuan penyusunan laporan ini adalah untuk memberikan informasi tentang:

- a) Capaian Kinerja Fakultas Ekonomi dan Bisnis dalam kegiatan MBKM 2022.
- b) Penjelasan Tata kelola dan Tata pamong serta Kepemimpinan,
- c) Pencapaian Jaminan Mutu Unit Pengelola dan Program Studi,
- d) Capaian kinerja Unit Pengelola Program Studi dan Program Studi,
- e) Sebagai dasar evaluasi untuk penyusunan rencana pengembangan unit pengelola dan program studi di masa yang akan datang.

KINERJA MERDEKA BELAJAR KAMPUS MERDEKA (MBKM)

Kinerja tentang Indikator Kinerja Utama di masing-masing Program Studi di Fakultas Ekonomi dan Bisnis, menjadi indikator kinerja Unit Pengelola Program Studi dan Program Studi. Beberapa kegiatan MBKM yang telah dilakukan di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Merdeka Malang tahun 2020 sampai dengan 2022

diantaranya: 1) Pertukaran Mahasiswa Merdeka, 2) Magang/ praktik kerja, 3) Studi Independen, 4) Kampus Mengajar. Selain kegiatan tersebut, tahun 2020 program Studi Manajemen juga mendapat Hibah Kurikulum MBKM dan tahun 2022 Program Studi Akuntansi mendapat Hibah Akselerasi Pengembangan Kurikulum Pendidikan Tinggi Yang Inovatif, Adaptif, Dan Kolaboratif Bekerja Sama Dengan Mitra Menuju *Center Of Excellence*.

Kegiatan MBKM ini memang memerlukan kesiapan Program Studi, Fakultas dan Universitas untuk memfasilitasi sarana dan prasarana serta kecepatan informasi komunikasi serta tindak lanjut program studi kepada dosen dan mahasiswa. Di Universitas Merdeka Malang telah dibentuk Tim Pokja MBKM masing-masing kegiatan, sehingga informasi dari Kemendikbud segera diinformasikan kepada semua Program Studi melalui grup *Whatsapp*. Dalam pelaksanaannya tentu ada hambatan atau kendala yang dihadapi Fakultas, Program Studi, Dosen dan Mahasiswa untuk menjalankan kegiatan MBKM ini.

Hasil survei terkait dengan Pelaksanaan MBKM telah dilakukan kepada dosen dan mahasiswa Universitas Merdeka Malang, tentang: 1) Kebijakan MBKM sebanyak 78% telah mengetahui sebagian besar kebijakan MBKM. 2) Pada SN-Dikti (Permendikbud No. 3 Tahun 2020), hingga berapa semester yang dapat digunakan untuk melakukan bentuk kegiatan MBKM di luar Perguruan Tingginya, ternyata 78% menjawab 3 semester. 3) darimana sosialisasi tentang MBKM diperoleh? Sebesar 54% menjawab kegiatan luring/ daring yang diselenggarakan oleh Perguruan Tinggi, 17% diperoleh dari kegiatan luring/daring dari kemendikbud. Yang terpenting dalam kegiatan MBKM ini ternyata implementasi MBKM ini sebesar 80% menyatakan sangat bermanfaat untuk memenuhi tujuan Capaian Pembelajaran Lulusan, sebanyak 97% menyatakan kegiatan MBKM dapat direkomendasikan untuk dilanjutkan. Dari hasil survei tersebut, menjadi dasar bahwa kegiatan MBKM sangat penting untuk meningkatkan kemampuan mahasiswa dan dosen dalam peningkatan *hard skill* dan *soft skills* terutama kemampuan praktik, kemampuan lapang dan pembelajaran di luar program studi.

KOMPONEN EVALUASI DIRI

Analisis komponen evaluasi diri mencakup 3 (tiga) aspek yakni: Masukan, Proses, Luaran dan Capaian. Masukan adalah berbagai hal yang dapat dan akan digunakan dalam proses untuk mencapai tujuan yang telah ditetapkan. **Masukan** dapat berupa sumber daya yang berwujud (*tangible*), seperti mahasiswa, dosen, tenaga kependidikan, dana, sarana dan prasarana; dan sumber daya yang tidak berwujud (*intangible*) seperti visi dan misi, kurikulum, pengetahuan, sikap, kreativitas, tata nilai dan budaya. **Proses** adalah usaha untuk mendayagunakan sistem, sumber daya yang tersedia dalam pelaksanaan kegiatan untuk mencapai tujuan yang telah ditetapkan. Pendistribusian, pengalokasian dan interaksi antar sumber daya merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari proses, seperti : tata pamong, tatakelola, kepemimpinan, pembelajaran, suasana akademik, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat. **Luaran** adalah hasil langsung dan segera dari proses yang diukur dengan menggunakan ukuran tertentu antara lain : mutu dan relevansi lulusan (IPK, masa studi, masa tunggu lulusan, kesesuaian mutu lulusan dengan bidang kerja), hasil penelitian dan pengabdian kepada masyarakat (publikasi, hilirisasi, dan HKI). **Capaian** adalah dampak yang ditimbulkan dari luaran terhadap para pemangku kepentingan antara lain dapat berupa: tingkat kepuasan mahasiswa, dosen, tenaga kependidikan, lulusan, pengguna lulusan, mitra, dan akreditasi /sertifikasi/rekognisi nasional dan internasional.

Visi, Misi, Tujuan, Sasaran Dan Strategi

Visi, misi, tujuan, sasaran dan strategi pencapaian disusun dengan melibatkan civitas akademika UNMER Malang, alumni, pengguna lulusan, kemajuan teknologi dan ilmu pengetahuan serta kebutuhan pengembangan UNMER Malang ke depan. Sejalan dengan rencana pengembangan jangka panjang, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Merdeka Malang memiliki visi, misi, tujuan dan sasaran serta strategi pengembangan sebagai berikut :

Visi

Visi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Merdeka Malang adalah:

“Menjadi Fakultas Ekonomi dan Bisnis yang terkemuka dalam pengembangan SDM yang berjiwa wirausaha pada skala nasional dan internasional”.

Uraian dan Penjabaran Visi FEB Unmer Malang

Pada dasarnya Visi FEB Unmer Malang mengandung pemaknaan sebagai berikut:

FEB Unmer Malang sebagai bagian dari Pendidikan Tinggi memiliki komitmen untuk mewujudkan reputasi yang terkemuka, setara dengan FEB di PTN dan/atau PTS terkemuka dalam kegiatan Tri Dharma Perguruan Tinggi. **Terkemuka** mempunyai makna Fakultas yang dikenal dan dipercaya masyarakat, memiliki kualitas yang baik, terkenal pada skala regional, nasional dan internasional. Indikator yang digunakan adalah capaian peringkat akreditasi A di semua Program Studi, Peningkatan Sumber Daya Manusia, Peningkatan Pembelajaran, Peningkatan *soft skill* mahasiswa dan kerjasama.

Upaya peningkatan kualitas dan kuantitas tenaga pendidik dan kependidikan dilakukan secara sistematis melalui pengembangan program yang dijamin mutunya oleh Badan Pengembangan Pendidikan dan Penjaminan Mutu (BP3M) Universitas Merdeka Malang. Pengembangan SDM tenaga pendidik dan kependidikan merupakan konsekuensi logis peningkatan kualitas kegiatan Tridharma Perguruan Tinggi sebagai upaya mencapai peringkat unggul pada tahun 2035.

Pengembangan SDM (*Civitas Academica*) di FEB Unmer Malang dilakukan dengan mengembangkan semangat “*Bhirawa Anoraga*” yang bertujuan mencetak SDM yang Perkasa (profesional, mumpuni keilmuan dan keahliannya), namun tetap rendah hati (yang didasari dan dilandasi dengan ketaqwaan kepada Tuhan Yang Maha Esa). Pembinaan watak dan karakter menjadi ciri kegiatan pengembangan SDM seutuhnya di FEB Unmer Malang. Pembinaan ketaqwaan kepada Tuhan Yang Maha Esa bagi mahasiswa dilakukan melalui berbagai kegiatan kurikuler (pendidikan Agama, Pancasila dan Kewarganegaraan) maupun kegiatan ekstra kurikuler melalui kegiatan pembinaan mental, pendalaman Agama, maupun kegiatan lainnya.

Pengembangan kemandirian dan Kewirausahaan menjadi ciri alumni FEB Unmer Malang yang masih relevan dalam era global. Mencetak SDM yang **berjiwa wirausaha** mengandung pemahaman bahwa SDM yang dihasilkan memiliki kompetensi yang tinggi di bidang keilmuan, kompetitif di dunia kerja sesuai bidang keahlian, memiliki jiwa bertanggung jawab, jujur, inovatif, memiliki inisiatif, bekerja keras, profesional serta mandiri. Mahasiswa selain ditempa dalam kegiatan akademik, dilakukan juga melalui kegiatan-kegiatan pengembangan *softskill* untuk menumbuhkembangkan jiwa wirausaha (bertanggung jawab, jujur, inovatif, memiliki inisiatif, bekerja keras, profesional serta mandiri) di tingkat Program Studi dan Fakultas melalui kegiatan pengembangan *softskill*.

Skala nasional dan internasional mengandung makna bahwa input dan proses tri dharma telah diselenggarakan dengan kualitas sangat baik, sehingga seluruh luaran dan capaian tridharma FEB Universitas Merdeka Malang diakui secara nasional dan internasional. Pengakuan ini ditandai dengan akreditasi prodi dengan peringkat unggul, dan prodi yang terakreditasi internasional.

Misi

Misi FEB UNMER Malang dijelaskan berikut ini:

- a. Menyelenggarakan program pendidikan tinggi yang berkualitas pada jenis pendidikan akademik dan vokasi untuk menghasilkan lulusan yang kompeten pada bidang Ekonomi Pembangunan, Manajemen, Akuntansi, dan Program Diploma 3 yang berjiwa wirausaha dan berdaya saing Nasional dan Internasional.
- b. Menyelenggarakan kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat serta publikasi ilmiah untuk mendorong peningkatan *image* dan reputasi Fakultas serta terciptanya suasana akademik yang kondusif bagi Fakultas yang memiliki reputasi Nasional dan Internasional,
- c. Melaksanakan tatakelola Fakultas yang berbasis Sistem Informasi Manajemen sebagai *Decision Support System (DSS)* untuk mewujudkan Sentralisasi Administrasi dan Desentralisasi Akademik (SADA) yang menganut prinsip-prinsip tata kelola perguruan tinggi yang baik (*good university governance*).

- d. Menjalin kerjasama-kemitraan dengan institusi lain di dalam maupun di luar negeri dengan prinsip kesetaraan, dalam rangka mewujudkan institusi pendidikan yang memiliki reputasi nasional dan internasional.

Tujuan

Sebagaimana uraian Visi dan Misi Pengembangan FEB UNMER Malang, maka tujuan Strategis FEB Unmer Malang dapat dibedakan dalam 2 (dua) Tujuan yaitu: tujuan jangka Panjang (2025-2035) dan Tujuan Jangka Menengah (2016-2025), yaitu:

- a. Tujuan Jangka Panjang FEB Unmer Malang sebagaimana tertuang dalam Visi yakni Menjadi Fakultas Ekonomi dan Bisnis yang terkemuka dalam pengembangan SDM yang berjiwa wirausaha pada skala nasional dan internasional pada tahun 2035.
- b. Tujuan Jangka Menengah adalah mewujudkan FEB Unmer Malang sebagai Fakultas yang setara dengan FEB Perguruan Tinggi ternama serta terciptanya suasana akademik yang kondusif di Fakultas, yang memiliki reputasi Nasional dan Internasional tahun 2025.

Tujuan jangka menengah sebagaimana diamanahkan dalam rancangan pengembangan secara garis besar mencakup ketercapaian pengembangan sesuai dengan 4 pilar pengembangan pendidikan tinggi, sebagai berikut:

- 1) Meningkatkan kualitas Penyelenggaraan pada jenis program pendidikan akademik, vokasi untuk menghasilkan lulusan yang kompeten pada bidang Ekonomi Pembangunan, Manajemen Akuntansi, dan Program Diploma 3 yang berjiwa wirausaha dan berdaya saing Nasional dan Internasional.
- 2) Meningkatkan kuantitas dan kualitas kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat serta publikasi ilmiah untuk mendorong peningkatan *image* dan reputasi Fakultas serta terciptanya suasana akademik yang kondusif bagi Fakultas yang memiliki reputasi Nasional dan Internasional,
- 3) Meningkatkan kualitas tatakelola Fakultas yang berbasis Sistem Informasi Manajemen sebagai *Decision Support System (DSS)* untuk mewujudkan

Sentralisasi Administrasi dan Desentralisasi Akademik (SADA) yang menganut prinsip-prinsip tata kelola Fakultas yang baik (*good faculty governance*).

- 4) Meningkatkan kuantitas dan kualitas kerjasama-kemitraan dengan institusi lain di dalam maupun di luar negeri dengan prinsip kesetaraan, dalam rangka mewujudkan institusi pendidikan yang memiliki reputasi nasional dan internasional.

Sasaran

Sesuai dengan visi, misi dan tujuan sebagaimana diuraikan di atas, sasaran pencapaian program pengembangan Fakultas Ekonomi dan Bisnis adalah sebagai berikut:

- a. Sasaran strategis untuk meningkatkan kualitas penyelenggaraan program pendidikan tinggi yang berkualitas di Fakultas, untuk menghasilkan lulusan yang kompeten pada bidang Ekonomi Pembangunan, Manajemen dan Akuntansi, berjiwa wirausaha dan berdaya saing Nasional dan Internasional, adalah:
 - 1) Peningkatan Kualitas Layanan Penerimaan Mahasiswa baru
 - 2) Peningkatan kuantitas dan kualitas mahasiswa baru
 - 3) Peningkatan kompetensi dan relevansi lulusan sesuai dengan perkembangan ilmu dan kebutuhan pengguna.
 - 4) Rekonstruksi kurikulum
 - 5) Peningkatan kualitas akademik dan profesi dosen dan perbaikan atmosfir akademik.
- b. Sasaran dari tujuan meningkatkan kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat serta publikasi ilmiah untuk mendorong peningkatan *image* dan reputasi Fakultas serta terciptanya suasana akademik yang kondusif bagi Fakultas yang memiliki reputasi Nasional dan Internasional adalah:
 - 1) Peningkatan kemampuan dosen dan mahasiswa dalam melaksanakan kegiatan penelitian dan pengabdian masyarakat.

- 2) Peningkatan penyebarluasan hasil-hasil penelitian dan pengabdian kepada masyarakat
 - 3) Peningkatan fungsionalisasi laboratorium dan pusat kajian sebagai penunjang kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat
- c. Sasaran dari tujuan meningkatkan kualitas tata kelola lembaga menuju "*good Faculty governance*" yang berbasis Sistem Informasi Manajemen sebagai *Decision Support System (DSS)* untuk mewujudkan Sentralisasi Administrasi dan Desentralisasi Akademik (SADA), adalah sebagai berikut:
- 1) Penyesuaian struktur organisasi Fakultas dan program studi serta unsur pendukung.
 - 2) Kelengkapan kebijakan dan peraturan serta kode etik yang menjamin tata kelola yang kredibel, akuntabel, bertanggungjawab dan adil.
 - 3) Peningkatan kualitas perencanaan dan evaluasi kinerja unit pelaksana tugas.
 - 4) Pengembangan SIM Akademik (SIKAD), SIM SDM, SIM Penjaminan mutu, dan SIM Kemahasiswaan.
 - 5) Peningkatan keanekaragaman sumber-sumber pembiayaan.
- d. Sasaran dari tujuan meningkatkan kuantitas dan kualitas kerjasama-kemitraan dengan institusi di dalam maupun luar negeri dengan prinsip kesetaraan, dalam rangka mewujudkan FEB UNMER Malang yang memiliki daya saing dan bereputasi nasional & internasional, adalah:
- 1) Peningkatan kualitas kerjasama dan kemitraan yang sudah ada dengan institusi dalam dan luar negeri.
 - 2) Pengembangan kerjasama dan kemitraan baru dengan institusi dalam dan luar negeri.

Strategi Pencapaian

Strategi pencapaian Visi, Misi, Tujuan dan Sasaran ditentukan oleh kepemimpinan, nilai organisasi (nilai-nilai Unmerian), budaya organisasi, serta loyalitas civitas akademika FEB Unmer Malang. Civitas akademika FEB Unmer

Malang harus memahami Visi, Misi dan Tujuan organisasi dengan benar serta mampu mengimplementasikan sesuai pentahapan beserta indikator pencapaiannya. Pimpinan Fakultas dan Program Studi memiliki kewajiban untuk menjalankan fungsi kontrol ketercapaian dan tindakan perbaikan untuk menjamin pelaksanaan tahapan pengembangan dan pencapaian indikator kinerja. Nilai Unmerian (jujur, menjunjung tinggi kebenaran, saling percaya, *respect*, dan profesional) sangat diperlukan untuk memperkuat karakter dan jati diri FEB Unmer Malang. Nilai Unmerian diharapkan akan menumbuh-kembangkan budaya organisasi yang professional serta mampu meningkatkan semangat kerja dan loyalitas civitas akademika terhadap Fakultas.

Strategi Pencapaian Visi Misi dan Tujuan Pengembangan

Strategi pencapaian pengembangan sebagaimana dimaksud adalah:

- a. **Strategi pertama** mewujudkan Fakultas terkemuka yang memiliki komitmen yang tinggi dan konsisten untuk melakukan peningkatan kualitas penyelenggaraan kegiatan Tridharma Perguruan Tinggi secara berkelanjutan. Peningkatan kualitas pendidikan(*input*, proses dan *outcome*) bertujuan untuk menghasilkan lulusan yang kompeten, memiliki *softskill* yang baik, mandiri dan berjiwa wirausaha, serta memiliki integritas pribadi, moral dan etika profesi yang tinggi. Strategi yang dilakukan adalah melakukan evaluasi terhadap sistem penerimaan mahasiswa baru, evaluasi yang terus menerus terhadap sistem pembayaran biaya pendidikan, menyelenggarakan program promosi dan sistem penerimaan mahasiswa baru yang inovatif, memasukkan materi-materi pembelajaran bermuatan *success skill* sebagai pelengkap kurikulum, menerapkan hasil rekonstruksi kurikulum pada semua program studi, menumbuhkan komitmen dosen untuk memahami arti pentingnya peningkatan kualifikasi dosen dan profesi bagi pengembangan karier, mengoptimalkan dan memanfaatkan tenaga edukatif dalam menghasilkan karya inovatif bidang pembelajaran, dan mensinergikan kegiatan pembelajaran intra kurikuler dan ekstra kurikuler guna mencapai sasaran yaitu peningkatan kualitas layanan penerimaan mahasiswa baru, peningkatan kuantitas dan kualitas mahasiswa baru, peningkatan kompetensi dan relevansi

lulusan sesuai dengan perkembangan ilmu dan kebutuhan pengguna, rekonstruksi kurikulum, peningkatan kualitas akademik dan profesi dosen serta perbaikan atmosfir akademik.

- b. **Strategi kedua** yaitu meningkatkan kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat serta publikasi ilmiah untuk mendorong peningkatan *image* dan reputasi Fakultas serta terciptanya suasana akademik yang kondusif bagi Fakultas yang memiliki reputasi Nasional dan Internasional dengan strategi: mengoptimalkan potensi sumberdaya manusia untuk menghasilkan karya inovatif dan kreatif yang berkelanjutan di bidang penelitian, membentuk kelompok-kelompok peneliti dari sumberdaya manusia interdisipliner, pemanfaatan bersama potensi laboratorium dan pusat-pusat kajian dalam rangka mencapai sasaran: peningkatan kemampuan dosen dan mahasiswa dalam melaksanakan kegiatan penelitian dan pengabdian masyarakat, peningkatan penyebaran hasil-hasil penelitian dan pengabdian kepada masyarakat, peningkatan fungsionalisasi laboratorium dan pusat kajian sebagai penunjang kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.
- c. **Strategi ketiga** yaitu Melaksanakan tatakelola Fakultas yang berbasis Sistem Informasi Manajemen sebagai *Decision Support System (DSS)* untuk mewujudkan Sentralisasi Administrasi dan Desentralisasi Akademik (SADA) yang menganut prinsip-prinsip tata kelola perguruan tinggi yang baik (*good university governance*). Meningkatkan kualitas tata kelola kelembagaan menuju *good university governance* berdasarkan prinsip otonomi, akuntabilitas, jaminan mutu, dan evaluasi yang transparan sebagai bentuk pertanggungjawaban penyelenggaraan pendidikan kepada pihak-pihak yang berkepentingan. Menggunakan strategi Penerapan struktur organisasi yang ramping, Sosialisasi kebijakan, peraturan dan kode etik kepada sivitas akademika, melaksanakan sistem perencanaan program dan penganggaran strategik serta evaluasi kinerja komprehensif, Sistem Informasi Manajemen sebagai *Decision Support System (DSS)* untuk mewujudkan Sistem SADA, menggunakan Sistem Penjaminan Mutu sebagai jaminan untuk diseminasi hasil kinerja institusi

sebagai bentuk akuntabilitas publik, mengupayakan perolehan hibah, dan menciptakan usaha yang bersifat *revenue generating*, guna mencapai sasaran: Penyesuaian struktur organisasi uinversitas, fakultas dan program studi serta unsur pendukung, kelengkapan kebijakan dan peraturan serta kode etik yang menjamin tatakelola yang kredibel, akuntabel, bertanggungjawab dan adil, peningkatan kualitas perencanaan dan evaluasi kinerja unit pelaksana tugas, pengembangan SIM Akademik (SIKAD), SIM SDM, SIM Penjaminan mutu, dan SIM Kemahasiswaan serta peningkatan keanekaragaman sumber-sumber pembiayaan. Secara garis besar kebijakan penerapan/pemanfaatan Teknologi Informasi dan komunikasi adalah; (1) Peningkatan kualitas SDM melalui peningkatan pengetahuan dan kemampuan penguasaan teknologi informasi dan komunikasi; (2) Peningkatan kualitas sarana dan prasarana sesuai dengan perkembangan teknologi baik untuk kegiatan akademik (kelengkapan sarana dan prasarana laboratorium, kegiatan pembelajaran di kelas, maupun sistem manajemen akademik, perpustakaan dan lain-lain) serta kegiatan non akademik dengan melengkapi system layanan SIM yang terintegrasi dan handal; (3) Pengembangan akademik yang berkualitas, legal, serta menjamin dan mendukung perlindungan HaKI melalui penggunaan *software* operasional sistem dan aplikasi yang berlisensi; (4) Penguatan sistem informasi yang mencakup sistem administrasi akademik, evaluasi penyelenggaraan kegiatan akademik, administrasi keuangan, penyederhanaan birokrasi, administrasi kemahasiswaan serta pemantauan dan penelusuran terhadap alumni secara berkelanjutan.

- d. **Strategi keempat** mewujudkan kerjasama-kemitraan dengan institusi di dalam maupun luar negeri dengan prinsip kesetaraan, dalam rangka mewujudkan institusi pendidikan yang memiliki reputasi nasional dan bereputasi internasional. Strategi yang digunakan adalah memperbaiki manajemen kerjasama dan kemitraan, serta memelihara keberlanjutan kerjasama dan kemitraan dengan institusi dalam dan luar negeri, aktif melakukan telusur relevansi program pendidikan dengan program pembangunan untuk membuka peluang kerjasama, penanganan khusus terhadap jaringan

kerjasama; dan memperkenalkan potensi sumberdaya yang dimiliki Fakultas kepada *stakeholders* dalam rangka menjalin kerjasama baru yang saling menguntungkan baik di bidang pendidikan maupun non pendidikan dalam rangka mencapai sasaran: peningkatan kualitas dan pengembangan kerjasama dan kemitraan baru dengan institusi dalam dan luar negeri.

Tata Pamong, Kepemimpinan, Sistem Pengelolaan, Penjaminan Mutu, Mahasiswa dan Lulusan

1. Tata Pamong

Tata pamong (*governance*) merupakan sistem untuk memelihara efektivitas peran para anggota organisasi dalam pengembangan kebijakan, pengambilan keputusan, dan penyelenggaraan institusi. Sistem organisasi di UNMER Malang tertuang dalam struktur organisasi beserta uraian tugas dan fungsi organisasi yang berlaku di lingkungan UNMER Malang berdasarkan SK Yayasan Nomor : SKEP-80/YPTM/11/1996, tanggal 30 November 1996. Tahun 2019 dilakukan penyesuaian untuk mengakomodir perkembangan sesuai dengan dinamisasi organisasi. Yayasan Perguruan Tinggi Merdeka Malang sebagai Badan Penyelenggara telah mengeluarkan Peraturan Yayasan Perguruan Tinggi Merdeka Malang Nomor: Per-02/YPTM/VIII/2019, tentang Pokok-pokok Organisasi dan Tugas Universitas Merdeka Malang.

Agar tata pamong menjamin efektifnya kepemimpinan, maka sistem tata pamong di Fakultas Ekonomi dan Bisnis harus memenuhi lima aspek yaitu kredibel, akuntabel, transparan, bertanggungjawab, dan adil.

a) Kredibel

Dalam organisasi diperlukan adanya unsur pimpinan yang akan menentukan arah perkembangan suatu organisasi, adapun persyaratan dan tata cara pemilihan pimpinan mengacu pada statuta UNMER Malang yang ditetapkan dengan Peraturan Yayasan Perguruan Tinggi Merdeka Malang Nomor: Per -01/YPTM/V/2015, tanggal 4 Mei 2015, Tentang Statuta Universitas Merdeka Malang dan telah diubah dengan Peraturan Yayasan Perguruan Tinggi Merdeka Malang Nomor: Per-

03/YPTM/X/2015, tanggal 17 Oktober 2016, Tentang perubahan kedua Peraturan Yayasan Perguruan Tinggi Merdeka Malang Nomor: Per -01/YPTM/V/2015, tanggal 4 Mei 2015. Adanya Peraturan Menteri Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi Republik Indonesia Nomor 16 Tahun 2018, tentang Pedoman Tata Cara Penyusunan Statuta Perguruan Tinggi Swasta, maka perlu penyesuaian statuta yang dituangkan dalam Peraturan Yayasan Perguruan Tinggi Merdeka Malang Nomor : Per-01/YPTM/VIII/2018, Tanggal 14 Agustus 2018, tentang Statuta Universitas Merdeka Malang.

Pengangkatan Dekan atau Pimpinan Organ Organisasi diatur dalam Peraturan Universitas Merdeka Malang Nomor: Per-01/UM/VII/2019 tanggal 27 Juli 2019 tentang Persyaratan dan Tata Cara Seleksi, Pengangkatan dan Pelantikan Pimpinan Organ Organisasi di Lingkungan Universitas Merdeka Malang. Menurut pokok-pokok organisasi dan tugas tahun 2019, struktur organisasi Fakultas telah mengalami perubahan. Dekan semula dibantu oleh satu wakil dekan, saat ini dibantu 2 (dua) orang wakil dekan yaitu Wakil Dekan I – Bidang Akademik dan Kemahasiswaan dan Alumni, sedangkan Wakil Dekan II – Bidang Keuangan dan Personalia. Proses pemilihan Dekan dilakukan dengan prosedur sebagai berikut:

- 1) Pemilihan Dekan FEB-UNMER Malang mengikuti Peraturan Universitas Merdeka Malang Nomor: Per-01/UM/VII/2019 tanggal 27 Juli 2019 tentang Persyaratan dan Tata Cara Seleksi, Pengangkatan dan Pelantikan Pimpinan Organ Organisasi di Lingkungan Universitas Merdeka Malang dan Peraturan Yayasan Perguruan Tinggi Merdeka Malang Nomor: Per-01/ YPTM/ VIII/ 2018 tentang Statuta Universitas Merdeka Malang.
- 2) Dalam prosesnya, Dekan dipilih oleh Senat Fakultas melalui proses seleksi yang dilakukan oleh Panitia Seleksi Administrasi dan Panitia Seleksi Kelayakan. Calon Dekan wajib mempresentasikan Visi, Misi dan Program Kerja selama menjabat sebagai Dekan dalam Rapat Senat Fakultas. Penilaian didasarkan pada 3 (tiga) aspek yaitu: Curriculum Vitae; Presentasi Visi, Misi dan Program kerja; dan Kompetensi. Senat Fakultas menyampaikan hasil pemilihan Dekan melalui Surat Pengusulan Calon Dekan kepada Rektor untuk dipilih dan ditetapkan sebagai Dekan.

- 3) Pengangkatan Dekan FEB UNMER Malang 2019 - 2023 ditetapkan melalui SK Rektor No: Kep-234/UM/X/2019 tanggal 14 Oktober 2019 tentang Pemberhentian dan Pengangkatan Jabatan Struktural di Lingkungan Universitas Merdeka Malang.
- 4) Proses pemilihan Wakil Dekan, berdasarkan Peraturan Universitas Merdeka Malang Nomor: Per-01/UM/VII/2019 tanggal 27 Juli 2019 tentang Persyaratan dan Tata Cara Seleksi, Pengangkatan dan Pelantikan Pimpinan Organ Organisasi di Lingkungan Universitas Merdeka Malang. Dekan Hasil Penetapan menentukan dan memberi rekomendasi kepada nama-nama bakal Calon Wakil Dekan/ Ketua Program Studi Program Sarjana/ Ketua Program Studi Diploma/ Sekretaris Program Sarjana/Sekretaris Program Studi Diploma, setelah memperhatikan pertimbangan hasil rapat Program Studi tentang Pengusulan Bakal Calon Ketua Program Studi/ Sekretaris Program Studi dan yang berdasarkan hasil pengamatan memenuhi persyaratan kompetensi dan administrasi, serta dapat bekerjasama dengan Dekan.
- 5) Dekan hasil penetapan mengajukan secara tertulis nama-nama Bakal Calon Wakil Dekan/Ketua Program Studi Program Sarjana/Ketua Program Studi Diploma/Sekretaris Program Sarjana/Sekretaris Program Studi Diploma kepada Senat Fakultas untuk proses seleksi. Semua bakal calon menyerahkan persyaratan administrasi kepada Senat Fakultas, kemudian senat Fakultas menetapkan nama-nama bakal calon dalam Surat Keputusan. Setiap Bakal Calon Ketua Program Studi Sarjana/ Ketua Program Studi Diploma wajib mempresentasikan Visi, Misi dan Program Kerja selama menjabat dalam Rapat Senat Fakultas.
- 6) Senat Fakultas menyerahkan hasil seleksi Kelayakan Calon Wakil Dekan/ Ketua Program Studi Program Sarjana/ Ketua Program Studi Diploma/ Sekretaris Program Sarjana/Sekretaris Program Studi Diploma kepada Dekan sebagai Pertimbangan Pemilihan dan Pengusulan.
- 7) Dekan mengajukan pengusulan secara tertulis nama-nama Calon Wakil Dekan/Ketua Program Studi Program Sarjana/Ketua Program Studi Diploma/Sekretaris Program Sarjana/Sekretaris Program Studi Diploma

kepada Rektor untuk penetapan Wakil Dekan/Ketua Program Studi Program Sarjana/Ketua Program Studi Diploma/Sekretaris Program Sarjana/Sekretaris Program Studi Diploma.

- 8) Pengangkatan Wakil Dekan/Ketua Program Studi Program Sarjana/Ketua Program Studi Diploma/Sekretaris Program Sarjana/Sekretaris Program Studi Diploma periode tahun 2019 - 2023 ditetapkan melalui SK Rektor No: Kep-255/UM/X/2019 tanggal 30 Oktober 2019 tentang Pemberhentian dan Pengangkatan Jabatan Struktural di Lingkungan Universitas Merdeka Malang.
- 9) Unsur-unsur Organisasi Fakultas menurut Pokok-pokok Organisasi dan Tugas Universitas Merdeka Malang 2019 dibantu oleh Senat Fakultas, Pelaksana Akademik Program Studi dan Laboratorium, Pelaksana Administrasi: Bagian Tata Usaha Fakultas, dibantu oleh Sub Bagian Administrasi Akademik dan Kemahasiswaan, Sub Bagian Umum dan Perlengkapan, Sub Bagian Kepegawaian dan Keuangan, dan Sub Bagian Data Statistik & Sistem Informasi.

Agar tata pamong dapat berjalan secara efektif dan efisien, pimpinan dalam melaksanakan tugas dan fungsinya, pimpinan Fakultas mengacu pada Pokok-Pokok Organisasi dan Tugas Universitas Merdeka Malang yang dijabarkan ke dalam SOP yang terkait dengan tata pamong.

b) Transparan

Transparansi tata pamong berupa aturan-aturan yang jelas yang dapat diakses dengan mudah oleh dosen, karyawan, dan mahasiswa. Misalnya aturan disipilin karyawan. Dalam hal pengisian jabatan struktural mulai Dekan sampai dengan sekretaris prodi, setiap dosen yang memenuhi syarat memiliki kesempatan yang sama. Perangkat tata pamong di Fakultas mengumumkan secara terbuka kepada seluruh dosen tetap Fakultas Ekonomi dan Bisnis untuk mengajukan kesediaan mengisi jabatan struktural. Jabatan struktural Dekan melalui proses seleksi administrasi dan seleksi kelayakan di tingkat Senat fakultas. Dekan menyampaikan Visi, Misi dan Program Kerja selama akan menjabat sebagai Dekan. Wakil Dekan Bidang Akademik dan Kemahasiswaan, dan Wakil Dekan bidang Keuangan dan

Personalia ditunjuk oleh Dekan sesuai dengan persyaratan administrasi dan kelayakan yang ditetapkan dalam peraturan Universitas. Ketua dan sekretaris program studi dilakukan di tingkat dosen program studi, kemudian dilakukan pertimbangan senat fakultas. Dalam pengelolaan akademik, pengabdian dan penggunaan sumber daya secara terbuka disampaikan kepada dosen dan karyawan melalui dialog yang dilaksanakan setiap semester. Pengelolaan kegiatan di Program Studi didukung oleh Dana Pengembangan Program Studi, yang disosialisasikan kepada Dosen di masing-masing Program Studi.

Untuk mewujudkan transparansi pengelolaan Fakultas maka FEB Unmer Malang menyusun program kerja 4 tahunan yang tertuang dalam Program Kerja Dekan. Program kerja Dekan, selanjutnya disampaikan kepada civitas akademika untuk dijadikan pedoman pelaksanaan tugas. Pada akhir tahun dekan membuat laporan kinerja dekan yang disampaikan dalam forum senat fakultas, dosen, karyawan, perwakilan mahasiswa dan disampaikan kepada Rektor serta Ketua Yayasan Perguruan Tinggi Merdeka Malang

c) Akuntabel

Untuk menjamin akuntabilitas, setiap akhir periode fakultas menyusun laporan pertanggungjawaban kegiatan dan keuangan yang disampaikan kepada rektor dan setiap akhir periode Dekan membuat laporan tahunan. Laporan Tahunan terdiri dari laporan kegiatan dan laporan pertanggungjawaban keuangan. Laporan pertanggungjawaban keuangan diaudit oleh auditor internal yang ditunjuk oleh Senat Fakultas sedangkan auditor eksternal melakukan audit laporan keuangan universitas dan Yayasan Perti Merdeka Malang, yaitu oleh KAP yang ditunjuk oleh yayasan. Laporan tahunan yang berisi pelaksanaan Tridharma Perguruan Tinggi dipresentasikan ke seluruh dosen dan karyawan, perwakilan mahasiswa, dan rapat senat Fakultas. Kemudian Laporan Tahunan Fakultas Ekonomi dan Bisnis di laporkan ke Rektor dan Ketua Yayasan.

d) Bertanggungjawab

Secara struktur, Dekan bertanggungjawab langsung kepada Rektor dalam melaksanakan fungsinya sebagai penanggungjawab utama dalam pelaksanaan

kegiatan Tridharma di Fakultas. Rapat koordinasi pelaksanaan tugas dilaksanakan di tingkat fakultas maupun universitas. Di tingkat fakultas rapat koordinasi pelaksanaan tugas dilaksanakan dua kali dalam satu semester menjelang dan setelah ujian semester (UTS & UAS) yang melibatkan unsur pimpinan fakultas dan unsur pimpinan program studi. Rapat koordinasi pelaksanaan tugas di tingkat universitas dilaksanakan setiap semester dengan melibatkan unsur pimpinan universitas, para dekan dan ketua program (pasca sarjana dan diploma), ketua unit penunjang (Perpustakaan, PUSIM, BP3M). Mengacu pada Renstra dan Renop Fakultas, Dekan membuat program kerja dan anggaran tahunan yang dibuat dengan prinsip *bottom up*, kemudian disampaikan ke Rektor untuk diintegrasikan menjadi rencana kerja tahunan Universitas. Untuk itu Dekan menilai capaian dan kinerja setiap unit kerja yang ada di fakultas sesuai dengan rencana yang telah dibuat. Pada setiap akhir tahun, Dekan menyusun Laporan Tahunan yang disampaikan kepada Rektor.

e) Adil

Keadilan dalam penyelenggaraan kegiatan tata pamong dicerminkan oleh telah terdiskripsinya dengan jelas tugas dan kewajiban masing-masing unsur dalam tata pamong. Disamping itu, setiap unsur dalam tata pamong telah dilibatkan dalam setiap penyusunan program kerja dan anggaran dari setiap unit kerja. Dalam penyusunan anggaran, setiap Program Studi mengajukan program kerja dan kebutuhan anggaran ke Fakultas untuk dikompilasikan dan dirapatkan ditingkat Fakultas. Program kerja dan kebutuhan anggaran masing-masing Program Studi mengacu pada kegiatan yang dapat menunjang Borang Akreditasi Program Studi, dengan anggaran yang ditentukan Universitas per mahasiswa baru. Prinsip keadilan, dilihat dari jumlah mahasiswa baru semakin banyak di masing program studi, maka anggaran semakin besar. Program Kerja dan Anggaran Dana dari Program Studi dikoordinasikan dengan Fakultas, kemudian setelah disetujui oleh Dekan diajukan ke Universitas. Dalam bidang akademik, pemberian tugas pengajaran dan pembimbingan disesuaikan dengan bidang keahlian dan kapasitas dosen, dengan beban pengajaran yang diupayakan sesuai dengan kompetensi diantara dosen dan juga berdasarkan hasil evaluasi (kinerja) dosen. Dalam peningkatan kapasitas dosen dan karyawan seperti studi lanjut (S1, S2, dan S3), seminar, workshop, pelatihan

diatur sedemikian rupa sehingga setiap pihak memperoleh kesempatan yang sama.

Struktur Organisasi, Koordinasi dan Tata Kelola Fakultas

Struktur organisasi di Unmer Malang mengikuti prinsip organisasi yang efisien dan kaya fungsi. Struktur Organisasi yang ada saat ini mengikuti ketentuan yang ada dalam Statuta Universitas Merdeka Malang yang dirancang agar mampu menggerakkan sumber daya secara efektif dan efisien. Untuk menjamin bahwa setiap staf yang ada dalam struktur dapat menjalankan tugas dan fungsi, maka diatur dalam *job description* yang dituangkan dalam Pokok-pokok Organisasi dan Tugas (ortug) Universitas Merdeka Malang tahun 2019. Struktur organisasi pimpinan (Dekanat) FEB UNMER Malang terdiri dari Dekan, dibantu oleh Wakil Dekan Bidang Akademik & Kemahasiswaan, dan Wakil Dekan Bidang Keuangan dan Personalia, sedangkan untuk operasionalisasi program dan kebijakan Dekan dilaksanakan di tingkat program studi. Adapun struktur organisasi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Merdeka Malang adalah sebagai berikut:



GAMBAR 1
Struktur Organisasi
Fakultas Ekonomi dan Bisnis UNMER Malang

Pembagian Tugas dan Wewenang (*job description*)

Tugas pokok pimpinan Fakultas (Dekan) dalam menjalankan kepemimpinan secara operasional di tingkat Fakultas, mengacu pada Buku Pedoman Organisasi dan Tugas Universitas Merdeka Malang tahun 2019, sebagai berikut:

1. Dekan

Dekan mempunyai tugas memimpin penyelenggaraan dan pengelolaan pendidikan dan pengajaran, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat, pembinaan sivitas akademika dan tenaga kependidikan, serta penyelenggaraan pengembangan dalam rangka menjamin keberlanjutan Program Studi di lingkungan Fakultas.

Untuk melaksanakan tugas tersebut Dekan mempunyai fungsi:

- a. Perencanaan, pengembangan dan penjaminan mutu pendidikan dan pengajaran.
- b. Perencanaan, pengembangan dan penjaminan mutu penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang dilakukan dosen dan mahasiswa dan penyebaran hasil serta pemanfaatan hasilnya untuk kesejahteraan masyarakat.
- c. Perencanaan dan pengembangan Program Studi dan peningkatan nilai akreditasi Program Studi di Lingkungan Fakultas sesuai dengan perkembangan ilmu, teknologi dan kapasitas institusi.
- d. Perencanaan, pelaksanaan dan pengawasan program peningkatan kuantitas dan kualitas mahasiswa baru untuk menjamin keberlanjutan Program Studi di Lingkungan Fakultas.
- e. Perencanaan, pengembangan dan pelaksanaan kegiatan kemahasiswaan untuk bidang akademik, pengembangan etika, karakter, perilaku kecendikawanan dan kegiatan ekstra kurikuler.
- f. Perencanaan dan pelaksanaan program dan kegiatan pengembangan suasana akademik.
- g. Perencanaan, pengembangan dan pembinaan dosen dan tenaga kependidikan.
- h. Perencanaan, pelaksanaan kerja sama dan evaluasi hasil kerja sama dengan lembaga lain yang relevan baik dari dalam maupun dari luar negeri.
- i. Perencanaan dan penyelenggaraan kerja sama dengan alumni, temu alumni dan kegiatan akademik lainnya bersama alumni.
- j. Pembinaan dan pengelolaan administrasi akademik, kemahasiswaan, sumber daya dan umum.
- k. Perencanaan, pengelolaan, pengawasan serta pertanggungjawaban keuangan.
- l. Penyelenggaraan dan pengelolaan sistem informasi manajemen (SIM), penjaminan mutu dan data sebagai *Decision Support System* (DSS).

- m. Penyelenggaraan tata kelola yang menjamin terlaksananya “*Good University Governance*” berdasarkan prinsip otonomi, akuntabilitas, jaminan mutu dan evaluasi yang transparan.
- n. Penyampaian laporan kepada Rektor.

Dalam tugas dan fungsinya Dekan dibantu oleh:

- a. Wakil Dekan I Bidang Akademik, Kerja sama, Kemahasiswaan, dan Alumni.
- b. Wakil Dekan II Bidang Keuangan dan Sumber Daya Manusia.

Dekan bertanggung jawab atas pelaksanaan tugas dan fungsinya kepada Rektor.

2. Wakil Dekan I - Bidang Akademik, Kerja sama, Kemahasiswaan, dan Alumni

Wakil Dekan I memiliki tugas membantu Dekan dalam melaksanakan penyelenggaraan, pengawasan, dan penjaminan mutu bidang akademik, kerja sama, kemahasiswaan, dan alumni.

Untuk melaksanakan tugas tersebut Wakil Dekan I mempunyai fungsi:

- a. Penyiapan, pelaksanaan, pengawasan, dan penjaminan mutu kegiatan pendidikan dan pengajaran, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.
- b. Penyiapan penyelenggaraan kegiatan pembinaan dosen.
- c. Penyelenggaraan persiapan pengembangan program studi dan akreditasi program studi.
- d. Perencanaan dan penyiapan pelaksanaan kegiatan peningkatan kuantitas dan kualitas mahasiswa baru di Fakultas.
- e. Penyelenggaraan Sistem Informasi Manajemen (SIM) yang terintegrasi bidang akademik, kemahasiswaan, alumni, kerja sama dan penjaminan mutu.
- f. Penyelenggaraan pengelolaan data dan penyajian informasi bidang pendidikan, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat dan kerja sama, kemahasiswaan dan alumni.
- g. Pemeliharaan suasana akademik yang kondusif dalam rangka terselenggaranya proses belajar mengajar yang bermutu.
- h. Penyiapan penyelenggaraan pengembangan kegiatan kemahasiswaan dan prestasi mahasiswa bidang akademik, penalaran, karya ilmiah, inovasi, minat

bakat dan kegemaran serta pengembangan karakter dan perilaku kecendekiawanan mahasiswa.

- i. Penyiapan dan koordinasi pelaksanaan kerja sama alumni, temu alumni, dan kegiatan lain dengan alumni.
- j. Penyiapan dan koordinasi pelaksanaan kegiatan kerja sama dengan pihak eksternal dengan semua unsur pelaksana di lingkungan Fakultas dan Universitas.
- k. Pengawasan dan penjaminan mutu pelaksanaan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat oleh dosen dan mahasiswa.
- l. Pengoordinasian dan pengendalian atas pelaksanaan dan pelaporan program pengembangan program studi.
- m. Penyampaian laporan kepada Dekan

Wakil Dekan I bertanggung jawab atas pelaksanaan tugas dan fungsinya kepada Dekan.

3. Wakil Dekan II - Bidang Keuangan dan Personalia

Wakil Dekan II mempunyai tugas melaksanakan penyelenggaraan, pengawasan, dan penjaminan mutu bidang administrasi umum, kepegawaian, keuangan, dan sarana prasarana.

Untuk melaksanakan tugas tersebut Wakil Dekan II mempunyai fungsi:

- a. Penyiapan pelaksanaan kegiatan pembinaan dan pengembangan dosen dan tenaga kependidikan.
- b. Perencanaan dan pengembangan prestasi dosen dan tenaga kependidikan.
- c. Penyiapan, penyusunan, pelaksanaan, pengendalian, anggaran dan pertanggungjawaban keuangan.
- d. Penyelenggaraan Sistem Informasi Manajemen (SIM) yang terintegrasi bidang administrasi umum, kepegawaian, keuangan dan anggaran, pengelolaan aset dan penjaminan mutu.
- e. Pelaksanaan, pengawasan, dan koordinasi serta penjaminan mutu di bidang kepegawaian, ketatausahaan, kerumahtanggaan, ketertiban dan hubungan masyarakat.

- f. Pemeliharaan, pengawasan dan pengamanan aset, sarana dan prasarana lainnya.
- g. Penyiapan pelaksanaan kegiatan peningkatan kuantitas dan kualitas mahasiswa baru di Fakultas.
- h. Pemeliharaan suasana akademik yang kondusif dalam rangka terselenggaranya proses belajar mengajar.
- i. Penyiapan sarana, kepegawaian, suasana akademik proses akreditasi Program Studi atau pendirian Program Studi baru.
- j. Penyampaian laporan kepada Dekan.

Wakil Dekan II bertanggung jawab atas pelaksanaan tugas dan fungsinya kepada Dekan.

4. Senat Fakultas

Senat Fakultas berkedudukan sebagai unsur penyusun kebijakan akademik di tingkat Fakultas.

Senat Fakultas mempunyai tugas:

- a. Memberi pertimbangan kebijakan akademik.
- b. Mengawasi pelaksanaan kebijakan akademik.
- c. Memeriksa dan mengkritisi laporan Penyelenggaraan Pendidikan yang disampaikan oleh Dekan.
- d. Mengusulkan pemberhentian Dekan sebelum berakhir masa jabatannya sebagaimana diatur dalam Statuta.
- e. Memberi pertimbangan kepada Dekan mengenai calon yang diusulkan untuk diangkat menjadi Wakil Dekan dan/atau Ketua Program Studi.
- f. Memberi pertimbangan atas rencana pembukaan atau penutupan Program Studi, Laboratorium, Studio untuk diajukan kepada Rektor melalui Dekan.

Untuk melaksanakan tugas tersebut Senat Fakultas mempunyai fungsi:

- a. Penetapan kebijakan akademik.
- b. Pemberian pertimbangan dalam pelaksanaan kebijakan akademik.
- c. Pelaksanaan pengawasan terhadap Dekan dalam pelaksanaan otonomi perguruan tinggi bidang akademik.

5. Ketua Program Studi

Ketua Program Studi mempunyai tugas melaksanakan pendidikan dan pengajaran, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat dalam sebagian atau salah satu cabang ilmu teknologi atau seni tertentu sesuai dengan program pendidikan yang ada dan peraturan yang berlaku.

Untuk menyelenggarakan tugas Ketua Program Studi mempunyai fungsi:

- a. Penyusunan program pengembangan dan pelaksanaan pembelajaran sesuai dengan perkembangan ilmu, teknologi dan kebutuhan masyarakat.
- b. Pengaturan perencanaan dan pelaksanaan pengendalian dan evaluasi pembelajaran dan praktik di lapangan maupun di laboratorium/studio.
- c. Pelaksanaan evaluasi dan mengembangkan kurikulum, silabus dan rencana pembelajaran.
- d. Pelaksanaan pengembangan kegiatan kemahasiswaan dan pengembangan perilaku kecendekiawanan mahasiswa.
- e. Penyiapan pengembangan dan pelaksanaan penelitian dan pengabdian masyarakat oleh dosen dan mahasiswa serta menyebarluaskan hasilnya.
- f. Pelaksanaan penjaminan mutu pendidikan dan pengajaran.
- g. Pelaksanaan kegiatan peningkatan kuantitas dan kualitas mahasiswa baru untuk menjamin keberlanjutan Program Studi.
- h. Penyiapan akreditasi dan peningkatan nilai akreditasi Program Studi.
- i. Perencanaan, pelaksanaan dan evaluasi kegiatan Program Pengembangan Program Studi.
- j. Penyelenggaraan Sistem Informasi Manajemen (SIM) yang terintegrasi bidang akademik dan kemahasiswaan.
- k. Penyampaian laporan kepada Dekan.

Dalam melaksanakan tugas dan fungsinya Ketua Program Studi dibantu oleh:

- a. Sekretaris Program Studi
- b. Kepala Laboratorium/Studio

Ketua Program Studi bertanggung jawab atas pelaksanaan tugas dan fungsinya kepada Dekan di bawah koordinasi para Wakil Dekan.

6. Sekretaris Program Studi

Sekretaris Program Studi mempunyai tugas membantu Ketua Program Studi di dalam melaksanakan tugas harian.

Untuk melaksanakan tugas tersebut Sekretaris Program Studi mempunyai fungsi:

- a. Penyusunan dan pengusulan tentang tenaga kependidikan dan jadwal perkuliahan setiap semester.
- b. Penyiapan pelaksanaan, pengembangan dan penjaminan mutu program pendidikan dan pengajaran.
- c. Penyiapan pelaksanaan evaluasi hasil belajar dan pengumumannya.
- d. Pengelolaan data dan informasi kegiatan pendidikan, penelitian dan pengabdian masyarakat dan publikasi ilmiah oleh dosen dan mahasiswa serta pengelolaan data alumni.
- e. Penyiapan kegiatan kemahasiswaan dan pengembangan perilaku kecendekiawanan mahasiswa, kegiatan kerja sama dengan alumni dan pihak eksternal.
- f. penyiapan pelaksanaan kegiatan peningkatan kualitas dan kuantitas mahasiswa baru untuk menjamin keberlanjutan Program Studi.
- g. Penyiapan akreditasi dan peningkatan nilai akreditasi Program Studi.
- h. Pelaksanaan tata kelola yang baik berbasis Sistem Informasi Manajemen (SIM) yang terintegrasi.
- i. Penyampaian laporan kepada Ketua Program Studi.

Sekretaris Program Studi bertanggung jawab atas pelaksanaan tugas dan fungsinya kepada Ketua Program Studi.

7. Laboratorium/Studio

Laboratorium/Studio adalah unsur Fakultas/Program Studi yang dipimpin oleh seorang Kepala yang mempunyai tugas melaksanakan kegiatan

praktikum dalam cabang ilmu, teknologi atau seni tertentu sebagai penunjang pelaksanaan tugas pokok Program Studi sesuai dengan ketentuan bidang yang bersangkutan.

Untuk melaksanakan tugas tersebut Kepala Laboratorium/Studio mempunyai fungsi:

- a. Penyiapan, pelaksanaan dan penjaminan mutu kegiatan-kegiatan praktikum baik untuk pendidikan dan pengajaran maupun penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.
- b. Penyiapan dan penjaminan mutu sarana penunjang Laboratorium/Studio untuk kegiatan pendidikan dan pengajaran, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.
- c. Penyusunan program pengembangan, pemeliharaan dan pengamanan sarana/prasarana laboratorium/studio sesuai dengan kebutuhan perkembangan teknologi dan kapasitas lembaga.
- d. Penyampaian laporan kepada Dekan dan/atau Program Studi.

Kepala Laboratorium/Studio bertanggung jawab atas pelaksanaan tugas dan fungsinya kepada Dekan/Ketua Program Studi.

8. Bagian Tata Usaha Fakultas

Bagian Tata Usaha Fakultas dipimpin oleh seorang Kepala yang mempunyai tugas:

- a. Melaksanakan urusan ketatausahaan dan kerumahtanggaan.
- b. Memimpin pelaksanaan tugas administrasi umum, kepegawaian, keuangan dan perlengkapan.
- c. Menyelenggarakan Sistem Informasi Manajemen (SIM) yang terintegrasi bidang akademik, kepegawaian, keuangan, penjaminan mutu dan aset.
- d. Memelihara ketertiban, keamanan dan kebersihan.

Untuk melaksanakan tugas tersebut Kepala Bagian Tata Usaha Fakultas mempunyai fungsi:

- a. Penyelenggaraan kegiatan pelayanan dan penyediaan sarana dan perlengkapan untuk kegiatan pendidikan, penelitian dan pengabdian masyarakat oleh dosen dan mahasiswa.
- b. Penyelenggaraan kegiatan administrasi umum, kepegawaian dan keuangan.
- c. Pengelolaan data, informasi kegiatan kerja sama dan kehumasan.
- d. Pengelolaan dan pengamanan aset, sarana dan prasarana lainnya.
- e. Penyelenggaraan tata kelola yang baik berbasis SIM yang terintegrasi.
- f. Penyampaian laporan kepada Dekan.

Dalam melaksanakan tugas dan fungsinya Kepala Bagian Tata Usaha Fakultas dibantu oleh:

- a. Kepala Sub Bagian Administrasi Akademik dan Kemahasiswaan.
- b. Kepala Sub Bagian Umum dan Perlengkapan.
- c. Kepala Sub Bagian Kepegawaian dan Keuangan.
- d. Kepala Sub Bagian Data, Statistik dan Sistem Informasi.

Kepala Bagian Tata Usaha Fakultas bertanggung jawab atas pelaksanaan tugas dan fungsinya kepada Dekan.

9. Sub Bagian Administrasi Akademik dan Kemahasiswaan

Sub Bagian Administrasi Akademik dan Kemahasiswaan dipimpin oleh seorang Kepala yang mempunyai tugas menyelenggarakan administrasi akademik, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat oleh dosen dan mahasiswa.

Untuk melaksanakan tugas tersebut Kepala Sub Bagian Administrasi Akademik dan Kemahasiswaan mempunyai fungsi :

- a. Pemantauan registrasi dan mutasi mahasiswa.
- b. Pelayanan administrasi Kartu Rencana Studi (KRS), Kartu Hasil Studi (KHS) dan perizinan kegiatan mahasiswa.
- c. Penyiapan menyusun jadwal dan pelaksanaan perkuliahan dan evaluasi hasil belajar mahasiswa.

- d. Pengelolaan dokumen dan informasi akademik mahasiswa dan kegiatan kemahasiswaan lainnya.
- e. Penyebarluasan informasi kegiatan kemahasiswaan, pemberian beasiswa dan kesejahteraan lain bagi mahasiswa.
- f. Pelaksanaan pelayanan bimbingan dan konseling bagi mahasiswa.
- g. Pelaksanaan pelayanan bimbingan dan konseling bagi mahasiswa.
- h. Penyampaian laporan kepada Kepala bagian Tata Usaha Fakultas.

Kepala Sub Bagian Administrasi Akademik dan Kemahasiswaan bertanggung jawab atas pelaksanaan tugas dan fungsinya kepada Kepala Bagian Tata Usaha Fakultas.

10. Sub Bagian Umum dan Perlengkapan

Sub Bagian Umum dan Perlengkapan dipimpin oleh seorang Kepala yang mempunyai tugas melaksanakan administrasi ketatausahaan, urusan rumah tangga, pengelolaan aset dan perlengkapan.

Untuk melaksanakan tugas tersebut Kepala Sub Bagian Umum dan Perlengkapan mempunyai fungsi :

- a. Penyelenggaraan kegiatan penerimaan, pengelolaan, pengiriman dan penyimpanan surat-surat.
- b. Pengaturan dan pengurusan rumah tangga yang meliputi kegiatan protokoler, pemeliharaan kantor dan kebersihan lingkungannya.
- c. Pengaturan penggunaan dan pemeliharaan kendaraan dinas.
- d. Penyusunan perencanaan kebutuhan aset, peralatan kantor dan inventaris lainnya sesuai kebutuhan.
- e. Pengurusan dan penyimpanan serta pengamanan dan pertanggungjawaban pengelolaan aset, peralatan kantor dan inventaris lainnya.
- f. Pengadaan peralatan kantor dan inventaris lainnya sesuai kebutuhan.
- g. Pelaksanaan administrasi perkantoran.
- h. Menyampaikan laporan kepada Kepala Bagian Tata Usaha Fakultas.

Kepala Sub Bagian Umum dan Perlengkapan, bertanggung jawab atas pelaksanaan tugas dan fungsinya kepada Kepala Bagian Tata Usaha Fakultas.

11. Sub Bagian Kepegawaian dan Keuangan

Sub bagian kepegawaian dan Keuangan dipimpin oleh seorang Kepala yang mempunyai tugas melaksanakan pengelolaan urusan pegawai dan melaksanakan pengelolaan keuangan.

Untuk melaksanakan tugas tersebut Kepala Sub Bagian Kepegawaian dan Keuangan mempunyai fungsi :

- a. Penyiapan data tentang usulan mutasi kepegawaian yang meliputi pengaturan penempatan, kenaikan gaji berkala, kenaikan pangkat dan pensiun.
- b. Perencanaan dan pelaksanaan program kenaikan pangkat akademik bagi tenaga kependidikan.
- c. Pemberian pelayanan kesejahteraan yang meliputi kelahiran, kematian, sakit, cuti, rekreasi, jatah beras, pakaian dinas dan lain sebagainya.
- d. penyimpanan dan pemeliharaan kartu TIK/Himpunan surat pegawai.
- e. Pengadaan, pendistribusian dan penyimpanan semua peraturan-peraturan dan ketentuan-ketentuan yang berhubungan dengan urusan kepegawaian.
- f. Penyiapan perencanaan anggaran berdasarkan kebutuhan dan alokasi yang ditetapkan serta pengutusan dan pencairan anggaran.
- g. Pelaksanaan pengelolaan dan administrasi keuangan.
- h. Pelaksanaan pembayaran keuangan.
- i. Penyelenggaraan Sistem Informasi Manajemen (SIM) terintegrasi bidang keuangan dan kepegawaian.
- j. Penyampaian laporan kepada Kepala Bagian Tata Usaha Fakultas.

Kepala Sub Bagian Kepegawaian dan Keuangan bertanggung jawab atas pelaksanaan tugas dan fungsinya kepada Kepala Bagian Tata Usaha Fakultas.

12. Sub Bagian data, Statistik dan Sistem Informasi

Sub Bagian Data, Statistik dan Sistem Informasi dipimpin oleh seorang Kepala yang mempunyai tugas pengelolaan, menyediakan data dan informasi terkait dengan kegiatan Tri Dharma Perguruan Tinggi dan Kemahasiswaan. Untuk melaksanakan tugas tersebut Kepala Sub Bagian Data, Statistik dan Sistem Informasi mempunyai fungsi :

- a. Penyiapan, pendokumentasian dan pembaruan data tenaga pendidik, tenaga kependidikan, mahasiswa dan alumni.
- b. Penyiapan pendokumentasian dan penyiaran dalam media cetak dan elektronik tentang kegiatan pendidikan, penelitian, pengabdian masyarakat yang dilakukan dosen dan mahasiswa serta kegiatan pengembangan kompetensi tenaga pendidik dan tenaga kependidikan.
- c. Pengelolaan data menjadi informasi dengan berbagai teknik pengelolaan data untuk pihak yang berkepentingan.
- d. Pengelolaan dokumen dan informasi alumni dan kegiatan alumni.
- e. Pengelolaan dan pembaruan konten *website* Fakultas dan media sosial lainnya
- f. Penyampaian laporan kepada Kepala Bagian Tata Usaha Fakultas

Kepala Sub Bagian Data, Statistik dan Sistem Informasi bertanggung jawab atas pelaksanaan tugas dan kewajibannya kepada Kepala Bagian Tata Usaha Fakultas.

Kepemimpinan

Aspek kepemimpinan dalam tata kelola Fakultas mempunyai peranan penting dalam mengembangkan Fakultas dan Program Studi. Pimpinan Fakultas senantiasa menjalankan fungsi koordinasi dengan Universitas selaku Institusi Organisasi yang berkaitan dengan pertimbangan senat universitas, rekrutmen dosen dan tenaga kependidikan, pengembangan sarana dan prasarana, Anggaran dan Kegiatan Pengembangan Dana Program Studi, Perkembangan Kurikulum Merdeka Belajar dan kegiatan akademik lainnya, serta kegiatan Kemahasiswaan. Dalam kegiatan kepemimpinan di Fakultas, secara operasional selalu koordinasi dengan Wakil

Dekan, Ketua Program Studi, Dosen, Tenaga Kependidikan, dan Himpunan Mahasiswa

Dekan melakukan koordinasi dengan Wakil Dekan 1 Bidang Akademik dan Kemahasiswaan menyangkut kegiatan Operasional yang berkaitan dengan alokasi plotting mengajar setiap semester, perkembangan kurikulum Merdeka Belajar Kampus Merdeka (MBKM), Monitoring kegiatan yang dilakukan oleh Program Studi, monitoring Perkuliahan setiap semester, monitoring administrasi akademik dalam Sistem Informasi Akademik (siakad), dan kegiatan-kegiatan lain yang berkaitan dengan kemahasiswaan. Selain itu, pengembangan terhadap Kerjasama regional, nasional maupun internasional selalu ditingkatkan untuk mempersiapkan perkembangan Fakultas. Bidang Akademik dan Kemahasiswaan ini sangat luas bidang kerjanya, karena memastikan adanya komunikasi dan koordinasi dengan Wakil Rektor 1, Wakil Rektor 3 dan Wakil Rektor 4, Biro Administrasi Akademik, Biro Kemahasiswaan, Pusat Karir, Kantor Urusan Internasional (KUI) dan Kerjasama, Unit Penerimaan Mahasiswa Baru Terpadu (UPT), Humas, serta Program Studi.

Koordinasi dengan Rektor dan Senat dilakukan jika berkaitan dengan kegiatan rutin dan kebijakan Universitas. Berkaitan dengan kegiatan yang ada di Fakultas, Dekan melakukan koordinasi dengan Wakil Dekan I, Wakil Dekan II dan Ketua Program Studi untuk menentukan kebijakan yang program kerja, usulan anggaran dana Pengembangan Program Studi, plotting perkuliahan, kebijakan perkuliahan, monitoring perkuliahan, pelaksanaan perkuliahan dan kegiatan kemahasiswaan di masing-masing Program Studi. Jika ada beberapa hal yang perlu dikoordinasikan, masing-masing Wakil Dekan melakukan koordinasi langsung dengan Wakil Rektor sesuai bidangnya, yaitu Bidang Akademik dan Kemahasiswaan berkoordinasi dengan Wakil Rektor I dan Wakil Rektor III, Bidang Keuangan dan personalia berkoordinasi dengan Wakil Rektor II dan kegiatan kerjasama berkoordinasi dengan Wakil Rektor IV.

Ketua Program Studi juga dapat melakukan koordinasi secara informal dengan Badan Penjaminan Mutu Universitas, Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat, Pusat Karir, Unit Pelaksana Teknis (UPT) mahasiswa, Bidang Kemahasiswaan dan alumni, Pusat Sistem Informasi Manajemen (PUSIM) dan Unit

kerja lain di lingkungan Universitas Merdeka Malang untuk melakukan pelayanan terbaik kepada mahasiswa di masing-masing program studi. Sebagai ujung tombak pelayanan mahasiswa, Ketua Program Studi juga selalu melakukan koordinasi di tingkat Fakultas. Selain itu, Dekan bersama Ketua Program Studi melakukan koordinasi dengan Kantor Urusan Internasional (KUI) jika ada informasi dan kebutuhan untuk melakukan pertukaran mahasiswa lintas negara. Adanya Kelas Internasional (*Internasional Class Program*) di Fakultas Ekonomi dan Bisnis sebagai sarana untuk mempersiapkan mahasiswa melakukan *student exchange* ke Luar Negeri, merupakan unggulan yang dimiliki oleh FEB, yang telah melakukan *student exchange* ke University Teknologi MARA Malaysia, Universitas Kanazawa Jepang, dan berbagai kegiatan *voluntair* mahasiswa secara mandiri.

Karakter kepemimpinan Unit Pengelola Program Studi dalam hal operasional, organisasi dan publik dijelaskan sebagai berikut:

1) Kepemimpinan Operasional

Kepemimpinan di Fakultas Ekonomi dan Bisnis selama ini berjalan efektif. Dekan dibantu oleh Wakil Dekan I Bidang Akademik dan Kemahasiswaan dan Wakil Dekan II Bidang Keuangan dan Personalia telah mampu menjabarkan Visi dan Misi Fakultas Ekonomi dan Bisnis dalam kegiatan operasional. Sebagai acuan pelaksanaan kegiatan dan program di Fakultas maka disusun Rencana Strategis (Renstra) Fakultas yang selanjutnya disusun program dan kegiatan tahunan yang dibahas dalam rapat kerja. Rapat kerja tersebut melibatkan semua elemen di Fakultas, Program Studi, dan Staf Penunjang Akademik. Rencana kerja yang telah terprogram dijalankan oleh civitas akademika dibawah pengarahan dan pengawasan Dekan. Pada akhir tahun, Dekan membuat laporan pelaksanaan kegiatan sebagai laporan pertanggungjawaban pelaksanaan program dan kegiatan.

Dalam pelaksanaan program di Fakultas, rapat pimpinan fakultas secara rutin dilaksanakan. Sedangkan rapat program studi dengan dosen dilaksanakan dua kali setiap semester. Dialog program studi dengan perwakilan mahasiswa secara rutin dilaksanakan setiap semester. Rapat koordinasi pelaksanaan tugas dilaksanakan ditingkat fakultas maupun universitas. Di tingkat Fakultas rapat koordinasi pelaksanaan tugas dilaksanakan setiap minggu keempat yang melibatkan unsur

pimpinan Fakultas dan unsur pimpinan program studi. Rapat koordinasi pelaksanaan tugas di tingkat Universitas dilaksanakan setiap akhir semester dengan melibatkan unsur pimpinan universitas, para Dekan dan ketua program (pasca sarjana dan diploma), ketua unit penunjang (perpustakaan, Pusat Sistem Informasi Manajemen (PUSIM) dan BP3M). Model seperti ini telah dapat menciptakan adanya *goal congruence* dan bertanggungjawab atas tercapainya pelaksanaan program ditingkat fakultas dan program studi.

2) **Kepemimpinan Organisasi**

Dekan dibantu Wakil Dekan I dan Wakil Dekan II, sebagaimana sesuai dengan struktur organisasi FEB Unmer Malang (Gambar 1) serta uraian tugas dan tanggungjawab yang tertuang dalam Pokok-pokok Organisasi dan Tugas yang diterbitkan oleh Ketua Yayasan Nomor Kep-80/YPTM/XII/1996 tanggal 30 Nopember 1996 yang telah diperbaiki dalam Pokok-pokok Organisasi dan Tugas Universitas Merdeka Malang tahun 2019 secara struktur Dekan bertanggungjawab langsung kepada Rektor. Dalam pengelolaan tata kerja organisasi, pimpinan Fakultas berfungsi untuk mengarahkan dan mempengaruhi perilaku semua unsur dalam Fakultas Ekonomi dan Bisnis untuk mengikuti nilai, norma, etika, dan budaya organisasi yang disepakati bersama. Pengambilan keputusan bersifat partisipatif dan demokratis. Pimpinan mengendalikan tata kerja semua elemen fakultas melalui mekanisme Struktur Organisasi, *job description*, dan *Standard Operating Procedure* (SOP). Pimpinan menghargai prestasi kerja yang didapatkan oleh para dosen, tenaga kependidikan, dan staf administrasi baik berupa penghargaan *intrinsic* maupun *extrinsic*. Selain itu Fakultas juga menjalin kerjasama dengan unit kerja yang lain di lingkungan Universitas Merdeka Malang. Kerjasama tersebut diantaranya, koordinasi Fakultas dengan Fakultas lain berkaitan dengan penggunaan tenaga dosen dalam pengajaran mata kuliah bidang keahlian di luar ekonomi. Koordinasi dengan LPPM berkaitan dengan perencanaan, pembinaan, dan pelaksanaan kegiatan Penelitian dan Pengabdian Masyarakat. Kerjasama dengan BP3M Unmer Malang berkaitan dengan perencanaan, pelaksanaan dan evaluasi penjaminan mutu, dan kinerja dosen. Kerjasama dengan Biro Administrasi Kemahasiswaan berkaitan

dengan perencanaan, pembinaan, dan pelaksanaan kegiatan Program Kreativitas Mahasiswa dan pemberian Bea Siswa. Kerjasama dengan Biro Administrasi Akademik berkaitan dengan penetapan plotting mengajar Universitas dan Biro Administrasi Umum berkaitan dengan pengurusan administrasi kepegawaian dan perlengkapan.

3) Kepemimpinan Publik

Kepemimpinan publik berkaitan dengan kemampuan menjalin kerjasama dan menjadi rujukan bagi publik. Pimpinan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Unmer Malang aktif dalam berbagai kegiatan yang sangat relevan, baik tingkat daerah, nasional maupun internasional. Selain aktif sebagai anggota Ikatan Sarjana Ekonomi Indonesia (ISEI), juga mempunyai jejaring dengan pemerintah daerah yang sangat bagus, baik pemerintah Provinsi Jawa Timur maupun Kota dan Kabupaten Malang, terutama di bidang kepariwisataan, dan aktif sebagai Pengurus Daerah Masyarakat Ekonomi Syariah Kota Malang, serta pengurus Perhimpunan Intelektual Muslim Indonesia cabang Malang. Dekan, mempunyai kegiatan dalam Forum Doktor Muslim Indonesia, yang telah banyak melakukan kegiatan sebagai narasumber Seminar dan Keynote Speech dalam forum Seminar Internasional. Wakil Dekan juga mempunyai kepemimpinan publik diantaranya Wakil Dekan I sebagai Tenaga Ahli Pembina BUMD Walikota Kota Batu, Pengurus Ikatan Akuntan Indonesia Kompartemen Akuntan Pendidik (IAI KAPd) Wilayah Jawa Timur, Pengurus IAI Komisariat Malang Raya, Pengurus IAI Akuntan Syariah dan Editor in Chief Jurnal Akuntansi dan Perpajakan, tim Kajian Riset Daerah Kabupaten Kediri dan ketua Skema Lembaga Sertifikasi Profesi (LSP 1) Unmer Malang dan aktif di beberapa kegiatan sosial di masyarakat. Wakil Dekan II juga aktif sebagai tenaga konsultan pajak di beberapa perusahaan dan aktif dengan Ikatan Konsultan Pajak Indonesia (IKPI) Cabang Malang untuk penyelenggaraan Brevet Pajak. Dalam kegiatan Internasional, juga telah dilakukan dalam Visiting Lecture dan Asia Pacific Management Accounting Association (APMAA) di Bangkok Thailand. Kegiatan tersebut di tambahkan aktivitas Visiting Lecture di Rangsit University bersama Prof Grahita sebagai salah satu guru besar di Akuntansi UNMER Malang. Sementara Wakil Dekan II mempunyai kegiatan sebagai tenaga konsultan Pajak Yayasan Perti Merdeka Malang.

Sistem Pengelolaan

Sistem pengelolaan fungsional dan operasional program studi mencakup *planning, organizing, staffing, leading, controlling*, serta operasi internal dan eksternal.

a. *Planning*

Perencanaan kegiatan di FEB Unmer Malang dilakukan dengan merumuskan Rencana Strategis (renstra) periode 2016-2025 yang disusun berdasarkan pada RENSTRA Universitas Merdeka Malang Periode 2016-2025. Berdasarkan perencanaan jangka panjang tersebut, dibuatlah program kerja atau rencana operasional anggaran setiap tahun yang disusun dengan melibatkan Program Studi dalam rapat fakultas RENSTRA, RENOP dan Program Kerja tahunan fakultas disampaikan ke rapat Senat Fakultas untuk mendapatkan pengesahan. Program kerja dekan FEB Unmer Malang tersebut selanjutnya diintegrasikan dalam program kerja tahunan Universitas Merdeka Malang melalui mekanisme Rapat Kerja Pimpinan dan Rapat Senat Universitas sebagai bahan penyusunan program kerja dan anggaran universitas. Perencanaan yang bersifat operasional dan teknis dilakukan Fakultas dengan menggunakan mekanisme rapat fakultas yang terjadwal, misalnya rapat koordinasi mingguan, bulanan dan semesteran dengan Program Studi dan unit-unit kerja.

b. *Organizing*

Pengorganisasian di FEB Unmer Malang berpedoman pada Struktur Organisasi Fakultas Ekonomi dan Bisnis dan *jobdescription* pada masing-masing bagian dengan Organisasi dan Tugas (ORTUG) Universitas Merdeka Malang. Sebagai institusi pendidikan, fungsi operasional organisasi dinyatakan dalam bentuk Tridharma Pendidikan Tinggi yang diemban oleh Staf Akademik. Untuk mendukung kinerja Staf Akademik, diperlukan juga pengelolaan fungsi administrasi yang baik melalui pengelolaan staf administrasi. Dekan merupakan jabatan tertinggi di Fakultas yang menjadi representasi fakultas baik keluar maupun kedalam. Dekan dibantu oleh Wakil Dekan, Ketua Program Studi, sebagai pelaksana Akademik. Dekan juga dibantu oleh Kepala Tata Usaha dan para Kasubag sebagai pelaksana administrasi.

c. *Staffing*

FEB Unmer Malang menempatkan staf sesuai dengan spesifikasi dan kompetensinya. Staf akademik dan staf administrasi merupakan unsur yang harus dikelola dengan baik agar memiliki profesionalisme dalam melaksanakan kewajibannya. Untuk mendapatkan staf akademik dan administrasi yang relevan dengan kebutuhan FEB Unmer Malang, pihak fakultas mengajukan sesuai kebutuhan fakultas atau program studi dan persyaratan kompetensi tertentu kepada universitas. Rekrutmen dilaksanakan oleh universitas dengan meminta pertimbangan kepada pimpinan fakultas yang selanjutnya mendapat penetapan dari yayasan sesuai dengan Peraturan Kepegawaian Universitas Merdeka Malang. Pemberian tugas kepada tenaga akademik dan non akademik disesuaikan dengan kebutuhan pelaksanaan tugas di fakultas dan program studi dan kompetensi yang dimiliki oleh staf.

d. *Leading*

Dekan dan Rektorat setiap bulan sekali mengadakan rapat koordinasi mengenai kegiatan, kerjasama, akademik, administrasi, anggaran, dan kemahasiswaan. Seringkali untuk kebutuhan tertentu rapat koordinasi tersebut juga dihadiri ketua program studi. Dalam dua minggu sekali, Program Studi mengadakan rapat koordinasi dengan Dekanat. Agenda rapat bisa atas usul dekanat atau usul program studi. Rapat koordinasi Program Studi dengan dosen umumnya dilaksanakan dua kali dalam satu semester. Dalam beberapa hal pimpinan fakultas mengadakan rapat dengan Senat fakultas terutama dalam perumusan kebijakan akademik fakultas. Pimpinan fakultas melaksanakan komunikasi yang baik kepada seluruh komponen yang ada di fakultas dan universitas. Hal ini diharapkan semua komponen yang ada dapat memberikan dukungan dalam bentuk kritik dan saran serta secara bersama-sama memiliki pemahaman yang sama untuk dapat melaksanakan program dan kegiatan yang ditetapkan.

e. *Controlling*

Fakultas Ekonomi dan Bisnis melakukan fungsi *controlling* untuk memastikan bahwa setiap program studi atau unit lainnya melaksanakan kegiatan sesuai dengan

program dan rencana yang ditetapkan. Agar fungsi *controlling* dapat berjalan dengan baik, maka upaya yang dilakukan adalah:

- 1) Setiap tahun anggaran setiap pogram studi atau unit lainnya menyusun rencana program dan rencana kegiatan beserta anggaran, standar dan target untuk satu tahun mendatang yang dipresentasikan ke Dekan. Dalam hal ini Dekan bersama Wakil Dekan akan mengevaluasi sejauh mana program dan rencana kegiatan yang diusulkan oleh program studi dapat mendukung visi, misi serta tujuan.
- 2) Setiap tahun anggaran dilakukan evaluasi pencapaian target sesuai dengan perencanaan kegiatan yang telah ditetapkan. Kapordi mempertanggungjawabkan ke Dekan, kemudian Dekan mempertanggungjawabkan ke Rektor.
- 3) Setiap saat dilakukan *controlling* kegiatan proses belajar mengajar melalui instrumen presensi kehadiran dosen mengajar, kesesuaian materi pembelajaran dengan RPS atau SAP. Kemudian TK2A dan GKFM melakukan pengendalian atas jalannya proses belajar melalui mekansime dan instrumen yang ada. Perkuliahan Semester Ganjil 2022/2023 di Program Studi Ekonomi Pembangunan dan Program Studi D3 Akuntansi serta D3 Perbankan dan Keuangan dilakukan secara luring. Sementara Program Studi Manajemen dan Akuntansi pelaksanaan perkuliahan dilakukan secara daring, karena kampus FEB sedang dalam renovasi besar-besaran, yang difasilitasi sistem informasi akademik Universitas Merdeka Malang (siakad.unmer.ac.id), sehingga semua materi perkuliahan, tugas dan penilaian diunggah melalui www.siakad.unmer.ac.id sehingga evaluasi pengendalian perkuliahan lebih terintegrasi. Untuk perkuliahan online difasilitasi zoom dengan link <https://linktr.ee/febunmer> yang dibagi sesuai program studi pada breakout room yang ditentukan, dengan tampilan seperti berikut:



Gambar 2

Tampilan <https://linktr.ee/febunmer>

- 4) Fakultas dan program studi secara berkala mengadakan dialog terbuka kepada staf dosen, karyawan dan mahasiswa melalui Dialog DPM dan BEM untuk menerima masukan, kritik dan saran. Dalam perkuliahan daring ini, evaluasi perkuliahan dilakukan melalui kuesioner secara online (google formulir) yang disebarakan kepada semua mahasiswa Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Merdeka Malang.

f. Operasi Internal dan Eksternal

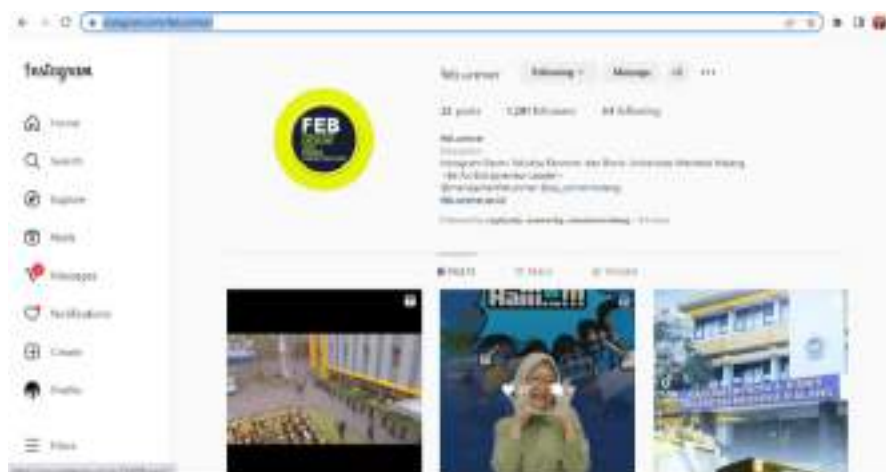
Operasi internal Fakultas berdasar peraturan dan ketentuan yang berlaku di Universitas dan Fakultas berdasarkan Pokok-Pokok Organisasi dan Tugas Universitas Merdeka Malang, yang dikeluarkan oleh Ketua Umum Yayasan Perguruan Tinggi Merdeka Malang Nomor: Per-02/YPTM/VIII/2019 tentang Pokok-Pokok Organisasi dan Tugas Universitas Merdeka Malang. Mekanisme perencanaan, implementasi, monitoring, evaluasi, dan pertanggungjawaban telah secara jelas diatur surat keputusan Ketua Umum Yayasan Perti Merdeka Malang.

Pelaksanaan operasi eksternal juga didasarkan atas ketentuan dan peraturan yang berlaku. Namun, Fakultas diberi keleluasaan untuk mengembangkannya selama dapat dipertanggungjawabkan baik secara akademik, non akademik dan keuangan. Untuk mengembangkan informasi akademik dan non akademik, semua kegiatan yang diselenggarakan oleh Program Studi dan Fakultas dipublikasikan di website www.feb.unmer.ac.id, seperti tampak berikut:



Gambar 3. Tampilan website Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Merdeka Malang

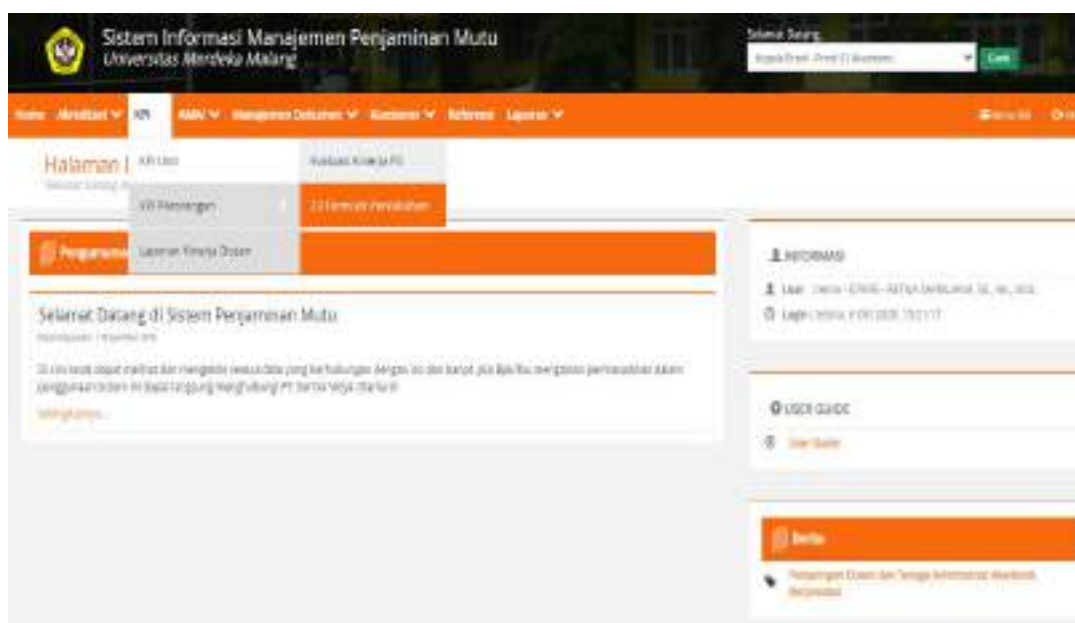
Kegiatan Promosi juga dilakukan melalui Instagram Fakultas Ekonomi dan Bisnis, yaitu di <https://www.instagram.com/feb.unmer/>



Gambar 4: tampilan Instagram feb.unmer.ac.id

2.5 Sistem Penjaminan Mutu Fakultas

Sistem Penjaminan Mutu Fakultas dibawah kendali Badan Penjaminan Mutu Universitas, yang diimplementasikan melalui sistem informasi manajemen penjaminan mutu Universitas melalui website www.bp3m.unmer.ac.id. Website tersebut dapat diimplementasikan oleh Program Studi yang dilaksanakan oleh Tim Koordinasi Kegiatan Akademik (TK2A) untuk implementasi 23 formulir perkuliahan, tampak seperti berikut:



Gambar 5 - Sistem Informasi Manajemen Penjaminan Mutu Universitas Merdeka Malang

Implementasi sistem penjaminan mutu akademik telah dimulai secara serentak di seluruh program studi di lingkungan UNMER Malang pada awal Tahun Akademik 2005-2006. Pelaksanaan perkuliahan mengacu pada MPSM-Perkuliahan (UNMERBPMU-MPSMA-01-002) kegiatan perkuliahan dan praktikum diselenggarakan sesuai jadwal, ruang kelas/laboratorium, rencana pembelajaran satu semester (RPSS), silabus, kontrak kuliah serta tata tertib yang berlaku. Dokumen yang digunakan dalam pelaksanaan perkuliahan hingga kegiatan ujian meliputi UNMER-MPSMA-01-002-FO 002 untuk Daftar Hadir Mengajar dan Formulir 003 untuk Daftar Hadir Kuliah bagi mahasiswa,

Untuk merekapitulasi setiap materi kuliah yang diajarkan oleh dosen dimasukkan dalam Formulir 004. Bagi dosen yang berhalangan hadir mengajar Formulir 008 dan mengganti jadwal mengajar mengisi Formulir 005. Pada akhir masa perkuliahan dilakukan rekapitulasi kinerja dosen dalam pemberian kuliah dengan mengisi formulir rekapitulasi kinerja dosen mengajar Formulir 009. Untuk evaluasi ujian dengan mengacu prosedur pada Formulir 010 untuk jadwal ujian, Formulir 011 untuk daftar pengawas, Formulir 012 untuk daftar hadir mahasiswa, Formulir 013 untuk penyediaan ruang ujian, Formulir 014 untuk berita acara ujian, Formulir 015 untuk ketidakpuasan nilai, Formulir 016 untuk perubahan nilai, Formulir 018 untuk rekapitulasi hasil ujian, dan Formulir 019 untuk portofolio evaluasi hasil belajar. Setiap akhir semester Tim Koordinasi Kendali Mutu (TKM) yang melekat pada Sekretaris Program Studi membuat laporan kegiatan perkuliahan yang berisi 23 formulir dalam sistem informasi manajemen penjaminan mutu universitas tersebut, dan telah dikoordinasikan dengan Gugus Kendali Mutu (GKM) Fakultas menyampaikan kepada Badan Pengembangan Pendidikan dan Penjaminan Mutu (BP3M).

Pada setiap akhir Tahun Akademik dilaksanakan audit mutu akademik internal, yang berpedoman pada MPSM-Audit Mutu Akademik (UNMER-BPMU-MPSM-01-008). Audit dilakukan terhadap proses pembelajaran di semua Prodi guna mengetahui hambatan/kendala dalam implementasi penjaminan mutu pembelajaran sehingga dapat dicari penyelesaiannya. Hasil audit mutu kemudian dilaporkan pada Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) di mana dalam RTM dihadiri oleh semua jajaran struktural (Rektorat, Dekanat dan Para Ketua dan Sekretaris Prodi) untuk membahas hasil temuan Audit.

Seiring dengan perkembangan IPTEK dan perubahan yang begitu cepat serta kompetitif di bidang pendidikan baik dalam lingkup nasional maupun internasional, maka penyelenggaraan pendidikan di Universitas Merdeka Malang harus dikelola secara profesional dan bermutu agar dapat menghasilkan lulusan yang berkualitas tinggi. BP3M berada dibawah jalur koordinasi dan bertanggung jawab kepada Rektor dan secara operasional berada dalam koordinasi Wakil Rektor Bidang Akademik dan Kerjasama. BP3M Terdiri dari 5 (lima) bidang yaitu : (1). Bidang Pelaksanaan dan

Pengembangan Aktivitas Instruksional, (2). Bidang Pelaksanaan dan Pengembangan Penjaminan Mutu Akademik, (3). Bidang pelaksanaan dan Pengembangan Penjaminan Mutu Non Akademik, (4). Bidang Pelaksanaan dan Pengembangan Audit Mutu, dan (5). Bidang Pelaksanaan dan Pengembangan Sistem Informasi Manajemen. Sesuai dengan bidang tugasnya, maka BP3M dalam operasionalisasinya telah melakukan beberapa kegiatan Internal, diantaranya: (1) Melakukan Audit Akademik Internal untuk menilai SPMI dan Kinerja Program Studi; (2) Menyusun program untuk mengukur kinerja dosen Universitas Merdeka Malang, baik itu merupakan dosen tetap yayasan Unmer Malang maupun dosen DPK. Program ini relevan dengan penilaian kinerja yang dilakukan oleh Dikti/Kopertis pada dosen yang memperoleh sertifikasi, yaitu LKD (Laporan Kinerja Dosen) dengan melaporkan BKD (Beban Kerja Dosen) dan rencana beban kerja dosen pada tiap semester. (3) Melakukan kegiatan Sosialisasi Akreditasi Dan Evaluasi Diri; (4) Menyusun Konsep Sistem Informasi Penjaminan Mutu; serta (5) Merancang Konsep Penjaminan Mutu Non Akademik.

Evaluasi Audit Mutu Akademik Internal (AMAI) terhadap pelaksanaan akademik untuk mencapai sasaran mutu, selama ini difokuskan pada kelengkapan dan kepatuhan implementasi MPSM Perkuliahan (manual prosedur sistem mutu) yaitu dua puluh tiga (23) formulir secara administratif. Efektifitas capaian mutu akademik Program studi, Fakultas maupun Universitas. Adapun hasil evaluasi yang pertama menunjukkan bahwa komitmen pimpinan program studi yang tinggi maka kepatuhan untuk menerapkan MPSM-Perkuliahan juga tinggi. Sebaliknya jika komitmen pimpinan program studi yang rendah maka kepatuhan untuk menerapkan sistem mutu juga rendah. Sistem penjaminan mutu non akademik meliputi sumberdaya manusia (Staf Akademik dan Staf Non Akademik), sumberdaya keuangan, sumberdaya sarana dan prasarana.

C. Mahasiswa dan Lulusan

1. Sistem Rekrutmen dan Seleksi Calon Mahasiswa Baru dan Efektivitasnya

Sistem Rekrutmen dan seleksi calon Mahasiswa Baru di Universitas Merdeka Malang telah dilakukan secara online, melalui website penerimaan mahasiswa baru, di www.pmb.unmer.ac.id sehingga calon mahasiswa baru dapat melakukan

pendaftaran secara online, tidak harus datang ke kampus Universitas Merdeka Malang melalui Unit Pelaksana Teknis (UPT). Hal ini memudahkan calon mahasiswa di luar Malang atau luar Jawa Timur dapat melakukan pendaftaran melalui website tersebut. Berikut ini contoh tampilan sistem informasi penerimaan mahasiswa baru:



Gambar 6
Sistem Informasi Penerimaan Mahasiswa Baru
Universitas Merdeka Malang

Proses penerimaan mahasiswa baru Fakultas Ekonomi dan Bisnis diawali dengan kegiatan promosi dan sosialisasi penerimaan. Promosi dilaksanakan secara terintegrasi dibawah koordinasi Biro Humas. Media penyampaian informasi yang digunakan: website unmer.ac.id, Instagram (IG), youtube unmer channel, koran, poster, *open house* dan kunjungan ke SMU, disamping itu juga diadakan kegiatan pelatihan kepada siswa SMU yang dikemas dalam Fakultas Ekonomi dan Bisnis Peduli berupa kegiatan unggulan yang dilaksanakan di sekolah maupun di kampus yang dilakukan secara rutin setahun sekali (kompetisi Akuntansi, lomba debat, lomba mading).

Sistem seleksi mahasiswa baru telah diatur dalam Buku Panduan Penerimaan Mahasiswa Baru Universitas Merdeka Malang yang secara singkat sistem penerimaan mahasiswa baru dapat dikelompokkan, dalam kategori/cara yaitu: **Pertama, Jalur Undangan**, merupakan jalur tanpa tes yang diperuntukkan kepada siswa kelas XII SMA/MA/ SMK dengan nilai rapor semester I – V dengan rata-rata 82,5 atau 3,30.

Calon mahasiswa baru juga mendapat fasilitas free token, double degree (Bahasa Inggris) secara gratis, dan potongan Dana Pengembangan Pendidikan sampai dengan 50%. *Kedua, Jalur Sukses Vokasi.* Calon Mahasiswa baru merupakan siswa kelas XII SMK, yang mempunyai prestasi rapor semester I – V dengan nilai rata-rata 80 atau 3,20. *Ketiga, Jalur Prestasi Akademik.* Merupakan jalur prestasi akademik yang diperuntukkan siswa kelas XII atau alumni SMA/ MA/ SMK dengan nilai rata-rata raport atau ijazah > 8,50 atau 3,40. Calon mahasiswa baru mendapat fasilitas tanpa test, potongan SPP sampai dengan 50% dan double degree di D3 Bahasa Inggris. *Keempat, Jalur Prestasi Non Akademik.* Merupakan jalur prestasi akademik yang diperuntukkan siswa kelas XII atau alumni SMA/ MA/ SMK yang memiliki prestasi minat dan bakat olah raga atau senin dengan ketentuan Juara I Tingkat Kota/Kabupaten, minimal juara II tingkat Provinsi, minimal Juara III tingkat Nasional, atau minimal juara IV tingkat Internasional. *Kelima, Jalur Non Test.* Merupakan jalur penerimaan mahasiswa baru, dengan syarat siswa kelas XII atau alumni SMA/ MA/ SMK dengan nilai raport atau ijazah dengan nilai >80 atau 3,20. *Keenam, Jalur Test.* Merupakan jalur penerimaan calon mahasiswa baru, bagi calon mahasiswa yang tidak memenuhi kriteria dari syarat jalur yang lain. Materi utama dalam ujian saringan masuk meliputi tes potensi akademik (TPA) Ujian saringan masuk dilakukan sebanyak 3 gelombang. Tes gelombang I dilaksanakan pada tanggal 2 November 2020 – 4 Mei 2021, gelombang 2 dilaksanakan pada tanggal 5 Mei – 27 Juli 2021 dan gelombang 3 dilaksanakan pada 28 Juli – 4 September 2021. Pengumuman hasil tes diumumkan melalui online, dan bagi peserta test yang dinyatakan lulus langsung dapat melakukan herregistrasi.

Adapun Prosedur Penerimaan Mahasiswa Baru adalah sebagai berikut:

a. Informasi Pendaftaran

Informasi pendaftaran diumumkan secara luas di area malang dan kota-kota di Jatim dan website Unmer Malang www.pmb.unmer.ac.id, Selain itu, informasi pendaftaran mahasiswa baru melalui spanduk, berita koran, berita radio, dan pengiriman brosur ke SMA/SMK, dan dapat diperoleh secara langsung di Tempat Pendaftaran Mahasiswa Baru Unmer Malang yang berlokasi di Kantor Pusat Unmer Malang, di bagian Unit Pelaksana Terpadu (UPT).

b. Pengambilan Berkas Pendaftaran

Berkas Pendaftaran dapat diperoleh dari Panitia Pendaftaran di Tempat Pendaftaran MABA atau diperoleh di sekolah-sekolah melalui Guru BK yang telah menjalin kerjasama dengan Unmer Malang, selain itu juga terdapat mekanisme pendaftaran secara online yang tersedia di website Unmer Malang www.pmb.unmer.ac.id, <https://unmer.ac.id/biaya-pendidikan/>

1. Instrumen Penerimaan Mahasiswa Baru

- a. Formulir Pendaftaran Mahasiswa Baru
- b. Berkas/Hasil ujian mahasiswa baru

2. Sistem Pengambilan Keputusan

Seleksi penerimaan mahasiswa baru dilaksanakan oleh Panitia Penerimaan Mahasiswa Baru Universitas Merdeka Malang yang diketuai oleh Wakil Rektor I. Keputusan penerimaan maba jalur prestasi maupun jalur test dilaksanakan oleh Panitia setelah memeriksa kelengkapan persyaratan yang ada dan ditetapkan melalui Surat Keputusan Rektor. Seluruh calon mahasiswa yang diterima sebagai mahasiswa baru ditetapkan melalui Surat Keputusan Rektor.

2. Data Mahasiswa Baru Reguler

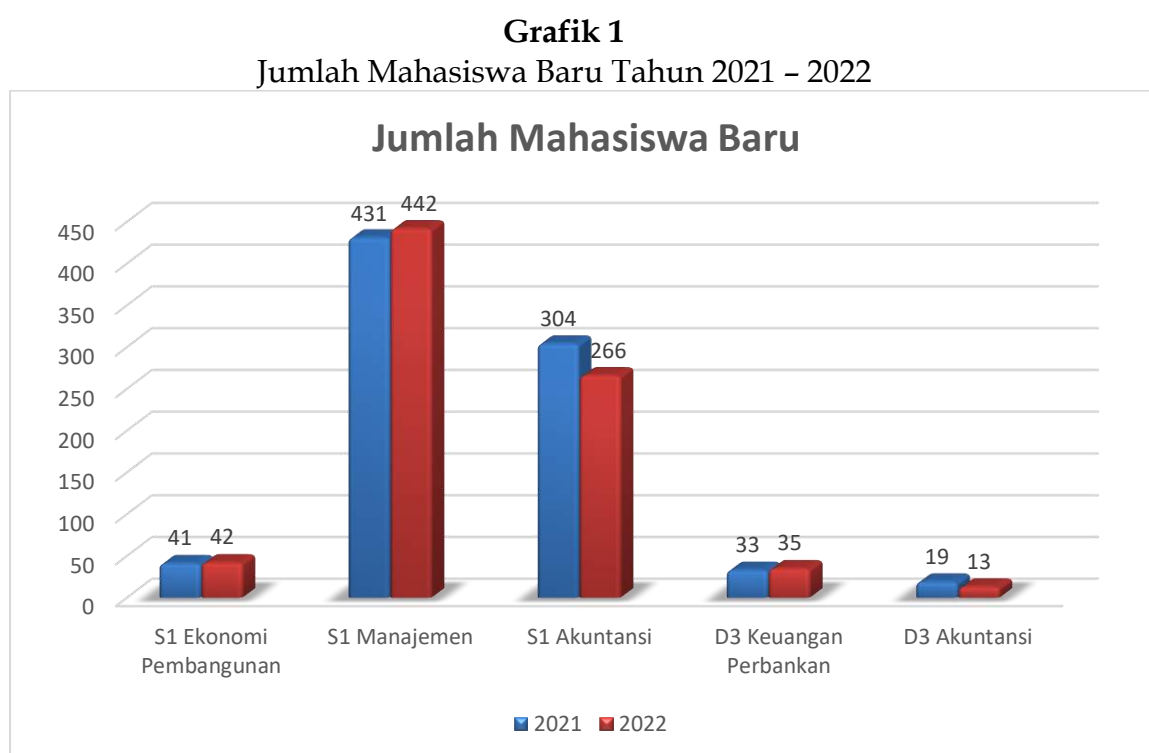
Perkembangan jumlah Mahasiswa Baru untuk masing-masing program studi pada tahun akademik 2021/2022 sampai tahun akademik 2022/2023 dapat dilihat dalam tabel berikut:

**Tabel 1. Perkembangan Jumlah Mahasiswa Baru
Fakultas Ekonomi dan Bisnis - Universitas Merdeka Malang
Tahun 2021 - 2022**

No.	Program Studi	Jumlah Pendaftar dan Mahasiswa yang Diterima					
		Pendaftar			Diterima		
		2021	2022	Kenaikan (Penurunan)	2021	2022	Kenaikan (Penurunan)
1	S1 Ekonomi Pembangunan	68	64	-6%	41	42	2%
2	S1 Manajemen	609	621	2%	431	442	3%
3	S1 Akuntansi	327	302	-8%	304	266	-13%
4	D3 Perbankan dan Keuangan	64	72	13%	33	35	6%
5	D3 Akuntansi	52	39	-25%	19	13	-32%
Jumlah		1120	1098	-2%	828	798	-4%

Berdasarkan tabel 1 tersebut menunjukkan bahwa, Jumlah mahasiswa baru tahun 2022 ini di tiga Program Studi mengalami penurunan jika dibandingkan dengan tahun 2021, tetapi Program Studi Manajemen mengalami kenaikan jumlah mahasiswa baru 3%. Secara keseluruhan jumlah Mahasiswa Baru di Fakultas Ekonomi dan Bisnis tahun 2022 turun 4% bila dibandingkan tahun 2021. Program studi Manajemen masih diminati calon mahasiswa meski masa pandemi covid-19.

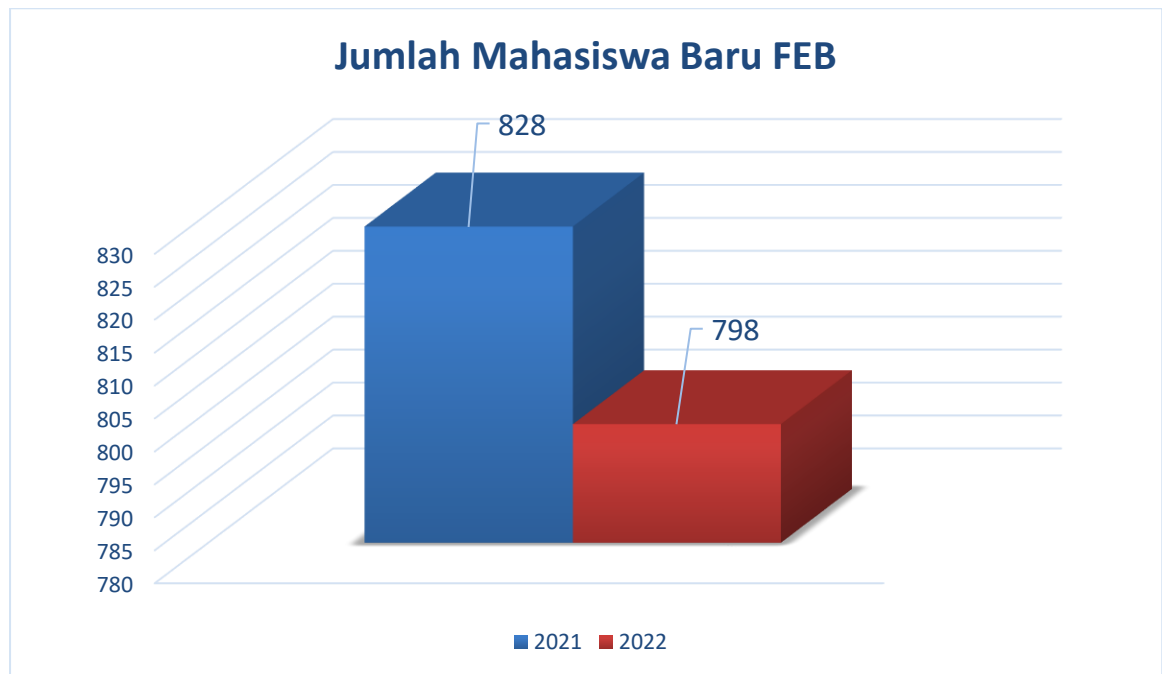
Jika dilihat dari perkembangan jumlah mahasiswa baru, setiap program studi dapat dilihat dalam grafik berikut:



Sumber: Data Program Studi, diolah (2022)

Berdasarkan grafik tersebut dapat dilihat bahwa, jumlah mahasiswa baru di tahun 2022 di Program Studi S1 Ekonomi Pembangunan mengalami kenaikan jika dibandingkan dengan tahun 2021. Program Studi S1 Manajemen mengalami penurunan, bila dibandingkan tahun 2021. Program Studi S1 Akuntansi mengalami penurunan tahun 2021. Program Studi D3 Perbankan dan Keuangan mengalami kenaikan, sedangkan Program Studi D3 Akuntansi mengalami penurunan jika dibandingkan tahun 2021.

Secara keseluruhan jumlah mahasiswa baru di Fakultas Ekonomi dan Bisnis tahun 2022 mengalami penurunan yang cukup signifikan yaitu tahun 2021 = 828 mahasiswa, tahun 2022 = 798 mahasiswa, karena penurunan mahasiswa di Prodi S1 Akuntansi dan D3 Akuntansi ditutup dari mahasiswa baru Prodi S1 Manajemen, yang dapat dilihat dalam gambar berikut:

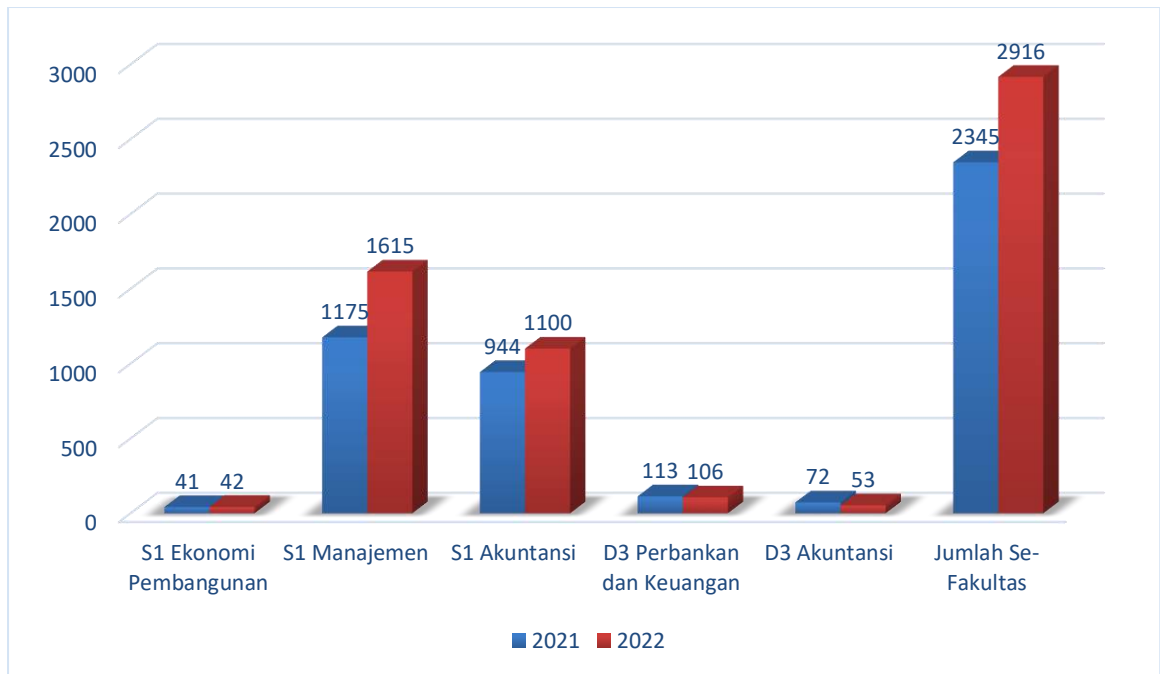


Gambar 7:

Perkembangan Mahasiswa baru 2022 di Fakultas Ekonomi dan Bisnis

3. *Data Student Body*

Jumlah Mahasiswa aktif Fakultas Ekonomi dan Bisnis untuk masing-masing Program Studi S1 dan Program Diploma 3 pada tahun akademik 2022/2023, sebagai berikut:



Gambar 8

Student Body Mahasiswa tahun 2021 dan 2022

4. Lulusan

Jumlah lulusan dan Rata-rata IPK lulusan selama dua tahun terakhir dari mahasiswa masing-masing program studi adalah sebagai berikut:

Tabel 4. Jumlah Lulusan & IPK Lulusan
Fakultas Ekonomi dan Bisnis - Universitas Merdeka Malang
TA 2021-2022

No	Program Studi	Jumlah Lulusan		IPK Lulusan	
		2021/2022	2020/2021	2021/2022	2020/2021
1	S1 Ekonomi Pembangunan	22	13	3,37	3,74
2	S1 Manajemen	176	131	3,51	3,39
3	S1 Akuntansi	244	241	3,62	3,43
4	D3 Perbankan dan Keuangan	44	40	3,67	3,51
5	D3 Akuntansi	30	64	3,25	3,38
JUMLAH		516	489	3,45	3,51

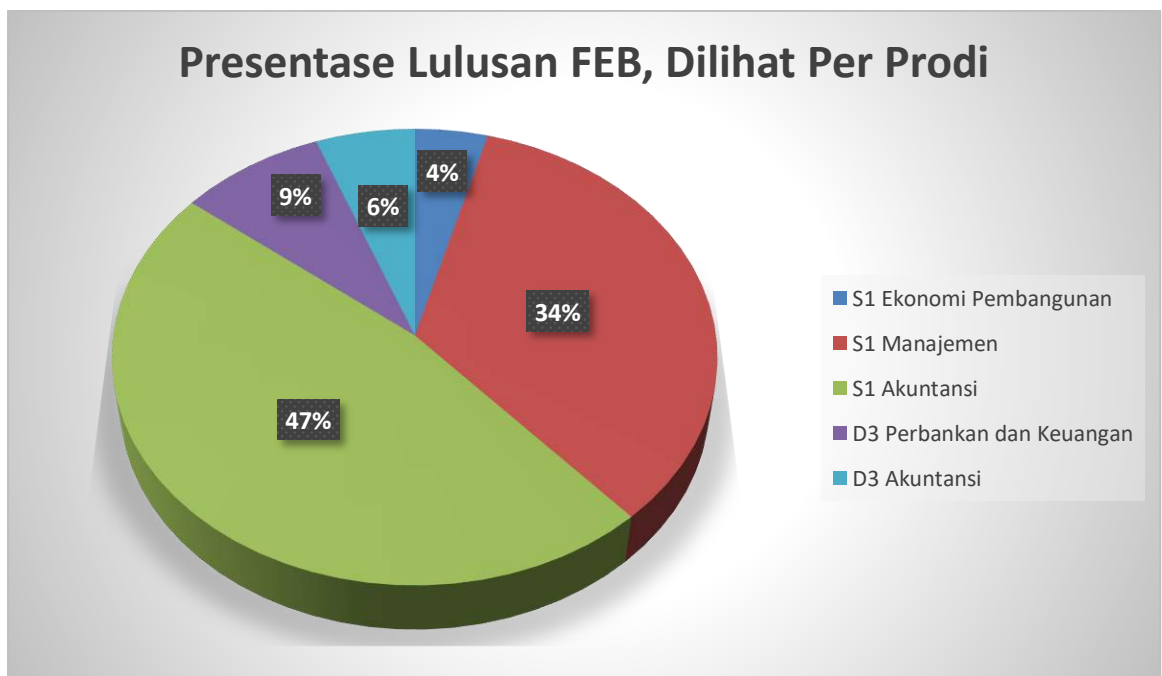
Sumber: Program Studi (2022)

Berdasarkan tabel tersebut dapat dilihat bahwa, yudisium semester genap 2021/2022 yang dilaksanakan tahun Oktober 2022 sebanyak 516 mahasiswa, dengan rata-rata IPK lulusan 3,45. Masing-masing program studi

dapat dijelaskan bahwa jumlah lulusan terbanyak adalah Program Studi S1 Akuntansi sebanyak 244 mahasiswa dan yang paling sedikit adalah lulusan Ekonomi Pembangunan sebanyak 22. Hal ini dikarenakan mahasiswa Akuntansi tahun 2017 dan tahun 2018 lebih banyak bila dibandingkan program studi lain, dan mahasiswa Ekonomi Pembangunan merupakan program studi yang paling sedikit jumlah mahasiswanya. IPK semua program studi hampir mencapai nilai $< 3,5$, karena semua program studi IPK lulusan maksimal 3,67 di program studi D3 Perbankan dan Keuangan, sementara IPK lulusan Program Studi S1 Akuntansi 3,62; IPK Lulusan Program S1 Ekonomi Pembangunan 3,37 dan IPK Lulusan S1 Manajemen 3,51 dan yang paling rendah adalah IPK lulusan Program D3 Akuntansi 3,25. Hal ini dikarenakan lulusan semester Genap 2021 merupakan mahasiswa yang molor studinya.

:

Grafik 2
**Persentase Lulusan Mahasiswa
 Fakultas Ekonomi dan Bisnis
 Tahun 2022**



Sumber: Data diolah (2022)

Jika dilihat dari jumlah lulusan seluruh Program Studi di Fakultas Ekonomi dan Bisnis, jumlah lulusan terbanyak adalah Program Studi S1 Akuntansi sebanyak 47%, menyusul Program Studi Manajemen 34%, D3 Akuntansi 6%, D3 Perbankan dan Keuangan 9% dan Ekonomi Pembangunan 4%.

Kinerja program studi jika ditinjau dari Masa tunggu lulusan pada tahun 2022 ini mengalami penurunan karena kondisi pandemi covid 19 ini menjadikan lulusan yang sudah wisuda tidak langsung dapat bekerja sesuai bidangnya, karena banyaknya perusahaan yang mengurangi karyawan, dan beberapa perusahaan menerapkan sistem shift masuk 50% dan rekrutment karyawan tidak ada. Oleh karena itu, lulusan yang mempunyai kreatifitas yang tinggi dan ketrampilan yang bagus, yang dapat bersaing di dunia kerja saat ini. Berikut disajikan masa tunggu lulusan setiap program studi yang dapat dilihat dalam tabel berikut:

Tabel 5
Masa Tunggu Lulusan tahun 2021
Per Program Studi di Fakultas Ekonomi dan Bisnis

No	Program Studi	Masa Tunggu (dalam bulan)			
		< 3 bulan	3 s/d < 6 bulan	6 s/d ≤ 12 bulan	> 12 bulan
1	S1 Ekonomi Pembangunan	0%	23%	46%	31%
2	S1 Manajemen	10%	40%	35%	15%
3	S1 Akuntansi	20%	40%	30%	10%
4	D3 Perbankan dan Keuangan	70%	10%	15%	5%
5	D3 Akuntansi	8%	30%	31%	31%

Sumber: Program Studi (2022)

Jika dilihat dari Kesesuaian lulusan dalam memperoleh pekerjaan sesuai dengan bidangnya, sesuai program studi masing-masing di Fakultas Ekonomi dan Bisnis dapat dilihat dalam tabel berikut:

Tabel 6. Kesesuaian Bidang Profesi Lulusan
Fakultas Ekonomi dan Bisnis - Universitas Merdeka Malang
TA 2021/2022

No	Program Studi	Kesesuaian Bidang Pekerjaan (dalam persentase)		
		Sesuai	Tidak sesuai	Jumlah
1	S1 Ekonomi Pembangunan	90%	10%	100%
2	S1 Manajemen	97%	3%	100%
3	S1 Akuntansi	95%	5%	100%
4	D3 Perbankan dan Keuangan	70%	30%	100%
5	D3 Akuntansi	70%	30%	100%
Rata-rata		84%	16%	100%

Sumber: Program Studi (2022)

Tinjauan Fakultas tentang rata-rata IPK lulusan, yang mencakup aspek: kewajaran, upaya pengembangan, dan upaya peningkatan mutu.

1. Kewajaran

Rata-rata masa studi mahasiswa Strata 1 (S1) di Fakultas Ekonomi dan Bisnis adalah 3,85 tahun dari waktu yang ditargetkan oleh Fakultas sesuai dengan rancangan kurikulum yaitu 4 tahun. Rata-rata IPK lulusan Fakultas Ekonomi dan Bisnis sebesar 3,46 dan nilai ini sudah di atas IPK yang dipersyaratkan di dunia kerja $IPK > 3,00$. Untuk Program Studi Diploma 3 Akuntansi dan D3 Perbankan dan Keuangan, rata-rata masa studi adalah 3 tahun. Rata-rata ini perlu untuk dipertahankan dengan tidak mengurangi kualitas lulusan sehingga harapannya daya serap lulusan di dunia kerja semakin tinggi.

2. Pada kondisi pandemi covid 19 yang sudah berjalan dalam 2 tahun terakhir ini, perlu ada upaya pengembangan untuk mempercepat kelulusan mahasiswa dan peningkatan IPK adalah:

- a. Fakultas menyediakan akses sumber pembelajaran yang lebih luas dan beragam, seperti dosen tamu yang terdiri dari pakar dan praktisi, meskipun diselenggarakan secara *online* atau daring.
- b. Menyarankan kepada dosen membuat jadwal pertemuan di luar kelas guna mendiskusikan materi kuliah atau dikenal dengan kegiatan terstruktur.
- c. Menambah buku ajar, baik berupa buku wajib maupun buku referensi, dan jurnal yang mutakhir.

- d. Memperluas jaringan informasi dan teknologi, Wi-fi di lingkungan Fakultas Ekonomi dan Bisnis untuk mempermudah mahasiswa mengakses informasi.
 - e. Mendorong himpunan mahasiswa program studi untuk mengadakan diskusi kelompok, dan bedah skripsi dengan mendatangkan dosen yang terkait, serta kunjungan ke beberapa perusahaan atau instansi (*field trip*) untuk menambah wawasan praktik.
 - f. Mendorong Dosen Wali untuk terus mengintensifkan bimbingan akademik kepada perwalian.
 - g. Meningkatkan relevansi kurikulum dengan kebutuhan dunia kerja dan bisnis, dan evaluasi kurikulum Merdeka Belajar Kampus Merdeka untuk memfasilitasi mahasiswa dalam mengikuti program MBKM.
 - h. Mendorong setiap dosen untuk memberikan lebih banyak latihan dan diskusi untuk membahas soal dan kasus sebelum UTS dan UAS.
 - i. Memberikan kesempatan setiap mahasiswa memperoleh nilai lebih baik dengan memberikan portofolio nilai.
 - j. Mengintensifkan pelaksanaan pembimbingan tugas akhir.
 - k. Melaksanakan kegiatan terstruktur masing-masing Program Studi untuk Mata Kuliah yang memprasyarati mata kuliah lain, atau mata kuliah bidang kompetensi.
 - l. Memberi kesempatan kepada mahasiswa untuk melakukan magang praktik kerja sesuai bidangnya.
3. Untuk meningkatkan mutu lulusan, maka upaya yang dilakukan adalah:
- a. Fakultas Ekonomi dan Bisnis menginformasikan kepada semua Program Studi, agar mahasiswa yang telah memenuhi syarat untuk mengikuti Program MBKM seperti magang bersertifikat, pertukaran mahasiswa merdeka, studi independen, asistensi mengajar di satuan pendidikan (kampus mengajar) dan kegiatan lain yang dapat menunjang *soft skills* lulusan. Mendorong mahasiswa untuk mengikuti Program MBKM agar dapat mengikuti program Kemendikbud RI dalam peningkatan soft skills lulusan yang dapat mendorong kemampuan praktik mahasiswa dalam menghadapi dunia kerja.
 - b. Melakukan tinjauan kurikulum setiap 4 tahun dan muatan kompetensi dengan menghadirkan stakeholders, alumni dan praktisi untuk selalu dapat menyesuaikan dengan perkembangan ilmu dan kebutuhan dunia usaha dan dunia kerja.
 - c. Melakukan rekonstruksi Kurikulum *Outcomes Based Education (OBE)* yang dapat memfasilitasi program MBKM untuk belajar 3 semester di luar

kampus, sehingga mahasiswa yang mengikuti program MBKM dapat dikonversi 20 sks.

- d. Menyelenggarakan seminar dan kuliah tamu dengan mendatangkan para praktisi di dunia kerja untuk sumber wawasan kebutuhan kompetensi oleh dunia kerja dan dunia usaha.
 - e. Menyelenggarakan pelatihan brevet A, B, dan C untuk mahasiswa program studi akuntansi yang sudah di semester enam, bekerjasama dengan Ikatan Konsultan Pajak Indonesia (IKPI) cabang Malang dan di program studi manajemen mewajibkan mahasiswa untuk mengambil salah satu peminatan/konsentrasi.
 - f. Menyediakan kuliah tambahan dengan bahasa pengantar bahasa Inggris.
 - g. Meningkatkan kemampuan mahasiswa berbahasa Inggris dengan mewajibkannya sebagai syarat untuk ujian skripsi dengan skor TOEFL minimal 450.
 - h. Menyediakan beasiswa pendidikan bahasa Inggris di program diploma bahasa Inggris (*double degree*) melalui seleksi mahasiswa baru di Universitas.
 - i. Menyediakan fasilitas untuk informasi dan Pelatihan *soft skills* calon lulusan yaitu Pusat Karir Universitas Merdeka Malang, sehingga mahasiswa dan alumni dapat mempersiapkan diri untuk memperoleh Pendidikan & Pelatihan untuk mempersiapkan diri pada saat mengikuti seleksi di dunia kerja.
 - j. Menyediakan *recruitment* di kampus melalui kerjasama dengan alumni yang berhasil di beberapa perusahaan seperti PT Sumitomo Corporation, PT Sasa, Kantor Akuntan Publik Made Thomas & Dewi (KAP MTD), dan sebagainya.
 - k. Menyelenggarakan Praktek Kerja Lapangan bagi mahasiswa semester VI yang dilaksanakan secara berkelompok di berbagai perusahaan dan dimbing oleh seorang dosen pembimbing.
 - l. Menyelenggarakan kerjasama magang kerja dengan beberapa dunia usaha dan instansi pemerintah, seperti PT Prima Food, PT Bank BNI'46, Pemerintah Kabupaten Malang, Pemkot Malang untuk Praktik Kerja Nyata (PKN) mahasiswa selama 1-3 bulan.
4. Kendala yang dihadapi adalah:
- a. Kesadaran mahasiswa untuk berkonsultasi dengan pengampu mata kuliah di luar jam kuliah masih kurang.
 - b. Himpunan mahasiswa sebagai penyelenggara kegiatan kurang aktif dalam melaksanakan kegiatan untuk menunjang prestasi akademik dan non akademik.

- c. Keseriusan mahasiswa dalam mengikuti perkuliahan secara online ini belum merata di semua mahasiswa, karena masih ada beberapa mahasiswa yang tidak mengikuti perkuliahan dengan maksimal. Kendala utama yang disampaikan adalah keterbatasan jaringan internet dan fasilitas pendukung dari orang tuanya, misalnya tidak memiliki laptop atau Handphone tidak support.
- d. Mahasiswa belum maksimal dalam memahami program MBKM yang diselenggarakan oleh Kemendikbud, sehingga motivasi dan dorongan program studi untuk mengikuti program MBKM terkesan dipaksakan, jadi belum ada kesadaran diri bahwa kegiatan tersebut menguntungkan mahasiswa secara pribadi.

5. Prestasi Mahasiswa

Prestasi mahasiswa 2022 telah dimotivasi untuk mengikuti kompetisi Regional, Nasional maupun Internasional serta kompetisi Program MBKM. Prestasi Mahasiswa di Fakultas Ekonomi dan Bisnis pada masing-masing Program Studi masih belum menunjukkan hasil yang memuaskan, karena jumlah mahasiswa berprestasi masih sangat kecil bila dibandingkan dengan jumlah mahasiswa per Program Studi. Hal ini dikarenakan support yang berkaitan dengan pembinaan Unit Kegiatan Mahasiswa (UKM) dan support untuk kompetisi di tingkat Nasional dan Internasional belum maksimal, sehingga mahasiswa kurang berminat untuk mengikuti lomba atau kompetisi untuk mendapatkan prestasi mahasiswa.

Tabel
Prestasi Mahasiswa Bidang Akademik dan Non Akademik
Program Studi S1 Manajemen
tahun 2022

No	Nama Mahasiswa	Nama Kegiatan	Tempat	Bidang Akademik/ Non Akademik	Tingkat Internasional/Nasional/Regional	Sebagai Juara ke- *)
1	Regina Heart Dwi Cahya	Program Kreativitas Mahasiswa (PKM) Skema Kewirausahaan Tahun 2022	Kemendikbudristek	Akademik	Nasional	Lolos Pendanaan Tingkat Nasional
2	Eka Intan Primadadi	Program Kreativitas Mahasiswa (PKM) Skema Kewirausahaan Tahun 2022	Kemendikbudristek	Akademik	Nasional	Lolos Pendanaan Tingkat Nasional

Sumber: Program Studi (2022)

Tabel 9
Data Prestasi Mahasiswa
Program Studi S1 Akuntansi
Tahun 2022

No	Nama Mahasiswa	Nama Kegiatan	Tempat	Bidang Akademik/ Non Akademik	Tingkat Internasional/Nasional/Regional	Sebagai Juara ke- *)
1	Robi Saefudin	Scholarship	Virginia University -	Akademik	Internasional	Lolos seleksi scholarship
2	Wasilatur Rohmah	Kemendikbudristek ICE Institute Scholarship	The University of Maryland	Akademik	Internasional	Lolos seleksi scholarship
3	Wasilatur Rohmah	Sertificate in Effecting Digital Transformation with Data Analytics Projects	University of Maryland	Akademik	Internasional	Successfully complated and received a passing grade
4	Cholifah Nur Cahyanti	Penulis artikel di Jurnal IJSAR		Akademik	Internasional	Penulis Artikel
5	Rini Setyowati	Penulis artikel di Jurnal IJASRE		Akademik	Internasional	Penulis Artikel
6	Dwi Indri Kurniawati	International Conference of Graduate Scholl on Sustainability	International Conference of Graduate Scholl on Sustainability- Dwi Indri Kurniawati	Akademik	Internasional	Pemakalah
7	Anna Maria Bernadin Usin	International Conference of Graduate Scholl on Sustainability	International Conference of Graduate Scholl on Sustainability- Anna Maria Bernadin Usin	Akademik	Internasional	Pemakalah
8	Gisela Indah Krisna Arum	Penulis artikel di Jurnal IJRSS	Penulis artikel di Jurnal IJRSS - Gisela Indah Krisna Arum	Akademik	Internasional	Penulis Artikel
19	Angga Riski Hertiyana	Simposium Nasional Akuntansi XXV	Simposium Nasional Akuntansi XXV - Angga Riski Hertiyana	Akademik	Nasional	Pemakalah

20	Vivi Nurnadlifa h	Simposium Nasional Akuntansi XXV	Simposium Nasional Akuntansi XXV - Vivi Nurnadlifah	Akade mik	Nasional	Pemakalah
21	Alisya Ritanti	Simposium Nasional Akuntansi XXV	Simposium Nasional Akuntansi XXV - Alisya Ritanti	Akade mik	Nasional	Pemakalah
22	Jihan Grace Feren	Seminar Nasional Universitas Ma Chung	Universitas Ma Chung	Akade mik	Nasional	Pemakalah
23	Ratri Nur Millasari	Seminar Nasional Universitas Ma Chung	Universitas Ma Chung	Akade mik	Nasional	Pemakalah
24	Maya Eky Antoko Putri	Beasiswa Djarum Plus	Beasiswa Djarum Plus - Maya Eky Antoko Putri	Akade mik	Nasional	Penerima Beasiswa
25	Happy Novica Andini	Konferensi Regional Akuntansi	Konferensi Regional Akuntansi - Happy Novica Andini	Akade mik	Nasional	Pemakalah
26	Yanuaris Sarbunan	Konferensi Regional Akuntansi	Konferensi Regional Akuntansi - Yanuaris Sarbunan	Akade mik	Nasional	Pemakalah
27	Atwal Yanuar	Konferensi Regional Akuntansi	Konferensi Regional Akuntansi - Atwal Yanuar	Akade mik	Nasional	Pemakalah
28	Dhoris Agritia S	MBKM - Kampus Mengajar 4	SD Negeri 2 Malang Sari	Akade mik	Nasional	Mahasiswa lolos seleksi program
29	Ulva Dwi Indah Safitri	MBKM - Magang Bersertifikat	Dinas Koperasi dan UKM DIY	Akade mik	Nasional	Mahasiswa lolos seleksi program
30	M. Ditya Yudha Bramastya	MBKM - Magang Bersertifikat	Ditjen Perumahan Kementerian PUPR	Akade mik	Nasional	Mahasiswa lolos seleksi program
31	KARINA SETIA UTAMI	MBKM - Magang Bersertifikat	Perkumpulan Ruang Belajar Aqil	Akade mik	Nasional	Mahasiswa lolos seleksi program
32	NOERSEK LY ISSARI	MBKM - Magang Bersertifikat	Perkumpulan Ruang Belajar Aqil	Akade mik	Nasional	Mahasiswa lolos seleksi program

33	ADISTI FIRLAND A PUTRI ADINDA	MBKM - Magang Bersertifikat	Perkumpulan Ruang Belajar Aqil	Akade mik	Nasional	Mahasiswa lolos seleksi program
34	NI LUH PUTU JEANIARI PRATIWI	MBKM - Magang Bersertifikat	Perkumpulan Ruang Belajar Aqil	Akade mik	Nasional	Mahasiswa lolos seleksi program
35	SYAVIRA DWI INDAH PRIYANTI	MBKM - Magang Bersertifikat	Perkumpulan Ruang Belajar Aqil	Akade mik	Nasional	Mahasiswa lolos seleksi program
36	ENDAH AYU KARTIKA DEWI	MBKM - Magang Bersertifikat	PT Syncore Indonesia	Akade mik	Nasional	Mahasiswa lolos seleksi program
37	BONAVE NTURA ALGI FERNAND A	MBKM - Studi Independen	PT Arkatama Multi Solusindo	Akade mik	Nasional	Mahasiswa lolos seleksi program
38	HANIFAH ANGGUN OCTAVIA	MBKM - Studi Independen	PT Orbit Ventura Indonesia	Akade mik	Nasional	Mahasiswa lolos seleksi program
39	Angel Helena Jocom	MBKM - Kewirausaha an	Universitas Bina Nusantara	Akade mik	Nasional	Mahasiswa lolos seleksi program
40	Magdalena Vivian Duana Saahanaya	Kampus Merdeka Fair Program Kampus Mengajar	Politeknik Negeri Malang	Akade mik	Nasional	Trainer
41	ANGGI ALYMUL CHOYBI	MBKM - Kampus Mengajar 3	SD NEGERI 2 SUKOLILO KAB.MALANG	Akade mik	Nasional	Mahasiswa lolos seleksi program
42	VINA ELYSA FADILLYA NI	MBKM - Kampus Mengajar 3	SD NEGERI 3 SAPTORENGGO	Akade mik	Nasional	Mahasiswa lolos seleksi program
43	NATALIA DIAN KRISTIANI	MBKM - Kampus Mengajar 3	SD NEGERI SAWOJAJAR 2	Akade mik	Nasional	Mahasiswa lolos seleksi program
44	ANA ARI SYAPUTRI	MBKM - Kampus Mengajar 3	SD NEGERI 2 TANGKILSARI	Akade mik	Nasional	Mahasiswa lolos seleksi program
45	MARIA YUNITA SURA NOWO	MBKM - Kampus Mengajar 3	SMP NEGERI 3 DAPURANG	Akade mik	Nasional	Mahasiswa lolos seleksi program

46	EVI ADITYA AGUSTINI NGSIH	MBKM - Kampus Mengajar 3	SD NEGERI ARJOWILANGU N 01 MALANG	Akade mik	Nasional	Mahasiswa lolos seleksi program
47	ASSIFA ARSYIL LAILIA	MBKM - Kampus Mengajar 3	SD NEGERI 2 PETUNGSEWU DAU, KAB. MALANG.	Akade mik	Nasional	Mahasiswa lolos seleksi program
48	BELINDA WIDYA ANGGRAI NI	MBKM - Kampus Mengajar 3	SD NEGERI GEMARANG 05 MADIUN	Akade mik	Nasional	Mahasiswa lolos seleksi program
49	FATIMAH	MBKM - Kampus Mengajar 3	SMP NEGERI 2 MAJA	Akade mik	Nasional	Mahasiswa lolos seleksi program
50	LAILATUL DESTI NUR SAFITRI	MBKM - Kampus Mengajar 3	SD NEGERI KEDUNG BANTENG II	Akade mik	Nasional	Mahasiswa lolos seleksi program
51	NADHIN SAVIRA RISTA DAMAYA NTI	MBKM - Kampus Mengajar 3	SD NEGERI 2 MANGGIS	Akade mik	Nasional	Mahasiswa lolos seleksi program
52	NOVITA INTAN PERMATA SARI	MBKM - Kampus Mengajar 3	SDN 2 KRANGGAN	Akade mik	Nasional	Mahasiswa lolos seleksi program
53	GRENILD A HERGIAR T SAMOSIR	MBKM - Kampus Mengajar 3	SMP ANGKASA ADI SUTJIPTO YOGYAKARTA	Akade mik	Nasional	Mahasiswa lolos seleksi program
54	MAGDAL ENA VIVIAN DUANA SAHANAY A	MBKM - Kampus Mengajar 3	SMP NEGERI 2 JATITUJUH	Akade mik	Nasional	Mahasiswa lolos seleksi program
55	ROHMAN IYAH ASSYIFA UL KOLBI	MBKM - Kampus Mengajar 3	SDK YOS SUDARSO KEPANJEN	Akade mik	Nasional	Mahasiswa lolos seleksi program
56	WASILAT UR ROHMAH	MBKM - Kampus Mengajar 3	SDN PADELEGAN 1 KABUPATEN PEMEKASAN	Akade mik	Nasional	Mahasiswa lolos seleksi program
57	NOVIA REZA	MBKM - Kampus Mengajar 3	SDN TOBO	Akade mik	Nasional	Mahasiswa lolos seleksi program

58	IKHSAN ADY WAHYU	MBKM - Kampus Mengajar 3	SD NEGERI 4 PAGAK	Akade mik	Nasional	Mahasiswa lolos seleksi program
59	SHILFIA PUTRI MAHARA NI	MBKM - Kampus Mengajar 3	SD NEGERI 3 BLUNGUN KECAMATAN JEPON KAB.BLORA	Akade mik	Nasional	Mahasiswa lolos seleksi program
60	KHAHIM ATUL NIDHA IVA SILVERA DEVI	MBKM - Kampus Mengajar 3	SD NEGERI 2 SUMBERTEMPU R	Akade mik	Nasional	Mahasiswa lolos seleksi program
61	SUPRIYA NTI NINGTIAS	MBKM - Magang Bersertifikat	Balitbang SDM Kementrian Kominfo	Akade mik	Nasional	Mahasiswa lolos seleksi program
62	ARDY GANDA MAHARDI KA	MBKM - Magang Bersertifikat	Perkumpulan Gerakan OK OCE	Akade mik	Nasional	Mahasiswa lolos seleksi program
63	SANDIAN SYAH	MBKM - Magang Bersertifikat	PT. Zona Edukasi Nusantara	Akade mik	Nasional	Mahasiswa lolos seleksi program
64	DESTIA YULIANIT A	MBKM - Magang Bersertifikat	PT. Zona Edukasi Nusantara	Akade mik	Nasional	Mahasiswa lolos seleksi program
65	ARTA KARTIKA MARSELA	MBKM - Magang Bersertifikat	PT. Lentera Bangsa Benderang	Akade mik	Nasional	Mahasiswa lolos seleksi program
66	KEZIA ADENIA TIMBALO	MBKM - Magang Bersertifikat	PT. Lentera Bangsa Benderang	Akade mik	Nasional	Mahasiswa lolos seleksi program
67	MUHAM MAD ANDY RIYANTO	MBKM - Magang Bersertifikat	PT. Mari Belajar Indonesia Cerdas	Akade mik	Nasional	Mahasiswa lolos seleksi program
68	MUHAM MAD DITYA YUDHA BHRAMAS TA	MBKM - Magang Bersertifikat	PT. Mari Belajar Indonesia Cerdas	Akade mik	Nasional	Mahasiswa lolos seleksi program
69	VERONIC A NATASYA MAHESW ARI	MBKM - Magang Bersertifikat	PT. Marka Kreasi Persada	Akade mik	Nasional	Mahasiswa lolos seleksi program

70	SHELA YUNITA	MBKM - Magang Bersertifikat	PT. Orbit Ventura Indonesia	Akademik	Nasional	Mahasiswa lolos seleksi program
71	NOVINDY DWIE HAPPY HANDYANTO	MBKM - Magang Bersertifikat	PT. Orbit Ventura Indonesia	Akademik	Nasional	Mahasiswa lolos seleksi program
72	SUKMA IMELDA	MBKM - Magang Bersertifikat	PT. Orbit Ventura Indonesia	Akademik	Nasional	Mahasiswa lolos seleksi program
73	MARIA EMILIAN A NOGO	MBKM - Magang Bersertifikat	PT. Orbit Ventura Indonesia	Akademik	Nasional	Mahasiswa lolos seleksi program
74	ANISA RAHMA JUWITASARI	MBKM - Magang Bersertifikat	PT. Orbit Ventura Indonesia	Akademik	Nasional	Mahasiswa lolos seleksi program
75	ALBERTUS AGUNG	MBKM - Magang Bersertifikat	PT. Orbit Ventura Indonesia	Akademik	Nasional	Mahasiswa lolos seleksi program
76	RAFLI SAVIOLA DIVA NURCAHYO	MBKM - Magang Bersertifikat	PT. Orbit Ventura Indonesia	Akademik	Nasional	Mahasiswa lolos seleksi program
77	ANDIZA AULIA FERDIANI	MBKM - Magang Bersertifikat	PT. Ruang Raya Indonesia	Akademik	Nasional	Mahasiswa lolos seleksi program
78	JARWANTI SRI DESY FAUSI	MBKM - Magang Bersertifikat	PT. Ruang Raya Indonesia	Akademik	Nasional	Mahasiswa lolos seleksi program
79	A`AN SISKARINI GEREZEN A	MBKM - Magang Bersertifikat	PT. Ruang Raya Indonesia	Akademik	Nasional	Mahasiswa lolos seleksi program
80	YULIA CHANDRA PURNAMA ASARI	MBKM - Magang Bersertifikat	PT. Ruang Raya Indonesia	Akademik	Nasional	Mahasiswa lolos seleksi program
81	JUNILLA ATHA EVELYNA	MBKM - Magang Bersertifikat	PT. Ruang Raya Indonesia	Akademik	Nasional	Mahasiswa lolos seleksi program
82	THERESIA NATHALIA BIANTORO	MBKM - Magang Bersertifikat	PT. Ruang Raya Indonesia	Akademik	Nasional	Mahasiswa lolos seleksi program

83	LALA ZURROHF I	MBKM - Magang Bersertifikat	PT. Ruang Raya Indonesia	Akademik	Nasional	Mahasiswa lolos seleksi program
84	MIRNA RISMAWATI	MBKM - Magang Bersertifikat	PT. Ruang Raya Indonesia	Akademik	Nasional	Mahasiswa lolos seleksi program
85	AURA ZAHWA APRILIA	MBKM - Magang Bersertifikat	PT. Ruang Raya Indonesia	Akademik	Nasional	Mahasiswa lolos seleksi program
86	SHERLY DITA HUTAMI	MBKM - Magang Bersertifikat	PT. Syncore Indonesia	Akademik	Nasional	Mahasiswa lolos seleksi program
87	STIFANNY GLORIA LEURINE PAKPAHAN	MBKM - Magang Bersertifikat	PT. Syncore Indonesia	Akademik	Nasional	Mahasiswa lolos seleksi program
88	SETIA PRISCYLLA	Magang BUMN 1	PT PEGADAIAN (PERSERO) DENPASAR	Akademik	Nasional	Mahasiswa lolos seleksi program
89	KARTINI APRIANI HUTAGOL	Magang BUMN 1	PT PELABUHAN INDONESIA II (PERSERO) REGIONAL 3	Akademik	Nasional	Mahasiswa lolos seleksi program
90	M. HILMAN IBADURRAHMAN LM	Magang BUMN 1	Magang BUMN 1 - M. HILMAN IBADURRAHMAN LM	Akademik	Nasional	Mahasiswa lolos seleksi program
91	SHERLY DITA HUTAMI	Magang BUMN 1	PT. PELABUHAN INDONESIA II (PERSERO)	Akademik	Nasional	Mahasiswa lolos seleksi program
92	HALYA MASNI'AH FAUQONI	Magang BUMN 1	PT PEGADAIAN (PERSERO) MALANG	Akademik	Nasional	Mahasiswa lolos seleksi program
93	Bunga Ruthikasari	Magang PTPN XII	PT Perkebunan Nusantara XII Kab Jember	Akademik	Nasional	Mahasiswa lolos seleksi program
94	Citra Caristy Pratiwi	Magang PTPN XII	PT Perkebunan Nusantara XII Kab Jember	Akademik	Nasional	Mahasiswa lolos seleksi program
95	Fikri Sayyidar Rusli	Magang DPRD	DPRD Kab. Malang	Akademik	Nasional	Mahasiswa lolos seleksi program
96	LULUK HAWA ISNAENI	Beasiswa Kartu Indonesia Pintar	Beasiswa Kartu Indonesia Pintar-	Akademik	Nasional	Lolos seleksi pendanaan

97	SAGITA DIVANI ARIS TIANTI	Beasiswa Kartu Indonesia Pintar	Beasiswa Kartu Indonesia Pintar-	Akade mik	Nasional	Lolos seleksi pendanaan
98	ZULIA SELF WULAND ARI	Beasiswa Kartu Indonesia Pintar	Beasiswa Kartu Indonesia Pintar-	Akade mik	Nasional	Lolos seleksi pendanaan
99	MARIA FERNAND A WIBOWO	Beasiswa Kartu Indonesia Pintar	Beasiswa Kartu Indonesia Pintar	Akade mik	Nasional	Lolos seleksi pendanaan
100	MUHAM MAD SYAMSUL	Beasiswa Kartu Indonesia Pintar	Beasiswa Kartu Indonesia Pintar	Akade mik	Nasional	Lolos seleksi pendanaan
101	ZAHROTU L JANNAH	Beasiswa Kartu Indonesia Pintar	Beasiswa Kartu Indonesia Pintar-	Akade mik	Nasional	Lolos seleksi pendanaan
102	NUR FAIZAH AGUSTIN A	Beasiswa Kartu Indonesia Pintar	Beasiswa Kartu Indonesia Pintar	Akade mik	Nasional	Lolos seleksi pendanaan
103	MARIA AMAN	Beasiswa Kartu Indonesia Pintar	Beasiswa Kartu Indonesia Pintar	Akade mik	Nasional	Lolos seleksi pendanaan
104	MOCHAM MAD GALIH DWI CANDRA S.	Beasiswa Kartu Indonesia Pintar	Beasiswa Kartu Indonesia Pintar.	Akade mik	Nasional	Lolos seleksi pendanaan
105	RASYADA N FAHRAIN KUSUMA	Beasiswa Kartu Indonesia Pintar	Beasiswa Kartu Indonesia Pintar-	Akade mik	Nasional	Lolos seleksi pendanaan
106	Friski Dwi Krisdianti	Seminar Nasional Management, Accounting and Economics	Universitas Merdeka Malang	Akade mik	Nasional	Pemakalah
107	Anjelina Harmiyant i Melan	Seminar Nasional Management, Accounting and Economics	Universitas Merdeka Malang	Akade mik	Nasional	Pemakalah

108	Artha Sintya Shorta Hutapea	Seminar Nasional Management, Accounting and Economics	Universitas Merdeka Malang	Akademik	Nasional	Pemakalah
109	Sesa Zora Yurivani	Seminar Nasional Management, Accounting and Economics	Universitas Merdeka Malang	Akademik	Nasional	Pemakalah
110	Dionisius Ricky Umbu Yewa	Seminar Nasional Management, Accounting and Economics	Universitas Merdeka Malang	Akademik	Nasional	Pemakalah
111	Jason Nathanael	Seminar Nasional Management, Accounting and Economics	Universitas Merdeka Malang	Akademik	Nasional	Pemakalah
112	Siti Aisyah	Seminar Nasional Management, Accounting and Economics	Universitas Merdeka Malang	Akademik	Nasional	Pemakalah
113	Fara Fatatin	Seminar Nasional Management, Accounting and Economics	Universitas Merdeka Malang	Akademik	Nasional	Pemakalah
114	Alisya Ritanti	Seminar Nasional Management, Accounting and Economics	Universitas Merdeka Malang	Akademik	Nasional	Pemakalah
115	Vivi Nurnadlifa h	Seminar Nasional Management, Accounting and Economics	Universitas Merdeka Malang	Akademik	Nasional	Pemakalah
116	Ani Mei Herdiyanti	Seminar Nasional	Universitas Merdeka Malang	Akademik	Nasional	Pemakalah

		Management, Accounting and Economics				
117	Siska Trioftafianti	Seminar Nasional Management, Accounting and Economics	Universitas Merdeka Malang	Akademik	Nasional	Pemakalah
118	Sugianto	Seminar Nasional Management, Accounting and Economics	Universitas Merdeka Malang	Akademik	Nasional	Pemakalah
119	Ewaldina Radja More	Seminar Nasional Management, Accounting and Economics	Universitas Merdeka Malang	Akademik	Nasional	Pemakalah
120	Rafi Dwi Laksono	Seminar Nasional Management, Accounting and Economics	Universitas Merdeka Malang	Akademik	Nasional	Pemakalah
121	Endah Nur Azizah	Seminar Nasional Management, Accounting and Economics	Universitas Merdeka Malang	Akademik	Nasional	Pemakalah
122	Inayatullah Mukaromah	Seminar Nasional Management, Accounting and Economics	Universitas Merdeka Malang	Akademik	Nasional	Pemakalah
160	Dhoris Agritia	Magang BUMN BRI	Kantor Cabang BRI Nganjuk	Akademik	Nasional	Mahasiswa lolos seleksi program
207	OK. Farhan Kholis	MBKM - Pertukaran Mahasiswa	MBKM - Pertukaran Mahasiswa	Akademik	Nasional	Mahasiswa lolos seleksi program
208	Sinta Marselia Mega Selviana	MBKM - Pertukaran Mahasiswa	MBKM - Pertukaran Mahasiswa	Akademik	Nasional	Mahasiswa lolos seleksi program

209	Yusita Agustina	MBKM - Pertukaran Mahasiswa	MBKM - Pertukaran Mahasiswa	Akade mik	Nasional	Mahasiswa lolos seleksi program
210	Mita Agustin Cahyaning Masfiah	MBKM - Pertukaran Mahasiswa	MBKM - Pertukaran Mahasiswa	Akade mik	Nasional	Mahasiswa lolos seleksi program
211	Halimahtu sa'diah	MBKM - Pertukaran Mahasiswa	MBKM - Pertukaran Mahasiswa	Akade mik	Nasional	Mahasiswa lolos seleksi program
233	Erlin Larasati	Kejuaraan Nasional Menembak	Brawijaya SC / Jawa Timur	Non- akadem ik	Nasional	Juara 3 Air Rifle Women Team
234	Erlin Larasati	Pekan Olahraga Provinsi Jawa Timur	Pekan Olahraga Provinsi Jawa Timur	Non- akadem ik	Nasional	Juara 3 10 M Air Rifle Mixed
235	Anggie Purnama Putri	Pekan Olahraga Provinsi Jawa Timur	Pekan Olahraga Provinsi Jawa Timur	Non- akadem ik	Nasional	Juara III Beregu Putri Senam Artistik Putri

Tabel 10
Data Prestasi Mahasiswa
Program Studi S1 Ekonomi Pembangunan
Tahun 2022

No	Nama Mahasiswa	Nama Kegiatan	Tempat	Bidang Akademik / Non Akademik	Tingkat Internasional/Nasional / Regional	Sebagai Juara ke- *)
1	Sifa Aljanah	Lomba Poster Essay Pajak	Unair	Akademik	Nasional	1
2	Sifa Aljanah	National Outstanding Student e Competition		Akademik	Nasional	Medali Perak
3	Sifa Aljanah	Wadah Karya Tema "Kemerdekaan"	Bogor	Non Akademik	Nasional	1
4	Pricilia Angellita Susanto	Exchange Program Internasional - Univesitas Kanazawa Jepang	Jepang	Akademik	Internasio nal	Lolos seleksi beasiswa Kanazawa
5	Reinaldi Priwibowo	Kejuaraan Pencak Silat IPSI Nasional Championship	Malang	Non Akademik	Nasional	Juara III

Sumber: Program Studi (2022)

D. Sumber Daya Manusia (SDM)

a. Tenaga Pendidik (Dosen)

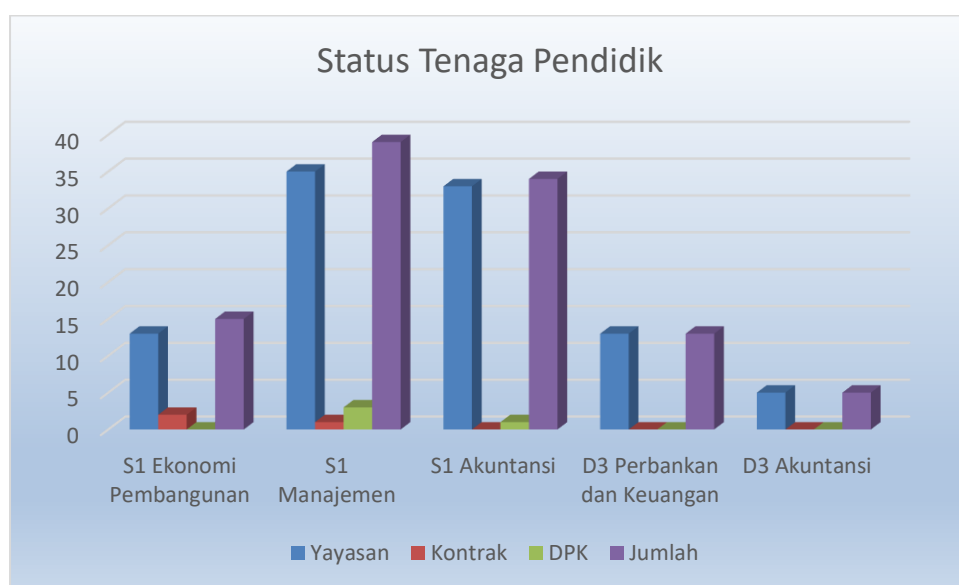
Dalam menjalankan kegiatan operasional, Fakultas Ekonomi dan Bisnis didukung oleh 106 dosen yang terdiri dari: 99 Dosen Yayasan, 3 dosen kontrak, 4 Dosen DPK. Dari 106 orang dosen tersebut, alokasi tenaga pendidik di Ekonomi Pembangunan 15 orang, Manajemen 39 orang, Akuntansi 34 orang, D3 Perbankan 13 orang dan D3 Akuntansi 5 orang tenaga pendidik, seperti tampak dalam tabel berikut:

Tabel 7. Status Tenaga Pendidik
Fakultas Ekonomi dan Bisnis - Universitas Merdeka Malang
TA 2022/2023

No	Program Studi	Jumlah Status Tenaga Pendidik			
		Dosen Yayasan	Kontrak	DPK	Jumlah
1	S1 Ekonomi Pembangunan	13	2	-	15
2	S1 Manajemen	35	1	3	39
3	S1 Akuntansi	33	0	1	34
4	D3 Perbankan dan Keuangan	13	-	-	13
5	D3 Akuntansi	5	0	0	5
Jumlah		99	3	4	106

Sumber: Program Studi (2022)

Jika digambarkan dalam bentuk grafik, dapat dilihat dalam gambar berikut:



Gambar 10

Status tenaga Pendidik

Berdasarkan jenjang pendidikan Tenaga Pendidik, yang dikategorikan jenjang pendidikan S2 sebanyak 60 orang dan jenjang S3 serta sedang studi S3 terdapat 40 berpendidikan S3 dan 6 orang sedang studi S3, tampak dalam tabel berikut:

Tabel 8. Jenjang Pendidikan Tenaga Pendidik
Fakultas Ekonomi dan Bisnis - Universitas Merdeka Malang
TA 2022/2023

No	Program Studi	Jenjang Pendidikan Tenaga Pendidik			
		S2	S3	sedang S3	Jumlah
1	S1 Ekonomi Pembangunan	12	3		15
2	S1 Manajemen	22	16	1	39
3	S1 Akuntansi	17	15	2	34
4	D3 Perbankan dan Keuangan	5	6	2	13
5	D3 Akuntansi	4		1	5
Jumlah		60	40	6	106

Data: Program Studi (2022)

Berdasarkan jabatan akademik tenaga pendidik, sesuai kepangkatan dosen terdapat 4 Guru Besar, 25 orang Lektor Kepala, 37 orang Lektor, 14 orang Asisten Ahli dan 15 orang tenaga pengajar. Untuk tenaga pengajar, ini merupakan dosen baru yang direkrut tahun 2020 dan tahun 2021, yang saat ini sedang mengurus kepangkatan. Secara rinci jabatan akademik per program studi dapat dilihat dalam tabel berikut ini:

Tabel 9. Jabatan Akademik Tenaga Pendidik
Fakultas Ekonomi dan Bisnis - Universitas Merdeka Malang
TA 2022/2023

No	Program Studi	Jabatan Akademik Tenaga Pendidik					Jumlah
		Tenaga Pengajar	Asisten Ahli	Lektor	Lektor Kepala	Guru Besar	
1	S1 Ekonomi Pembangunan	9	1	1	3	1	15
2	S1 Manajemen	10	6	12	9	2	39
3	S1 Akuntansi	4	4	17	8	1	34
4	D3 Perbankan dan Keuangan	3	1	5	4	0	13
5	D3 Akuntansi	3	2	0	0	0	5
Jumlah		29	14	35	24	4	106

Sumber: Program Studi (2021)

Jika ditinjau dari capaian Dosen yang mendapatkan Sertifikasi Dosen di Fakultas Ekonomi dan Bisnis sampai dengan tahun 2022, tampak dalam tabel berikut:

Tabel 10. Sertifikasi Dosen
Fakultas Ekonomi dan Bisnis - Universitas Merdeka Malang
TA 2022/2023

No	Program Studi	Jumlah dosen tersertifikasi		
		Sudah	Belum	Jumlah
1	S1 Ekonomi Pembangunan	3	12	15
2	S1 Manajemen	27	12	39
3	S1 Akuntansi	29	5	34
4	D3 Perbankan dan Keuangan	9	4	13
5	D3 Akuntansi	1	4	5
Jumlah		69	37	106

Sumber: Program Studi (2022)

Jumlah Dosen yang belum mendapatkan sertifikasi, merupakan Dosen yang masih Asisten Ahli dan dosen yang belum mempunyai Jabatan Akademik. Tahun 2021 terdapat 4 dosen yang sudah masuk daftar Eligible tetapi belum lolos verifikasi. Oleh karena itu, penyiapan sertifikasi dosen harus lebih awal terutama berkaitan dengan Test TOEFL yang telah disyaratkan oleh Pendidikan Tinggi (Dikti). Secara keseluruhan, masih ada 23 orang yang belum mendapatkan Sertifikasi Dosen, yang harus selalu dicoba setiap tahun. Tahun 2021 ini telah dinyatakan lolos seleksi sertifikasi dosen sebanyak 2 orang, tetapi dana serdos belum direalisasikan.

Berdasarkan mutu dan jumlah dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis, dikatakan memadai, karena rasio dosen dibanding jumlah mahasiswa sesuai standar Dikti untuk bidang sosial level Strata 1 adalah 1:60. Kondisi rasio dosen dibanding mahasiswa saat ini adalah 1: 21

Capaian kinerja dosen ditinjau dari Prestasi Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis tahun 2021-2022, terkait dengan kegiatan MBKM dan kegiatan akademik lainnya dapat dilihat dalam tabel berikut:

Tabel 11
Prestasi Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Tahun 2021-2022

No.	Nama Dosen	Prestasi sebagai	Program Studi	Tingkat	TAHUN
1.	Anwar Sanusi., Prof., Dr., M.Si	tim Asesor BAN PT	Ekonomi Pembangunan	Nasional	2021
2.	Aris Siswati., S.Pd., MM	Ketua tim Riset P2M MBKM	Ekonomi Pembangunan	Nasional	2021
3.	Boge Triatmanto., Dr., SE., MM	tim Riset P2M MBKM	Manajemen	Nasional	2021
4.	Boge Triatmanto., Dr., SE., MM	Dosen Pertukaran Mahasiswa Merdeka MBKM	Manajemen	Nasional	2021
5.	Boge Triatmanto., Dr., SE., MM	tim Riset P2M MBKM	Manajemen	Nasional	2021
6.	Dewi Kusumowati., SE., MM	Dosen Pertukaran Mahasiswa Merdeka MBKM	S1 Akuntansi	Nasional	2021
7.	Diyah Sukanti., Dr., SE., M.SA	Ketua tim Riset P2M MBKM	S1 Akuntansi	Nasional	2021
8.	Diah Widiawati., Dra., MM	Dosen pendamping Modul Nusantara MBKM	Manajemen	Nasional	2021
9.	Eni Lisetyati., Dra., M.Si	Dosen Pertukaran Mahasiswa Merdeka MBKM	S1 Akuntansi	Nasional	2021
10.	Grahita Chandrarin., Prof., Dr., M.Si	Ketua tim World Class Professor	S1 Akuntansi	Nasional	2021
11.	Grahita Chandrarin., Prof., Dr., M.Si	Reviewer Nasional	S1 Akuntansi	Nasional	2021
12.	Grahita Chandrarin., Prof., Dr., M.Si	tim Asesor BAN PT	S1 Akuntansi	Nasional	2021
13.	Harmono., Dr., M.Si	Dosen Pertukaran Mahasiswa Merdeka MBKM	S1 Akuntansi	Nasional	2021
14.	Irany Windhyastiti., SE., MM	Dosen Pertukaran Mahasiswa Merdeka MBKM	Manajemen	Nasional	2021
15.	Lilik Kustiani, Prof., SS, MM	Asesor Sertifikasi Dosen, 11 Mei 2012,	Manajemen	Nasional	2021
16.	Maulid Agung Triono., SE., MM	Dosen Pertukaran Mahasiswa Merdeka MBKM	Manajemen	Nasional	2021
17.	Maxion Sumtaky., Dr., M.Si	Tenaga Ahli Perkara di Banjarmasin	S1 Akuntansi	Nasional	2021
18.	Maxion Sumtaky., Dr., M.Si	Tenaga Ahli Perkara di Sidoarjo	S1 Akuntansi	Nasional	2021
19.	Norman Duma Sitinjak., Dr., SE., M.SA	Dosen Pertukaran Mahasiswa Merdeka MBKM	S1 Akuntansi	Nasional	2021
20.	Noeke Chrispur H., Dra., MM	Dosen Pendamping Kampus Mengajar MBKM	Ekonomi Pembangunan	Nasional	2021
21.	Parawiyati., Dr., M.Si	Dosen Pertukaran Mahasiswa Merdeka MBKM	S1 Akuntansi	Nasional	2021
22.	Parawiyati., Dr., M.Si	tim Riset P2M MBKM	S1 Akuntansi	Nasional	2021

23.	Parawiyati., Dr., M.Si	Dosen Pendamping Kampus Mengajar MBKM	S1 Akuntansi	Nasional	2021
24.	Prihat Assih., Dr., M.Si	tim Asesor BAN PT	S1 Akuntansi	Nasional	2021
25.	Prihat Assih., Dr., M.Si	Dosen Pendamping Kampus Mengajar MBKM	S1 Akuntansi	Nasional	2021
26.	Pujo Gunarso., SE., M.SA	Dosen Pertukaran Mahasiswa Merdeka MBKM	S1 Akuntansi	Nasional	2021
27.	Retna Safriliana., Dr., SE., M.Si	Tenaga Ahli Walikota bidang Pembina BUMD	S1 Akuntansi	Regional	2021
28.	Retna Safriliana., Dr., SE., M.Si	Pembahas Call for Paper CEBI UWG	S1 Akuntansi	Nasional	2021
29.	Retna Safriliana., Dr., SE., M.Si	Ketua tim Riset P2M MBKM	S1 Akuntansi	Nasional	2021
30.	Retna Safriliana., Dr., SE., M.Si	Dosen Pertukaran Mahasiswa Merdeka MBKM	S1 Akuntansi	Nasional	2021
31.	Retna Safriliana., Dr., SE., M.Si	Reviewer Call for Paper CEBI UWG	S1 Akuntansi	Nasional	2021
32.	Sihwahjoeni., Dr., M.Si	Dosen Pertukaran Mahasiswa Merdeka MBKM	S1 Akuntansi	Nasional	2021
33.	Sihwahjoeni., Dr., M.Si	Dosen pendamping PHP2D Ristek Dikti	S1 Akuntansi	Nasional	2021
34.	Dyah Setyawati, S.E.,MM	Dosen Pembina Program Kreativitas Mahasiswa (PKM) Skema Kewirausahaan Tahun 2022	Manajemen	Nasional	2022
35.	Dr. Resanti Lestari,S.Pd.,MM	Tim Badan Riset Indonesia Nasional, lolos seleksi sebagai visiting researcher 2022	Manajemen	Nasional	2022
36.	M.C Sina Setyadi, MBA	Membimbing Penulisan Jurnal Internasional	Manajemen	Internasional	2022
37.	Wulan Dri puspita, SE.,M.S.A.,Ak.,CA	DPL Kampus Mengajar	D3 Akuntansi	Nasional	2022
38.	Retna Safriliana., Dr., M.Si	DPL MSIB Batch 2 dan Batch 3	Akuntansi	Nasional	2022
39.	Grahita Chandrarin., Prof., Dr	Asessor LAMEMBA	Akuntansi	Nasional	2022
40.	Diyah Sukanti., Dr., M.SA	Penyaji Paper - APMAA Thailand	Akuntansi	Internasional	2022

Sumber: Data (2022)

b. Tenaga Kependidikan

Jumlah Tenaga Kependidikan di FEB UNMER Malang sebanyak orang yang tersebar di Program Studi Ekonomi Pembangunan 1 orang, Manajemen 2 orang, Akuntansi 2 orang, D3 Perbankan dan Keuangan 7 orang, di D3 Akuntansi sebanyak 3 orang, Staf di Fakultas sebanyak 14 orang dan staf di Laboratorium sebanyak 2 orang. Adapun tenaga pembersih yang mendukung kegiatan operasional di Fakultas Ekonomi dan Bisnis sebanyak 5 orang pada program S1, 1 orang pada program D III Perbankan & Keuangan, dan 1 orang pada program D3 Akuntansi. Berikut ini rekap tenaga Kependidikan Fakultas Ekonomi dan Bisnis:

Tabel 11. Status Tenaga Kependidikan
Fakultas Ekonomi dan Bisnis - Universitas Merdeka Malang
TA 2022/2023

No	Program Studi	Status Tenaga Kependidikan		
		Yayasan	Kontrak	Jumlah
1	S1 Ekonomi Pembangunan	0	1	1
2	S1 Manajemen	2	0	0
3	S1 Akuntansi	0	2	2
4	D3 Perbankan dan Keuangan	6	1	7
5	D3 Akuntansi	2	1	4
6	Staf Fakultas	8	6	14
7	Staf Laboratorium	2	0	0
Rata-rata		20	11	31

Berdasarkan data tersebut di atas, maka pelayanan administrasi akademik maupun administrasi keuangan dengan jumlah karyawan tersebut cukup memadai untuk memberikan pelayanan kepada mahasiswa, terutama dibidang administrasi akademik. Karena masing-masing mempunyai staf yang siap untuk membantu Program Studi dalam pelayanan akademik. Pekerjaan manual sangat berkurang, karena system administrasi akademik (siakad.unmer.ac.id) sudah berjalan lancar. Pelayanan akademik mahasiswa mulai pembayaran DPP, DP dan BPT serta BTA sudah dapat diakses dari siakad, kemudian pengisian KRS, presensi dan input nilai semua sudah dilakukan dalam siakad tersebut.

Pembinaan Personil

Dalam rangka pembinaan dosen dan menjamin proses belajar mengajar berjalan sebagaimana mestinya, pimpinan Fakultas dan Ka.Prodi secara rutin melakukan pertemuan menjelang awal perkuliahan, ujian tengah semester, dan menjelang ujian akhir semester, guna memantau kesiapan perencanaan proses belajar mengajar, monitoring dan evaluasi proses belajar mengajar.

Untuk meningkatkan kualitas pelayanan dan kebersihan di lingkungan Fakultas Ekonomi dan Bisnis, pimpinan fakultas juga melakukan pertemuan rutin dengan tenaga pembersih menjelang awal perkuliahan dan pada waktu tertentu apabila dipandang perlu. Pengecekan di lapangan juga secara rutin dilakukan, untuk menjamin bahwa semua sarana prasarana berjalan dengan baik dalam mendukung kelancaran proses belajar mengajar, dan menjamin kenyamanan belajar.

Selain itu, kehadiran tenaga pendidik dan tenaga kependidikan di kampus setiap hari dapat dimonitor oleh Wakil Dekan II melalui rekap kehadiran *finger print*, yang diintegrasikan dengan Sistem Informasi Manajemen Kepegawaian melalui www.sdm.unmer.ac.id, yang tampak seperti berikut:

Gambar 8

Sistem Informasi Manajemen - Kepegawaian



Sumber: sdm.unmer.ac.id

E. Kurikulum, Pembelajaran dan Suasana Akademik

1. Kurikulum

Sesuai dengan Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 57 Tahun 2021 tentang Standar Nasional Pendidikan, yang kemudian dikeluarkan Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Permendikbud No.3 Tahun 2020 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi bahwa mahasiswa mendapatkan hak untuk belajar selama 3 semester di luar Perguruan Tinggi nya, maka Program studi harus menyesuaikan kurikulum sesuai kebutuhan pembelajaran saat ini. Kurikulum yang disesuaikan dengan Program MBKM ini dikenal dengan Kurikulum berbasis *Outcomes Based Education (OBE)*.

Bentuk dukungan Fakultas dalam penyusunan dan pengembangan kurikulum, antara lain Fakultas memfasilitasi usulan dan pengajuan Dana Pengembangan Prodi dan koordinasi antar program studi serta mendorong Program Studi untuk melakukan Rekonstruksi Kurikulum berbasis OBE, agar dapat menyesuaikan kebutuhan Mahasiswa yang mengikuti Program MBKM dapat dikonversi 20 sks.

1.1 Penyusunan Kurikulum

Bentuk dukungan fakultas dalam penyusunan kurikulum antara lain dalam bentuk penyediaan fasilitas, pengorganisasian kegiatan, koordinasi antar Program Studi, serta bantuan pendanaan. Dalam penyusunan kurikulum program studi harus memperhatikan (*trend watching*) kebutuhan dunia kerja (*market signal*) dan ilmu pengetahuan. Restrukturisasi (perubahan) kurikulum dilakukan setiap 4 tahun, sedangkan secara berkala setiap dua tahun sekali fakultas mendorong program studi untuk melakukan peninjauan/evaluasi terhadap implementasi dan pengembangan kurikulum.

Fakultas membuat ketentuan bahwa kurikulum yang disusun oleh Program Studi harus memperhatikan masukan-masukan dari koordinator mata kuliah/kelompok dosen mata kuliah, alumni, perwakilan asosiasi profesi/bisnis, regulasi pemerintah dan pengguna lulusan lainnya.

Selanjutnya kurikulum tersebut diajukan dan dibahas di tingkat Fakultas. Jika kurikulum tersebut dipandang sudah sesuai dengan kebutuhan *stakeholders*, maka pimpinan menyetujui dan memberlakukan kurikulum tersebut untuk masing-masing Program Studi. Adapun mekanisme evaluasi tersebut sebagai berikut:

- a. Peninjauan kurikulum disesuaikan dengan perkembangan ilmu pengetahuan dan teknologi dengan materi perkuliahan yang diajarkan dan akan menyentuh langsung dengan kebutuhan lapangan kerja.
- b. Berdasarkan hasil rapat program studi setiap semester tentang hasil peninjauan kurikulum, program studi menyusun draf pengembangan kurikulum.
- c. Melaksanakan *workshop* dengan menghadirkan narasumber internal dan eksternal dan memperhatikan masukan berbagai pihak pada saat *workshop*.
- d. Tersusunnya kurikulum baru yang diberi nama Kurikulum program studi Akuntansi, Manajemen, Ekonomi Pembangunan, Kurikulum D3 Perbankan & Keuangan dan Kurikulum D3 Akuntansi. Kurikulum yang berlaku saat ini yaitu kurikulum tahun 2015, dan telah diimplementasikan pada mahasiswa tahun akademik 2015 sampai dengan saat ini. Kurikulum tersebut telah disesuaikan dengan perkembangan ilmu dan teknologi serta kebutuhan pengguna lulusan.
- e. Tahun 2020, dengan adanya rancangan Kurikulum Merdeka berdasarkan Permendikbud No.3 Tahun 2020 Pasal 15 ayat 1, yang ditetapkan oleh Kemendikbud, bahwa semua Perguruan Tinggi di Indonesia harus menerapkan Kurikulum Merdeka Belajar Kampus Merdeka (MBKM). Penyiapan Kurikulum MBKM yang harus memuat komponen: 1) Pertukaran Pelajar, 2) Magang/ praktik kerja, 3) Asistensi Mengajar, 4) Penelitian/ Riset, 5) Proyek Kemanusiaan, 6) Kegiatan Wirausaha, 7) Studi/ Proyek Independen dan 8) Membangun Desa/ Kuliah Kerja Tematik, yang digambarkan berikut ini:

Gambar 6
Skema Pembelajaran Kurikulum MBKM



Sumber: Permendikbud (2020)

Oleh karena itu, semua Program Studi S1 harus melakukan restrukturisasi kurikulum MBKM yang memberikan penawaran mata kuliah lintas program studi, lintas Fakultas maupun lintas Universitas untuk pertukaran mahasiswa (*student exchange*) dan peningkatan kerjasama nasional untuk magang bagi mahasiswa. Dekan FEB Unmer Malang telah melakukan kerjasama dengan beberapa FEB antara lain FEB Universitas Negeri Malang, FEB Universitas Machung, FEB Universitas Widyagama Malang Universitas Kanjuruhan Malang, Universitas Islam Malang, Universitas Wisnuwardhana Malang. Kerjasama dengan Universitas di Luar Negeri juga telah dilakukan oleh Rektor Universitas Merdeka Malang diantaranya, University Teknologi MARA Malaysia, Universitas Kanazawa Jepang dan *Curtin University*, Australia.

1.2 Implementasi Kurikulum

Masing-masing Program Studi telah membentuk tim restrukturisasi Kurikulum MBKM, dan mempertimbangkan Pertukaran Mahasiswa dan Magang, sehingga mata kuliah yang dapat diprogram di dalam program studi, di luar program studi dan antar Universitas bisa disiapkan dengan

baik. Kurikulum MBKM ini masih dalam penyiapan di tingkat Program Studi, dan di tingkat Fakultas sambil menunggu petunjuk lebih lanjut dari Universitas.

Pimpinan Fakultas memonitor pelaksanaan pembelajaran dan penerapan kurikulum yang berlaku. Disamping itu, pimpinan memberikan pertimbangan dan masukan serta mengevaluasi penerapan kurikulum yang telah diterapkan. Pimpinan menerima masukan dari pengampu mata kuliah dan juga dari para *stakeholders* untuk perbaikan kurikulum berikutnya. Selain itu, Fakultas juga melakukan koordinasi dengan Biro Administrasi Akademik, BP3M dan Wakil Rektor 1 untuk merancang kurikulum MBKM dan implementasinya.

1.3 Pengembangan Kurikulum.

Pengembangan kurikulum telah menjadi salah satu program strategis yang secara berkala dilakukan oleh FEB-Unmer Malang guna meningkatkan kualitas lulusan serta mendukung atmosfer akademik agar semakin kondusif, sehingga pada akhirnya diperoleh daya saing lulusan yang lebih baik di era global seperti sekarang ini.

Pengembangan kurikulum dilakukan secara berkelanjutan dengan menerapkan *market driven strategy* dan *market signal*, yaitu mendorong program studi agar selalu melakukan studi yang komprehensif untuk mengetahui kebutuhan *stakeholder* dari lulusan S-1 Akuntansi, Manajemen, dan Ekonomi Pembangunan, D3 Perbankan & Keuangan dan D3 Akuntansi. Bentuk dukungan pimpinan fakultas dalam pengembangan kurikulum diantaranya adalah dengan mendorong agar di setiap Program Studi mengorganisir kelompok keilmuan yang bertugas untuk mendiskusikan dan merevisi kurikulum secara berkala guna pencapaian standarisasi materi ajar yang lebih baik yang sejalan dengan perkembangan keilmuan dan kehidupan masyarakat. Prodi setiap empat tahun sekali melaksanakan restrukturisasi/perubahan kurikulum untuk dikembangkan agar sesuai dengan kebutuhan *stakeholders*.

Fakultas mendorong program studi, agar setiap semester melakukan pembaharuan atau peninjauan materi pengajaran yang disesuaikan dengan perkembangan aktual. Disamping itu pimpinan fakultas juga melakukan perbaikan fasilitas secara berkala untuk mendukung pengembangan kurikulum, khususnya dalam menemukan bahan atau sumber bacaan yang lebih baik dan *uptodate*, seperti: peningkatan kapasitas *bandwidth* internet yang lebih besar dari yang sebelumnya, perbaikan ruang baca dan penambahan koleksi buku bacaan serta langganan jurnal-jurnal ilmiah internasional. Sampai saat ini, seluruh area di Fakultas Ekonomi & Bisnis dapat mengakses internet secara mudah dan gratis.

2. Pembelajaran

Fakultas melakukan monitoring dan evaluasi pembelajaran secara berkala dan tersistem dalam kegiatan pembelajaran berupa monitoring pelaksanaan proses pembelajaran. Mekanisme untuk memonitor perkuliahan dilakukan secara tersistem yang diatur dalam SPMI, yaitu:

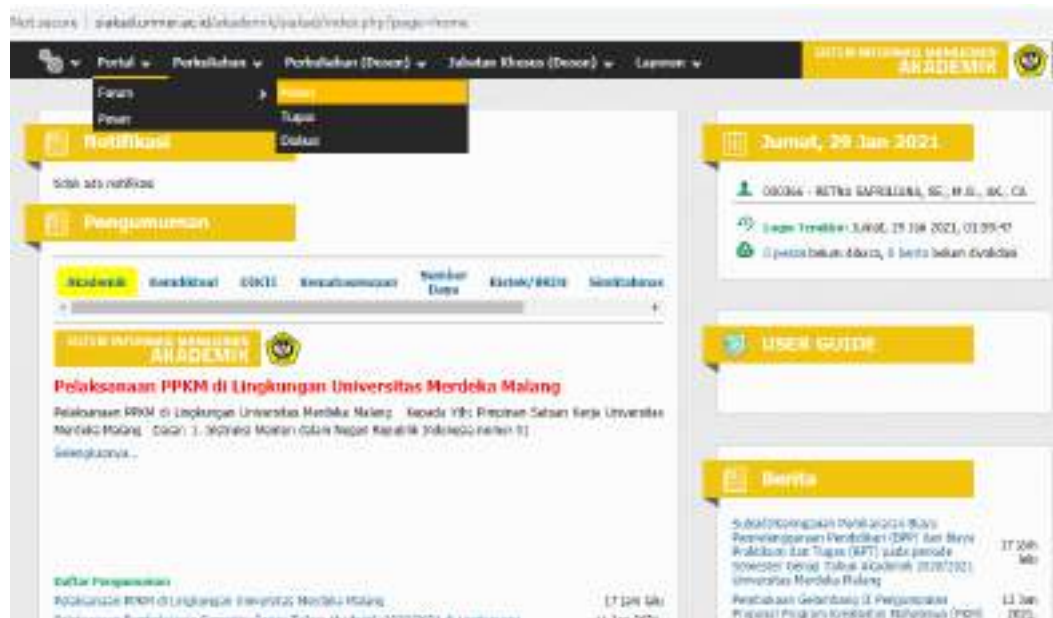
- a. Setiap awal semester, dosen koordinator mata kuliah mengadakan rapat dengan para dosen pengampu mata kuliah untuk menetapkan materi pembelajaran semester (RPS) untuk disetujui oleh ketua program studi.
- b. Monitoring proses perkuliahan melalui instrumen berupa daftar presensi dosen mengajar, kesuaian materi pembelajaran dan daftar hadir mahasiswa pada saat kuliah. Daftar presensi kehadiran dosen mengajar yang diisi oleh dosen sebelum perkuliahan dimulai setiap hari dan direkap oleh petugas piket dalam laporan pelaksanaan harian yang langsung dilaporkan ke Program Studi dan TK2A.
- c. Kehadiran dosen mengajar ditetapkan sebanyak tujuh pertemuan sebelum UTS dan tujuh pertemuan setelah UTS (total 14 kali tatap muka) serta UTS & UAS. Dengan demikian total pertemuan pembelajaran dalam satu semester sebanyak 16 kali. Kehadiran dosen mengajar minimal 90% dari 14 kali tatap muka yang telah ditetapkan.

- d. Monitoring kehadiran dosen mengajar dilakukan oleh Wakil Dekan berdasarkan hasil evaluasi yang dilakukan oleh TK2A. Wakil Dekan memeriksa kehadiran dosen mengajar setidaknya pada minggu ketiga melalui Daftar Hadir Dosen Mengajar dan Daftar Hadir Mahasiswa Kuliah. Apabila ada dosen yang belum memenuhi jumlah minimum pertemuan maka Wakil Dekan akan mengirim surat pemberitahuan kepada dosen yang bersangkutan untuk segera mengganti/menambah sebelum waktu UTS atau UAS.
- e. Untuk menilai kinerja dosen dalam pembelajaran, maka pada akhir semester diadakan dialog dengan lembaga kemahasiswaan dan wakil mahasiswa dari masing-masing kelas untuk mendapatkan masukan dan selanjutnya digunakan untuk perbaikan dan penyempurnaan. Hasil dialog disampaikan kepada dosen melalui rapat dosen untuk menjadi bahan evaluasi. Monitoring materi perkuliahan dilakukan oleh Ketua Program Studi dengan cara memeriksa rencana pembelajaran dengan realisasinya. Dalam Kontrol SAP yang telah diisi oleh dosen dan diparaf oleh perwakilan mahasiswa. Apabila ada ketidaksesuaian maka Ketua Program Studi segera memberitahu kepada dosen yang bersangkutan melalui rapat koordinasi dosen.
- f. Monitoring kehadiran mahasiswa dilakukan melalui pemeriksaan daftar hadir mahasiswa kuliah. Mahasiswa wajib memenuhi jumlah minimum (75%) kehadiran untuk dapat mengikuti ujian.
- g. Pada setiap akhir semester TK2A membuat laporan rekapitulasi pelaksanaan perkuliahan sebagai rekaman pelaksanaan proses pembelajaran yang terjadi di Program Studi.
- h. Laporan TK2A mengenai proses pembelajaran selanjutnya dilaporkan kepada BP3M sebagai bahan untuk melakukan audit pembelajaran.
- i. BP3M secara reguler melakukan audit pembelajaran berdasar MPSM Perkuliahan untuk melakukan pengecekan antara laporan dengan dokumen-dokumen pendukung. Hasil audit akan menjadi bahan dalam Rapat Tinjauan Manajemen untuk menentukan tindakan perbaikan.

- j. Pada semester Genap 2020/2021 proses pembelajaran masih dilakukan secara dalam jaringan (daring/online) dikarenakan wabah pandemi covid 19. Perkuliahan dilakukan secara daring difasilitasi oleh Universitas melalui sistem informasi akademik www.siakad.unmer.ac.id , dan e-Class untuk pertukaran mahasiswa inbound, sehingga semua materi perkuliahan, tugas dan soal Ujian diunggah dalam sistem tersebut dalam menu portal, materi, seperti berikut:

Gambar 7
Sistem Informasi Manajemen – Akademik
Universitas Merdeka Malang





Gambar: Portal – Materi di siacad.unmer.ac.id

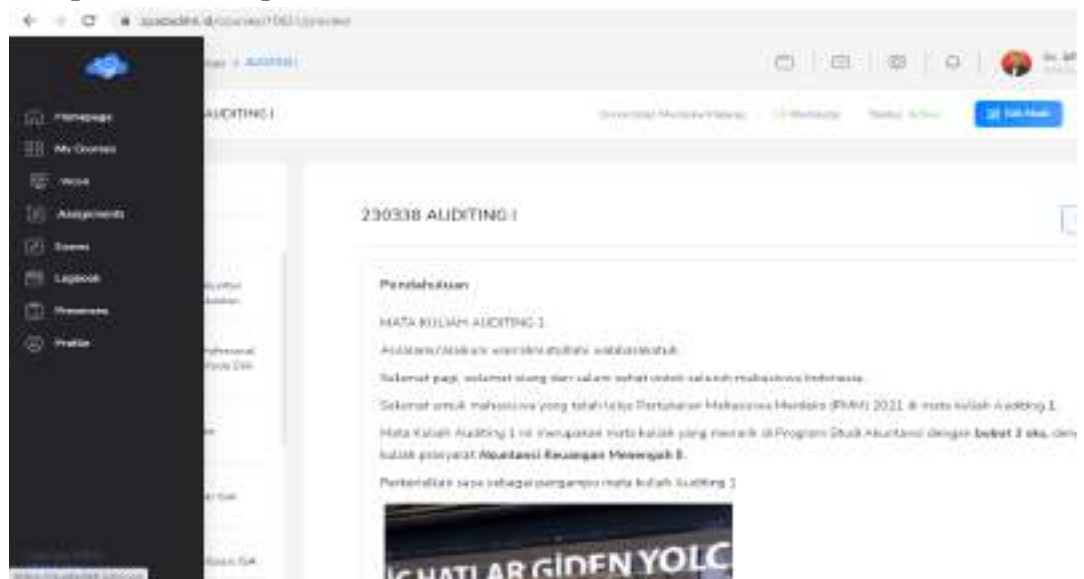
Untuk pembelajaran daring Pertukaran mahasiswa inbound, yaitu mahasiswa dari beberapa Universitas yang menagmbil mata kuliah di Unmer Malang difasilitasi dari siacad.unmer.ac.id pada menu e-Class seperti berikut:



Sumber: siacad.unmer.ac.id (2021)

k. Tahun Akademik Semester Ganjil 2021 Universitas Merdeka Malang, khususnya Fakultas Ekonomi dan Bisnis juga telah melaksanakan Pertukaran Mahasiswa Merdeka (PMM) MBKM Kemendikbud. Program

PMM ini diikuti oleh mahasiswa beberapa perguruan Tinggi di Indonesia, yang proses pembelajarannya dilakukan secara daring melalui sistem informasi spada.dikti, seperti berikut:



Gambar:
Tampilan spada.dikti

3. Suasana Akademik

Peran Fakultas dalam mendorong suasana akademik yang kondusif, terutama dalam: (1) kebijakan tentang suasana akademik, (2) penyediaan prasarana dan sarana, (3) dukungan dana, dan (4) kegiatan akademik di dalam dan diluar kelas.

1) Kebijakan tentang suasana akademik (otonomi keilmuan, kebebasan akademik, kebebasan mimbar akademik). Pimpinan Fakultas Ekonomi dan Bisnis mendukung sepenuhnya pelaksanaan otonomi keilmuan, kebebasan akademik bagi kalangan sivitas akademika. Kebijakan tersebut teridri dari :

a. Otonomi Keilmuan

- 1) Dosen selalu diberikan keleluasaan untuk meng-*update* pengetahuannya melalui riset, pertemuan ilmiah (mengikuti seminar di tingkat Nasional maupun Internasional dan *workshop*), studi literatur, dan produktif mengaktualisasikan kepakarannya melalui publikasi karya ilmiah, serta tanggap dan responsif terhadap persoalan di masyarakat (pengabdian masyarakat) yang terkait dengan bidang keilmuannya.
- 2) Mahasiswa diberikan kebebasan untuk menentukan objek/topik dalam penelitiannya dan terlibat aktif dalam penelitian dosen &

mahasiswa, serta aktif dalam mengikuti PKM (Program Kreativitas Mahasiswa).

- 3) Mahasiswa berhak memperoleh dana bantuan Fakultas untuk melaksanakan kegiatan-kegiatan kemahasiswaan yang dapat menunjang wawasan keilmuannya seperti *accounting quiz*, penyelenggaraan seminar, dan sebagainya.

b. Kebebasan Akademik

- 1) Dosen diberikan keleluasaan untuk membuka dialog ilmiah maupun isu-isu terkini dengan para civitas akademika di dalam lingkungan kampus, baik di dalam maupun di luar ruangan kelas.
- 2) Mahasiswa diberikan kebebasan untuk memilih mata kuliah keahlian yang telah terprogram.
- 3) Mahasiswa diberikan kebebasan untuk memilih kegiatan ekstrakurikuler yang sesuai dengan minat dan bakatnya.
- 4) Mahasiswa dilibatkan dalam memberikan penilaian kinerja mengajar dosen di kelas pada setiap akhir semester.

c. Kebebasan Mimbar Akademik

- 1) Melaksanakan kegiatan kuliah umum secara teratur dengan mengundang para ahli maupun praktisi dari luar kampus guna untuk menyampaikan pikiran-pikiran ilmiah bagi kalangan dosen dan mahasiswa.
- 2) Melaksanakan kegiatan-kegiatan seminar untuk memberikan kesempatan diskusi ilmiah dikalangan civitas akademika.
- 3) Apabila terdapat kebijakan-kebijakan baru yang akan ditempuh, ketua program studi mengundang segenap civitas akademika untuk memberikan masukan sebelum kebijakan tersebut dilaksanakan.
- 4) Ketua program studi menyediakan *forum hearing* bagi kalangan civitas akademika apabila terdapat berbagai pandangan dan pikiran yang perlu disampaikan kepada pimpinan.
- 5) Disamping ketua program studi, pimpinan fakultas juga mengadakan pertemuan dengan mahasiswa dan dosen untuk berdiskusi menyampaikan pikiran-pikiran yang menjadi masukan bagi pimpinan untuk menentukan kebijakan-kebijakan demi kemajuan fakultas.

2) Penyediaan Sarana Prasarana

Upaya untuk mendukung terciptanya interaksi akademik antara civitas akademika yaitu menyediakan sarana dan prasarana, seperti:

- a. Tersediaanya ruangan kelas , komputer, LCD, dalam jumlah memadai untuk mendukung kegiatan pembelajaran.
- b. Terdapat ruang kerja dosen dan karyawan yang terkonsentrasi untuk mendukung terciptanya interaksi diantara sesama dosen.
- c. Tersedianya berbagai fasilitas ruang dan prasarana pendukung kegiatan dan unit kegiatan mahasiswa sebagai wadah untuk berkarya mahasiswa.
- d. Tersedianya buku dan ruangan baca/perpustakaan yang luas tempat membaca dan berdiskusi dikalangan civitas akademika.
- e. Tersedia wifi di lingkungan Fakultas bagi mahasiswa dan dosen untuk dapat mengakses internet guna mencari sumber pembelajaran tambahan serta pembelajaran daring.

3) Dukungan Dana

Fakultas setiap semester melakukan koordinasi usulan dana untuk mendukung kegiatan Tridharma Perguruan Tinggi setiap Program Studi dan mendukung Borang Akreditasi Program Studi. Usulan Dana Pengembangan masing-masing Program Studi dialokasikan setiap tahun berdasarkan jumlah mahasiswa baru tahun akademik, dan dijabarkan dalam kegiatan-kegiatan pengembangan.

Program studi setiap tahun mengajukan program kegiatan yang disertai dengan anggaran dan sumber daya yang dibutuhkan ke Universitas yang dikoordinasikan terlebih dahulu di tingkat Fakultas. Hal ini dimaksudkan agar kegiatan yang diusulkan dapat disinergikan antar program studi dan tidak terjadi tumpang tindih kegiatan yang sama antar program studi. Usulan program dan kegiatan yang telah disetujui oleh Universitas, maka dana akan didroping ke Program Studi melalui fakultas, yang sepenuhnya digunakan dan dikelola oleh program studi. Kegiatan seminar, workshop, kuliah tamu dilaksanakan oleh fakultas maupun program studi diupayakan setiap dua bulan sekali yang pendanaannya bersumber dari dana pengembangan Program Studi dan Dana Fakultas. Laporan kegiatan program studi ke Universitas dilakukan setiap tiga bulan setelah berkoordinasi dengan Fakultas.

Kegiatan Dosen dalam seminar/workshop/ Pelatihan sebagai Penyaji atau Peserta yang dilakukan selama 2022, Dosen sebagai penyaji seminar sebanyak 74 orang kegiatan dan 279 sebagai peserta, secara keseluruhan di Fakultas Ekonomi dan Bisnis sebanyak 353 kegiatan, dapat dilihat dalam tabel berikut:

Tabel
Kegiatan Konferensi/ Seminar Regional/Nasional
Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Tahun 2022

No	Program Studi	Tahun 2022	
		Penyaji	Peserta
1	S1 Ekonomi Pembangunan	7	0
2	S1 Manajemen	39	216
3	S1 Akuntansi	17	11
4	D3 Perbankan dan Keuangan	9	39
5	D3 Akuntansi	2	13
Jumlah		74	279

Sumber: Program Studi (2022)

Kegiatan Akademik di Luar dan di Dalam kelas

1. Kegiatan Akademik di Luar dan di Dalam Kelas

Kegiatan MBKM tahun 2021 ini sangat luar biasa pencapaiannya, karena keikutsertaan mahasiswa untuk menambah pengetahuan teori di luar kampus dan pengetahuan praktik dalam kegiatan magang, studi independen dan kampus mengajar menjadi pengalaman yang sangat baik untuk meningkatkan soft skills mahasiswa. Pengalaman praktik ini menjadi bekal mahasiswa untuk menghadapi dunia kerja nanti lebih siap dalam mengembangkan pribadi yang bertanggung jawab. Interaksi antara dosen pendamping dan mahasiswa menjadi ajang interaksi yang sangat positif untuk menambah wawasan pengetahuan dalam pertukaran mahasiswa merdeka (PMM). Meskipun PMM ini masih dilakukan secara daring, tetapi menjadi pembelajaran yang sangat baik untuk menambah wawasan pengetahuan dari Perguruan Tinggi lain.

Kegiatan di luar kelas yang melibatkan interaksi antara dosen dan mahasiswa mencakup: seminar, pelatihan, bimbingan kuliah, kunjungan lapangan, *field trip*, forum dialog, penelitian, dan penulisan karya ilmiah. Kegiatan proses belajar mengajar di kelas dan laboratorium berjalan sesuai dengan ketentuan yang berlaku dan beberapa kegiatan perkuliahan melibatkan praktisi sebagai dosen tamu. Sedangkan kegiatan di luar kelas

yang telah dilakukan antara lain memperluas wawasan mahasiswa mengenai pengetahuan yang diberikan di kelas, memperbaiki cara belajar, memberi bekal pengalaman kerja melalui kerja praktek, penelitian, dan publikasi, serta memberikan bekal *soft skill* seperti komunikasi dan organisasi.

Upaya membangun interaksi akademik antara dosen – mahasiswa, antar mahasiswa, serta antar dosen dalam menciptakan suasana akademik yang kondusif, dilakukan dengan cara seperti:

(1) Interaksi dosen dan mahasiswa:

- a. Dosen senantiasa memberikan kesempatan kepada mahasiswa untuk bertanya seluas-luasnya selama kegiatan pembelajaran berlangsung.
- b. Dosen menyediakan waktu luang di luar jam kelas untuk melayani mahasiswa yang masih memerlukan bimbingan dan arahan terkait dengan materi kuliah yang telah diajarkan di kelas, meskipun perkuliahan dilakukan secara daring.
- c. Setiap mahasiswa memiliki dosen penasehat akademik, yang bertugas untuk memberikan arahan akademik maupun non akademik bagi keberhasilan studi mahasiswa yang bersangkutan.

(2) Interaksi antar mahasiswa:

- a. Dosen senantiasa memberikan tugas kelompok kepada mahasiswa agar terbangun komunikasi yang baik diantara mereka dalam menyelesaikan suatu permasalahan.
- b. Dosen memberikan tugas seminar kelompok kepada mahasiswa untuk membuka kesempatan berdiskusi diantara mahasiswa terkait dengan materi yang diseminarkan di kelas secara daring menggunakan media zoom atau google meet.

(3) Interaksi antar dosen:

- a. Melibatkan beberapa dosen dalam satu kelompok penelitian.
- b. Melibatkan beberapa dosen dalam tugas pengabdian kepada masyarakat.
- c. Rapat koordinasi mata kuliah, diawal, menjelang UTS dan menjelang UAS pada setiap semester
- d. Interaksi dalam persiapan pelatihan suster.
- e. Interaksi dalam penyiapan kurikulum berbasis Outcome Based Education (OBE).

Interaksi antar civitas akademika dan karyawan dikondisikan lebih mencerminkan kekeluargaan yang saling memberikan nilai tambah dengan keramahan dan komunikasi yang lebih positif (asah, asih dan asuh) yang lebih kental. Tegur sapa antar dosen, antar staf, antar mahasiswa dan antara

mahasiswa dengan dosen dan staf serta pimpinan terus diupayakan semakin bermartabat dan bersahabat.

Secara eksplisit melalui kebijakan membuat SOP PBM dan SOP Perwalian, sehingga intensitas dan kualitas interaksi dan komunikasi personal dan kelompok akan melekat dalam perkuliahan dan perwalian. Pertemuan pertemuan berupa dialog, rapat koordinasi, pengarahan, sasehan, baik formal maupun informal diprogramkan secara teratur. Secara terjadwal, setiap Rabu setelah jam pertama diadakan berbagai kegiatan oleh Fakultas, Jurusan/Program Studi dan Mahasiswa baik berupa kuliah tamu, diskusi, pelatihan, workshop, *fieldtrip*. Hal ini berjalan karena disepakati dengan semua pengurus lembaga kemahasiswaan, bahwa setiap hari Jum'at mulai jam 7.30 – 12.30 WIB tidak ada perkuliahan dan dialokasikan untuk kegiatan selain perkuliahan. Hal ini sekaligus untuk meningkatkan kompetensi mahasiswa terutama dalam hal *soft skill* dan membangun suasana akademik yang semakin kondusif.

F. Pembiayaan Sarana dan Prasarana serta Sistem informasi

Pembiayaan (LAPORAN KEUANGAN)

Kondisi keuangan di Fakultas Ekonomi dan Bisnis semua ditangani oleh Universitas yang disebut dana Dropping, artinya kebutuhan pembiayaan diusulkan ke Universitas, kemudian akan dialokasikan ke Fakultas. Untuk dana non dropping dikelola sendiri oleh Fakultas sesuai pembiayaan yang ditangani oleh Fakultas Ekonomi dan Bisnis. Dana non dropping tahun 2022 disajikan dalam tabel berikut:

1. **NERACA**

Tabel 34
Fakultas Ekonomi dan Bisnis - Universitas Merdeka Malang
Laporan Posisi Keuangan Dana Non Dropping
Untuk Tahun yang Berakhir 31 Desember 2022 komparatif 2021

KETERANGAN	2021	2022
AKTIVA		
AKTIVA LANCAR		
Kas dan Bank	Rp.110.353.311,-	Rp.1.121.319.343,-
Piutang Afiliasi	<u>Rp. 25.340.000,-</u>	<u>Rp. 35.250.000,-</u>
JUMLAH AKTIVA LANCAR	<u>Rp.135.693.311,-</u>	<u>Rp.1.156.569.343,-</u>
TOTAL AKTIVA	Rp.135.693.311,-	Rp.1.156.569.343,-
KEWAJIBAN & ASET BERSIH		
Aset Bersih	Rp.135.693.311,-	Rp.1.156.569.343,-
TOTAL PASIVA	Rp.135.693.311,-	Rp.1.156.569.343,-

Ket : Data Keuangan per 31 Desember 2022

2. LAPORAN AKTIVITAS

Tabel 35
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Merdeka Malang
Laporan Aktivitas Dana Non Dropped
Periode Yang Berakhir Tanggal 31 Desember 2022 komparatif 2021

KETERANGAN	2021	2022
PENDAPATAN		
Saldo Awal 2021	Rp. 178.869.142,-	Rp. 110.353.312,-
Pendapatan Kelas Sore	Rp.1.193.453.852,-	Rp.2.419.168.650,-
Pendapatan Non Kelas Sore	Rp. 598.703.012,-	Rp.1.037.687.289,-
JUMLAH PENDAPATAN	Rp.1.971.026.006,-	Rp.3.567.209.251,-
BEBAN OPERASIONAL		
Beban Operasional. Kelas Sore	Rp. 596.276.700,-	Rp. 625.008.500,-
Beban Oprs. Non Kelas Sore	Rp. 655.154.993,-	Rp. 722.758.315,-
Beban Operasional Fakultas	Rp. 609.241.002,-	Rp.1.094.135.810,-
JUMLAH BEBAN	Rp.1.860.672.695,-	Rp.2.441.902.625,-
Aktiva Bersih Akhir Tahun	Rp. 110.353.311,-	Rp.1.125.306.626,-

Ket. : Data Keuangan per 31 Desember 2022

Catatan :

1. Pendapatan kelas sore tahun 2022 sebesar Rp.2.419.168.650,- terdiri dari :
 - a. Pendapatan kelas sore semester ganjil 2021/2022 baru dicatat dan dibukukan pada bulan Januari tahun 2022 sebesar Rp.652.684.250,-
 - b. Pendapatan kelas sore semester genap 2021/2022 baru dicatat dan dibukukan pada bulan Juni 2022 sebesar Rp. 594.933.500,-
 - c. Pendapatan kelas sore semester ganjil 2022/2023 baru dicatat dan dibukukan pada bulan Desember 2022 sebesar Rp.758.483.250,-
 - d. Pendapatan lain-lain (pelunasan piutang: doskar, prodi, dll) sebesar Rp.413.067.650,-
2. Saldo Dana Tersebut Di atas Digunakan Untuk :

Biaya operasional kelas reguler pagi & sore (skripsi, LAB, PKN, Transport mengajar dosen, dll pada semester Ganjil 2022/2023 sampai dengan bulan Maret 2023
3. Pembayaran THR Idul Fitri Bulan April 2023
4. Biaya Operasional Kegiatan Fakultas sampai dengan bulan April 2023

Peningkatan Kesejahteraan

Kesejahteraan dosen diupayakan untuk ditingkatkan melalui kenaikan tunjangan hari raya, honorarium dosen wali, honorarium mengajar program reguler sore (karyawan), bimbingan skripsi dan mengawas ujian reguler sore (karyawan). Demikian juga untuk peningkatan kesejahteraan karyawan berupa: pemberian seragam, kenaikan tunjangan hari raya, kepanitiaan reguler sore (karyawan), honorarium mengawas, tambahan honorarium pembersih, serta rekreasi. Tahun 2021 ini belum ada kenaikan kesejahteraan, karena kebijakan kesejahteraan dosen dan karyawan diberikan langsung oleh Universitas. Berikut ini tabel perbandingan peningkatan kesejahteraan dosen dan karyawan tahun 2020, 2021 dan 2022 :

Tabel 36
RINCIAN KESEJAHTERAAN

KETERANGAN	2020	2021 dan 2022
Tunjangan Hari Raya	Rp.950.000,-	Rp.1.000.000,-
HR mengajar Kelas regular Sore / TM (10 kali pertemuan)	Rp.150.000,-	Rp.150.000,-
Uang makan kls sore/tm	Rp. 15.000,-	Rp. 15.000,-
HR. Dosen Wali (tambahan)	Rp. 75.000,-	Rp. 75.000,-
Transport piket Kelas Sore : Perpustakaan 09.00-15.30 Perkuliah 06.45-18.30 Pembersih 06.30-18.45 Keuangan 09.00-15.30	Rp. 75.000,- Rp. 80.000,- Rp. 80.000,- Rp. 80.000,-	Rp. 75.000,- Rp. 80.000,- Rp. 80.000,- Rp. 80.000,-
Honorarium pengawas Ujian kls sore	Rp. 50.000,-	Rp. 50.000,-
Kepanitiaan reguler sore (karyawan)	Menyesuaikan	Menyesuaikan
Rekreasi Dosen/Karyawan	Menyesuaikan	Menyesuaikan
Dana sosial untuk dosen/ kary FEB: -Rawat inap (Keluarga Inti/Ortu/Mertua) Meninggal (Keluarga Inti) Meninggal (orang tua/mertua) Haji (Ybs)	Rp.500.000,- Rp.500.000,- Rp.500.000,- Rp.500.000,-	Rp.500.000,- Rp.500.000,- Rp.500.000,- Rp.500.000,-
Tambahan transport rapat Senat	Rp. 100.000,-	Rp.100.000,-
HR Dosen Praktikum/hadir	Rp. 90.000,-	Rp. 90.000,-
Tambahan transp. Dosen LB/semester	Rp.150.000,-	Rp.150.000,-
Transport Pimpinan & karyawan	Menyesuaikan	Menyesuaikan

Sumber : Bagian Keuangan FEB Unmer Malang (2022)

2. Sarana

Investasi untuk pengadaan sarana dalam tiga tahun terakhir terus diupayakan, sehingga mendukung proses belajar mengajar dan kegiatan ekstrakurikuler. Sarana yang mendukung kegiatan Tridarma PT meliputi:

- 1) Kelas kecil dengan 40 bangku kuliah yang nyaman.
- 2) Setiap ruang kelas dilengkapi dengan AC dan LCD.
- 3) Lima ruang laboratorium yang masing-masing dilengkapi dengan 15 set komputer layar datar, dan satu ruang laboratorium dilengkapi dengan 21 set 95 komputer layar datar.
- 4) Perpustakaan Fakultas yang dilengkapi dengan buku teks terbaru, majalah, jurnal, dan hasil-hasil penelitian.
- 5) Setiap lantai dilengkapi dengan fasilitas Wi-Fi untuk mengakses informasi akademik dan jejaring sosial.
- 6) Tersedianya tempat dan sarana (gazebo) yang memadai bagi mahasiswa untuk melakukan kegiatan diskusi.
- 7) Tersedianya kantin yang memadai untuk dosen, mahasiswa dan tenaga kependidikan.
- 8) Tersedianya tempat dan sarana olahraga untuk mahasiswa melakukan kegiatan ekstra kulikuler, misalnya basket, tenis meja, bulutangkis, futsal, lapangan volley dan sebagainya.

Tersedianya sarana yang memadai di setiap kelas berupa AC, LCD, white board, meja dan kursi dosen, serta kursi bermeja untuk mahasiswa, sangat membantu kegiatan proses belajar mengajar.

Jadwal pemakaian kelas diatur setiap semester oleh Wakil Dekan I bidang akademik setelah melakukan koordinasi dengan para ketua Program Studi. Pengecekan sarana perkuliahan dilakukan secara rutin pada setiap akhir semester sehingga diharapkan tidak mengganggu proses belajar mengajar. Sedangkan tanggung jawab operasional pemakaian ruang kelas beserta semua sarana kelas ada pada petugas piket perkuliahan yang dikoordinasikan dengan kepala sub bagian umum dan perlengkapan.

3. Prasarana

Prasarana yang dimiliki Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Merdeka Malang sangat menunjang pelaksanaan kegiatan tridharma, baik dari segi kualitas maupun kuantitas. Prasarana tersebut berupa ruang kuliah dengan kelas kecil untuk 40 mahasiswa, ruang perkantoran, ruang kerja dosen, ruang laboratorium komputer, perpustakaan, ruang pimpinan, ruang prodi, ruang ujian skripsi, pojok BEI, ruang kerjasama, kelembagaan mahasiswa,

masjid, poliklinik, mushola, tempat olah raga, pusat pertemuan ilmiah, pusat bahasa, ruang serba guna, tempat diskusi, kantin, tempat parkir dan taman.

Dari prasarana yang tersedia masih mampu untuk menampung 500 calon mahasiswa baru setiap tahunnya, dengan tingkat kelulusan 250 sarjana setiap tahunnya.

4. Sistem Informasi

Fakultas Ekonomi dan Bisnis sudah mengembangkan sistem informasi berbasis web/internet yang merupakan kesatuan integral dari sistem yang dikembangkan oleh universitas. Sistem informasi yang sudah dikembangkan adalah, Sistem online ini sudah digunakan selama 2 tahun. Sistem ini dibuat untuk menggantikan pekerjaan manual penerimaan mahasiswa baru. Fasilitas sistem ini tersedia mulai pendaftaran online, pengumuman online, pengelolaan seleksi administrasi dan test, pemeriksaan hasil test, penentuan kelulusan, pembayaran online via bank dan pengelolaannya hingga publikasi pengumuman dan pencetakan surat keputusan penerimaan. Sistem ini memungkinkan mahasiswa melakukan pendaftaran dari tempat lain hingga pembayaran, namun untuk mengikuti test seleksi dan mengumpulkan berkas asli persyaratan tetap harus hadir di kampus. Sistem ini juga memiliki fitur untuk memberikan dan melayani beasiswa mahasiswa. Berikut contoh sistem penerimaan mahasiswa baru :



Tampilan gambar: Sistem Informasi Akademik (siakad.unmer.ac.id)

SIM ini membantu semua pihak yaitu mahasiswa, dosen, staf administrasi akademik dan pimpinan baik di tingkat Program Studi, Fakultas maupun Universitas. Mahasiswa akan terbantu dalam pengambilan mata kuliah dan proses pengisian KRS, mengatur jadwal kuliah dalam satu minggu per semester, mengetahui detail progress akademiknya (nilai pada transkrip), mengetahui secara detail keuangan akademiknya, baik kewajiban yang belum dipenuhi maupun yang sudah dipenuhinya. Sistem ini memudahkan mahasiswa untuk mengakses dari manapun dan kapanpun dan dengan komputer maupun smartphone. Mahasiswa bisa mencetak transkrip dan daftar nilai dari rumah sedangkan stempel dan pengesahan tetap harus ke kampus.

Bagi staf akademik, pembuatan jadwal kuliah lebih mudah karena sudah terprogram sehingga tidak terjadi benturan penggunaan ruang kuliah, benturan kuliah mahasiswa, dan benturan jam mengajar dosen. Pembuatan form-form menjadi sangat mudah dan cepat, sehingga staf bisa melakukan pekerjaan dari rumah.

Sistem ini juga membantu dosen secara on-line bisa mengetahui berapa dan siapa saja mahasiswa yang akan mengikuti matakuliahnya. Dosen dibantu dalam membuat jurnal kuliah dan membuat logbook secara on-line, membuat presensi mahasiswa setiap kuliah secara on-line, memasukkan nilai angka dan dengan beberapa kemudahan pengaturan bobot nilai. Sistem ini akan mengeluarkan nilai hurufnya, menyimpan draft dan menyimpan setelah dilakukan pengesahan. Dosen wali bisa melakukan konsultasi dengan mahasiswa secara on-line langsung dengan SIM Siakad ini dan bisa secara cepat mengetahui kemajuan studi mahasiswa perwaliannya dan mengakses biodatanya.

Sistem siakad ini bisa menarik data mahasiswa baru dari PMB baik biodata hingga data keuangannya. Sistem ini terkoneksi dengan server bank BRI pusat di Jakarta melalui sistem *host to host* (H2H). Hal ini berguna agar seluruh mahasiswa bisa membayar keuangan akademik dari manapun kantor cabang BRI berada dan pihak kampus bisa memonitor secara realtime pemasukan keuangan dari mahasiswa. Pembayaran keuangan secara otomatis dan menentukan pelayanan online yang bisa dimanfaatkan oleh mahasiswa. Berikut contoh sistem informasi akademik :



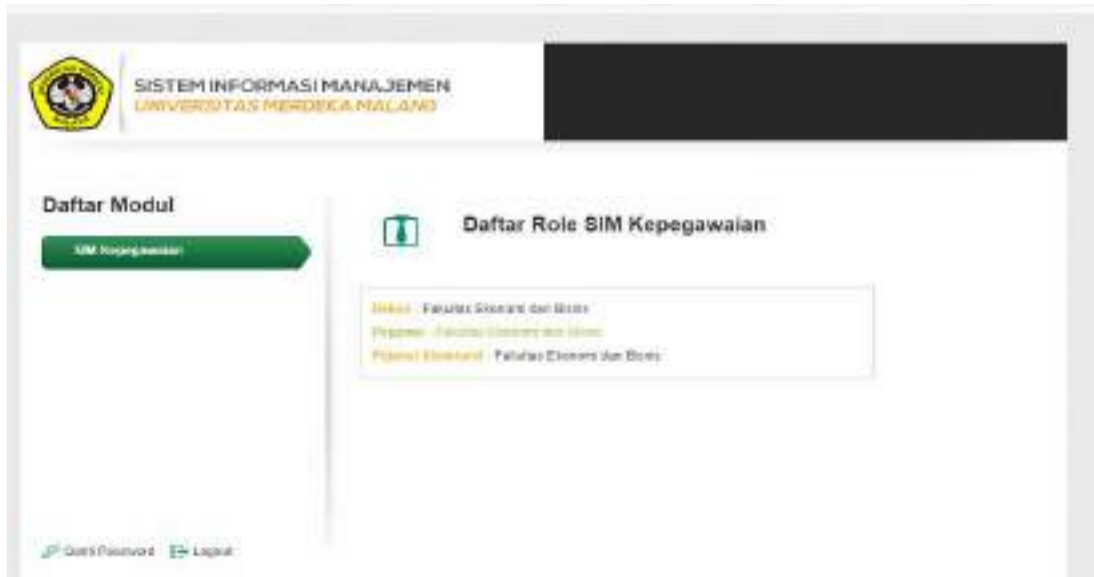
Gambar: Sistem Informasi Sumber Daya Manusia (sdm.unmer.ac.id)

Seluruh ketenagaan di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Unmer Malang sudah didata dengan baik, mulai dari data pribadi, pendidikan, masa kerja,

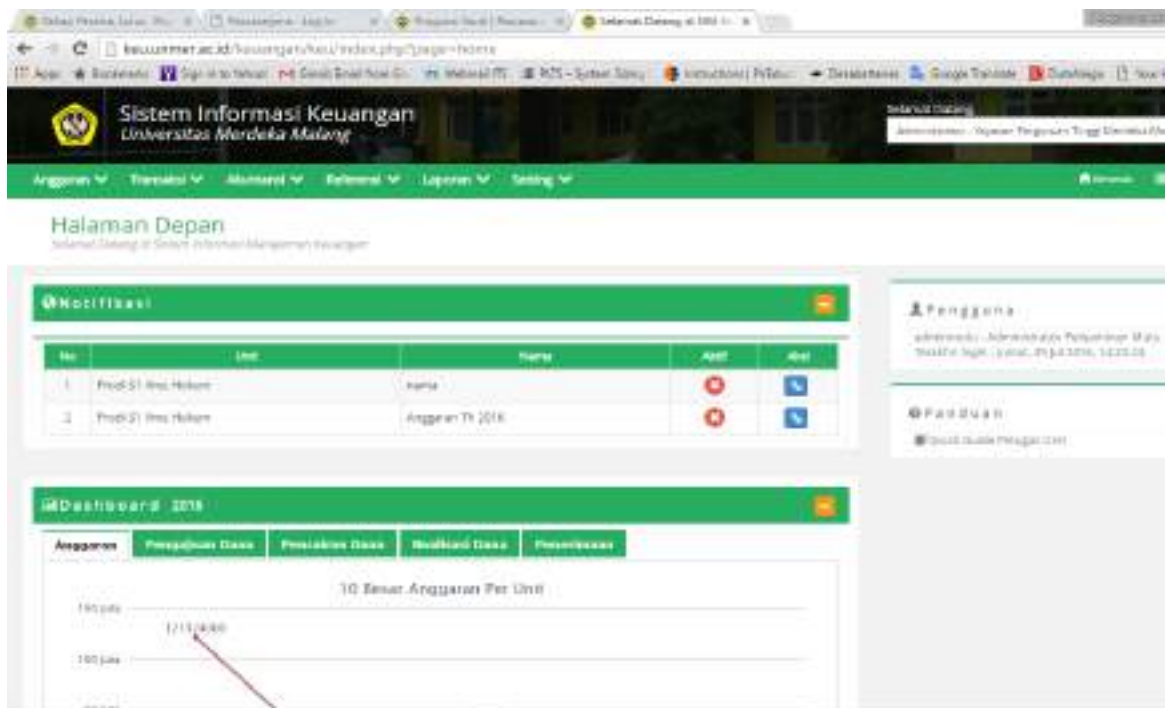
pangkat, golongan, hingga data terkait kepanitiaan, jabatan struktural, keikutsertaan dalam berbagai kegiatan ilmiah dan pelatihan, serta data penelitian dan pengabdian pada masyarakat. Database dalam SIM SDM ini sangat bermanfaat dalam pengelolaan kepegawaian yang efisien dan akurat, serta membantu pimpinan dalam hal pengembangan karier SDM dan pengambilan keputusan yang tepat dan juga dapat digunakan sebagai panduan monitoring dan regulasi pelaksanaan hak dan kewajiban tenaga pendidik dan kependidikan sesuai pedoman tertulis. Sistem ini sudah berjalan, dan selalu terjadi peremajaan data secara on-line.

Dengan SIM ini beberapa pihak bisa terbantu yaitu: Dosen, tenaga kependidikan dan pimpinan. Dosen dan karyawan bisa mengupdate data-datanya yang meliputi biodata, keluarga, riwayat pendidikan, riwayat pekerjaan, mutasi, penghargaan, bermacam-macam karya ilmiah dan foto diri. Untuk dosen, riwayat penelitian dan pengabdian bisa diupdate setiap saat oleh masing-masing dari manapun selama terkoneksi internet. Dosen dan karyawan bisa memantau apakah kehadirannya setiap hari bisa ter-record di sistem karena perangkat fingerprint reader di seluruh gedung terkoneksi dengan jaringan komputer.

Pimpinan Fakultas memiliki menu yang lebih banyak sehingga bisa dengan cepat mengetahui informasi yang diperlukan untuk memutuskan sesuatu. Sebagai contoh: pimpinan bisa mengetahui jumlah guru besar dan siapa saja, di Fakultas, berapa dan siapa saja dosen atau karyawan yang akan segera pensiun sehingga bisa disiapkan keputusan antisipatifnya. Berikut contoh SIM SDM :

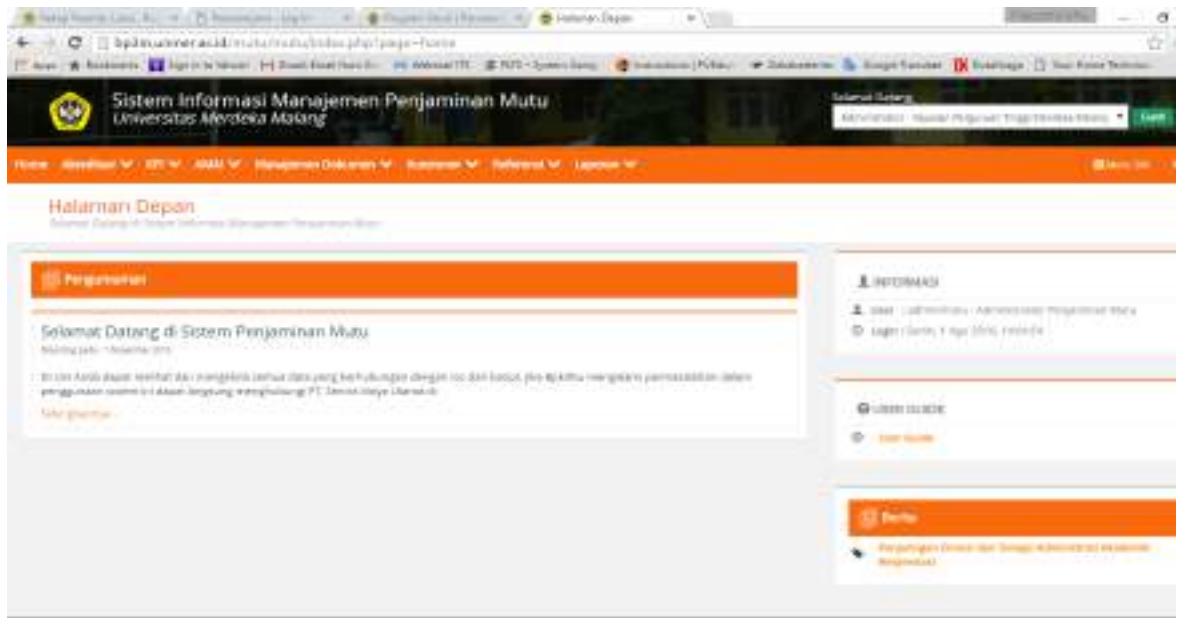


Sistem informasi ini digunakan untuk pengelolaan keuangan termasuk untuk menyusun anggaran tahunan, pelaksanaan anggaran, mengontrol penggunaan keuangan dan memonitor serta membuat laporan. Sistem ini sudah bisa digunakan dan saat ini sedang dalam proses transisi dari sistem yang tidak terintegrasi menuju sistem dalam jaringan yang terintegrasi secara online. Sistem ini otomatis menarik data keuangan akademik yang terdapat di server SIAKAD agar bisa digunakan sebagai salah satu masukan dalam pengelolaan keuangan. Dengan sistem ini, pengelolaan keuangan bisa lebih cepat, akurat dan transparan. Seluruh pejabat struktural bisa mengakses sistem ini. Berikut contoh sistem informasi keuangan :



Gambar: Sistem Informasi Keuangan (keu.unmer.ac.id)

Sistem informasi ini dikembangkan untuk mengganti pekerjaan penjaminan mutu secara manual menjadi pengelolaan secara online. Sistem BP3M ini mempunyai kemampuan menarik data administrasi akademik dari server SIAKAD, menarik data personil (dosen dan tenaga kependidikan) dari server SDM dan menarik data dari server KEUANGAN. Pekerjaan monitoring, penilaian dan pembuatan/pencetakan laporan menjadi sangat cepat. Pada sistem ini terdapat kuesioner yang wajib diisi setiap akhir semester oleh seluruh mahasiswa secara online dan hasilnya secara real time bisa dilihat oleh BP3M. Sistem informasi ini juga dilengkapi untuk pembuatan berkas-berkas akreditasi yang secara berkala selalu harus dilakukan oleh setiap Program Studi bahkan juga di tingkat universitas (AIPT). Berikut contoh sistem informasi penjaminan mutu :



Gambar: Sistem Informasi Penjaminan Mutu (bp3m.unmer.ac.id)

Komponen Perangkat Keras

Perangkat keras yang digunakan 6 buah Server IBM SystemX 3620 M3 yang dimasing-masing memiliki storage RAID 500GB dengan memory 12GB. Keterbatasan jumlah fisik server diatasi dengan virtual machine sehingga bisa digunakan untuk kebutuhan server-server pmb, siacad, sdm, bp3m, keu, web universitas dan semua prodi termasuk Fakultas Ekonomi dan Bisnis, library dan e-elarning. Sistem keamanan server di UNMER Malang, antara lain adalah penempatan server di ruang khusus, di kantor pusat, yang dilengkapi dengan power back-up dari Generator Set 100 kWh dengan automatic transfer switch. Pada ruang server juga ditempatkan UPS (Uninterruptible Power Supply) berkapasitas 10kVA.

Komponen Jaringan dan Topologi

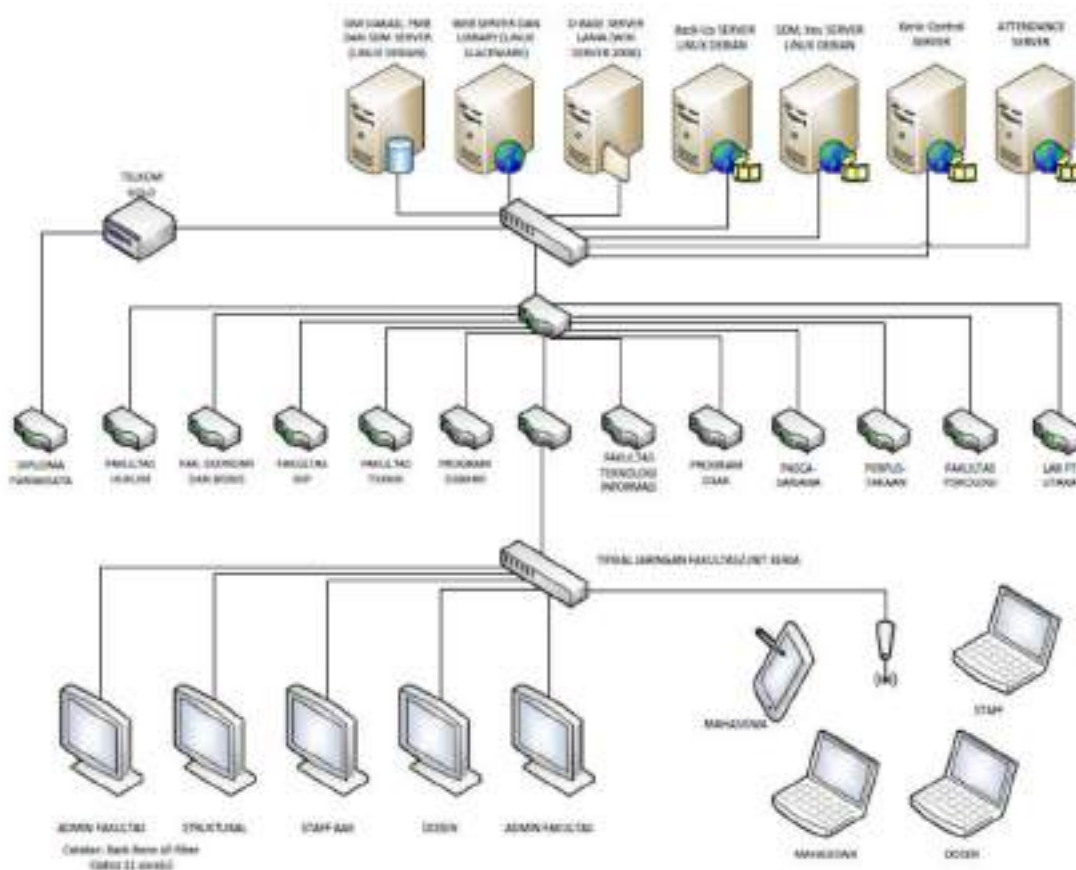
Jaringan lokal Unmer termasuk Pascasarjana menggunakan serat optik 24 core sebagai backbone. Untuk distribusi lokalnya menggunakan kabel Cat-6 dan wifi Unifi Longrange. Seluruh jaringan dan router memenuhi kecepatan giga (1000).

Komponen Perangkat Lunak

Perangkat lunak untuk server pmb, siacad, sdm, keu dan bp3m menggunakan Linux Debian, sedangkan untuk server web menggunakan Linux Slackware. Untuk client di lingkungan Fakultas Ekonomi dan Bisnis menggunakan OS Windows dengan browser Mozilla Firefox atau Chrome. Semua aplikasi maupun web sudah support diakses dengan perangkat smartphone atau tablet, displaynya akan menyesuaikan dengan perangkat yang digunakan.

Bandwidth

Kebutuhan *bandwidth* dipenuhi dengan 2 *provider* yaitu Nusanet sebesar 15MB (dedicated 1:1) untuk koneksi server ke internet; dan provider *MyRepublic* sebesar 600MB (*up to*) untuk kebutuhan browsing dari Fakultas Ekonomi dan Bisnis serta unit lainnya. Berikut contoh perangkat yang digunakan



Tabel
Sistem Pengelolaan Data

Jenis Data	Sistem Pengelolaan Data			
	Secara Manual	Dengan Komputer Tanpa Jaringan	Dengan Komputer Melalui Jaringan Lokal (LAN)	Dengan Komputer Melalui Jaringan Luas (WAN)
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)
1. Mahasiswa	-	-	-	√
2. Kartu Rencana Studi (KRS)	-	-	-	√
3. Jadwal mata kuliah	-	-	-	√
4. Nilai mata kuliah	-	-	-	√
5. Transkrip akademik	-	-	-	√
6. Lulusan	-	-	-	√
7. Dosen	-	-	-	√
8. Pegawai	-	-	-	√
9. Keuangan	-	-	-	√
10. Inventaris	-	√	-	√
11. Pembayaran SPP	-	-	-	√
12. Perpustakaan	-	-	-	√
Jumlah	-	1	-	11

G. Penelitian, Pengabdian Kepada Masyarakat dan Kerjasama

1. Penelitian

Kinerja dosen dalam Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat di lingkungan Fakultas Ekonomi dan Bisnis di tahun 2022, terdiri dari penelitian mandiri, penelitian hibah DP2M dan Hibah Penelitian Pengabdian Masyarakat MBKM tahun 2022. Motivasi dosen dalam melakukan kegiatan Penelitian yang merupakan kompetisi nasional di Ristek Dikti yang terdiri dari Hibah DP2M dan Hibah MBKM, bahwa dosen Program Studi Manajemen lebih aktif mengusulkan proposal Hibah bila dibandingkan program studi lain. Selama tahun 2022 ini terdapat 123 penelitian yang didanai secara mandiri, internal Universitas, DP2M dan penelitian Hibah MBKM (**data terlampir**)

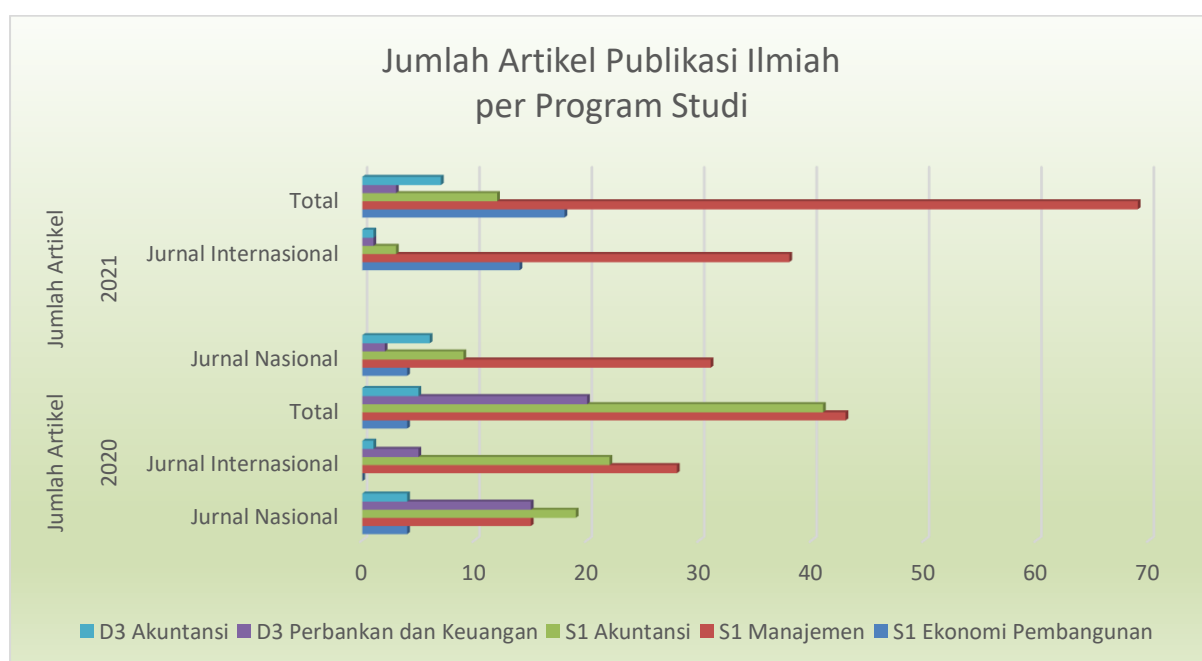
2. Pengabdian kepada Masyarakat

Jika dilihat dari hasil pengabdian kepada masyarakat, masih jauh dari harapan institusi karena kegiatan pengabdian masyarakat untuk bidang social, jauh lebih sulit

dibandingkan dengan program studi teknik yang hasilnya berupa produk yang dimanfaatkan masyarakat (**data terlampir**).

3. Publikasi Ilmiah

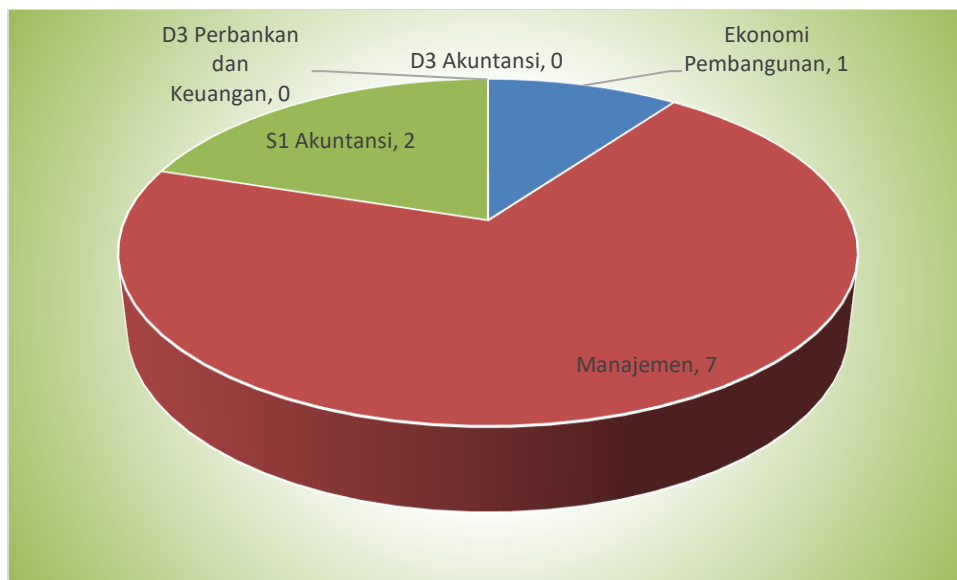
Kinerja Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis dalam Publikasi Ilmiah di Jurnal Nasional dan Jurnal Internasional selama tahun 2020 sampai 2022 (data terlampir)



Gambar: Capaian Publikasi Ilmiah dosen dalam Jurnal Internasional dan Jurnal Nasional per Program Studi

4. Hak Kekayaan Intelektual (HKI)

Hak Kekayaan Intelektual (HAKI) merupakan kinerja untuk mendapatkan pengakuan atas karya dosen dalam penulisan buku, penelitian, pengabdian masyarakat atau publikasi ilmiah yang dikeluarkan oleh Kemenkumham, di tahun 2021 masing-masing Program Studi dapat dilihat dalam grafik berikut ini:



Sumber: Analisis Data Program Studi (2021)

Berdasarkan grafik tersebut, dapat dilihat bahwa Program Studi Manajemen sangat produktif, disusul Program Studi AKuntansi dan Ekonomi Pembangunan, dalam kepengurusan HAKI dari hasil riset maupun jurnal yang telah didaftarkan dalam karya HAKI. Sementara program studi D3 PERbankan dan Keuangan serta D3 Akuntansi belum ada karya HKI, sebaiknya ditingkatkan dalam memberikan motivasi kepada Dosen.

5. Kerjasama dengan Instansi dalam Negeri

Kegiatan MBKM dan persiapan akreditasi 9 standar Borang Akreditasi mengharuskan Fakultas untuk menyiapkan kerjasama dengan banyak instansi Perguruan Tinggi maupun dunia kerja yang lain atau disebut Dunia Usaha dan Dunia Industri (DuDi) – (data terlampir).

DAFTAR RUJUKAN

1. Undang-undang Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional
2. Undang-undang Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi
3. Peraturan Pemerintah Nomor 19 Tahun 2005 tentang Standar Nasional Pendidikan
4. Peraturan Menteri Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi No.44 tahun 2015 tentang Standar Nasional Pendidikan (SN Dikti)
5. Peraturan Pemerintah Nomor 4 tahun 2014, tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi (Lembaran Negara RI Tahun 2014 Nomor 16, Tambahan Lembaran Negara RI Nomor 5500)
6. Peraturan Menteri Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi Nomor 32 tahun 2016, tentang Akreditasi Program Studi dan Perguruan Tinggi
7. Keputusan Menteri Pendidikan Nasional No.045/U/2002 tentang Kurikulum Inti Pendidikan Tinggi
8. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan RI Nomor 73 Tahun 2013 tentang Penerapan Kerangka Kualifikasi Nasional Indonesia Bidang Pendidikan Tinggi.
9. Peraturan Yayasan Perguruan Tinggi Merdeka Malang Nomor: Per-01/YPTM/V/2015, Tanggal 4 Mei 2015 tentang Statuta Universitas Merdeka Malang.
10. Peraturan Yayasan Perguruan Tinggi Merdeka Malang Nomor: Per-01/YPTM/VIII/2018, Tanggal 14 Agustus 2018 tentang Statuta Universitas Merdeka Malang.
11. Peraturan Universitas Merdeka Malang Nomor: Per-03/UM/XI/2016, tentang Rencana Strategis Universitas Merdeka Malang Periode 2016 – 2025
12. Pokok-pokok Organisasi dan Tugas Universitas Merdeka Malang, Yayasan Perguruan Tinggi Merdeka Malang, 2019.
13. Buku Statuta Universitas Merdeka Malang tahun 2018.

14. Buku Panduan Program Kurikulum Merdeka Belajar Kampus Merdeka, Direktorat Jenderal Pendidikan Tinggi Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan, 2020
15. Laporan Tahunan Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Tahun 2018.
16. Laporan Akhir Jabatan Rektor Universitas Merdeka Malang periode 2015 – 2019.
17. Laporan Tahunan Rektor Universitas Merdeka Malang tahun 2018.
18. Rencana Strategis Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Merdeka Malang tahun 2016 – 2025.
19. Rencana Operasional Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Merdeka Malang tahun 2016 – 2020

LAMPIRAN – LAMPIRAN

1. Kegiatan Seminar/ Workshop Dosen

Tabel 19, Kegiatan Konferensi/ Seminar Internasional - Tenaga Pendidik

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

tahun 2020, 2021, 2022

No	Nama Dosen	Nama Kegiatan	Tempat	Sebagai *)		Tahun
				Penyaji	Peserta	
1	Aris Siswati, SP., MM	6th ICGSS	University of Merdeka Malang	1		2020
2	Aris Siswati, SP., MM	ICGR	Universitas Muhammadiyah Sidoarjo	1		2020
3	Dra. Eny Yuniriyanti, MM	International Conference of Education, Social and Humanities	Universitas Muhammadiyah Ponorogo	1		2021
4	Dra. Ririn Sudarwati, MM	International Conference of Education, Social and Humanities	Universitas Muhammadiyah Ponorogo	1		2021
5	Arif Dwi Hartanto, SE., ME.	Skill Needed for Future Careers in Digital Era	University of Merdeka Malang		1	2021
6	Arif Dwi Hartanto, SE., ME.	International Conference of Graduate School on Sustainability	University of Merdeka Malang		1	2022
7	Dra. Diah Widiawati, MM	Webinar : The Importance of Corporate Governance of Asian Family Business- The Strengths and Weakness (Mez0rqm University-India)	Universitas Merdeka Malang		1	2020
8	Dra. Diah Widiawati, MM	Webinar : Adaptability Strategies of Micro Small Medium Enterprise during the Covid-19 in Asia Countries	Universitas Merdeka Malang		1	2021
9	Dra. Diah Widiawati, MM	Webinar : The Achievements Participating in the 2022 Collaborative Teaching	Universitas Merdeka Malang		1	2022
10	Dra. Diah Widiawati, MM	Webinar : Sustainable Innovation : Legal Policy, Alternative Technology and Green Economy (day-1)	Universitas Merdeka Malang		1	2022
11	Dra. Diah Widiawati, MM	Webinar : Sustainable Innovation : Legal Policy, Alternative Technology and Green Economy (day-2)	Universitas Merdeka Malang		1	2022
12	Dyah Setyawati, S.E., M.M	7th International Conference of Graduate School Sustainability	Universitas Merdeka Malang	1	1	2022
13	Ernita Dian Puspasari	International Conference in Social Science	Unmer Malang		1	2022
15	Fatmasari Endayani., S.AB., S.Akun., M.AB	Publication opportunities in SCOPUS and WOS indexed Journal: advice and recommendation From the editors	daring		1	2020
16	Fatmasari Endayani., S.AB., S.Akun., M.AB	adaptability strategies of SME during the covid-19 in asia countries	daring		1	2021

17	Fatmasari Endayani., S.AB., S.Akun., M.AB	worldclass professor program 2021	Fakultas Ekonomi dan Bisnis Unmer Malang		1	2021
18	Fatmasari Endayani., S.AB., S.Akun., M.AB	International Webinar : Adaptability Strategies of MSM Me During the covid 19	FEB Universitas Ahmad Dahlan (Daring)		1	2021
19	Fatmasari Endayani., S.AB., S.Akun., M.AB	International Conference Of Graduate School on Sustainability	Unmer Malang		1	2022
20	Harianto Respati	International Conference on Art, Design, Education and Cultural Studies	Indonesia	1		
21	Irany Windhyastiti	International Conference of Graduate School on Sustainability (ICGSS)	Universitas Merdeka Malang	1		2020
22	Irany Windhyastiti	International Webinar Adaptability Strategies of Micro Small Medium Enterprise During The Covid 19 in Asia Countries	Universitas Ahmad Dahlan		1	2021
23	Irany Windhyastiti	International Conference of Graduate School on Sustainability (ICGSS)	Universitas Merdeka Malang	1		2022
24	Mohamad Nur Singgih	International Conference Of Graduate School on Sustainability	Unmer Malang		1	2022
25	Mohamad Nur Singgih	International Conference Hospitality and Tourism Studies	Webinar Unmer	1		2021
26	Ery Sulistyorin	sustainable innovation: legal policy, alternative technology and green economy	Unmer Malang		1	2022
27	Meinar Puspasari, SE, MM	HRD In Globalization Competitiveness In Collaboration International Class Program and Department of Management Faculty of Economics and Business, University of Merdeka Malang	University of Merdeka Malang		1	2022
28	Pudjo Sugito	International Conference on Community Development (ICCD)	Malang	1		2020
29	Pudjo Sugito	Annual International Conference of Business & Public Administration (AICOBPA)	Malang	1		2021
30	Putra Ramadhani SE.,MM	International Conference of Graduate School on Sustainability (Sustainable Innovation : Legal Policy, Alternative, technology and Green Economy)	Online Via Zoom (Unmer Malang)	1		2022
31	Dr. Resanti Lestari,S.Pd.,MM	8th International Conference On "Emerging Trends in Academic Research" (ETAR-2022)" on November 26-27, 2022 Bali, Indonesia	being held at The Trans Resort Bali, Indonesia. The main theme of this conference is ""Role of Growth Policy". Multidisciplinary Innovation For Sustainability and Growth Policy	1		2022
32	Dr. Resanti Lestari,S.Pd.,MM	International of Graduates School of Sustainability	Unmer		0	2022

33	Dr. Resanti Lestari,S.Pd.,MM	International Guest Lecture: HRD In Globalization Competitiveness	Unmer	1		2022
34	Dr. Syaiful Arifin, SE., M.Si	7th ICGSS (International Conference of Graduate School on Sustainability)	Universitas Merdeka Malang		1	2022
35	Umu Khourroh	ICONHOST	Universitas Merdeka Malang	1		2021
36	Irany Windhyastiti	International Webinar Adaptability Strategies of Micro Small Medium Enterprise During The Covid 19 in Asia Countries	Universitas Ahmad Dahlan		1	2021
37	Umu Khourroh	International Conference of Graduate School on Sustainability (ICGSS)	Universitas Merdeka Malang	1		2022
38	Vierkury Metyopandi	International Conference in Social Science	Unmer Malang		1	2022
39	Prof. Dr. Widji Astuti,MM	International Conference Hospitality and Tourism Studies	Webinar Unmer	1		2022
40	Prof. Dr. Widji Astuti,MM	Biannual Tourism Forum	Indonesia-Malang		1	2022
41	Prof. Dr. Widji Astuti,MM	World Marketing Summit-2022	e-WMS		1	2022
42	Prof. Dr. Widji Astuti,MM	International Conference Hospitality and Tourism Studies	Webinar Unmer	1		2021
43	Prof. Dr. Lilik Kustiani, SS, MM	CERTIFICATE ...F5/53/J.3/III/2021 as Participant " In International webinar"adaptability Straengies of Micro Small Medium Enterprise during the Covid-19 in Asia Countries' Held by School of Manajement and Graduate school of Manajement, faculty of Economics and Business-Universitas Ahmad Dahlan	UNIVERSITAS MERDEKA MALANG		1	2021
44	DR. RUDY WAHYONO. Msi	IN 8TH INTERNATIONAL CONFERECE ON " EMERGING TRENDS IN ACADEMIC RESEARCH"	THE TRANS RESORT BALI		1	2022
45	Sunaryati Hardiani	Intenational Conference:Sustainable Innovation Legal Policy,Alternative Technologi and Green Economy	Pasca Sarjana Universitas Merdeka Malang		1	2022
46	Sunaryati Hardiani	Webinar"For The Achivements in paeticipating in the 2022 Collaborative Teaching	Pasca Sarjana Universitas Merdeka Malang		1	2022
47	kamaluddin	suistanable innovation: legal policy, alternative tecnology and green economy	unmer malang		1	2022
48	Dr. Erni Susana, SH., MM	The 1st International Conference in Social Science (ICONISS) " Human Security, Policy, and Governance"	Universitas Merdeka Malang	-	1	2020
49	Ryan Gerry Patalo, SM, MM	International Seminar (Research and Internship Collaboration with Malaysian Universities) 2020	UNIVERSITY OF ISLAM MALANG (UNISMA MALANG) INDONESIA		1	2020
51	GRAHITA CHANDRARIN, PROF., Dr, M.Si,AK, CA	Possibility of Research Collaborations between universities	Rangsit University Thailand	1		2022

52	GRAHITA CHANDRARIN, PROF., Dr, M.Si,AK, CA	The international conference on Islamic Economics, Business and philanthropy	IAIN Kediri	1		2022
53	GRAHITA CHANDRARIN, PROF., Dr, M.Si,AK, CA	APMAA Webinar - Indonesia Chapter- The Challenges & Opportunities of Management Accounting	APPMA Indonesia	1		2022
54	GRAHITA CHANDRARIN, PROF., Dr, M.Si,AK, CA	The Role of Ownership and Firm Size in Adopting Innovation by R&D Activities (Case study: Indonesian Manufacturing Industry)	Asia-Pacific Management Accounting Assosiation	1		2022
55	GRAHITA CHANDRARIN, PROF., Dr, M.Si,AK, CA	Cross-Quantile Dependence of Exchange Rate, Coal Price, Crude Palm Oil Price, and Inflation in Indonesia	Ural Federal University	1		2022
56	DIANA ZUHROH, Dr. M.Si, AK, CA	1st conference on Business, Social sciencen and Technology	UIB	1		2021
57	PRIHAT ASSIH, MSI, Dr., AK, CSRS	Pembicara Collaborative Teaching - Financial Enginnering	Guangzi University of Finance and Economics, China	1		2022
58	RETNA SAFRILIANA, Dr. SE, M.Si, AK, CA	Possibility of Research Collaborations between universities	Rangsit University Thailand	1		2022
59	DIYAH SUKANTI C, Dr.,SE, M.SA	Possibility of Research Collaborations between universities	Rangsit University Thailand	1		2022
60	AGUS HARYONO, Drs., MSi	International Seminar "Waqf and Its ESG impact to Achieve SDGs	Webinar		1	2022
61	DYAH ANI PANGASTUTI, Dr., M.Si	Webinar Internasional :Collaborative Teaching Conducted by University of Merdeka Malang in Cooperation with Guangxi University of Finance and Economics, and Go Study	Unmer, Guangxi University of Finance and Economics and Go Study		1	2022
62	DYAH ANI PANGASTUTI, Dr., M.Si	Webinar Internasional :Collaborative Teaching Class Coducted by University Merdeka Malang and UiTM Kedah Branch	Unmer, University Teknologi Mara		1	2022
63	DYAH ANI PANGASTUTI, Dr., M.Si	Webinar Internasional Comparative Asia Africa Governmental Accounting Conference "Sustainability Reporting and Value Creation in The Public Sector	CAAGA		1	2022

KEGIATAN SEMINAR NASIONAL

Tabel 20. Kegiatan Konferensi/ Seminar Regional atau Nasional - Tenaga Pendidik

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

tahun 2020, 2021, dan 2022

No	Nama Dosen	Nama Kegiatan	Tempat	Nasional / Regional	Sebagai *)		Tahun
					Penyaji	Peserta	
1	Dr. Aris Siswati, SP., MM	Seminar Nasional Pengabdian Masyarakat Ma Chung	Universitas Ma Chung	Nasional	1		2020
2	Dr. Aris Siswati, SP., MM	Seminar Nasional Hasil Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat	FTI Unmer Malang	Nasional	1		2020
3	Dr. Aris Siswati, SP., MM	Semadif FL	Flipmas Legowo Jawa Timur	Nasional	1		2020
4	Dr. Aris Siswati, SP., MM	Seminar Nasional Pengabdian Masyarakat Ma Chung	Universitas Ma Chung	Nasional	1		2022
5	Arif Dwi Hartanto, SE., ME.	Seminar Diseminasi Kegiatan Kelitbangan Pemerintah Daerah Kabupaten Jombang	Pemerintah Daerah Kabupaten Jombang	Regional	1		2022
6	Arif Dwi Hartanto, SE., ME.	Seminar Diseminasi Kegiatan Kelitbangan Pemerintah Daerah Kabupaten Jombang	Pemerintah Daerah Kabupaten Jombang	Regional	1		2021
7	Arif Dwi Hartanto, SE., ME.	Seminar Diseminasi Kegiatan Kelitbangan Pemerintah Daerah Kabupaten Jombang	Pemerintah Daerah Kabupaten Jombang	Regional	1		2022
8	Dra. Christina Sri R	Seminar Nasional FMI 2022	Bali	Nasional		1	2022
9	Dra. Christina Sri R	Seminar: Analisis Validitas dan Reliabilitas Standar Publikasi Internasional	Kwik Kian Gie School of Business	Nasional		1	2022
10	Dra. Christina Sri R	Seminar : Kebangkitan Tourpreneur Masa New Normal	Universitas Merdeka Malang	Nasional		1	2022
11	Dra. Christina Sri R	Webinar: How to Publish in Financial Accountability and Management Journal	Fakultas Ekonomika dan Bisnis UGM	Nasional		1	2022
12	Dra. Christina Sri R	Webinar: Peningkatan Daya Saing Industri Halal di Jawa Timur	ISEI Cabang Surabaya	Nasional		1	2022
13	Chodidjah	Webinar Sektor Pariwisata	Universitas Sahid Jakarta	Nasional		1	2020
14	Chodidjah	Webinar Metode Riset	Fisip Unpad	Nasional		1	2020
15	Chodidjah	Webinar Strategi Perekonomian dan UMKM Dalam Pandemi Covid 19	Universitas Kadiri	Nasional		1	2020

16	Chodidjah	Webinar Metode Penelitian	Universitas Pelita Bangsa	Nasional		1	2020
17	Chodidjah	Vignecvara Webinar	Uniba Surakarta	Nasional		1	2020
18	Chodidjah	Webinar SARAPAN	Universitas Sahid Jakarta	Nasional		1	2020
19	Chodidjah	Pelatihan E-Learning	Universitas Merdeka Malang	Nasional		1	2020
20	Chodidjah	Webinar Kupas Tuntas Jurnal Internasional	Universitas Negeri Malang	Nasional		1	2020
21	Chodidjah	Webinar Seniorita	Unmer Malang	Nasional		1	2020
22	Chodidjah	Webinar Optimalisasi Pengembangan SDM	Unmer Malang	Nasional		1	2020
23	Chodidjah	Webinar Trend Pembelajaran Daring	Universitas Negeri Malang	Nasional		1	2020
24	Chodidjah	Webinar Pembelajaran Ilmu Manajemen Berbasis Daring		Nasional		1	2020
25	Chodidjah	Webinar SDM Di Era New Normal	FMI Wilayah Sumut	Nasional		1	2020
26	Chodidjah	Webinar :Bank Indonesia Mengajar	Unmer Malang	Nasional		1	2020
27	Chodidjah	Webinar Training On Capital Markets	Universitas Gajah Mada	Nasional		1	2020
28	Chodidjah	Webinae Series 3 Rebranding Pariwisata Di Era New Normal		Nasional		1	2020
29	Chodidjah	Webinar Kesiapan SDM UKM	FMI Wilayah Sumut	Nasional		1	2020
30	Chodidjah	Workshop Penyusunsn Kurikulum Merdeka Belajar	LL Dikti	Nasional		1	2020
31	Chodidjah	Webinar Explorasi Riset di Era New Normal	Prodi Manajemen FEB UNMER Malang dan IDRI	Nasional		1	2020
32	Chodidjah	Webinar Optimalisai Pengembangan SDM PT di masa Pandemi	Prodi Manajemen FEB UNMER Malang dan IDRI	Nasional		1	2020
33	Chodidjah	TOT Kewirausahaan Digital Bagi UMKM Berbasis Pesantran	UNIDA	Nasional		1	2021
34	Chodidjah	International Weminar on Mawarith Link Waqf	UNIDA	Nasional		1	2021
35	Chodidjah	International Weminar Adabtibility Strategis of Micro Small medium Enterprise During The Covid-19 in Asia Countries	Universitas Ahmad Dahlan FEB	Nasional		1	2021
36	Chodidjah	Membangun Indonesia Multi Perspektif	Forum Dokter Muslim Peduli Bangsa	Nasional		1	2021

37	Chodidjah	Daya Dorong Relaksasi Pajak dan Kredit Kendaraan dan Properti Terhadap Pertumbuhan Asuransi	Kafegama	National		1	2021
38	Chodidjah	Peran Penting Perencanaan Keuangan bagi Akademisi	FEB MM UGM	National		1	2021
39	Chodidjah	SDM Unggul di Era Society 5.0	Bulungan Tarakan	National		1	2021
40	Chodidjah	Leverage Digitalization to Support The World Economy Recovery During Covid-19 Pandemic	STIE BPD Jateng	National		1	2021
41	Chodidjah	Peluang Ekspor Produk UKM di Pasar Dunia	Kafegama dan UGM	National		1	2021
42	Chodidjah	Harmonisasi Regulasi Lembaga Keuangan Syariah Indonesia	Fak. Ekonomi Syariah UIN Malik Ibrahim	National		1	2021
43	Chodidjah	Theories and Tools of Management Research	MM Universitas Semarang	National		1	2021
44	Chodidjah	Implementasi Inovasi dari Hasil Penelitian dan Abdimas sebagai Capaian Kinerja Dosen dan Institusi Perguruan Tinggi	Deputi Bidang Penguatan Inovasi (BRIN) dan LPPM UNMER Malang	National		1	2021
45	Chodidjah	Pelatihan LMS Eclass untuk Pembelajaran Secara Daring Bagi Dosen Univ. Merdeka Malang	Badan Pengembangan Pendidikan dan Penjaminan Mutu Univ. Merdeka Malang	Regional		1	2021
46	Chodidjah	Marketing, Technology and Humanity	Mark Plus Institute	National		1	2021
47	Chodidjah	The World Class Professor Meeting Series: Recent Developments On Efficient and Effective Membrane Research for Enhancing Publication and Grants - Winning	Institut Teknologi Kalimantan, UTM, Univ. Kebangsaan Malaysia, LPDP, Waseda University	National		1	2021
48	Chodidjah	Peningkatan Investor Ritel di Masa Pandemi: Dampak dan Peluang	Kafegama	National		1	2021
49	Chodidjah	Kebijakan dalam Rangka Menjaga Kesenambungan Investor Ritel	Kafegama	National		1	2021
50	Chodidjah	Marketing Goes to Campus	Mark Plus Institute	National		1	2021

51	Chodidjah	Kongres ISEI XXI dan Seminar Nasional 2021: Peran ISEI dalam Penguatan Sinergi untuk mengakselerisasi Pemulihan ekonomi Nasional di Era Digital	ISEI	National		1	2021
52	Chodidjah	Penyamaan Persepsi Beban Kerja Dosen BATCH 3 2021	APTISI wil VII Jawa Timur	National		1	2021
53	Chodidjah	For the achievment in participating in the 2022 Collaborative Teaching Conducted by University of Merdeka Malang in cooperation Guangxi University of Finance and Economics and Go Study	Universitas Merdeka Malang	National		1	2022
54	Chodidjah	Kebangkitan Tourpreneur Masa New Normal	Universitas Merdeka Malang	National		1	2022
55	Chodidjah	Marketing, Technology and Humanity	Mark Plus Institute	National		1	2022
56	Chodidjah	Strategic Marketing 2030	Mark Plus Institute	National		1	2022
57	Dewi Rakhmawati	Collaborative Teaching conducted by University of Merdeka Malang in cooperation with Guangxi University of Finance and Economics, and Go Study	Unmer Malang	Regional		1	2022
58	Dewi Rakhmawati	Pelatihan Statistik Prodi Manajemen	Unmer Malang	Regional		1	2022
59	Dewi Rakhmawati	Workshop Writing Skill For International Publication	Unmer Malang	Regional		1	2022
60	Dewi Rakhmawati	Workshop Penulisan Artikel Ilmiah di Jurnal Bereputasi	Unmer Malang	Regional		1	2022
61	Dra. Diah Widiawati, MM	Webinar : Eksplorasi Riset di Era New Normal	Universitas Merdeka Malang	Nasional		1	2020
62	Dra. Diah Widiawati, MM	Webinar : Pembelajaran Ilmu Manajemen Berbasis Daring di Perguruan Tinggi	Universitas Merdeka Malang	Nasional		1	2020
63	Dra. Diah Widiawati, MM	Webinar : Destination Branding dan Marketing Communications : Strategi Pemulihan dan Normalisasi Pariwisata	Universitas Merdeka Malang	Nasional		1	2020
64	Dra. Diah Widiawati, MM	Webinar : Membangun Indonesia Multi Perspektif	Universitas Merdeka Malang	Nasional		1	2021
65	Dra. Diah Widiawati, MM	Webinar : Daya Dorong Relaksasi Pajak dan Kredit Kendaraan serta Properti Terhadap Pertumbuhan Asuransi	Universitas Merdeka Malang	Nasional		1	2021
66	Dra. Diah Widiawati, MM	Webinar : Peluang Pertumbuhan Industri Asuransi Jiwa Pasca Vaksinasi	Universitas Merdeka Malang	Nasional		1	2021

67	Dra. Diah Widiawati, MM	Webinar : Pengembangan Modul Pembelajaran dan Modul Nusantara Program Pertukaran Mahasiswa Merdeka	Universitas Merdeka Malang	Nasional		1	2021
68	Dra. Diah Widiawati, MM	Webinar : Implementasi Inovasi dari Hasil Penelitian dan Abdimas sebagai Capaian Kinerja Dosen dan Institusi Perguruan Tinggi	Universitas Merdeka Malang	Nasional		1	2021
69	Dra. Diah Widiawati, MM	Webinar : Sukses Membangun Start-Up di Usia Muda	Universitas Merdeka Malang	Nasional		1	2021
70	Dra. Diah Widiawati, MM	Webinar : Penyamaan Persepsi Beban Kerja Dosen (PO BKD) Batch 3 2021	Universitas Merdeka Malang	Nasional		1	2021
71	Dra. Diah Widiawati, MM	Webinar : Pelaksanaan Tugas Otoritas Jasa Keuangan Dalam Masa Pemulihan Ekonomi Nasional	Universitas Merdeka Malang	Nasional		1	2021
72	Dra. Diah Widiawati, MM	Webinar : "Tips dan Trik Menulis Naskah Ilmiah dari Penelitian Skripsi/Tesis" dan "Teknis Submit Naskah Ilmiah melalui Online Journal System (OJS)"	Universitas Merdeka Malang	Nasional		1	2022
73	Dra. Diah Widiawati, MM	Webinar : Kebangkitan Tourpreneur Masa New Normal	Universitas Merdeka Malang	Nasional		1	2022
74	Dra. Diah Widiawati, MM	Webinar : MarkPlus Goes To Campus (MGTC) 54 th Edition	Universitas Merdeka Malang	Nasional		1	2022
75	Dra. Diah Widiawati, MM	Webinar : MarkPlus Goes To Campus (MGTC) 55 th Edition	Universitas Merdeka Malang	Nasional		1	2022
76	Dra. Diah Widiawati, MM	Webinar : MarkPlus Goes To Campus (MGTC) 56 th Edition	Universitas Merdeka Malang	Nasional		1	2022
77	Dra. Diah Widiawati, MM	Webinar : MarkPlus Goes To Campus (MGTC) 57th Edition	Universitas Merdeka Malang	Nasional		1	2022
78	Dra. Diah Widiawati, MM	Webinar : MarkPlus Goes To Campus (MGTC) 58 th Edition	Universitas Merdeka Malang	Nasional		1	2022
79	Dra. Diah Widiawati, MM	Workshop : "Writing Skill For International Publication"	Universitas Merdeka Malang	Regional		1	2022
80	Dra. Diah Widiawati, MM	Seminar Forum Manajemen Indonesia ke 14 Bali	Hotel Resort The Patra Bali	Nasional		1	2022
81	Dyah Setyawati, SE, MM	Seminar Nasional dengan tema "Trik Publikasi Artikel Ilmiah Bagi Dosen Pemula"	Universitas Merdeka Malang	Regional		1	2020
82	Dyah Setyawati, SE, MM	Penelitian Pariwisata di Era New Normal	Poltekpar Medan	Regional		1	2020

83	Dyah Setyawati, SE, MM	Seminar Metodologi Penelitian	Universitas Pelita Bangsa	Regional		1	2020
84	Dyah Setyawati, SE, MM	Strategi Pembelajaran Unggul di Perguruan Tinggi pada masa Pandemi Covid-19	Universitas Kanjuruhan Malang	Regional		1	2020
85	Dyah Setyawati, SE, MM	Pembekalan Bagi Dosen Dalam melaksanakan Penelitian dan PKM	Universitas Merdeka pasuruhan	Regional		1	2020
86	Dyah Setyawati, SE, MM	Workshop Metodologi Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, Mixed Method dan RnD	Universitas Pamulang	Regional		1	2020
87	Dyah Setyawati, SE, MM	Seminar Nasional "Strategi UMKM DI Masa Covid -19 dan kesiapan memasuki New Normal"	FMI Korwil Kalimantan Universitas Tanjungpura	Regional		1	2020
88	Dyah Setyawati, SE, MM	Pelatihan E-Learning untuk Penguatan Pembelajaran Daring	Universitas Merdeka Malang	Regional		1	2020
89	Dyah Setyawati, SE, MM	Implementasi Leadership dan Manajemen dalam organisasi pada situasi Covid-19	Universitas Kanjuruhan	Regional		1	2020
90	Dyah Setyawati, SE, MM	Webinar - Nasional Seniorita 2020 "Prospek Pendidikan Pariwisata Vokasi di Era New Normal"	Universitas Merdeka Malang	Regional		1	2020
91	Dyah Setyawati, SE, MM	Webinar Series - PASAR MODAL	Universitas Gajahmada	Regional		1	2020
92	Dyah Setyawati, SE, MM	Pembelajaran Ilmu Manajemen Berbasis Daring Di Perguruan Tinggi"	FMI SUMUT	Regional		1	2020
93	Dyah Setyawati, SE, MM	Seminar OJK, Pengembangan SDM Perbankan memasuki era New Normal	OJK	Regional		1	2020
94	Dyah Setyawati, SE, MM	Seminar How to be A Productive and Inspiring Youth	Universitas Kanjuruhan Malang	Regional		1	2020
95	Dyah Setyawati, SE, MM	Workshop Penyusunan Kurikulum Merdeka Belajar - Kampus Merdeka Program kewirausahaan	Universitas Merdeka Malang	Regional		1	2020
96	Dyah Setyawati, SE, MM	Publish Jurnal Internasional Bereputasi : Destinasi atau Hobi ?	ITB Semarang	Regional		1	2020
97	Dyah Setyawati, SE, MM	Sovereign Wealth Fund & Islamic Global Fund"	Universitas Gajah Mada	Regional		1	2020
98	Dyah Setyawati, SE, MM	Percepatan Pengembangan Perbankan Syariah	Universitas Gajah Mada	Regional		1	2020
99	Dyah Setyawati, SE, MM	International Education Expo	Universitas Sultan Ageng Tirtayasa	Regional		1	2021

100	Dyah Setyawati, SE, MM	International Webinar Adaptability Strategies of Micro Small Medium Enterprise during the Covid-19 in Asia Countries	Universitas Ahmad Dahlan	Regional		1	2021
101	Dyah Setyawati, SE, MM	Perencanaan Keuangan Bagi Akademisi	Universitas Gajah Mada	Regional		1	2021
102	Dyah Setyawati, SE, MM	Peluang Ekspor Produk UKM GO Digital	Universitas gajah mada	Regional		1	2021
103	Dyah Setyawati, SE, MM	Workshop Pengelolaan Jurnal	Univesitas Sebelas Maret	Regional		1	2021
104	Dyah Setyawati, SE, MM	Seminar Nasional "Implementasi Inovasi	Universitas Merdeka Malang	Regional		1	2021
105	Dyah Setyawati, SE, MM	ICCN Pre-Summit 2021	ICCN Jakarta	Regional		1	2021
106	Dyah Setyawati, SE, MM	New ISO 9001"2015	Asri Utama Academy	Regional		1	2021
107	Dyah Setyawati, SE, MM	Creating Innovative, Interactive, & Communicative Learning Environment National Seminar	Universitas Merdeka Malang	Regional		1	2021
108	Dyah Setyawati, SE, MM	Seminar Nasional Hasil Riset dan Pengabdian Kepada Masyarakat Management, Accounting, and Economics (SEMAE)	Universitas Merdeka Malang	Regional		1	2022
109	Dyah Setyawati, SE, MM	Seminar Nasional & Call Papers FMI 2022	Forum Manajemen Indonesia	Regional		1	2022
110	Dyah Setyawati, SE, MM	7th International Conference ICGSS	Universitas Merdeka Malang	Regional		1	2022
111	Ernita Dian Puspasari	Collaborative Teaching conducted by University of Merdeka Malang in cooperation with Guangxi University of Finance and Economics, and Go Study	Unmer Malang	Regional		1	2022
112	Ernita Dian Puspasari	SMART PUBLICATION SERIES	LIPJPHKI Universitas Airlangga	Regional		1	2022
113	Ernita Dian Puspasari	Pelatihan Statistik Prodi Manajemen	Unmer Malang	Regional		1	2022
114	Ernita Dian Puspasari	Workshop Writing Skill For International Publication	Unmer Malang	Regional		1	2022
115	Ernita Dian Puspasari	Seminar Nasional Sistem Informasi	Unmer Malang	Nasional	1		2022
116	Ernita Dian Puspasari	Workshop Penulisan Artikel Ilmiah di Jurnal Bereputasi	Unmer Malang	Regional		1	2022
117	Fatmasari Endayani., S.AB., S.Akun., M.AB	pariwisata dan tantangan komunikasi pemasaran di tengah pandemi covid-19	unmer	regional		1	2020

118	Fatmasari Endayani., S.AB., S.Akun., M.AB	trik publikasi artikel ilmiah bagi dosen pemula	FEB	Nasional		1	2020
119	Fatmasari Endayani., S.AB., S.Akun., M.AB	pelatihan penguatan e-learning untuk pembelajaran daring	FEB-online	regional		1	2020
120	Fatmasari Endayani., S.AB., S.Akun., M.AB	optimalisasi pengembangan SDM PT di Masa Pandemi Covid-19 & arah kebijakan pengembangan SDM PT di masa new normal	online	nasional		1	2020
121	Fatmasari Endayani., S.AB., S.Akun., M.AB	pembelajaran ilmu manajemen berbasis daring	online	nasional		1	2020
122	Fatmasari Endayani., S.AB., S.Akun., M.AB	peran Bank Indonesia sebagai Bank sentral dalam digitalisasi ekonomi dan keuangan untuk Indonesia maju	FEB	regional		1	2020
123	Fatmasari Endayani., S.AB., S.Akun., M.AB	"HOW TO BE A PRODUCTIVE AND INSPIRING YOUTH"	FEB	regional		1	2020
124	Fatmasari Endayani., S.AB., S.Akun., M.AB	Pelatihan Pembelajaran Secara Daring Tahun 2020	unmer	regional		1	2020
125						1	
126	Fatmasari Endayani., S.AB., S.Akun., M.AB	Academic Branding Dosen melalui Sinta (Science and Technology Index)	daring	nasional		1	2020
127	Fatmasari Endayani., S.AB., S.Akun., M.AB	BISNIS MANIS di Masa Pandemi	daring	nasional		1	2020
128	Fatmasari Endayani., S.AB., S.Akun., M.AB	workshop penyusunan kurikulum merdeka belajar, kampus merdeka program kewirausahaan	FEB	regional		1	2020
129	Fatmasari Endayani., S.AB., S.Akun., M.AB	Penyamaan Persepsi Beban Kinerja Dosen (PO BKD) Batch 3 2021	daring	nasional		1	2021
130	Fatmasari Endayani., S.AB., S.Akun., M.AB	Pelatihan LMS E-class untuk pembelajaran secara daring bagi dosen universitas merdeka malang	daring	regional		1	2021
131	Fatmasari Endayani., S.AB., S.Akun., M.AB	implementasi inovasi dari hasil penelitian dan ABDIMAS sebagai capaian kinerja dosen dan institusi perguruan tinggi	daring	nasional		1	2021
132	Fatmasari Endayani., S.AB., S.Akun., M.AB	Global Digital Marketing Akselerasi Ekspor Indonesia	daring	nasional		1	2021

133	Fatmasari Endayani., S.AB., S.Akun., M.AB	Experiential Learning in UNIKA ATMAJAYA JAKARTA	daring	nasional		1	2021
134	Fatmasari Endayani., S.AB., S.Akun., M.AB	SUKSES MEMBANGUN START UP DI USIA MUDA"	daring	regional		1	2021
135	Fatmasari Endayani., S.AB., S.Akun., M.AB	Seminar Nasional Kepariwisataa n Unmer Malang	Program Diploma	Nasional		1	2022
136	Fatmasari Endayani., S.AB., S.Akun., M.AB	Seminar Nasional Hasil Riset dan Pengabdian Kepada Masyarakat Management, Accounting, and Economics (SEMAE) yang diselenggarakan Oleh Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Merdeka Malang	FEB Unmer	Nasional	1		2022
137	Fatmasari Endayani., S.AB., S.Akun., M.AB	Seminar Nasional FMI Bali 2022	Bali	Nasional		1	2022
138	Harianto Respati	Co-Authorship Publication in Scopus Indexed Journal Workshop	Malaysia	Internasi onal		1	2020
139	Iransy Windhyastiti	Seminar Nasional Sistem Informasi	Universitas Merdeka Malang	Nasional	1		2020
140	Iransy Windhyastiti	Webinar: Peran Penting Perencanaan Keuangan Bagi Akademisi	Universitas Gadjah Mada	Nasional		1	2021
141	Iransy Windhyastiti	Webinar Series 2021: Daya Dorong Relaksasi Pajak dan Kredit Kendaraan Serta Properti terhadap Pertumbuhan Asuransi	Universitas Gadjah Mada	Nasional		1	2021
142	Iransy Windhyastiti	Workshop Asistensi Upgrade Peringkat Sinta Tahun 2021 Angkatan III	LLDIKTI Wilayah VII	Regional		1	2021
143	Iransy Windhyastiti	Seminar Nasional Kepariwisataa n	Universitas Merdeka Malang	Nasional	1		2022
144	Iransy Windhyastiti	FMI	Hotel Patra Bali	Nasional		1	2022
145	Lailatul Hikmah	Collaborative Teaching conducted by University of Merdeka Malang in cooperation with Guangxi University of Finance and Economics, and Go Study	Universitas Merdeka Malang	Regional		1	2022
146	Lailatul Hikmah	Seminar Nasional Kepariwisataa n	Universitas Merdeka Malang	Regional	1		2022
147	Lailatul Hikmah	Pelatihan Statistik Prodi Manajemen	Universitas Merdeka Malang	Regional		1	2022

148	Lailatul Hikmah	Workshop Writing Skill For International Publication	Universitas Merdeka Malang	Regional		1	2022
149	Mohamad Nur Singgih	Seminar Nasional Forum Manajemen Indonesia	Bali	Nasional		V	2022
150	Mohamad Nur Singgih	Tips dan Trik Menulis Naskah Ilmiah dari Penelitian Skripsi/Tesis" dan "Teknis Submit Naskah Ilmiah melalui Online Journal System (OJS)"	Universitas Syah Kuala Banda Aceh	Nasional		V	2022
151	Mohamad Nur Singgih	Workshop Writing Skill For International Publication"	UNMER Malang	Nasional		V	2022
152	Mohamad Nur Singgih	Seminar hasil Kegiatan Pengabdian dan Penelitian SENASIF	UNMER Malang	Nasional		V	2023
153	Maulid Agung Triono	Pelatihan Digital Marketing bagi Industri Kecil	Kecamatan Jabung Kabupaten Malang	Nasional	1		2020
154	Maulid Agung Triono	Pelatihan Digital Marketing bagi Industri Kecil	Kecamatan Dampit Kabupaten Malang	Nasional	1		2020
155	Maulid Agung Triono	Pelatihan Digital Marketing bagi Industri Kecil	Kecamatan Poncokusumo Kabupaten Malang	Nasional	1		2020
156	Maulid Agung Triono	Pelatihan Videography untuk promosi produk bagi industry kecil	Kecamatan Pakis Kabupaten Malang	Nasional	1		2020
157	Maulid Agung Triono	Pelatihan Digital Marketing bagi Industri Kecil	Kecamatan Wagir Kabupaten Malang	Nasional	1		2020
158	Maulid Agung Triono	Pelatihan videografi bagi Start Up	Kota Malang	Nasional	1		2020
159	Maulid Agung Triono	Pelatihan Videography untuk promosi produk bagi industry kecil	Kecamatan Bululawang Kabupaten Malang	Nasional	1		2020
160	Maulid Agung Triono	Pelatihan E-learning untuk penguatan Pembelajaran Daring Prodi Manajemen Unmer Malang	Kota Malang	Nasional	1		2021
161	Maulid Agung Triono	Pelatihan Digital Marketing bagi Industri Kecil	Kecamatan Sumberpucung Kabupaten Malang	Nasional	1		2020
162	Maulid Agung Triono	Pelatihan Augmented Reality bagi Start Up	Kota Malang	Nasional	1		2020
163	Maulid Agung Triono	Pelatihan Music dengan midi syntesizer bagi Start Up	Kota Malang	Nasional	1		2020

164	Maulid Agung Triono	Pelatihan Geme 2 dimensi bagi Start Up	Kota Malang	Nasional	1		2020
165	Maulid Agung Triono	Workshop MJC	Kota Madiun	Nasional	1		2021
166	Maulid Agung Triono	Pelatihan Branding Melalui Social Media	Kabupaten Nganjuk	Nasional	1		2021
167	Maulid Agung Triono	Workshop Pelatihan Content marketing Videografi Iklan bagi Penyandang Disabilitas	Kabupaten Pasuruan	Nasional	1		2021
168	Maulid Agung Triono	Pelatihan Pengembangan Digitalisasi UKM	Kota Surabaya	Nasional	1		2021
169	Maulid Agung Triono	Pelatihan peningkatan kapasitas Sumber Daya Manusia bagi Koperasi/UMKM/Kelompok Strategis	Lamongan	Nasional	1		2021
170	Maulid Agung Triono	Pelatihan Multimedia Videografi	Unisma Malang	Nasional	1		2022
171	Maulid Agung Triono	Pelatihan Desain Batik	Kota Batu	Nasional	1		2022
172	Ery Sulistyorini SE., MM.	FMI (Forum Manajemen Indonesia)	Bali	Nasional / Regional		1	2022
173							
174	Meinar Puspasari, SE, MM	PELATIHAN STATISTIK PRODI MANAJEMEN FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS, UNIVERSITAS MERDEKA MALANG	University of Merdeka Malang	Regional		1	2022
175	Meinar Puspasari, SE, MM	Workshop Writing Skill For International Publication	Unmer Malang	Regional		1	2022
176	Meinar Puspasari, SE, MM	Workshop Penulisan Artikel Ilmiah di Jurnal Bereputasi	Unmer Malang	Regional		1	2022
177	Meinar Puspasari, SE, MM	Collaborative Teaching conducted by University of Merdeka Malang in cooperation with Guangxi University of Finance and Economics, and Go Study	Unmer Malang	Regional		1	2022
178	NIRWANA	SEMINAR NASIONAL	UNIVERSITAS MERDEKA MALANG	NASIONAL	1		2022
179	NIRWANA	FMI 14	HOTEL PATRA BALI	NASIONAL	1		2022
180	Pudjo Sugito	Seminar Nasional Penelitian & Pengabdian Universitas Wiraraja	Sumenep	Nasional	1		2022
181	Pudjo Sugito	Indonesian Conference	Lumajang	Nasional	1		2022
182	Putra Ramadhani SE.,MM	Pemasyarakatan Konsultasi Bisnis Bagi Wirausaha (Gerakan Aktivis Millennial Jakarta)	Hotel Pelangi 2 , Kota Malang	Nasional	1		2022

183	Putra Ramadhani SE.,MM	Pemasyarakatan Konsultasi Pendampingan Usaha Bagi Wirausaha (Gerakan Aktivis Millenial Jakarta)	Hotel Kapal Garden Kota Malang	Nasional	1		2022
184	Putra Ramadhani SE.,MM	Training of Trainer (Pelatihan pendamping dan Mentor UMKM Teman Usaha Rakyat Pemkab Banyuwangi)	101 Hotel, Kota Malang	Nasional	1		2022
185	Resanti Lestari	Implementasi Investasi Saham Syariah di era Digital untuk mendorong pemulihan Ekonomi Nasional	Bandung	Regional		1	2021
186	Resanti Lestari	Manajemen keuangan dan perencanaan anggaran di fasilitas pelayanan kesehatan	Bandung	Regional		1	2021
187	Resanti Lestari	Webinar Diskusi Publik menguak fakta peternakan sapi potong di jawa timur	Surabaya	Nasional		1	2021
188	Resanti Lestari	CFP MM UGM TALK "Peran Penting Perencanaan Keuangan Bagi Para Akademisi "	UGM	Nasional		1	2021
189	Resanti Lestari	Webinar Edukasi Pasar Modal Syariah, tema : "Investasi Halal Kaum Milenial"	BEI Jawa Barat	Nasional		1	2021
190	Resanti Lestari	sertifikat peserta Academic branding Melalui Sinta	LLDIKTI 7	Regional		1	2020
191	Resanti Lestari	Training on Capital Market	UGM	Nasional		1	2020
192	Resanti Lestari	Webinar Bank Indonesia Mengajar	Unmer	Nasional		1	2020
193	Resanti Lestari	Seminar Nasional Hasil Riset dan Pengabdian Kepada Masyarakat Management, Accounting, and Economics (SEMAE)	Unmer	Nasional	1		2022
194	Resanti Lestari	FMI Bali	FMI	Nasional		1	2022
195	Dr. Syaiful Arifin, SE., M.Si	Seminar Nasional & Call Papers FMI 2022	Bali	Nasional	1	0	2022
196	Tanto Gatot Sumarsono	Pengaruh Inkubator Industri Dan Potensi Lokal Terhadap Kinerja Wirausaha Melalui Intensi Kewirausahaan Pada Wirausaha Muda Di Jawa Timur	Universitas Merdeka Malang	Nasional / Regional	1		2021
197	Tanto Gatot Sumarsono	Seminar Nasional Sistem Informasi Ke 5					
198	Umu Khouroh, Christina Sri Ratnaningsih	Seminar Nasional dan Call For Paper Fakultas Ekonomi UNIBA Surakarta	Salatiga	Nasional	1		2021

199	Umu Khouruh, Christina Sri Ratnaningsih	SENIORITA	Malang	Nasional	1		2021
200	Umu Khouruh, Christina Sri Ratnaningsih	Seminar Nasional Kepariwisataa (Senorita3)	Universitas Merdeka Malang	Nasional	1		2022
201	Umu Khouruh	FMI	Hotel Patra Bali	Nasional		1	2022
202	Vierkury Metyopandi	Collaborative Teaching conducted by University of Merdeka Malang in cooperation with Guangxi University of Finance and Economics, and Go Study	Unmer Malang	Regional		1	2022
203	Vierkury Metyopandi	Pelatihan Statistik Prodi Manajemen	Unmer Malang	Regional		1	2022
204	Vierkury Metyopandi	Workshop Writing Skill For International Publication	Unmer Malang	Regional		1	2022
205	Vierkury Metyopandi	Workshop Penulisan Artikel Ilmiah di Jurnal Bereputasi	Unmer Malang	Regional		1	2022
206	Vierkury Metyopandi	Diklat Nasional "Optimalisasi Model Pembelajaran Problem Base Learning & Project Base Learning dalam Kurikulum Merdeka Belajar"	Unmer Malang	Regional		1	2022
207	Prof. Dr. Widji Astuti,MM	Semnas Kepariwisataa	Malang- Indonesia	Nasional	1		2022
208	Prof. Dr. Widji Astuti,MM	Semnas Kepariwisataa	Malang- Indonesia	Nasional	1		2022
209	Prof. Dr. Widji Astuti,MM	Bincang Ekonomi & Keuangan	Malang- Indonesia	Regional	1		2021
210	Yosanda Zata Aman	Pelatihan Statistik Prodi Manajemen	Unmer Malang	Regional		1	2022
211	Yosanda Zata Aman	Workshop Writing Skill For International Publication	Unmer Malang	Regional		1	2022
212	Yosanda Zata Aman	Workshop Penulisan Artikel Ilmiah di Jurnal Bereputasi	Unmer Malang	Regional		1	2022
213	Yosanda Zata Aman	Collaborative Teaching conducted by University of Merdeka Malang in cooperation with Guangxi University of Finance and Economics, and Go Study	Unmer Malang	Regional		1	2022
214	Prof. Dr. Lilik Kustiani, SS, MM	SERTIFIKAT : PESERTA , FGD ONLINE #9 FORUM DOKTOR MUSLIM PEDULI BANGSA." MEMBANGUN INDONESIA MULTI PERSPEKTIF	Webinar FGD Online Forum Pedulio Bangsa	Nasional		1	2021
215	Prof. Dr. Lilik Kustiani, SS, MM	SERTIFIKAT:PESERTA , webinar series 2021 "Peluang Pertumbuhan Industri Asuransi Jiwa Pasca Vaksinasi" secara online via zoom KAFEGAMA	Webinar KAFEGAMA	Nasional		1	2021

216	Prof. Dr. Lilik Kustiani, SS, MM	CERTIFICATE OF PUBLICATIN , in regognition on the publication of the paper entitled PERAN GAYA KEPEMIMPINAN,BUDAYA ORGANISASI DAN REWARD TERHADAP KOMITMEN KERJA KARYAWAN, published in IBMI (jurnal bisnis manajemen dan informatika) volume 18, Nomor 1, in June 2021, ISSN ONLINE 2579-7204.	Webinar Universitas Merdeka Malang	Nasional		1	2021
217	Prof. Dr. Lilik Kustiani, SS, MM	SERTIFIKAT NO 342/USM.H I I .PS/I/2021, PESERTA, Webinar “ Theories and Tools for Manajement Research”By Dr. Augusty Ferdinand ,MBA (GB FEB Universitas Diponegoro) diselenggarakan Magister manajemen Universitas Semarang tgl 4 september 2021.	PASCARJANA UNIVERSITAS MERDEKA MALANG	Nasional		1	2021
218	Prof. Dr. Lilik Kustiani, SS, MM	SERTIFIKAT 432/APTISI WIL. VII/09/2021, Peserta “ Penyampaian Persepsi & Uji Kompetensi Beban Kerja Dosen	APTIPS WIL VII	Nasional		1	2021
219	Prof. Dr. Lilik Kustiani, SS, MM	(PO BKD) BATCH 3 2021 Kerjasama APTISI WIL VII JAWA TIMUR dengan Direktorat Sumber Daya Ditjen Pendidikan Tinggi KEMENDIKBUD RI pada tanggal 21 September – 22 September 2021	KEMENDIKB UD	Nasional		1	2021
220	Prof. Dr. Lilik Kustiani, SS, MM	FMI 14	HOTEL PATRA BALI	Nasional		1	2022
221	KURNIA ISNUWARDIA TI	Webinar The Era og New Normal Pasca Pandemi Covid-19	Universitas Sahid Jakarta	Nasional		1	2020
222	KURNIA ISNUWARDIA TI	Skenario Inovasi Pangan Menghadapi Covid-19	Universitas Ciputra	Nasional		1	2020
223	KURNIA ISNUWARDIA TI	Strategi UMKM dimasa Covid-19 dan Kesiapan Memasuki New Normal	FMI Pusat & Korwil Kalimantan	Nasional		1	2020
224	KURNIA ISNUWARDIA TI	Reorientasi Usaha Kecil Menengah Menuju Tatanan Baru Industri Pangan Pasca Pandemi Covid-19	Universitas Sahid Jakarta	Nasional		1	2020
225	KURNIA ISNUWARDIA TI	Nasib Dosen di Era New Normal Dalam Industri 4.0	STIE IPWIJA	Nasional		1	2020

226	KURNIA ISNUWARDIA TI	Webinar: Strategi Pemulihan Ekonomi Dalam Era Tatanan Baru Pasca Pandemi Covid-19. Perspektif Ekonomi dan Sosial.	Universitas Padjadjaran	Nasional		1	2020
227	KURNIA ISNUWARDIA TI	Webinar Tutorial Mengajar Kreatif	Universitas Merdeka Malang	Regional		1	2020
228	KURNIA ISNUWARDIA TI	Penelitian, Pengabdian Masyarakat dan IEEE	ITS	Nasional		1	2020
229	KURNIA ISNUWARDIA TI	Strategi Recovery Pasca Pandemi Covid-19, Perspektif Keuangan Publik	Universitas Hasanuddin	Nasional		1	2020
230	KURNIA ISNUWARDIA TI	Webinar Kiat Bijak Berinvestasi di Capital Market	UNIBA Surakarta	Nasional		1	2020
231	KURNIA ISNUWARDIA TI	Webinar : Sinergi dan Kolaborasi Pemerintahan Responsif Genmder di masa Covid-19	Satu kanal Riset dan Pengembangan	Nasional		1	2020
232	KURNIA ISNUWARDIA TI	Sinergi dan Kolaborasi Kota Layak anak dimasa Covid-19	Satu kanal Riset dan Pengembangan	Nasional		1	2020
233	KURNIA ISNUWARDIA TI	Webinar- Degital Transformation, Covid-19, and The Future of Financial Service	Universitas Sebelas Maret	Nasional		1	2020
234	KURNIA ISNUWARDIA TI	Pelatihan E-Learning	Universitas Merdeka Malang	Nasional		1	2020
235	KURNIA ISNUWARDIA TI	Navigating Tha New Normal 2020: Monetary, Fiscal and Financial Strategy	KAFEGAMA	Nasional		1	2020
236	KURNIA ISNUWARDIA TI	Webinar Nasional Seniorita: Prospek Pendidikan Pariwisata Vokasi di Era New Normal	Unmer Malang	Nasional		1	2020
237	KURNIA ISNUWARDIA TI	PengolahN dan Visualisasi Data DeTCAL & ugigrafik.com	IDRI Ambon	Nasional		1	2020
238	KURNIA ISNUWARDIA TI	Shifting Covid-19 Aftermath; Accelerating Digital Finance & Economy	KAFEGAMA	Nasional		1	2020
239	KURNIA ISNUWARDIA TI	Webinar Optimalisasi Pengembangan SDM	Unmer Malang	Nasional		1	2020
240	KURNIA ISNUWARDIA TI	The New Normal on Tourism Industry: Acceleration and Recovery	KAFEGAMA	Nasional		1	2020
241	KURNIA ISNUWARDIA TI	Webinar: Pembelajaran Ilmu Manajemen berbasis Daring di Perguruan Tinggi	FMI Wilayah Sumut	Nasional		1	2020

242	KURNIA ISNUWARDIA TI	Webinar Nasional: Eksplorasi Riset di Era New Normal	Prodi Manajemen FEB UNMER Malang dan IDRI	Nasional		1	2020
243	KURNIA ISNUWARDIA TI	Kesiapan SDM Usaha Kecil, Menengah dalam Menghadapi Tatahan Hidup Baru.	FMI Wilayah Sumut	Nasional		1	2020
244	KURNIA ISNUWARDIA TI	Webinar :Bank Indonesia Mengajar: Peran BI sbg Bank Sentral dalam Digitalisasi Ekonomi dan Keuangan untuk Indonesia Maju	Unmer Malang dan BI Malang	Nasional		1	2020
245	KURNIA ISNUWARDIA TI	Training On Capital Markets	Universitas Gajah Mada	Nasional		1	2020
246	KURNIA ISNUWARDIA TI	Experimental Design : An Evolving Methodology with Broad Multi Discipline Applications & Experimental Design Application in Business And Management Research.	President University	Nasional		1	2020
247	KURNIA ISNUWARDIA TI	Webinar: Rebranding Pariwisata di Era New Normal	Unmer Malang, LPS, HILDIKTIPARI	Nasional		1	2020
248	KURNIA ISNUWARDIA TI	Workshop Penyusunan Kurikulum Merdeka Belajar	LL Dikti	Nasional		1	2020
249				Nasional		1	2020
250	KURNIA ISNUWARDIA TI	Implementasi Permenkumham nomor 34 tahun 2016 tentang Kriteria Kabupaten/Kota Peduli HAM	Universitas Brawijaya	Nasional		1	2020
251	KURNIA ISNUWARDIA TI	Isu Terkini Penelitian Bisnis Ekonomi dan Manajemen di Era New Normal Pasca Pandemi COVID-19: Strategi Publikasi Jurnal Terindeks Internasional	UNIDA Gontor	Nasional		1	2020
252	KURNIA ISNUWARDIA TI	Terobosan Sistem Pendidikan Nasional Dalam Mencetak Generasi Muda Berwawasan Kebangsaan dan Bermental Pejuang	Ikatan Keluarga Alumni Lemhanas Jawa Timur	Nasional		1	2020
253	KURNIA ISNUWARDIA TI	International Weminar Adaptability Strategis of Micro Small medium Enterprise During The Covid-19 in Asia Countries	Universitas Ahmad Dahlan FEB	Nasional		1	2021
254	KURNIA ISNUWARDIA TI	Membangun Indonesia Multi Perspektif	Forum Dokter Muslim Peduli Bangsa	Nasional		1	2021

255	KURNIA ISNUWARDIA TI	Daya Dorong Relaksasi Pajak dan Kredit Kendaraan dan Properti Terhadap Pertumbuhan Asuransi	Kafegama	National		1	2021
256	KURNIA ISNUWARDIA TI	Peran Penting Perencanaan Keuangan bagi Akademisi	FEB MM UGM	National		1	2021
257	KURNIA ISNUWARDIA TI	Peluang Pertumbuhan Industri Asuransi Jiwa Pasca Vaksinasi	Kafegama dan UGM	National		1	2021
258	KURNIA ISNUWARDIA TI	Implementasi Inovasi dari Hasil Penelitian dan Abdimas sebagai Capaian Kinerja Dosen dan Institusi Perguruan Tinggi	Deputi Bidang Penguatan Inovasi (BRIN) dan LPPM UNMER Malang	National		1	2021
259	KURNIA ISNUWARDIA TI	Pelatihan LMS Eclass untuk Pembelajaran Secara Daring Bagi Dosen Univ. Merdeka Malang	Badan Pengembangan Pendidikan dan Penjaminan Mutu Univ. Merdeka Malang	Regional		1	2021
260	KURNIA ISNUWARDIA TI	Peningkatan Investor Ritel di Masa Pandemi: Dampak dan Peluang	Kafegama	National		1	2021
261	KURNIA ISNUWARDIA TI	Memfaatkan Momentum Kenaikan Investor Ritel: How to Educate?	Kafegama	National		1	2021
262	KURNIA ISNUWARDIA TI	Marketing Goes to Campus	Mark Plus Institute	National		1	2021
263	KURNIA ISNUWARDIA TI	Guest Lecture: Skills needed for Future Careers in the Digital Era in Faculty of Economics and Business University of Merdeka Malang	Universitas Merdeka Malang	National		1	2021
264	KURNIA ISNUWARDIA TI	Penyamaan Persepsi Beban Kerja Dosen BATCH 3 2021	APTISI wil VII Jawa Timur	National		1	2021
265	KURNIA ISNUWARDIA TI	Kebangkitan Tourpreneur Masa New Normal	D3 Pariwisata Universitas Merdeka Malang	National		1	2022
266	KURNIA ISNUWARDIA TI	Hasil Riset dan Pengabdian Kepada Masyarakat: Manajerial, Accounting and Economics	Universitas Merdeka Malang	National		1	2022
267	KURNIA ISNUWARDIA TI	Mengubah Laporan Penelitian Menjadi Artikel Ilmiah Layak Publikasi	P4I Yayasan Insan Cendekia Indonesia Raya	National		1	2022
268	KURNIA ISNUWARDIA TI	Workshop: Writing Skill	FEB Unmer Malang	Regional		1	2022

269	DR, RUDY WAHYONO., Msi	FMI	HOTEL PATRA BALI	NASIONAL	1		2022
270	rofukul amin SE.MM	webbinar dan bimbingan teknis tanaman porang	dinas tanaman pangan horte cultura dan perkebunan kabupaten malang	regional		1	2022
271	rofukul amin SE.MM	workshop writing skill	feb unmer malang	nasional		1	2022
272	Kamaluddin	data procecinh untuk mengetahui talenta terbaik di perusahaan	online	nasional		1	2022
273	Kamaluddin	berkaraya melalui platfrom digital	online	nasional		1	2022
274	Kamaluddin	peranan SKB dalam perencanaan usaha baru	online	nasional		1	2022
275	Kamaluddin	infinite game	online	nasional		1	2022
276	Kamaluddin	sustainable smart road and bridge	Kementrian Perhubungan	nasional		1	2022
277	Kamaluddin	sustainable smart road II	Kementrian Perhubungan	nasional		1	2022
278	Kamaluddin	Menjawab tantangan kredit consumer	online	nasional		1	2022
279	Kamaluddin	Markplus goes to campus	Marketplus Institute	nasional		1	2022
281	Ryan Gerry Patalo, SM, MM	Webinar Nasional JMDK (Trik Publikasi Ilmiah Bagi Dosen Pemula) 2020	PROGRAM STUDI MANAJEMEN - FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS UNIVERSITAS MERDEKA MALANG	NASIONAL		1	2020
282	Ryan Gerry Patalo, SM, MM	Webinar Politeknik Pariwisata Medan (Penelitian Pariwisata Di Era New Normal) 2020	POLITEKNIK PARIWISATA MEDAN	NASIONAL		1	2020
283	Ryan Gerry Patalo, SM, MM	Seminar Nasional ADIKPI (Leadership and Entrepreneurship) 2020	ADIKPI (ASOSIASI PROGRAM DIPLOMA PERBANKAN DAN KEUANGAN)	NASIONAL		1	2020
284	Dr. Erni Susana, SH., MM	Seminar Nasional Hasil Penelitian	Universitas Merdeka Malang	NASIONAL	1		2020
285	Lita Dwipasari, SE.MM	Academic branding dosen melalui SINTA (Science of tehnologi index)	LLdikti wilayah 7	NASIONAL		1	2020

286	Lita Dwipasari, SE.MM	Webinar BANK INDONESIA MENGAJAR : PERAN BANK INDONESIA SEBAGAI BANK CENTRAL DALAM DIGITALISASI EKONOMI DAN KEUANGAN untuk Indonesia maju	Universitas Merdeka Malang	NASIONAL		1	2020
287	Lita Dwipasari, SE.MM	Webinar riset bisnis dan ekonomi jaman now dengan desain data science dgn machine learning	Politeknik negeri malang	NASIONAL		1	2020
288	Dr. Sunardi, MM	Musrenbang Tanggung Jawab Sosial Perusahaan atau Corporate Social Responsibility Kota Malang	Hotel Sahid Montana	NASIONAL	1		2020
289	Dr. Sunardi, MM	OPTIMALISASI TUGAS, PERAN, DAN FUNGSI ALAT KELENGKAPAN DPRD	Royal Orchids Garden Hotel	NASIONAL	Penyaji		2020
290	Dr. Sunardi, MM	Webinar: Akselerasi Peran Ekonomi Syariah dalam Mendorong Pertumbuhan Ekonomi Regional	Universitas Merdeka Malang	NASIONAL		Peserta	2020
291	Dimas Eka Pratama, SE., MM	Seminar Kewirausahaan Advance Business	Hotel Sahid Montana	NASIONAL		1	2020
292	Dimas Eka Pratama, SE., MM	Seminar Nasional Manajemen dan Management Dynamics Conference (Madic ke 6)	Fakultas Ekonomi dan Manajemen Universitas Darussalam Gontor	NASIONAL		1	2020
293	Dimas Eka Pratama, SE., MM	Seminar Brand Leadership in The Era of Low Touch Economy	Indonesia Brand Forum	NASIONAL		1	2020
294	Dimas Eka Pratama, SE., MM	Seminar Economy Outlook 2020	Hotel Tugu Malang	NASIONAL		1	2020
295	Dimas Eka Pratama, SE., MM	Rebuilding Brand in The New Normal : A Road Map for Rebound, ReBoot, Reborn"	Indonesia Brand Forum	NASIONAL		1	2020
296	Dimas Eka Pratama, SE., MM	Consumer Behavior Trend in The New Normal	Indonesia Brand Forum	NASIONAL		1	2020
297	Dimas Eka Pratama, SE., MM	Life Sciences : Product Development During Pandemic	Indonesia Brand Forum	NASIONAL		1	2020
298	Dra.Eny Yuniriyanti,MM	Webinar : Seminar Nasional Leadership and Entrepreneurship In New Normal	ADIKPI	Nasional		1	2020
299	Dra.Eny Yuniriyanti,MM	Webinar Peluang dan Tantangan Pendidikan Vokasi di Era Industri 4.0	UMAHA Sidoarjo	Nasional		1	2020

300	Dra.Eny Yuniriyanti,MM	Webinar Eksplorasi Riset di Era New Normal	IDRI	Nasional		1	2020
301	Dra.Eny Yuniriyanti,MM	Webinar Designing Digital Learning	FMI Yogyakarta	Nasional		1	2020
302	Dra.Eny Yuniriyanti,MM	Webinar Metodologi Penelitian: Pendekatan Analisa Penelitian Kualitatif	STIE BPD Jateng Semarang	Nasional		1	2020
303	Dra.Eny Yuniriyanti,MM	Webinar: Rekayasa Online bagi UMKM	Stekom Semarang	Nasional		1	2020
304	Dr. Sugeng Haryanto, SE., MM	Seminar Nasional "Optimalisasi UKM Prospektif di Era Turbulensi Ekonomi"	FEB Univ. Jember Via Zoom	Nasional		1	2020
305	Dr. Sugeng Haryanto, SE., MM	Webinar Nasional Penguatan Pendidikan Vokasi Sambung Rasa: Pendidikan Tinggi Vokasi Bisa	Program Studi D-III Kesekretariatan FEB Univ. Jember Via Zoom	Nasional		1	2020
306	Dr. Sugeng Haryanto, SE., MM	Pelatihan Pembelajaran Secara Daring Tahun 2020 Unmer Malang	PPI Univ. Merdeka Malang	Regional		1	2020
307	Dr. Sugeng Haryanto, SE., MM	Virtual Seminar: Etika, Integrasi dan Tatakelola di Industri Finansial	LPPI Lembaga Pengembangan Perbankan Indonesia	Nasional		1	2020
308	Dr. Sugeng Haryanto, SE., MM	Webinar Nasional Cara Mudah Menulis Artikel di Jurnal Nasional dan Internasional Bereputasi	LP2M Univ. Islam Negeri Maulana Malik Ibrahim Malang Bogor Via Zoom	Nasional		1	2020
309	Dr. Sugeng Haryanto, SE., MM	Seminar Nasional online: How to Design and Modeling Research in The New Normal Era	FEB Univ. Ibn Khaldun Bogor Via Zoom	Nasional		1	2020
310	Dr. Sugeng Haryanto, SE., MM	Virtual Seminar: Industri Asuransi Jiwa: Mendorong Penetrasi Berkesinambungan Melalui Peningkatan GCG	LPPI Lembaga Pengembangan Perbankan Indonesia	Nasional		1	2020
311	Dr. Sugeng Haryanto, SE., MM	Webinar Nasional "Potret Lembaga Pembiayaan Mikro Di Masa Pandemi Covid-19: Mitasi Dan Adaptasi"	Pusat Penelitian Ekonomi LIPI	Nasional		1	2020
312	Dr. Sugeng Haryanto, SE., MM	Webinar Nasional "Peran Keuangan Desa Dalam memakmurkan Masyarakat Desa"	Fak. Ekonomi Univ. Semarang Via Zoom	Nasional		1	2020
313	Dr. Sugeng Haryanto, SE., MM	Virtual Seminar: Industri Asuransi Sosial: Antara Kemaslahatan & Sumber Penerimaan Negara GCG & Kualitas Layanan	LPPI Lembaga Pengembangan Perbankan Indonesia	Nasional		1	2020

314	Dr. Sugeng Haryanto, SE., MM	Virtual Seminar: Pembiayaan dan Investasi pada Masa revolusi Industri 4.0 dan Internet of Things (IOT)	LPPI Lembaga Pengembangan Perbankan Indonesia	Nasional		1	2020
315	Dr. Sugeng Haryanto, SE., MM	Virtual Seminar: Standarisasi Kompetensi Pengelolaan Uang Rupiah Sistem Pembayaran dan Pengelolaan Uang rupiah (SPPUR)	LPPI Lembaga Pengembangan Perbankan Indonesia	Nasional		1	2020
316	Dr. Sugeng Haryanto, SE., MM	Peran Bank Indonesia dan Lembaga Penjamin Simpanan Untuk menjaga Stabilitas Sistem keuangan Dan Akselerasi Pemulihan Ekonomi Nasional	Jakarta: Bank Indonesia (BI) & Lembaga Penjamin Simpanan (LPS) Via Zoom	Nasional		1	2020
317	Dr. Sugeng Haryanto, SE., MM	Pelatihan Manajemen Pengelolaan Dan Penerbitan Jurnal Forum Pengelola Jurnal Manajemen (FPJM)	Univ. Ibn Khaldun Bogor Via Zoom	Nasional		1	2020
318	Dr. Sugeng Haryanto, SE., MM	Pelatihan Manajemen Pengelolaan Dan Penerbitan Jurnal Forum Pengelola Jurnal Manajemen (FPJM)	Univ. Ibn Khaldun Bogor Via Zoom	Nasional	1		2020
319	Dr. Sugeng Haryanto, SE., MM	Peningkatan Kualitas Tata Kelola Ekonomi Bisnis Melalui Upgrading Kapasitas Dewan Redaksi	Jurnal Ekobis Jurusan Manajemen FEB. Univ. Negeri Malang	Regional	1		2020
320	Dr. Sugeng Haryanto, SE., MM	Webinar Nasional: Fungsi dan Peran LPS dalam menjaga Stabilitas Perekonomian Indonesia pada masa Pandemi dan Pemulihan Ekonomi Nasional	FEB Univ. Sam Ratulangi Manado dan LPS	Nasional		1	2020
321	Dr. Sugeng Haryanto, SE., MM	Peer Reviewer Journal Accounting Research Oraganition & Economics E-ISSN: 261-1041. For review the title article: Determination of Corporate Social Responsibility Disclosure Based from Companies Listed on SRI-KEHATI Index	Journal Accounting Research Oraganition & Economics (JAROE)	Nasional		1	2020
322	Dr. Sugeng Haryanto, SE., MM	Tim Reviewer Proposal Program Kreativitas Mahasiswa (PKM) Tahun 2021	Univ. Merdeka Malang	Regional		1	2020
323	Sari Yuniarti	Covid-19 and Finance Research Publication in Top Tier Journals	Center for Fintech and Banking Universitas Sebelas Maret	Internasional	-	1	2020

324	Sari Yuniarti	The 2nd Doctoral Colloquium on Business and Economics	Center for Fintech and Banking Universitas Sebelas Maret	Internasional	1	-	2020
325	Sari Yuniarti	Seminar Menjaga Stabilitas Sistem Keuangan Era PEN	Lembaga Pengembangan Perbankan Indonesia	Nasional	-	1	2020
326	Sari Yuniarti	Webinar on "The Importance of Corporate Governance Studies for Management during Covid-19 Pandemic" and "Corporate Governance of Asian Family Business-the strengths and weakness"	Mizoram University Aizawl, India	Internasional	-	1	2020
327	PRIHAT ASSIH, MSI, Dr., AK, CSRS	Narasumber pada Markplus Institute Goes to campus -	Markplus Institute	Nasional	1		2022
328	PRIHAT ASSIH, MSI, Dr., AK, CSRS	Seminar PKM dan Kewirausahaan Mahasiswa, 2022.	Widya Gama Lumajang,	Nasional	1		2022
329	AGUS HARYONO, Drs., MSi	Seminar Nasional Hasil Riset dan Pengabdian kepada Masyarakat Management, Accounting, and Economics (SEMAE).	Unmer Malang	Nasional	1		2022
330	SETIA BUDI KURNIAWAN, SE., MM*	Seminar Nasional Hasil Riset dan Pengabdian kepada Masyarakat Management, Accounting, and Economics (SEMAE).	Unmer Malang	Nasional	1		2022
331	ADI SUPRAYITNO, DRS., M.Si	Seminar Nasional Hasil Riset dan Pengabdian kepada Masyarakat Management, Accounting, and Economics (SEMAE).	Unmer Malang	Nasional	1		2022
332	AMBARWORO H., Dra., M.Si	Seminar Nasional Hasil Riset dan Pengabdian kepada Masyarakat Management, Accounting, and Economics (SEMAE).	Unmer Malang	Nasional	1		2022
333	DYAH ANI PANGASTUTI, Dr., M.Si	Seminar Nasional Hasil Riset dan Pengabdian kepada Masyarakat Management, Accounting, and Economics (SEMAE).	Unmer Malang	Nasional	1		2022
334	PARAWIYATI, Dr., M.Si, CSRS	Seminar Nasional Hasil Riset dan Pengabdian kepada Masyarakat Management, Accounting, and Economics (SEMAE).	Unmer Malang	Nasional	1		2022
335	RETNA SAFRILIANA, Dr. SE, M.Si, AK, CA	Seminar Nasional Hasil Riset dan Pengabdian kepada Masyarakat Management, Accounting, and Economics (SEMAE).	Unmer Malang	Nasional	1		2022

336	SAMAN, Dr., M.Si	Seminar Nasional Hasil Riset dan Pengabdian kepada Masyarakat Management, Accounting, and Economics (SEMAE).	Unmer Malang	Nasional	1		2022
337	SRI WERDININGSI H, Dra., M.Si	Seminar Nasional Hasil Riset dan Pengabdian kepada Masyarakat Management, Accounting, and Economics (SEMAE).	Unmer Malang	Nasional	1		2022
338	SUPRPTI, Dra., MM	Seminar Nasional Hasil Riset dan Pengabdian kepada Masyarakat Management, Accounting, and Economics (SEMAE).	Unmer Malang	Nasional	1		2022
339	THOMAS DJAKA SBW., DRS., M.Si	Seminar Nasional Hasil Riset dan Pengabdian kepada Masyarakat Management, Accounting, and Economics (SEMAE).	Unmer Malang	Nasional	1		2022
340	DIYAH SUKANTI C, Dr.,SE, M.SA	Seminar Nasional Hasil Riset dan Pengabdian kepada Masyarakat Management, Accounting, and Economics (SEMAE).	Unmer Malang	Nasional	1		2022
341	WAHYU SETIYORINI, SE., MM	Seminar Nasional Hasil Riset dan Pengabdian kepada Masyarakat Management, Accounting, and Economics (SEMAE).	Unmer Malang	Nasional	1		2022
342	AMBARWORO H., Dra., M.Si	SNA XXV	Univ Halu Uleo Kendari	Nasional	1		2022
343	WAHYU SETIYORINI, SE., MM	Seminar Increasing Student Interest in International Research Publication	Unair Surabaya	Nasional		1	2022
344	SUPRPTI, Dra., MM	Seminar Increasing Student Interest in International Research Publication	Unair Surabaya	Nasional		1	2022
345	Dr. Diyah Sukanti Cahyaningsih, SE., MSA	The 4th Webinar Series dengan tema "The Impact of Cryptocurrency on Accounting"	UPI	Nasional		1	2022
346	ADI SUPRAYITNO, DRS., M.Si	Tax Outlook 2023	STIE YKPN Jogjakarta	Nasional		1	2022
347	WAHYU SETIYORINI, SE., MM	KRA IX	Univ Hayam Wuruk Perbanas	Nasional		1	2022
348	WAHYU SETIYORINI, SE., MM	The 4th Webinar Series dengan tema "The Impact of Cryptocurrency on Accounting"	UPI	Nasional		1	2022
349	DYAH ANI PANGASTUTI, Dr., M.Si	Seminar Nasional Universitas Ma Chung "Mengevaluasi Dampak Program MBKM Terhadap Kemajuan Pendidikan Tinggi di Indonesia"	Universitas Ma Chung	Nasional	1		2022

350	DYAH ANI PANGASTUTI, Dr., M.Si	Webinar Strategi Meningkatkan Jumlah Guru Besar dan Mempercepat Kenaikan Jabatan Fungsional Dosen	Sevima	Nasional		1	2022
351	DYAH ANI PANGASTUTI, Dr., M.Si	Workshop Pengembangan Kurikulum MBKM Prodi S1 Akuntansi Unmer Malang	Prodi Ak Unmer dan UGM	Nasional		1	2022
352	DYAH ANI PANGASTUTI, Dr., M.Si	FGD "Peran BPJS Ketenagakerjaan dalam Peningkatan Kualitas Pelaku UMKM"	Prodi Magsi Unmer Malang	Nasional		1	2022
353	DYAH ANI PANGASTUTI, Dr., M.Si	Workshop Akuntansi Syariah AAQIFI " Standar Syariah dan Murabahah	Universitas Hayam Wuruk Perbanas	Nasional		1	2022
354	DYAH ANI PANGASTUTI, Dr., M.Si	Diklat Nasional "Optimalisasi Model Pembelajaran Problem Based Learning & Project Based Learning Dalam Kurikulum Merdeka Belajar	Diklat Online	Nasional		1	2022

2. Kegiatan Penelitian Dosen

**Tabel 13. Penelitian yang didanai DP2M dan Pendanaan lain
Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Pendanaan 2020, 2021, 2022**

No	Nama Dosen (ketua)	Nama dosen (Anggota)	Judul Penelitian	Jumlah Dana	Skim	TAHUN
1	Dyah Setyawati, S.E.,M.M	Dr. Harianto Respati, S.E.,M.M Dr. M. Ch. Sina Setyadi	Pengaruh Praktik Human Resources Management terhadap Kinerja Perusahaan melalui Total Quality Manajemen dan Kinerja Karyawan		Man diri	2020
2	Elta Sonalitha, S.Kom.M.T	Dyah Setyawati, S.E.,M.M Dr.Sugeng Haryanto, S.E.,M.M	University transformation towards a learning experience facing the world of work and industry		Man diri	2021
3	Dyah Setyawati, S.E.,M.M	Dr. Aris Siswati, S.P.,M.M	Sistem Manajemen Mutu Iso 9001:2015 Dalam Mempengaruhi Budaya Kualitas Dan Kinerja Perusahaan Pada Perusahaan Internationa Freight Forwarding Di Tanjung Perak Surabaya	Rp. 5.000.000.,00	Hibah Internal	2022
4	DR. FAJAR SUPANTO. Msi		Strategi Kebijakan peningkatan kompetensi Tenaga kerja Melalui Pelatihan Ketrampilan Bagi Tenaga kerja Yang Terdampak Covid-19 Di Kabupaten Malang	Rp 50.000.000	Man diri	2020
5	DR. FAJAR SUPANTO. Msi		Peran Pemerintah Daerah Dalam Mengembangkan UMKM yang Terdampak Covid-19 di Kabupaten Malang	Rp 50.000.000	Man diri	2020
6	DR. FAJAR SUPANTO. Msi		Penyusunan Naskah Akademik Rancangan Peraturan Daerah Tentang Pengendalian Penduduk Kabupaten Tambrauw Papua Barat	Rp 200.000.000	Man diri	2020
7	DR. FAJAR SUPANTO. Msi		Penyusunan Naskah Akademik Rancangan Peraturan Daerah Tentang Penyelenggaraan Angkutan Orang Dengan Kendaraan Bermotor Umum Kabupaten Tambrauw Papua Barat	Rp 200.000.000	Man diri	2021
8	DR. FAJAR SUPANTO. Msi		Penyusunan Naskah Akademik Rancangan Peraturan Daerah Tentang Retribusi dan Pajak Daerah Kabupaten Tambrauw Papua Barat	Rp 200.000.000	Man diri	2022

9	DR. FAJAR SUPANTO. Msi		Model Pembelajaran Bagi Siswa Pada Masa Pandemi COVID-19 di Kabupaten Malang	Rp 47.880.000	Man diri	2022
10	DR. FAJAR SUPANTO. Msi		Kajian Business Plan Sentra Kawasan IKM Mebel di Kota Pasuruan	Rp 85.000.000	Man diri	2022
11	DR. FAJAR SUPANTO. Msi		Feasibility Study Pembentukan Kawasan Industri Hasil Tembakau di Kota Pasuruan	Rp 74.000.000	Man diri	2022
12	Fatmasari Endayani., S.AB.,S.Akun., M.Si	Dr. Saman., M.Si	Dampak Kualitas Kehidupan Kerja dan Motivasi Kerja pada Employee Engagement	Rp 5.000.000	LPP M	2020-2021
13	Roby Nur Akbar., S.AB., M.AB	Fatmasari Endayani., S.AB.,S.Akun., M.Si	PENGARUH E-TRUST DAN E-SATISFACTION TERHADAP MENINGKATNYA E-LOYALITY PADA PENGGUNA APLIKASI E-COMMERCE DI KALANGAN GENERASI MILENIAL	Rp 5.000.000	LPP M	2022
14	Dyah Setyawati., SE., MM	Fatmasari Endayani., S.AB.,S.Akun., M.Si	SISTEM MANAJEMEN MUTU ISO 9001:2015 DALAM MEMPENGARUHI BUDAYA KUALITAS DAN KINERJA PERUSAHAAN INTERNATIONAL FREIGHT FORWARDING DI TANJUNG PERAK SURABAYA	Rp 5.000.000	LPP M	2022
15	Dr. Resanti Lestari., S.Pd.,MM	Fatmasari Endayani., S.AB.,S.Akun., M.Si	Index Performance Analysis Measurement on Islamic Bank (Case in Bandung City)	Rp 5.000.000	Man diri	2022
16	Dr Harianto Respati	Dr Boge Triatmanto	Pola Hubungan Msdm Strategis Dan Pemasaran Strategis Dalam Mempengaruhi Citra Dan Kinerja Pada Hospitality Industry Di Jawa Timur	397.000.000 (dua periode)	DP2 M	2019 dan 2020
17	Irany Windhyastiti	Syarif Hidayatullah, Umu Khouroh	PENGEMBANGAN SISTEM INFORMASI POTENSI DAN PELUANG INVESTASI DALAM RANGKA MENINGKATKAN INVESTASI DAN MEMPERLUAS JANGKAUAN PEMASARAN PRODUK UNGGULAN DI KOTA BATU	Rp 150.969.000, 00	PTU PT	2020

18	Syarif Hidayatullah	Irany Windhyastiti	IMPLEMENTASI MODEL DESTINATION MANAGEMENT ORGANIZATION (DMO) DENGAN SINERGITAS PENTAHELIX DALAM RANGKA MENINGKATKAN DAYA SAING DAN RESILIENSI “UMKM PENYANGGA INDUSTRI PARIWISATA” KOTA WISATA BATU DI ERA NEW NORMAL		PTU PT	2021 dan 2022
19	Irany Windhyastiti	Umu Khourouh	Implementasi Model Inovasi UMKM Kreatif: Kolaborasi <i>Quadruple Helix</i> , Skenario Bisnis dan <i>Flexible Budget</i> Dalam Rangka Menghadapi Ketidakpastian di Masa Pandemi	Rp 152.000.000	PTU PT	2022
20	S Hidayatullah,	RG Patalo, Ery Sulistyorini SE., MM.	Implementation of Service Recovery on Behavioral Intentions through Perceived Value in Banking Services During the Covid 19 Pandemic			2022
21	Ery Sulistyorini SE., MM.	Vierkury Metyopandi	DISIMILARITAS KINERJA KEUANGAN PERUSAHAAN TERINDEKS LQ45 YANG TERDAFTAR DI BURSA EFEK INDONESIA SELAMA PANDEMI COVID-19	Rp 5.000.000		2022
22	NIRWANA		PENGARUH PERILAKU KONSUMEN, PRESPEKTIF DAN TIPE KONSUMEN DALAM PENGAMBILAN KEPUTUSAN PEMBELIAN	RP. 5.000.000	Man diri	2022
23	NIRWANA		Analisis Pengaruh Kualitas Pelayanan dan Kualitas Produk Terhadap Kepuasan Pelanggan PT. Pos Indonesia (PERSERO)	RP. 5.000.000	Man diri	2022
24	Drs PRIYO SUDIBYO, M.S.	-	PENGARUH WORK-LIFE BALANCE, LINGKUNGAN KERJA DAN KETERIKATAN KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN COFFESHOP DI PERUMAHAN KOTA WISATA CIBUBUR, KABUPATEN BOGOR			2022

25	Dr. Drs TANTO GATOT SUMARSONO, M.Si	SIH HANTO , M.Si Drs PRIYO SUDIBYO, M.S.	Model Implementasi Penciptaan Wirausaha Muda Berbasis Potensi Lokal Melalui Industrial Incubator Base Learning		HIB AH EKS TER NAL	2021
26	Dr. Resanti Lestari,S.Pd.,M M	Dr. Rudy Wahyono,SE.,M.Si ; Aris Siswati, SP., MM	PERANCANGAN MODEL E- MARKETING AUDIT SEBAGAI TOOLS PENGENDALIAN PERTUMBUHAN PERUSAHAAN (PILOT PROJECT PADA PELAKU USAHA SEKTOR WISATA DI KOTA MALANG)	Rp 20.000.000	LPP M UN MER MA LAN G	2020
27	Dr. Resanti Lestari,S.Pd.,M M		THE SMART MARKETING AUDIT (SMARK) SYSTEM MODEL DEVELOPMENT FOR SMEs IN MALANG CITY WITH ANDROID-BASED	INSENTIF PER BULAN	BRI N	2022
28	Dr. Tanto Gatot Sumarsono, MS.	Drs. Sih Hanto, Msi, Drs. Priyo Sudibyo, Msi	IMPLEMENTASI MODEL PENCiptaan WIRAUSAHA MUDA BERBASIS POTENSI LOKAL MELALUI INDUSTRIAL INCUBATOR BASE LEARNING	Rp 173.780.000	PTU PT	2020
29	Dr. Tanto Gatot Sumarsono, MS.	Drs. Sih Hanto, Msi, Drs. Priyo Sudibyo, Msi	IMPLEMENTASI MODEL PENCiptaan WIRAUSAHA MUDA BERBASIS POTENSI LOKAL MELALUI INDUSTRIAL INCUBATOR BASE LEARNING	Rp 156.965.000	PTU PT	2021
30	Irany Windhyastiti	Syarif Hidayatullah, Umu Khouruh	PENGEMBANGAN SISTEM INFORMASI POTENSI DAN PELUANG INVESTASI DALAM RANGKA MENINGKATKAN INVESTASI DAN MEMPERLUAS JANGKAUAN PEMASARAN PRODUK UNGGULAN DI KOTA BATU	Rp 150.969.000	PTU PT	2020
31	Umu Khouruh	Christina Sri Ratnaningsih, Bayu Rahayudi	Strategi dan Model Bisnis UMKM di Era New Normal: Konten- Kooptasi dalam perspektif Entrepreneurial Marketing, Inovasi Radikal, Kapasitas Serap Ambidektous, dan Optimalisasi Pentahelix	Rp 255.200.000	PTU PT	2021

32	Irany Windhyastiti	Umu Khouruh	Implementasi Model Inovasi UMKM Kreatif: Kolaborasi Quadruple Helix, Skenario Bisnis dan Flexible Budget Dalam Rangka Menghadapi Ketidakpastian di Masa Pandemi	Rp 152.000.000	PTU PT	2022
33	Umu Khouruh	Christina Sri Ratnaningsih, Bayu Rahayudi	Integrasi Frugal Innovation Dan Kolaborasi Efektif Pentahelix: Implementasi Social-Bricolage Entrepreneurship Dan Digital Marketing Sebagai Strategi Resiliensi Di Era New Normal	Rp 200.000.000	PTU PT	2022
34	Widji Astuti	Fajar Supanto, Bambang Supriadi	PENGEMBANGAN STRUKTUR MODEL RESOURCES-BASED THEORY DALAM PEMASARAN MELALUI ENTREPRENEURIAL EDUCATION SKILL PADA UKM DI MALANG-JAWA TIMUR	Rp. 210,423,500	PDU PT	2020
35	Widji Astuti	Fajar Supanto, Bambang Supriadi	PENGEMBANGAN STRUKTUR MODEL RESOURCES-BASED THEORY DALAM PEMASARAN MELALUI ENTREPRENEURIAL EDUCATION SKILL PADA UKM DI MALANG-JAWA TIMUR	Rp. 199,783,500	PDU PT	2021
36	Widji Astuti	Mardiana Andarwati, Rulli Krisnanda	PENGEMBANGAN WISATA DESA MELALUI "SIP DESWITA" (SISTEM INFORMASI PEMASARAN DESA WISATA) DALAM (SISTEM INFORMASI PEMASARAN DESA WISATA) DALAM	140.500.000	PDU PT	2022

37	Sindy	Widji Astuti	ANALISIS PENGARUH BUDAYA ORGANISASI, KETERLIBATAN KERJA DAN KECERDASAN SOSIAL TERHADAP KINERJA KARYAWAN MELALUI KEPUASAN KERJA DAN MALANG RAYA) KEPUASAN KERJA DAN KOMITMEN ORGANISASI (BANK BUMN DI KEPUASAN KERJA DAN KOMITMEN ORGANISASI (BANK BUMN DI KECERDASAN SOSIAL TERHADAP KINERJA KARYAWAN MELALUI KOMITMEN ORGANISASI (BANK BUMN DI MALANG RAYA)	Rp 50.000.000	PDD	2020
38	Arif Dwi Hartanto, SE., ME.		Penyusunan Indeks Kinerja Layanan Infrastruktur Kabupaten Sampang	Rp 50.000.000	Man diri	2022
39	Arif Dwi Hartanto, SE., ME.		Penyusunan Indeks Keberlanjutan Usahatani Tahun 2022	Rp 100.000.000	Man diri	2022
40	Arif Dwi Hartanto, SE., ME.		Penyusunan Indeks Perlindungan Anak Kabupaten Sampang	Rp 50.000.000	Man diri	2022
41	Arif Dwi Hartanto, SE., ME.		Penyusunan Indeks Pengelolaan Informasi dan Komunikasi Publik Kabupaten Jombang	Rp 45.000.000	Man diri	2022
42	Arif Dwi Hartanto, SE., ME.		Penyusunan Indeks Kematangan Teknologi Informasi dan Komunikasi Kabupaten jombang	Rp 45.000.000	Man diri	2022
43	Arif Dwi Hartanto, SE., ME.		Penyusunan Indeks Kebahagiaan Kabupaten Magetan	Rp 97.000.000	Man diri	2022
44	Dr. Edi Subiyantoro, M.Si	Sihwahjoeni, Bili, Maria Ringi	Analysis Effect of Investment Decision, Financing and Dividend Policy on Value Company with Variable Business Risk as Mediation		Inter nasi onal	2020

45	Dr. Edi Subiyantoro, M.Si	Andar Klemen P, Mohammad Burhan	The Effect of Capital Structure and Inventory Turnover on Net Income through Net Sales in Food and Beverage Companies on the Indonesia Stock Exchange 2015-2019 Period		Inter natio nal	
46	Dr. Edi Subiyantoro, M.Si	Kordi Larum, Diana Zuroh	Fraudlent Financial Reporting: Menguji Potensi Kecurangan Pelaporan Keuangan dengan menggunakan Teori Fraud Hexagon		Nasi onal	2021
47	Dr. Edi Subiyantoro, M.Si	Noor Seto.D.A, Maxion Sumtaky	Efektifitas Penggunaan Bantuan Pemerintah untuk Masyarakat Program Pemerintah untuk Masyarakat Program KOTAKU dalam Mendukung Inovasi Daerah Kabupaten Banyuwangi			
48	Dr. Edi Subiyantoro, M.Si	Fahrianta. R. Y, Grahita Chandrarin	Structural Model to Predict Satisfaction and Performance Users of SIKD at Government Organizations in South Kalimantan			
49	Ary Yunita Anggraeni, S.Pd.,M.Akun	Rachma Nir Afida	Pentingnya Pengelolaan Dana Sumbangan Pendidikan (DSP) di PAUD Plus Darussalam Bojonegoro		Man diri	2020
50	Ary Yunita Anggraeni, S.Pd.,M.Akun	Edi Subiyantoro	The Meaning of The Existence of Loan Sharks for Housewives (Case Study X Village of Malang District)			
51	Ary Yunita Anggraeni, S.Pd.,M.Akun	Yohana Danut	Analisis Efektifitas Pelaksanaan Pemungutan Bea Perolehan Hak atas Tanah dan Bangunan dan Sosialisasi Perpajakan terhadap Penerimaan Bea Perolehan Hak atas Tanah dan Bangunan			2021
52	Ary Yunita Anggraeni, S.Pd.,M.Akun	Nimas Galuh. S	Analisis Pengaruh Pajak Kendaraan Bermotor dan Bea Balik Nama Kendaraan bermotor terhadap Pendapatan Asli Daerah di provinsi Jawa Timur Tahun 2013-2019			

53	Fitriana Santi, S.Pd., M.Akun	Andika Putra	Penerapan Buku Kas pada UMKM Bojonegoro			2020
54	Fitriana Santi, S.Pd., M.Akun	Ana Intran. K, Edi Subiyantoro, Hanjar Ikrima Nanda	Evaluasi Sistem Akuntansi Penjualan Kredit pada PT Teratai Kabupaten Sumba timur			2021
55	Fitriana Santi, S.Pd., M.Akun	Maria Da E. Y, Hanjar Ikrima Nanda	Efektivitas Penerimaan Pajak Penhasilan Final UMKM pada KPP Pratama Malang Utara		Man diri	
56	Fitriana Santi, S.Pd., M.Akun	Ary Yunita Anggraeni	Strategi Bisnis Usaha Otomatif agar Tetap Aktif di Era New Normal			
57	Fitriana Santi, S.Pd., M.Akun	Ary Yunita Anggraeni	Karakteristik Pengelolaan Keuangan Rumah Tangga Baru di Era Pandemi	Rp 5.000.000	Hiba h Inter nal	
58	Fitriana Santi, S.Pd., M.Akun	Hanjar Ikrima Nanda	Sequential Explanatory: Ofensif Daring terhadap Kesehatan Mental Mahasiswa Baru		Man diri	
59	Fitriana Santi, S.Pd., M.Akun	Pungky Eka. S, David Ros, Dela Safira M	Manufacturing of Milling Machine for Peanut Shell Powder for Youth Organization at Kacangan Hamlet, Kandangan Village, Kediri District, East Java	Rp 36.275.000	DRP TM	2022
60	Fitriana Santi, S.Pd., M.Akun	Anna Maria. B.U	Penerapan Sistem Informasi Akuntansi Menggunakan Software Microsoft Excel dalam penyusunan Laporan Keuangan Inhouse Klien pada PT Pandya Paraduta Asca		Man diri	
61	Fitriana Santi, S.Pd., M.Akun	Bimo Aryo. K	Tinjauan atas Akuntansi Aset Tetap pada Kantor Pengawasan dan pelayanan Bea dan Cukai Tipe Madya Cukai Malang		Man diri	
62	Wulan Dri Puspita, SE.,M.S.A.,Ak	Anisintia Paso	Evaluasi Efektivitas Tingkat Keptuhan Wajib Pajak dalam Memenuhi Kewajiban Perpajakannya		Man diri	2020
63	Wulan Dri Puspita, SE.,M.S.A.,Ak	Yohanes Hiang Mory	Penerapan Sistem Informasi Akuntansi Penjualan di Unit Perdagangan Koperasi Unit Desa Pakis		Man diri	2022

64	Wulan Dri Puspita, SE.,M.S.A.,Ak	Dyah Ani. P	Analisis Kinerja Keuangan Pemerintah Daerah Kota Batu Sebelum dan Saat Pandemi	Rp 5.000.000	Hibah Internal Universitas Merdeka Malang	2022
65	Wulan Dri Puspita, SE.,M.S.A.,Ak	Deby R. Y. B	Pernanan Pajak Restoran terhadap Pendapatan Asli Daerah pada Kabupaten Timor Tengah Selatan		Man diri	2022
66	Cindy Getah Trisna June	Diana Westi .J	Evaluasi Pelaksanaan Standar Akuntansi Berbasis AkruaI pada Kabupaten Manggarai (Studi kasus pada Badan Keuangan Kabupaten Manggarai Kota Ruteng)		Man diri	2020
67	Cindy Getah Trisna June	Ary Yunita Anggraeni	Pelaksanaan Relaksasi Pajak Sebagai Fasilitas Pemerintah Bagi UMKM Yang Terdampak Pandemi Virus Covid-19	Rp 5.000.000	Hibah Internal Universitas Merdeka Malang	2021
68	Cindy Getah Trisna June	Ary Yunita Anggraeni	Penelitian penyusunan database tunggakan piutang pajak hotel di Kota Malang	Rp 5.000.000	Swa daya	2022
69	Dra. Eny Yuniriyanti, MM	Dra. RIRIN SUDARWATI, MM.	MODEL PEMBERDAYAAN PEREMPUAN PURNA PEKERJA MIGRAN INDONESIA BERBASIS KEWIRAUSAHAAN SOSIAL DAN KEARIFAN LOKAL TAHAP I	Rp108.000.000	Pene litian Tera pan Ung gula n Perg urua n Ting gi	

70	Dra. Eny Yuniriyanti, MM	Dra. RIRIN SUDARWATI, MM.	MODEL PEMBERDAYAAN PEREMPUAN PURNA PEKERJA MIGRAN INDONESIA BERBASIS KEWIRAUSAHAAN SOSIAL DAN KEARIFAN LOKAL TAHAP II	Rp109.000.000	Pene- litian Tera- pan Ung- gula- n Perg- urua- n Ting- gi	
71	Dra. Eny Yuniriyanti, MM	Dra. RIRIN SUDARWATI, MM.	MODEL PEMBERDAYAAN PEREMPUAN PURNA PEKERJA MIGRAN INDONESIA BERBASIS KEWIRAUSAHAAN SOSIAL DAN KEARIFAN LOKAL TAHAP III	Rp103.000.000	Pene- litian Tera- pan Ung- gula- n Perg- urua- n Ting- gi	
72	Dr. Erni Susana, SH., MM.	Dr. Junianto Tjahjo Darsono, MM; Dr. Mardiana Andarwati, SE., MSi.	Implementasi Model Pemberdayaan Usaha Kecil dan Menengah (UKM) Berbasis Potensi Daerah dan Berorientasi Pasar Dalam Upaya Meningkatkan Keunggulan bersaing dan Kinerja Usaha (Tahun ke 2/2019).	Rp150.838.000	Pene- litian Tera- pan Ung- gula- n Perg- urua- n Ting- gi (PT UPT)	
73	Dr. Junianto Tjahjo Darsono, MM.	Dr. Erni Susana, SH., MM; Dr. Eko Yuni Prihartono, SE., ME.	Pengembangan Model Theory Of Planned Behavior dalam Pemasaran melalui ECommerce oleh Usaha Kecil Menengah (UKM) di Kota Malang (Tahun ke 3/2020).	Rp193.000.000	Pene- litian Dasa- r Ung- gula- n Perg- urua- n Ting- gi (PD UPT)	
74	Dimas Eka Pratama, SE., MM	Lita Dwipasari, SE., MM	Pengaruh Orientasi Pasar Terhadap Kinerja Pemasaran Melalui Inovasi Pemasaran Pada Pandemi Covid-19	Rp. 5.000.000	Hiba- h Pene- liti Pem- ula	2021

75	Ryan Gerry Patalo, SM., MM	Eri Sulistyorini, SE., MM, Dr. Syarif Hidayatulloh, SE., MM	Impelementation of Service Recovery on Behavioral Intentions Through Perceived Value in Banking Service During The Covid-19 Pandemic	Rp. 5.000.000	Hibah Penelitian Pemula	2021
76	Anggraeni Purwatiningsih	Adi Suprayitno, Agus Haryono	Assessment of MSMEs Working Capital Loans at Bank Mandiri Malang Branch - Indonesia, (International Journal of Research in Social Science and Humanities, 3, 2022, 1, 13-25)	5.000.000		2022
77	Ria Mennita	Pujangga Abdillah	Accountant: Passion, Compassion and Job Satisfaction (MARGIN ECO 6 (1), 15-27)	5.000.000		2022
78	Cindy Getah Trisna June	Ria Mennita, Citra Sarasmitha, Wulan Dri Puspita, Ery Sulistyorini, Syifa Alzanah	Pendampingan Perpajakan dalam Rangka Peningkatan Kepatuhan Wajib Pajak UMKM (Jurnal Pengabdian kepada Masyarakat Nusantara 3 (1), 269-274)	5.000.000		2022
79	Citra Sarasmitha	Ria Mennita, Cindy Getah Trisna June, Ery Sulistyorini	Literasi Akuntansi Berdasarkan SAK-ETAP Bagi Pelaku Usaha Klinik Kesehatan di Kota Malang (Jurnal Pengabdian kepada Masyarakat Nusantara 3 (1), 259-268)	5.000.000		2022
80	Gunawan Tri Nugroho	Prihat Assih, Diyah Sukanti Chayaningsih, Waluyo Djati	Employee Performance Analysis as a Human Resouce Asset in BATu City Government Inspectorate	5.000.000		2022
81	Yusi Krisdiana	Setia Budi Kurniawan	Akuntabilitas Pengelolaan Alokasi Dana Desa Sebelum dan Selama Pandemi Covid-19 Desa Purwodadi Kabupaten Malang (Journal of Public and Business Accounting 3 (1), 1-15)	5.000.000		2022

82	Tomy Haridjaya	Grahita Chandrarin, Anwar Sanusi, Diyah Sukanti Chayaningsih	Determinants of financial inclusion and financial well-being of MSME entrepreneurs in Seruyan Regency, Central Kalimantan Province, Indonesia (International Journal of Advances in Engineering and Management (IJAEM), 4, 3, 2022)	5.000.000		2022
83	Flotina Suryani Engkos	Eni Lisetyati	The Influence of Financial Ratio on the Ratings of the Bonds of Financing Companies Listed on the IDX for the 2015- 2019 Period (International Journal of Advances in Engineering and Management 4, 8, 2022)	5.000.000		2022
84	Cholifah Nur Cahyanti	Ambar Woro Hastuti, Sri Werdiningsih	The Effect of Financial Distress, Company Size, Asset Growth, Auditor Switching, Audit Tenure and Audit Fee on Audit Quality: Study on Manufacturing Companies Listed on the ..., International Journal of Scientific and Academic Research (IJSAR), eISSN, 2,	5.000.000		2022
85	Pujangga Abdillah	Ria Mennita	Pengungkapan Pertanggungjawaban Sosial Perusahaan (CSRD) dan Pengaruh Sosial terhadap Kinerja Keuangan: Perusahaan Sektor Teknologi di Indonesia (SOSMANIORA: Jurnal Ilmu Sosial dan Humaniora 1 (2), 210-218)	5.000.000		2022

86	Theresia Magdalena	Pujo Gunarso, Ani Rustia Dewi	PENGARUH UKURAN PERUSAHAAN, PROFITABILITAS DAN SALES GROWTH TERHADAP PENGHINDARAN PAJAK (STUDI EMPIRIS PERUSAHAAN LQ45 BURSA EFEK INDONESIA PERIODE 2017-2019) (Wacana Equilibrium (Jurnal Pemikiran Penelitian Ekonomi) 10 (01), 54-63)	5.000.000		2022
87	Akidah Fitrah	Gaguk Apriyanto, Harianto Respati	Determinants of Market Capitalization and Effect on Sharia Stock Returns in the Jakarta Islamic IndexInternational Journal of Economics, Business and Accounting Research (IJEBA ...	5.000.000		2022
88	Wulan Dri Puspita	Dyah Ani Pangastuti	ANALISIS KINERJA KEUANGAN PEMERINTAH DAERAH KOTA BATU SEBELUM DAN SAAT PANDEMI COVID-19 (Among Makarti, 15,1)	5.000.000		2022
89	Sura Kaludia	Parawiyati, Harmono	Implementasi Good Corporate Governance Terhadap Nilai Perusahaan Melalui Pengungkapan Corporate Social Responsibility (JRAK: Jurnal Riset Akuntansi dan Komputerisasi Akuntansi 13 (1), 14-26)	5.000.000		2022
90	Grahita Chandrarin	Kazi Sohag, Diyah Sukanti Cahyanigsih, Dani Yuniawan, Heyvon Herdhayinta	The response of exchange rate to coal price, palm oil price, and inflation in Indonesia : Tail Dependence analysis	5.000.000		2022
91	Adri Yeanne Colson Tani	Chandrarin Grahita, Zuhro Diana	Effect of audit tenure and auditor switching on audit delay with auditor specialization as moderating variable	5.000.000		2022

92	Respati Wikantiyoso	Triska Prakasa Wikananda, Etikawati Triyosoputri, Diyah Sukanti Cahyaningsih	Rural tourism destination spatial interventions face the risk of COVID-19 infection : case study: Kampoeng Boenga Grangsil Tourism Destination, Dampir District, Malang Regency	10.000.000	145.000.000	2022
93	Diah Widiawati	Aleksius Bondan Wicaksono Sudjarwo, Adi Supriyitno	Analisis Pengaruh Brand Ambassador terhadap Keputusan Pembelian di Lazada (BISMAR, 1, 1, 2022)	5.000.000		2022
94	Ria Mennita	Indra Awal Priyanto	Accountability and Spirituality at Work Consequences on Organizational Citizenship Behavior (Bismar: Business Management Research 1 (2), 89-98)	5.000.000		2022
95	Clara Rizqi Firlian	Dewi Kusumowati	Prosedur pelaksanaan konfirmasi setoran negara berdasarkan peraturan Dirjen Perbendaharaan Nomor PER-5/PB/2018 (Studi pada Kantor Pelayanan Perbendaharaan Negara Tipe A1 Malang) (Jurnal Ilmiah Bisnis dan Perpajakan (Bijak) 4 (1), 16-30)	5.000.000		2022
96	Dewi Kusumowati	Ferdinandus Seran Deda	IMPACT ON LIQUIDITY, SOLVENCY AND PROFITABILITY IN THE STOCK PRICE (Jurnal Bisnis dan Perpajakan 4 (2), 67-77)	5.000.000		2022
97	Ananda Yosi Puguh R T	Norman Duma Sitinjak	Analisis pengaruh tarif pajak, kepercayaan, pengetahuan dan kesadaran wajib pajak terhadap kepatuhan pelaku UMKM dalam membayar pajak (Jurnal Ilmiah Bisnis dan Perpajakan (Bijak) 4 (2), 1-10)	5.000.000		2022
98	Arista Genova Kaimuddin	Anggraeni Purwatiningsih	Pengaruh sanksi perpajakan, kesadaran wajib pajak dan pelayanan fiskus terhadap kepatuhan wajib pajak orang pribadi di kota Malang (BIJAK, 4,2,2022)	5.000.000		2022

99	Abdul Malik Kumar	Sunaryati Haridani, Chodidjah	Corporate Social Responsibility and Corporate Values: The Moderating Role of Leverage and Company Size (Jurnal Manajemen dan Kewirausahaan, Vol. 10, No. 1 (2022), 35-41	5.000.000		2022
100	Edi Subiyantoro	Ahmad Rofiqul Muslikh, Mardiana Andarwati, Galandaru Swalaganata, Fandi Yulian Pamuji	Analisis Pemilihan Media Promosi UMKM untuk Meningkatkan Volume Penjualan Menggunakan Metode Analytical Hierarchy Process (AHP), Jurnal Teknologi dan Manajemen Informatika 8, 2022, 1, 1-8	5.000.000		2022
101	Pujo Gunarso	Any Rustia Dewi, Yohana Aperta Noviandi	Pengaruh Pemahaman, Kesadaran Wajib Pajak, dan Ketegasan, Sanksi Pajak terhadap Kepatuhan dan Kedisiplinan Wajib Pajak Bumi dan Bangunan Perdesaan dan Perkotaan (PBB-P2) Di ..., (Jurnal Akuntansi Manajemen Madani, 8, 2022, 1).	5.000.000		2022
102	Ratri Nur Millasari	Dyah Ani Pangastuti	Kinerja Lingkungan dan Kinerja Keuangan terhadap Harga Saham Perusahaan Manufaktur	5.000.000		2022
103	Jihan Grace Feren	Sihwajoeni	Pengaruh Suku Bunga, Kurs Rupiah, dan Harga Emas terhadap Return Saham PT. Antam Tbk. yang Terdaftar pada Bursa Efek Indonesia Prosiding Seminar Nasional Ekonomi dan Bisnis 2, 29-41	5.000.000		2022

104	Chrisdianti Indah Lestaro	Dewi Kusumowati, Wahyu Setiyorini	The Effectiveness of Simak-Bmn Application on Financial Statement Quality in Terms of Training, Peer Advice Ties and Users Satisfaction (Case Study In A-Non-Departmental Public ... (6th INTERNATIONAL CONFERENCE OF GRADUATE SCHOOL ON SUSTAINABILITY (ICGSS) 2	5.000.000		2022
105	Alit Merthayasa	Anwar Sanusi, Grahita Chandrarin	Performance Improvement in Combating Poverty (6th INTERNATIONAL CONFERENCE OF GRADUATE SCHOOL ON SUSTAINABILITY (ICGSS) 2021)	5.000.000		2022
106	Dwi Arman Prasetya	Anwar Sanusi, Grahita Chandrarin, Puput Dani P.Adi, Irfan Mujahidin, Rahman Arifuddin, Aggraini P. Sari	Waste management system using information technology for the improvement of structured environmental ecosystem (6th INTERNATIONAL CONFERENCE OF GRADUATE SCHOOL ON SUSTAINABILITY (ICGSS) 2021)	10.000.000		2022
107	Vivi Nurnadlifah	Retna Safriliana	PENGARUH KONDISI KEUANGAN PERUSAHAAN DAN PERTUMBUHAN PERUSAHAAN TERHADAP OPINI AUDIT GOING CONCERN DI INDONESIA SEMINAR NASIONAL MANAGEMENT, ACCOUNTING AND ECONOMICS (SEMAE) UNMER 1 (1), 32-46	5.000.000		2022

108	Rafi Dwi Laksono	Parawiyati, Sri Werdiningsih	Informasi Laba dan Pengungkapan Corporate Social Responsibility Terhadap Perubahan Harga Saham Perusahaan PertambanganProsiding Seminar Nasional 1 (Fakultas Ekonomi dan Bisnis), 152-163	5.000.000		2022
109	Retna Safriliana	Sugiyono	PENGARUH AUDITOR INTERNAL DAN PENGENDALIAN INTERNAL TERHADAP PENERAPAN GOOD UNIVERSITY GOVERNANCE DI UNIVERSITAS NEGERI MALANGSEMINAR NASIONAL MANAGEMENT, ACCOUNTING AND ECONOMICS (SEMAE) UNMER 1	78.000.000		2022
110	Angelina Hermiyanti Melan	Diyah Sukanti Cahyaningsih	PENGARUH SIZE, PERPUTARAN MODAL KERJA, DAN PERTUMBUHAN PENJUALAN TERHADAP PROFITABILITAS PERUSAHAAN TAMBANG MIGAS DI BEI (Seminar Nasional Management Accounting and Economics 1, 58-69)	5.000.000		2022
111	Dionisius Ricky Uumbu Yewa	Diyah Sukanti Cahyaningsih	ANALISIS RASIO KEUANGAN SEBAGAI DASAR PENGUKURAN KINERJA INDUSTRI MANUFAKTUR DI INDONESIA (Seminar Nasional Management Accounting and Economics 1, 103-123)	5.000.000		2022

112	Hilya Syilfania	Parawiyati, Listyowati	Pengaruh Ukuran Perusahaan, PROFITABILITAS DAN SALES GROWTH TERHADAP PENGHINDARAN PAJAK (STUDI EMPIRIS PERUSAHAAN LQ45 BURSA EFEK INDONESIA PERIODE 2017-2019) (Wacana Equilibrium (Jurnal Pemikiran Penelitian Ekonomi) 10 (01), 54-63)	5.000.000		2022
113			OPTIMALISASI TANGGUNGJAWAB SOSIAL DAN PENGELOLAAN LIMBAH RUMAH SAKIT PRIMA MEDIKA TULUNGAGUNG PADA MASA PANDEMI COVID-19 (Seminar Nasional Management Accounting and Economics 1 (1), 1-12)	5.000.000		2022
114	Alisya Ritanti	Retna Safriliana	PENGARUH REPUTASI AUDITOR DAN KOMITE AUDIT TERHADAP AUDIT REPORT LAG DI INDONESIA SEMINAR NASIONAL MANAGEMENT, ACCOUNTING AND ECONOMICS (SEMAE) UNMER 1 (1), 12-20	5.000.000		2022
115	Endah Nur Azizah	Suprapti Suprapti, Adi Suprayino	PENGARUH CAPITAL INTENSITY, KUALITAS AUDIT, DAN KONEKSI POLITIK TERHADAP PENGHINDARAN PAJAK (Studi Empiris pada Perusahaan Jasa yang Terdaftar di Bursa Efek Indonesia 2016-2020) (SEMINAR NASIONAL MANAGEMENT, ACCOUNTING AND ECONOMICS (SEMAE) 2022	5.000.000		2022

116	Eloi Diana Nokas	Norman Sitinjak, Gaguk Apriyanto	Peran Kompetensi Sumber Daya Manusia Dan Sistem Pengendalian Internal Terhadap Kualitas Laporan Keuangan Melalui Pemanfaatan Teknologi Informasi Pada Badan Pendapatan ...Jurnal Sosial Teknologi 2 (10), 857-864	5.000.000		2022
117	Herybert Eybel Kii	Harmono, Maxion Sumtaky	The Effect of Regional Taxes, Regional Levies, Balancing Funds, and other Legitimate Regional Revenues on Regional Independence Through Direct Expenditure (Empire Study ...	5.000.000		2022
118	Setia Budi Kurniawan	Mira Aisyah Nendya	Analysis of the Effect of Profitability, Company Growth, and Liquidity on Capital Structure: A Case Study of Indonesia (International Journal of Research in Social Science and Humanities (IJRSS),3,2,2022)	5.000.000		2022
119	Grahita Chandrarin	Anwar Sanusi, Elfiatur Roikhah, Dani Yuniawan, Diyah Sukanti Chayaningsih	Financial development and regional human development: does capital expenditure matter? (International Journal of Trade and Global Markets 15 (3), 294-312)	10.000.000		2022
120	Mursyidah	Anwar Sanusi, Harmono	Regional Revenue and Economic Growth: through Direct Spending, Empirical Evidence from Indonesia (IOSR Journal of Economics and Finance (IOSR-JEF) 13 (Issue 4 Ser.), 36-48)	5.000.000		2022
121	Gisela Indah Krisna Arum	Ambar Woro Hastuti, Adi Suprayitno	Effect of Financial Performance in Going Concern Audit Opinion	5.000.000		2022
122	Grahita Chandrarin	Kazi Sohag, Diyah Sukanti Chayaningsih, Dani Yuniawan	Will economic sophistication contribute to Indonesia's emission target? A decomposed analysis (Technological Forecasting and Social Change 181, 121758, 2022)		174.000.000	2022

123	Grahita Chandrarin	Kazi Sohag, Diyah Sukanti Chayaningsih, Dani Yuniawan, Heyvon Herdhayinta	The response of exchange rate to coal price, palm oil price, and inflation in Indonesia: Tail dependence analysis, (Resources Policy, 77, 2022, 102750)		174.0 00.00 0	2022
-----	-----------------------	--	---	--	---------------------	------

3. Pengabdian Kepada Masyarakat

**Tabel 14. Pengabdian kepada Masyarakat yang didanai DP2M
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
Pendanaan 2020, 2021, 2022**

No	Nama Dosen (ketua)	Nama dosen (Anggota)	Judul	Jumlah Dana	Skim	TAHUN
1	Dr. Norman Duma Sitinjak,	Dyah Setyawati, SE.,MM dkk	PKM : Bakti Sosial ke Panti Asuhan Elim Malang	Rp. 2.650.000	Mandiri	2020
2	Dr. Norman Duma Sitinjak,	Dyah Setyawati, SE.,MM dkk	PKM : Bakti Sosial ke panti Asuhan Wees Een Kind	Rp. 3.000.000	Mandiri	2021
3	Prof. Dr Lilik Kustiani, SS.,MM	Dra. Diah Widiawati, MM Dra. Kurnia Isnuwardiati, MM Dyah Setyawati, SE.,MM	PKM ke Kelompok Pengrajin Opak Gambir di Blitar	Rp. 1.000.000	Mandiri	2021
4	Dra, Diah Widiawati, MM	Dyah Setyawati, SE.,MM Prof. Dr Lilik Kustiani, SS.,MM Dra. Kurnia Isnuwardiati, MM	Pengabdian Kepada Masyarakat di KWT Mawar Putih - Karangploso - Malang	Rp. 1.000.000	Mandiri	2021
5	Dr. Norman Duma Sitinjak,	Dyah Setyawati, SE.,MM dkk	PKM : Bakti Sosial ke Panti Jompo Bethesda Malang	Rp. 3.155.200	Mandiri	2022
6	Dra. Kurnia Isnuwardiati, MM	Dyah Setyawati, SE.,MM Prof. Dr Lilik Kustiani, SS.,MM Dra. Kurnia Isnuwardiati, MM	PKM di Posyandu Kasih Ibu Penanggungan Malang	Rp. 620.000	Mandiri	2022
7	Dr. Norman Duma Sitinjak,	Dyah Setyawati, SE.,MM dkk	PKM : Bakti Sosial ke Panti Asuhan Elim Malang	Rp. 1.977.800	Mandiri	2022
8	Fajar Supanto	Priyo Sudibyo	Digitalisasi IKM Kota Pasuruan	Rp 50.000.000	Mandiri	2022
9	Fajar Supanto	Putra Rahmadani	Digitalisasi KM Meubel Kota Pasuruan	Rp 50.000.000	Mandiri	2022
10	Aryntika Cahyantini SE., ME	Fatmasari Endayani., S.AB., S.Akun., M.AB	Training of Shibori techniques for Women's Group in Family Welfare Programme in Kedungkandang, Malang	Rp 2.500.000	LPPM	2020

11	Maulid Agung T., SE., MM	Fatmasari Endayani., S.AB., S.Akun., M.AB	Pelatihan Digital Marketing pada Siswa SMK/ SMA Malang	Rp 2.500.000	LPPM	2020
12	Fatmasari Endayani., S.AB., S.Akun., M.Ab	-	Upaya Pencegahan dan Pengendalian Covid-19 Kepada Masyarakat	Rp 2.500.000	Mandiri	2021
13	Roby Nur Akbar., S.AB., M.AB	Fatmasari Endayani., S.AB., S.Akun., M.AB	Pengembangan Proposisi Nilai Bisnis Melalui Pelatihan Business Model Canvas Pada Godress Koffie Malang	Rp 3.000.000	LPPM	2022
14	Ery Sulistyorini SE., MM.	Isman	Providing education and financial literacy about stock investment planning for SMK PGRI Pandaan students	Rp 2.500.000	DP2M	2021
15	Citra Sarasmitha	R Mennita, CGT June, Ery Sulistyorini SE., MM.	Literasi Akuntansi Berdasarkan SAK-ETAP Bagi Pelaku Usaha Klinik Kesehatan di Kota Malang	Rp 3.500.000	DP2M	2022
16	CGT June	R Mennita, C Sarasmitha, WD Puspita, Ery Sulistyorini SE., MM.	Pendampingan Perpajakan dalam Rangka Peningkatan Kepatuhan Wajib Pajak UMKM	Rp 3.500.000	DP2M	2022
17	NIRWANA		Pelatihan Pemasaran pada masyarakat terdampak covid 19	Rp.2.000.000	Mandiri	2021

18	Drs NORMAN DUMA SITINJAK , M.S.Ak	Drs MAXION SUMTAKY, M.Si Dra LISTYOWATI, M.Si Drs THOMAS DJAKA SETYA BW, M.Si Dra CHRISTINA SRI RATNANINGSIH, M.M. Drs PRIYO SUDIBYO, M.S. DEWI KUSUMOWATI , S.E., M.M DYAH SETYAWATI,, SE., MM. Yohanes J Sanjaya Daud Umbu DK	Kunjungan Bakti Sosial Ke Panti Jompo BETHESDA Malang		Mandiri	2022
19	Drs NORMAN DUMA SITINJAK , M.S.Ak	Drs MAXION SUMTAKY, M.Si Dra LISTYOWATI, M.Si Drs THOMAS DJAKA SETYA BW, M.Si Dra CHRISTINA SRI RATNANINGSIH, M.M. Drs PRIYO SUDIBYO, M.S. DEWI KUSUMOWATI , S.E., M.M DYAH SETYAWATI,, SE., MM. Yohanes J Sanjaya Daud Umbu DK	Bakti Sosial Ke Panti Jompo Bethesda Malang, April 2022		Mandiri	2022
20	Drs NORMAN DUMA SITINJAK , M.S.Ak	Drs MAXION SUMTAKY, M.Si Dra LISTYOWATI, M.Si Drs THOMAS DJAKA SETYA BW, M.Si Dra CHRISTINA SRI RATNANINGSIH, M.M. Drs PRIYO SUDIBYO, M.S. DEWI KUSUMOWATI , S.E., M.M DYAH SETYAWATI,, SE., MM. Yohanes J Sanjaya Daud Umbu DK	Bakti Sosial ke Panti Asuhan Wees Een Kind Malang		Mandiri	2021

21	Drs NORMAN DUMA SITINJAK , M.S.Ak	Drs MAXION SUMTAKY, M.Si Dra LISTYOWATI, M.Si Drs THOMAS DJAKA SETYA BW, M.Si Dra CHRISTINA SRI RATNANINGSIH, M.M. Drs PRIYO SUDIBYO, M.S. DEWI KUSUMOWATI , S.E., M.M DYAH SETYAWATI,, SE., MM. Yohanes J Sanjaya Daud Umbu DK	Bakti Sosial ke Panti Asuhan Wees Een Kind Malang		Mandiri	2021
22	Drs NORMAN DUMA SITINJAK , M.S.Ak	Drs MAXION SUMTAKY, M.Si Dra LISTYOWATI, M.Si Drs THOMAS DJAKA SETYA BW, M.Si Dra CHRISTINA SRI RATNANINGSIH, M.M. Drs PRIYO SUDIBYO, M.S. Drs NORMAN DUMA SITINJAK , M.S.Ak Fitriana Santi, S.Pd., M.Akun Fransisco Aldiaman G Maisie Claresta Happy Nataly Mita Mayuni Theresia Magdalena Maria Erlin Brigita Talenta Roselin Natalina	Bakti Sosial ke Panti Asuhan Elim Malang		Mandiri	2020
23	Puput Dhani Prasetyo	Dr. Resanti Lestari,S.Pd.,MM	Pengabdian Dosen di PT Alfan Mechatronics Innovation Pada Materi PLC dan Penerapan Masyarakat		Mandiri	2022
24	Widji Astuti	Rulli Krisnanda Mardiana Andarwati	Pelatihan Digitalisasi : Branding, Pemasaran dan Penjualan Desa Wisata	Rp 15.000.000	Pemkot Batu	2022

25	Pudjo Sugito	Kamaluddin	PEMANFAATAN E-COMMERCE PADA MASA PANDEMI COVID 19 UNTUK MEMPERTAHKAN KELANGSUNGAN USAHA PENGRAJIN BATIK BANGKALAN MADURA			2021
26	Aris Siswati SP., MM		Peningkatan Kualitas dan Kapasitas Produksi Usaha Bandeng Presto "ASLI" sebagai Alternatif Pemberdayaan Keluarga di Kelurahan Pandanwangi, Kota Malang	Rp 44.100.000	DP2M	2022
27	Juwita Purnami Restu Suwondo, SE, ME, MBA		Pelatihan Pembuatan Hidroponik Tiga Rangka Dan Pemberdayaan UD Blangkon Jaya Sebagai Wujud Pemberdayaan Masyarakat Pada Masa Pandemi COVID-19	-	DP2M	2021
28	Juwita Purnami Restu Suwondo, SE, ME, MBA	Mochammad Musafa'ul Anam, S.Pd, M.Pd	Optimalisasi Potensi Desa Melalui Pendampingan Perintisan Bumdes "Margo Rahayu" Di Desa Segaran Kabupaten Malang	Rp 2.500.000	DP2M	2021
29	Juwita Purnami Restu Suwondo, SE, ME, MBA		Edukasi Protokol Kesehatan dan Pemberdayaan Masyarakat Pada Masa Pandemi Covid 19	-	DP2M	2022
30	Dr. Edy Subiyantoro., M.Si	Ahmad Rofiqul Muslikh, S.Kom., M.Kom	Pengukuran Kesuksesan promo Produk	Rp 212.650.000,00	PTUPT	

		Fikri Amrullah, S.Kom., M.Comp	UMKM dengan menggunakan Merode Analytical Herarchy Process (AHP) Untuk Meningkatkan Volume Penjualan			
31	Fitriana Santi, S.Pd.,M.Akun	Ary Yunita Anggraeni, S.E.,M.SA	Pelatihan Transformasi Marketing Online Bagi usaha Ibu Rumah Tangga	Rp 2.500.000	Mandiri	2021
32	Fitriana Santi, S.Pd.,M.Akun	Nova Roudlotul. M	Program Pemberdayaan Masyarakat Masa Pandemi Covid-19 Pembuatan Churos Pisang Crispy	Rp 2.500.000	Mandiri	2022
33	Fitriana Santi, S.Pd.,M.Akun	Dr. Norman Duma Sitinjak SE.,M.SA	Pendampingan Menentukan Harga Jual Produk Bagi Usaha Rumahan	Rp 2.500.000	Mandiri	
		Jannatul Firdaus. A				
		Siti Nurjannah				
34	Pungky Eka S., S.T.,M.T	Fitriana Santi, S.Pd.,M.Akun	Pembuatan Mesin Penghalus Kulit Kacang Bagi Karang Taruna di Dusun Kacangan Desa Kandangan Kabupaten Kediri	Rp 36.275.000	DRPTM	
		David Ross				
		Dela Safira M.				
35	Fitriana Santi, S.Pd.,M.Akun	Ary Yunita Anggraeni, SE., M.SA	Lokakarya Mama Muda: Anak Cakap Mengelola keuangan dari Rumah	Rp 3.500.000	Hibah Internal Unmer Malang	
		Rani Ayu W.N				
		Dela Safira M.				
36	Wulan Dri Puspita, SE.,M.SA., Ak.CA		Penyegaran Pembinaan Kelompok PKH Desa Wonokerto	Rp 2.500.000	Mandiri	
37	Wulan Dri Puspita, SE.,M.SA., Ak.CA		Pelatihan Pengelolaan Keuangan dan Pemasaran Produk di era Digital bagi Pelaksana Program Keluarga Harapan (PKH)	Rp 2.500.000	Hibah Internal Unmer Malang	

			di Kecamatan Bantur			
38	Wulan Dri Puspita, SE.,M.SA., Ak.CA		Sosialisasi Protokol Kesehatan dan Pemberdayaan Usaha Kecil Pada Masa Pandemi Covid-19	Rp 2.500.000	Mandiri	
39	Wulan Dri Puspita, SE.,M.SA., Ak.CA		Literasi Keuangan bagi Siswa Sekolah Dasar Negeri 6 Gedangan	Rp 2.500.000	Mandiri	
40	Wulan Dri Puspita, SE.,M.SA., Ak.CA		Peningkatan Manajemen Keuangan Keluarga pada PKH Kecamatan Bantur	Rp 2.500.000	Mandiri	
41	Wulan Dri Puspita, SE.,M.SA., Ak.CA		Pendampingan Perpajakan dalam Rangka Peningkatan Kepatuhan Wajib Pajak UMKM	Rp 2.500.000	Mandiri	
42	Cindy getah Trisna June, SPN., M.S.A		Pendampingan Perpajakan dalam Rangka Peningkatan Kepatuhan Wajib Pajak UMKM	Rp 3.500.000	Hibah Internal Unmer Malang	
43	Dra. Eny Yuniriyanti, SE, MM	Dra. Ririn Sudarwati, MM.	Program Kemitraan Masyarakat Tahun 2019	Rp46.000.000	Ristekdi kti	
44	Dr. Erni Susana, SH, MM	Dr. Junianto Tjahjo Darsono, MM	Program pengelolaan sampah kelompok pemberdayaan kesejahteraan keluarga dengan penerapan prinsip 3R dan penjualan sampah	Rp45.000.000	PKM	

45	RIA MENNITA, A.Md.Li., S.Akun., M.Ak.		Edukasi Pemberdayaan Masyarakat Dan Promosi UMKM Pada Masa New Normal Pasca Pandemi Covid- 19	5.000.000	Mandiri	2022
46	CITRA SARASMITHA, SE., M.S.A.	RIA MENNITA, A.Md.Li., S.Akun., M.Ak., BELINDA WIDYA ANGGRAINI, LAILATUL DESTI NUR SAFITRI	Literasi Akuntansi Keuangan Dasar bagi Pelaku Usaha Klinik Kesehatan di Kota Malang	5.000.000	Mandiri	2022
47	Drs NORMAN DUMA SITINJAK , M.S.Ak	FITRIANA SANTI, S.Pd.,M.Akun, DEWI KUSUMOWATI , S.E., M.M	EDUKASI DAN PENDAMPING AN PENENTUAN HARGA POKOK PRODUKSI UMKM TEMPE DI BUNUL	5.000.000	Mandiri	2022
48	Drs NORMAN DUMA SITINJAK , M.S.Ak	Drs MAXION SUMTAKY, M.Si, Dra LISTYOWATI, M.Si, Drs THOMAS DJAKA SETYA BW, M.Si,Dra CHRISTINA SRI RATNANINGSIH, M.M., Drs PRIYO SUDIBYO, M.S., FITRIANA SANTI, S.Pd.,M.Akun, DEWI KUSUMOWATI , S.E., M.M, DYAH SETYAWATI,, SE., MM.	BAKTI SOSIAL KE PANTI ASUHAN ELIM MALANG	3.000.000	Mandiri	2022

4. Karya Ilmiah dalam bentuk Buku

Tabel 17. Karya Ilmiah dalam bentuk Buku

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

TAHUN 2021 - 2022

No	Nama Dosen	Judul Buku	Penerbit/ ISBN/ Jumlah Halaman	Tahun
1	Irany Windhyastiti, Syarif Hidayatullah, Umu Khourroh	Shining Batu : Profil don Potensi Kota Batu	Zahir Publishing/978-623-6995-67-9/100	2021
2	Irany Windhyastiti	Buku Praktikum Penganggaran Perusahaan	Uwais Inspirasi Indonesia/9786232277410/78	2022
3	Eko Aristanto, Syarif Hidayatullah, Irany Windhyastiti, Umu Khourroh, Abdul Waris	Kredit usaha rakyat (KUR) : dinamika sosialisasi dan pendampingan pelaku usaha mikro, kecil dan menengah (UMKM) dalam perluasan akses kredit usaha rakyat	Uwais Inspirasi Indonesia/ 9786232277908/111	2022
4	Syarif Hidayatullah, Irany Windhyastiti, Eko Aristanto, Ike Kusdyah Rachmawati, Stella Alvianna	Profil destinasi wisata Kota batu	Uwais Inspirasi Indonesia/ 978-623-227-896-7/225	2022
5	Dr. Tanto Gatot Sumarsono, MS.	Kewirausahaan : Strategi Menuju Keberhasilan Usaha	Deepublish. /978-623-02-3531-3/ 204 hal	2021
6	Resanti Lestari , Novy Anggraini, Acai Sudirman, Isyana Rahayu, Dian Ikha Pramayanti, Sawitania Christiany Dwi Utami Situmorang, Taufiqurrahman, Abdur ohim	THE ART OF BRANDING	ZAHIR PUBLISHING, Anggota IKAPI D.I. Yogyakarta. / ISBN: 97ISBN: 978-623-6398-70-8, ISBN digital: 978-623-6398-71-5 (PDF) /141 hlm. Cetakan I, September 2021	2021
7	Herfa Maulina Dewi Soewardini, Resanti Lestari , Dina Chamidah, Fitria Widiyanti Roosinda, Kadek Risna Puspita Giri, Nurhikma Ramadhana, Widyastuti Andriyani, Abdi Suprayitno, Dede Aji Mardani, Dian Fitriawati Mochdar, Endang Noerhartati, Gumgum Darmawan	KAJIAN LINTAS PERSPEKTIF ILMU TENTANG PANDEMI COVID 19	CV. PENERBIT QIARA MEDIA, Penerbit IKAPI No. 237/JTI/2019 / ISBN: 978-623-680-772-9 / 211 hlm	2021

8	Prof. Dr. Widji Astuti,MM	Entrepreneurial Keberlanjutan Daya saing Melalui Pendidikan Ketrampilan kewirausahaan	Aditya Media/ ISBN :978-623-7446-51-4/ 109	2021
9	Boge Triatmanto	MENGAGAS PERCEPATAN PENCAPAIAN SUSTAINABILITY DEVELOPMENT GOAL'S (SDG's)	Selaras Media Kreasindo / 978-602-6228-79-6 / 215	2020/ 2021
10	Dr. Fajar Supanto,MSi	Manajemen Komunikasi Bisnis	Empatdua Media Intrans Publishing/978-623-92074-6-5/243	2021
11	NIRWANA	CUSTOMER BEHAVIOR SERVICE PERSPECTIVE	Madza ISBN : 978023377329-4	2022
12	NIRWANA	BRAND IMAGE	Madza ISBN : 978023377332-4	2022
13	Tanto Gatot Sumarsono	Intensi Kewirausahaan dan Keberhasilan Usaha	Media Nusa Creative (MNC Publishing)/100 hal	2021
14	Tanto Gatot Sumarsono, Supardi	Kewirausahaan: Strategi Menuju Keberhasilan Usaha	Deepublish/204 Hal	2021
15	Irany Windhyastiti, Syarif Hidayatullah, Umu Khouruh	Shining Batu : Profil dan Potensi Kota Batu	Zahir Publishing/978-623-6995-67-9/100	2021
16	Umu Khouruh, Christina Sri Ratnaningsih, Bayu Rahayudi	Daya Saing UMKM: Inovasi dan Sinergi Pentahelix di Era New Normal	Uwais Inspirasi Indonesia/978623227709-0/89	2021
17	Eko Aristanto, Syarif Hidayatullah, Irany Windhyastiti, Umu Khouruh, Abdul Waris	Kredit usaha rakyat (KUR) : dinamika sosialisasi dan pendampingan pelaku usaha mikro, kecil dan menengah (UMKM) dalam perluasan akses kredit usaha rakyat	Uwais Inspirasi Indonesia/ 9786232277908/111	2022
18	Widji Astuti dkk	Pengantar Ilmu Pariwisata		2022
19	Widji Astuti dkk	Entrepreneurial : Keberlanjutan daya saing Melalui Pendidikan Ketrampilan Kewirausahaan	Aditya Media/978-623-7446-51-4	2021
20	Aris Siswati	Batik Tulis Sengguruh	Selaras/ISBN. 978-602-6228-78-9/22	2020
21	Aris Siswati	SOP Batik Tulis	Selaras/ISBN. 978-602-6228-77-2/21	2020

22	Aris Siswati	Blueprint Program Pengembangan Kewirausahaan di Lingkungan Universitas Merdeka Malang Tahun 2020	Selaras/ISBN. 978-602-6228-98-7/61	2020
23	Dra. Eny Yuniriyanti,MM	Perilaku Konsumen: Sebuah Kajian Komprehensif	Universitas Negeri Malang/978-602-470-050-8/144	2018
24	Dra. Ririn Sudarwati,MM	Perilaku Konsumen: Sebuah Kajian Komprehensif	Universitas Negeri Malang/978-602-470-050-8/144	2018
25	Dr.Ir.Harsono,MS	Perilaku Konsumen: Sebuah Kajian Komprehensif	Universitas Negeri Malang/978-602-470-050-8/144	2018
26	Dra. Eny Yuniriyanti,MM	Monograf Pemberdayaan Perempuan Purna Pekerja Migran Indonesia	Universitas Negeri Malang/978-602-470-140-6/48	2019
27	Dra. Ririn Sudarwati,MM	Monograf Pemberdayaan Perempuan Purna Pekerja Migran Indonesia	Universitas Negeri Malang/978-602-470-140-6/48	2019
28	Dra. Eny Yuniriyanti,MM	Monograf Model Pemberdayaan Perempuan Purna Pekerja Migran Indonesia Berbasis Kearifan Lokal dan Kewirausahaan Sosial	Universitas Negeri Malang/978-602-470-266-3/84	2020
29	Dra. Ririn Sudarwati,MM	Monograf Model Pemberdayaan Perempuan Purna Pekerja Migran Indonesia Berbasis Kearifan Lokal dan Kewirausahaan Sosial	Universitas Negeri Malang/978-602-470-266-3/84	2020
30	Dra. Eny Yuniriyanti,MM	Perempuan dan Pemberdayaan	Universitas Negeri Malang/978-602-470-546-6/156	2021
31	Dra. Ririn Sudarwati,MM	Perempuan dan Pemberdayaan	Universitas Negeri Malang/978-602-470-546-6/156	2021
32	Arif Dwi Hartanto, SE., ME.	Membangun Sistem Keuangan Inklusif	UB Press/878-623-296-012-1/233	2021
33	Arif Dwi Hartanto, SE., ME.	Model Pemberdayaan Masyarakat Hutan Berbasis IKM	UB Press/879-623-296-142-5/138	2021
34	Fitriana Santi, S.Pd.,M.Akun	Modul Pengantar teknologi Informatika	Uwais Inspirasi Indonesia/ 978-623-227-606-2/154 halaman	2019
35	Ary yunita Anggraeni, SE.,M.S.A			

36	Dr. Erni Susana, SH., MM	Model Pemberdayaan Usaha Kecil Dan Menengah (UKM)	Erhaka Utama/ ISBN 9786025715587	2020
37	Dra. Eny Yuniriyanti, MM	Model Pemberdayaan Perempuan Berbasis Kearifan Lokal dan Kewirausahaan Sosial	Penerbit Universitas Negeri Malang / ISBN 978- 602470-266-3	2020
38	Ryan Gerry Patalo, SM., MM	Entrepreneurial Marketing : Peningkatan Kinerja Pemasaran Dengan Entrepreneurial Marketing dan Keunggulan Bersaing	Uwais Inspirasi Indonesia	2020
39	Eko Aristanto	Aren Genjah Kandolo Program Pemberdayaan Masyarakat PT. Indominco Mandiri Dalam Mengembangkan Usaha Aren Di Desa Kandolo	Uwais Inspirasi Indonesia / ISBN: 978-623-2270829-5	2022
40	RETNA SAFRILIANA, Dr. SE, M.Si, AK, CA	Buku Modul Praktikum Accurate Accounting V-5	Penerbit : Kurnia Grup ISBN 978-602-60022-9-7 104 Halaman	2022
41	DIYAH SUKANTI C, Dr.,SE, M.SA	Buku Modul Praktikum Accurate Accounting V-5	Penerbit : Kurnia Grup ISBN 978-602-60022-9-7 104 Halaman	2022
42	Prof. Dr. Grahita Chandrarin, Msi., Ak., CA	Analisa kebijakan dan dampak ekonomi masyarakat dari mesin pengolah sampah plastik menjadi sumber energi di Gadingkasri Malang	PT Lontar Digital Asia/ 9786232247307	2022
43	Prof. Dr. Grahita Chandrarin, Msi., Ak., CA	Analisa kebijakan dan dampak ekonomi masyarakat dari mesin pengolah sampah plastik menjadi sumber energi di Gadingkasri Malang [sumber elektronis]	PT Lontar Digital Asia/ 9786232247314	2022

5. Publikasi Ilmiah

Tabel 18. Jurnal Ilmiah - Tenaga Pendidik
Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Tahun 2020, 2021 dan 2022

No	Nama Dosen	Judul Artikel	Nama Jurnal	Volume/ Nomor/ISBN	Tahun	Nasional/ Internasional
1	Aris Siswati	Pelestarian Budaya Lokal melalui Edukasi Pengenalan Batik Tulis Khas Kabupaten Malang bagi Kelompok PKK	Abdimas	Vol.5/No.3/ p- ISSN. 2721-138X	2020	Nasional
2	Aris Siswati	Pengaruh Jumlah Penduduk dan Dana Bagi Hasil Terhadap Pajak Daerah Kota Malang	JREI	Vo.1/No.1/ ISSN. 2723-5769	2020	Nasional
3	Aris Siswati	E-Marketing Audit sebagai Tools Pengendalian Usaha pada UKM di Kota Malang	Jurnal Manajemen dan Kewirausahaan	Vol.8/ No.2/ ISSN. 2540-8259	2020	Nasional
4	Aris Siswati	Faktor Determinan Penentu Minat Kewirausahaan pada Mahasiswa Universitas Merdeka Malang	JREI	Vol.1/No.2/ISSN. 2723-5769	2020	Nasional
5	Aris Siswati	Entrepreneurial Skills Reinforcement Model in "Merdeka Belajar Kampus Merdeka" Entrepreneurship at University of Merdeka Malang	Jurnal Penelitian Universitas Merdeka Malang	Vol. 18/No.2/ p- ISSN. 1410-7295	2021	Nasional
6	Aris Siswati	Gagasan Kampung Oksigen Pandanwangi sebagai Upaya Meningkatkan Kesadaran Masyarakat Peduli Lingkungan di Kota Malang	Abdimas	Vol. 6/No.3/ p- ISSN: 2721-138X	2021	Nasional
7	Aris Siswati	Pembekalan Keterampilan Membatik oleh Batik "Seng" bagi Kelompok Marginal Desa Sengguruh Kabupaten Malang	ABM Mengabdi	Vol.8/No. 2/ ISSN. 2721-141X	2021	Nasional

8	Aris Siswati	Pengembangan Pembangkit Listrik Tenaga Surya pada Greenhouse Hidroponik di Desa Sutojayan, Kabupaten Malang	JPDW	Vol.2/No.3/ ISSN. 2776-0030	2021	Nasional
9	Aris Siswati	Formulasi Pengembangan Ekonomi Lokal Partisipatif Sebagai Strategi Peningkatan Daya Saing UMKM	JDEP	Vol.5/No.1/ISSN. 2614-2546	2022	Nasional
10	Aris Siswati	Sistem Manajemen Mutu ISO 9001:2015 Dalam Mempengaruhi Budaya Kualitas Dan Kinerja Perusahaan Internasional Freight Forwarding Di Tanjung Perak Surabaya	Journal of Management Studies	Vol,16/No.1/ISSN 1907-4824	2022	Nasional
11	Aris Siswati	Section Articles Improving the quality and production capacity of Bandeng Presto Business Posdaya ASLI, Malang City	Community Empowerment	Vo.7/No.11/ISSN. 2621-4024	2022	Nasional
12	Dra. Eny Yuniriyanti, MM	Philanthropy as a Form of Social Entrepreneurship in an Effort to Empower Ex Migrant Womens Workers: Studi at Malang District, Indonesia	The International Journal of Humanities & Social Studies	Volume : 8 Issue 9, ISSN:2321-9203	2020	Internasional
13	Dra. Ririn Sudarwati, MM	Philanthropy as a Form of Social Entrepreneurship in an Effort to Empower Ex Migrant Womens Workers: Studi at Malang District, Indonesia	The International Journal of Humanities & Social Studies	Volume : 8 Issue 9, ISSN:2321-9203	2020	Internasional
14	Dra. Eny Yuniriyanti, MM	Social Engineering: Implementing the Empowerment of Retired Women Migrant Workers on Local Wisdom and Social Entrepreneurship	The International Journal of Humanities & Social Studies	Volume : 9 Issue 8, ISSN:2321-9203	2021	Internasional
15	Dra. Ririn Sudarwati, MM	Social Engineering: Implementing the Empowerment of Retired Women Migrant Workers on Local Wisdom and Social Entrepreneurship	The International Journal of Humanities & Social Studies	Volume : 9 Issue 8, ISSN:2321-9203	2021	Internasional

16	Juwita Purnami Restu Suwondo, SE, ME, MBA	Dampak Penyaluran Kredit Usaha Rakyat (KUR) Terhadap Kinerja Keuangan Pada Bank Pemerintah (BUMN) di Indonesia	E-Jurnal Apresiasi Ekonomi	Vol 8/No 1/2337-3997	2020	Nasional
17	Juwita Purnami Restu Suwondo, SE, ME, MBA	Analisis Perkembangan Tingkat Pendidikan, Pengangguran dan Penduduk Miskin di Kota Malang Tahun 2008-2017	Journal of Regional Economics Indonesia	Vol 1/No 1/2723-5769	2020	Nasional
18	Juwita Purnami Restu Suwondo, SE, ME, MBA	Tendensi Forward Looking Behavior Dalam Kredibilitas Bank Indonesia		Vol 1/No 2/2723-5769	2020	Nasional
19	Arif Dwi Hartanto, SE., ME.	Model Pemberdayaan Berbasis Pemanfaatan Sumberdaya Alam Berkelanjutan: Studi pada Program Energi Terbarukan di Kabupaten Jombang	JDEP (Jurnal Dinamika Ekonomi Pembangunan)	Vol.3, No. 1/ISSN.2614-2546	2021	Nasional
20	Arif Dwi Hartanto, SE., ME.	Analisis Efektivitas Program Hibah Pokmas Terhadap Pemberdayaan Masyarakat Desa	JDEP (Jurnal Dinamika Ekonomi Pembangunan)	Vol.3, No. 2/ISSN.2614-2547	2022	Nasional
21	Arif Dwi Hartanto, SE., ME.	Strengthening Competitiveness For SMES: A Conceptual Framework	Jurnal Mantik	Vol. 3, No. 4. ISSN. 268-4236		
22	Arif Dwi Hartanto, SE., ME.	Formulasi Pengembangan Ekonomi Lokal Partisipatif Sebagai Strategi Peningkatan Daya Saing UMKM	JDEP (Jurnal Dinamika Ekonomi Pembangunan)	Vol.5/No.1/ISSN. 2614-2546	2022	Nasional
23	Dr. Edi Subiyantoro, M.Si	Analysis Effect of Investment Decision, Financing and Dividend Policy on Value Company with Variable Business Risk as Mediation	International Journal of Research and Scientific Inovation	7/7/2321-2705	2020	Internasional
24	Dr. Edi Subiyantoro, M.Si	The Effect of Capital Structure and Inventory Turnover on Net Income through Net Sales in Food and Beverage Companies on the Indonesia Stock Exchange 2015-2019 Period	International Journal of Advances in Scientific Research and Engineering	7/9/2454-8006	2021	International

25	Dr. Edi Subiyantoro, M.Si	Fraudulent Financial Reporting: Menguji Potensi Kecurangan Pelaporan Keuangan dengan menggunakan Teori Fraud Hexagon	Accounting and Financial Review (AFRe)	4/1/2598-7763		
26	Dr. Edi Subiyantoro, M.Si	Efektifitas Penggunaan Bantuan Pemerintah untuk Masyarakat Program Pemerintah untuk Masyarakat Program KOTAKU dalam Mendukung Inovasi Daerah Kabupaten Banyuwangi	Journal of Regional Economics Indonesia	2/1/2723-5769		Nasional
27	Dr. Edi Subiyantoro, M.Si	Structural Model to Predict Satisfaction and Performance Users of SIKD at Government Organizations in South Kalimantan	Jurnal Pekommas	6/1		
28	Ary Yunita Anggraeni, SE.,M.S.A	Pentingnya Pengelolaan Dana Sumbangan Pendidikan (DSP) di PAUD Plus Darussalam Bojonegoro	Jurnal Bijak	2/2/2656-4297	2020	
29	Ary Yunita Anggraeni, SE.,M.S.A	The Meaning of The Existence of Loan Sharks for Housewives (Case Study X Village of Malang District)	Jurnal Bijak	3/1/2656-4297		
30	Ary Yunita Anggraeni, SE.,M.S.A	Analisis Efektifitas Pelaksanaan Pemungutan Bea Perolehan Hak atas Tanah dan Bangunan dan Sosialisasi Perpajakan terhadap Penerimaan Bea Perolehan Hak atas Tanah dan Bangunan	Jurnal Bijak	3/2/2656-4297	2021	Mandiri
31	Ary Yunita Anggraeni, SE.,M.S.A	Analisis Pengaruh Pajak Kendaraan Bermotor dan Bea Balik Nama Kendaraan bermotor terhadap Pendapatan Asli Daerah di provinsi Jawa Timur Tahun 2013-2019	Jurnal Bijak	3/1/2656-4297		
32	Fitriana Santi, S.Pd.,M.Akun	Penerapan Buku Kas pada UMKM Bojonegoro	Jurnal Bijak	2/2/2656-4297	2020	Mandiri

33	Fitriana Santi, S.Pd.,M.Akun	Evaluasi Sistem Akuntansi Penjualan Kredit pada PT Teratai Kabupaten Sumba timur	Jurnal Bijak	3/2/2656-4297	2021	
34	Fitriana Santi, S.Pd.,M.Akun	Efektivitas Penerimaan Pajak Penhasilan Final UMKM pada KPP Pratama Malang Utara	Jurnal Bijak	3/1/2656-4297		
35	Fitriana Santi, S.Pd.,M.Akun	Strategi Bisnis Usaha Otomatif agar Tetap Aktif di Era New Normal	Prosiding National Seminar on Accounting , Finance, and Economics (NSAFE)	1/3/2797-0760		
36	Fitriana Santi, S.Pd.,M.Akun	Karakteristik Pengelolaan Keuangan Rumah Tangga Baru di Era Pandemi	Jurnal Keberlanjutan	6/2/2614-3291		Hibah Internal
37	Fitriana Santi, S.Pd.,M.Akun	Sequential Explanatory: Ofensif Daring terhadap Kesehatan Mental Mahasiswa Baru	Journal of Learning Education and Counseling	4/1/2622-8076		Mandiri
38	Fitriana Santi, S.Pd.,M.Akun	Manufacturing of Milling Machine for Peanut Shell Powder for Youth Organization at Kacangan Hamlet, Kandangan Village, Kediri District, East Java	Internation al Journal of Advances in Scientific Research and Engineerin g (IJASRE),	8/10/2454-8006	2022	DRPTM
39	Fitriana Santi, S.Pd.,M.Akun	Penerapan Sistem Informasi Akuntansi Menggunakan Software Microsoft Excel dalam penyusunan Laporan Keuangan Inhouse Klien pada PT Pandya Paraduta Asca	Jurnal Bijak	4/2/2656-4297		Mandiri
40	Fitriana Santi, S.Pd.,M.Akun	Tinjauan atas Akuntansi Aset Tetap pada Kantor Pengawasan dan pelayanan Bea dan Cukai Tipe Madya Cukai Malang	Jurnal Bijak	4/1/2656-4297		Mandiri
41	Wulan Dri Puspita, SE.,M.S.A.,Ak	Evaluasi Efektivitas Tingkat Keptuhan Wajib Pajak dalam Memenuhi Kewajiban Perpajakannya	Jurnal Bijak	2/2/2656-4297	2020	Mandiri

42	Wulan Dri Puspita, SE.,M.S.A.,Ak	Penerapan Sistem Informasi Akuntansi Penjualan di Unit Perdagangan Koperasi Unit Desa Pakis	Jurnal Bijak	4/1/2656-4297	2022	Mandiri
43	Wulan Dri Puspita, SE.,M.S.A.,Ak	Analisis Kinerja Keuangan Pemerintah Daerah Kota Batu Sebelum dan Saat Pandemi	Journal of Economics & Business	15/1/2774-5163	2022	Hibah Internal Universitas Merdeka Malang
44	Wulan Dri Puspita, SE.,M.S.A.,Ak	Peranan Pajak Restoran terhadap Pendapatan Asli Daerah pada Kabupaten Timor Tengah Selatan	Jurnal Bijak	4/2/2656-4297	2022	Mandiri
45	Cindy Getah Trisna June, SPN.,M.S.A	Evaluasi Pelaksanaan Standar Akuntansi Berbasis Akrual pada Kabupaten Manggarai (Studi kasus pada Badan Keuangan Kabupaten Manggarai Kota Ruteng)	Jurnal Bijak	2/2/2656-4297	2020	Mandiri
46	Cindy Getah Trisna June, SPN.,M.S.A	Pelaksanaan Relaksasi Pajak Sebagai Fasilitas Pemerintah Bagi UMKM Yang Terdampak Pandemi Virus Covid-19	Jurnal Akuntansi dan Pajak	22/2/2579-3055	2021	Hibah Internal Universitas Merdeka Malang
47	Cindy Getah Trisna June, SPN.,M.S.A	Penelitian penyusunan database tunggakan piutang pajak hotel di Kota Malang	Jurnal Bijak	4/1/2656-4297	2022	Swadaya
48	Dra., Diah Widiawati, MM	Pengaruh jumlah uang beredar dan tingkat inflasi pada Produk Domestik Bruto (PDB) di Indonesia t1u8n 2008-2017	Journal of Regional Economics Indonesia	Vol 01/ Nomor 1/273-569	2020	Nasional
49	Dra. Diah Widiawati, MM	Pengaruh Celebrity Endorcer Dan Kualitas Produk Terhadap Keputusan Pembelian Smartphone Samsung	Jurnal TESLA : Perhotelan - Destinasi Wisata - Perjalanan Wisata	Vol 1/ Nomor 1/2809-400X	2021	Nasional
50	Dra. Diah Widiawati, MM	Pengaruh PDRB, Pertumbuhan Penduduk, dan UMK Terhadap Tingkat Pengangguran Terbuka di Kabupaten Flores Timur Tahun 2010-2019	Journal of Regional Economics Indonesia	Vol. 2 / Nomor 1/223-569	2021	Nasional
51	Dra., Diah Widiawati, MM	Analisis pengaruh kualitas produk dan Harga terhadap keputusan pembelian kosmetik Wardah pada Department Store kota Malang	Bismar : Business Managemen t Research	Vol 1/ Nomor 2/2827-8267	2022	Nasional

52	Dra. Diah Widiawati, MM	Pelatihan Pemanfaatan Limbah Kain Perca Brokat bagi KWT "Mawar Putih" Karangploso - Kabupaten Malang	J-ABDIPAMAS (Jurnal Pengabdian Kepada Masyarakat)	Vol 6/ Nomor 1/2581-2572	2022	Nasional
53	Dra., Diah Widiawati, MM	Analisis pengaruh brand ambassador terhadap keputusan pembelian pada Lazada	Bismar : Business Management Research	Vol 1/ Nomor1/2827-8267	2022	Nasional
54	Dra., Diah Widiawati, MM	Dampak Attraction, Accessibility, Amenity, Ancillary Terhadap Minat Berkunjung Wisatawan Di Destinasi Wisata Religi Makam Gus Dur Kabupaten Jombang	Jurnal TESLA : Perhotelan - Destinasi Wisata - Perjalanan Wisata	Vol 2/ Nomor 1/2809-400X	2022	Nasional
55	Dyah Setyawati, SE.,MM dkk	HRM Practices on Company Performance: Total Quality Management as a Mediation	Solid State Technology	SST_APR_2021_13	2021	Internasional
56	Dyah Setyawati, SE.,MM dkk	Effect of Work Motivation, and Compensation on Employee Performance through Job Satisfaction at STIE Kertanegara Malang of Indonesia	International Journal of Research in Social Science and Humanities (IJRSS)	Volume 2, Issue 3 May – 2021	2021	Internasional
57	Dyah Setyawati, SE.,MM dkk	Building Company Performance and Employee Performance: The role of HRM Practices Management as an Initial Trigger	Review of International Geographical Education Online	Vol. 11 No. 6 (2021):	2021	Internasional
58	Dyah Setyawati, SE.,MM dkk	The education, training, and coaching of household businesses producers of Opak Gambir	Jurnal Abdimas Universitas Merdeka Malang = Sinta 4	Vol.6 No. 4 e-ISSN: 2548-7159	2021	Nasional
59	Dyah Setyawati, SE.,MM dkk	Sistem Manajemen Mutu ISO 9001: 2015 Dalam Mempengaruhi Budaya Kualitas Dan Kinerja Perusahaan International Freight Forwarding Di Tanjung Perak Surabaya	Jurnal Competence Univeristas Trunojoyo Madura	Vol. 16, No. 1 ISSN: 2541-2655 (Online)	2021	Nasional
60	Dyah Setyawati, SE.,MM dkk	University transformation towards a learning experience facing the world of work and industry	Jurnal Penelitian Universitas Merdeka Malang	Vol. 18, No.2 Tahun 2021	2021	Nasional
61	Fajar Supanto	The effect of Superleadership and perceived organisational support (POS) to performance with employee satisfaction and employee engagement as mediating variables	International Journal Trade and Global Markets	Vol. 15, No.4	2022	Internasional

62	Fajar Supanto	Effect of ethics and professionalism on audit quality: A moderating role of dysfunctional audit behavior	Problems and Perspectives in Management	Vol. 20, Issue 3	2022	Internasional
63	Fajar Supanto	The Role of customer trust and reputation on customer loyalty: an empirical study of micro finance institutions in Indonesia	The Journal of Asian Finance, Economics, and Business (JAFEB)	Vol. 9, Issue 9	2022	Internasional
64	Fajar Supanto	The Influence of Discipline Factors, Work Culture, and Motivation on the Performance of Teachers in State Vocational School in Malang City	International Journal of Research in Social Science and Humanities (IJRSS)	Vol. 3, No.9	2022	Internasional
65	Fatmasari Endayani., S.AB., S.Akun., M.Ab ; Dr. Saman., M.Si	Dampak Kualitas Kehidupan kerja dan Motivasi Kerja pada Employee Engagement	Jurnal Bisnis dan Manajemen JBM	Vol. 8 No. 1/1829-7528	2021	Nasional
66	Roby Nur Akbar., S.Ab., M.Ab ; Fatmasari Endayani ., S.AB., M.AB	PENGARUH E-TRUST DAN E-SATISFACTION TERHADAP MENINGKATNYA E-LOYALTY PADA PENGGUNA APLIKASI E-COMMERCE DI KALANGAN GENERASI MILENIAL	Competence : Journal of Management Studies	Vol.16 No 1/ 2541-2655	2022	Nasional
67	Dyah Setyewati., SE., MM., Fatmasari Endayani., S.AB., M.AB; dkk	SISTEM MANAJEMEN MUTU ISO 9001:2015 DALAM MEMPENGARUHI BUDAYA KUALITAS DAN KINERJA PERUSAHAAN INTERNATIONAL FREIGHT FORWARDING DI TANJUNG PERAK SURABAYA	Competence : Journal of Management Studies	Vol.16 No 1/ 2541-2655	2022	Nasional
68	Roby Nur Akbar., S.Ab., M.Ab ; Fatmasari Endayani ., S.AB., M.AB	Pengembangan Proposisi Nilai Bisnis Melalui Pelatihan Business Model Canvas Pada Godress Koffie Malang	Jurnal JPKMN (Jurnal Pengabdian Kepada Masyarakat Nusantara)	Vol.3 No 3/555-562	2022	Nasional
69	Aryntika Cahyantini., SE., ME; Fatmasari Endayani., S.AB., S.Akun., M.Ab	Training of Shibori techniques for Women's Group in Family Welfare Programme in Kedungkandang, Malang	Abdimas: Jurnal Pengabdian Masyarakat Universitas Merdeka Malang	Vol 7 No 2/319-328	2022	Nasional
70	Harianto Respati	Cost of Inventory Calculation Analysis Using The Fifo and Lifo Methods	Journal of Business Management and Economic Research	Vol.5, Issue.4, pp.109-120	2020	Internasional

71	Harianto Respati	THE MEDIATING ROLE OF MOTIVATION BETWEEN REMUNERATION AND PERFORMANCE	Jurnal Riset Manajemen dan Bisnis (JRMB) Fakultas Ekonomi UNIAT	Vol. 5, No 3, pp 365 - 376	2020	Internasional
72	Harianto Respati	Collaboration of Image Interactive Technology and Technology Acceptance Models with Perceived Trust on Purchase of Goods in Online Shop	International Journal of Innovative Science and Research Technology	Volume 6, Issue 1, January	2020	Internasional
73	Harianto Respati	E-Trust and Post-Purchase Experience on Repurchase Intention through Customer Satisfaction: Study on Instagram Account @Jastipmlg	International Journal of Business and Applied Social Science	VOL: 6, ISSUE: 8	2020	Internasional
74	Harianto Respati	Determinants of Employee Performance: Study of Workability, Organizational Commitment and Professionalism in the Land Offices	European Journal of Business and Management	Vol.11, No.23,	2020	Internasional
75	Harianto Respati	The Impact of Organizational Culture and Leadership on Employee Performance With Commitment Organization as Mediation, Pt Indolakto Indonesia	East African Scholars Journal of Economics, Business and Management	Volume-3 Issue-9	2020	Internasional
76	Harianto Respati	Tourism Website User Study: Measuring the Impact of System Quality and Information Quality Considering User Satisfaction to Obtain the Net Benefit	East African Scholars Journal of Economics, Business and Management	Volume-4 Issue-1	2020	Internasional
77	Harianto Respati	Implementation of the DeLone and McLean Information System Success Models for Information Systems Based on Social Media	International Journal of Creative Research Thoughts	Volume 9, Issue 2	2020	Internasional

78	Harianto Respati	Analysis of Career Management and Career Development as a Mediation of the Influence Leadership Role on Work Motivation in Bank Rakyat Indonesia	East African Scholars Journal of Economics, Business and Management	Volume-3 Issue-10	2020	Internasional
79	Harianto Respati	Employee Performance Study: Evaluation of Work Motivation as Mediation with Antecedents of Supervision Aspects	European Journal of Business and Management	Vol.12, No.25	2020	Internasional
80	Harianto Respati	Job Satisfaction Role As Employee Performance Determination Considering Antecedents Of Job Design, Learning Organization, Servant Leadership In Regional Revenue Agency	INTERNATIONAL JOURNAL OF SCIENTIFIC & TECHNOLOGY RESEARCH	VOLUME 9, ISSUE 12,	2020	Internasional
81	Harianto Respati	The Influence of Corporate Social Responsibility Goal, Corporate Social Issues, Corporate Relation Programs on Community Wellness	International Journal of Innovative Science and Research Technology	Volume 6, Issue 2,	2020	Internasional
82	Harianto Respati	The Effect Of Lifestyle And Local Food On Selction Of Tourist Destinations In Malang City Through Eating Experience As A Mediation	INTERNATIONAL JOURNAL OF SCIENTIFIC & TECHNOLOGY RESEARCH	VOLUME 10, ISSUE 02	2020	Internasional
83	Harianto Respati	The Effect of Individual Capability, Individual Motivation, Organizational Climate, and Transformational Leadership on Pilot Performance	East African Scholars Journal of Economics, Business and Management	Volume-3 Issue-12	2020	Internasional
84	Harianto Respati	The Effect of Communication Effectiveness of Subordinate Officers and Direct Compensation on Organizational Commitment through Job Satisfaction at Malang City Police Resort, Indonesia	International Journal of Scientific and Academic Research	Volume 4, March	2021	Internasional

85	Harianto Respati	The Influence of Leadership, Motivation, and Work Environment on Employee Performance Through Employee Job Satisfaction : A case study of Ms Glow Office Malang, Indonesia	International Journal of Scientific and Academic Research	Volume 9, August	2021	Internasional
86	Harianto Respati	Pengaruh Praktek Pengelolaan Sumber Daya Manusia dan Motivasi Kerja terhadap Kinerja Koperasi Melalui Partisipasi Anggota di Koperasi Setia Budi Wanita Malang	Jurnal Riset Inspirasi Manajemen dan Kewirausahaan	Volume 5 No. 1	2021	Nasional
87	Harianto Respati	The Effect of Rewards on Employee Performance through Work Discipline at CV Glory Dewi Kencana	International Journal of Business Marketing and Management	Volume 6 Issue 9	2021	Internasional
88	Harianto Respati	The Influence of Transformational Leadership Style on Job Satisfaction with The Mediation of Communication Aspects in A Regional Secretariat Office	International Journal of Latest Research in Engineering and Management	Volume 05 Issue 06	2021	Internasional
89	Harianto Respati	How Does Servant Leadership Work in a Sub-district Office by Considering Work Discipline to Achieve Employee Performance?	THE INTERNATIONAL JOURNAL OF BUSINESS & MANAGEMENT	Vol 9 Issue 7	2021	Internasional
90	Harianto Respati	Impact of Additional Income on Employee Performance With Employee Job Satisfaction Consideration, Study At Department of Health, Indonesia	IOSR Journal of Business and Management	Volume 23, Issue 6. Ser. X	2021	Internasional
91	Harianto Respati	Mediation of Servant Leadership in the Effect of Organizational Learning on Innovative Work Behavior in a Government Organization for Public Services	International Journal of Business and Management Invention	Volume 10 Issue 6 Ser. II	2021	Internasional

92	Harianto Respati	The Role of Job Satisfaction as the Basis for Work Motivation to Improve Employee Performance in Government Organizations, Indonesia	East African Scholars Journal of Economics, Business and Management	Volume-4 Issue-5	2021	Internasional
93	Harianto Respati	Analisis Pengaruh Budaya Organisasi dan Sistem Tanggung Renteng terhadap Perilaku Anggota yang berdampak kepada Keamanan Usaha di Koperasi Setia Budi Wanita Malang	Jurnal Riset Inspirasi Manajemen dan Kewirausahaan	Volume 5 No. 1	2021	Nasional
94	Harianto Respati	Website Quality: The Right Strategy of Service Quality and Information Quality for User Satisfaction	East African Scholars Journal of Economics, Business and Management	Volume-4 Issue-6	2021	Internasional
95	Harianto Respati	The Effect of Work Environment and Work Motivation on Employee Performance through Work Discipline at the Office of Investment and One Stop Integrated Services (DPMPTSP) Malang Regency	Journal of Research in Business and Management	Volume 9 ~ Issue 11	2021	Internasional
96	Harianto Respati	The Effect of TPP Incentives (Income Improvement Allowance), Presence, Work Culture, and Work Discipline Against Employee Performance at the Department of Population and Civil Registration of Malang Regency	Journal of Research in Business and Management	Volume 9 ~ Issue 11	2021	Internasional
97	Harianto Respati	Analysis of the Effect of Perceived Value on Purchasing Decision Users of Ovo Applications through Consumer Trust (Case Study of Fanā Coffee Malang Customers)	East African Scholars Journal of Economics, Business and Management	Volume-4 Issue-11	2021	Internasional

98	Hariato Respati	The Effect of Regional Financial Accounting System and Human Resources Competency on Regional Financial Report Accountability with Information Quality Mediation in Probolinggo Regency Government	International Journal of Business Marketing and Management	Volume 6 Issue 9	2021	Internasional
99	Hariato Respati	The Importance of System Quality to the Quality of Information through User Satisfaction in Syntactic Information Systems in the Office of Notary and PPAT Muhammad Haris Fathony, Sh., M.Kn	East African Scholars Journal of Economics, Business and Management	Volume-5 Issue-8	2022	Internasional
100	Hariato Respati	Effect of Capital Adequacy Ratio and Financing to Deposit Ratio Against Return on Assets and Return On Equity at Islamic Banks on Covid-19 Pandemic, Indonesia	International Journal of Business and Applied Social Science	VOL: 8, ISSUE: 4	2022	Internasional
101	Hariato Respati	The Impact Work Discipline and the Work Environment on the Performance	Cross Current International Journal of Economics, Management and Media Studies	Volume-4 Issue-5	2022	Internasional
102	Hariato Respati	Influence of Individual Characteristics and Commitments on the Effectiveness of the Awu Ardy Garini Organization	Cross Current International Journal of Economics, Management and Media Studies	Volume-4 Issue-5	2022	Internasional
103	Hariato Respati	Employee Satisfaction as a Mediation of Work Motivation and Training on Bank Employee Performance	European Journal of Business and Management	Vol.14, No.2,	2022	Internasional
104	Hariato Respati	The Effect of Online Service Quality and Perceived Risk on Purchasing decisions in Shopee through Customer Trust	East African Scholars Journal of Economics, Business and Management	Volume-5 Issue-4	2022	Internasional

105	Harianto Respati	The Effect of Product Quality and Service Quality on Purchase Decisions Through Word of Mouth at PT Hosana Inti Branch Malang	Journal of Marketing and Consumer Research	Vol.85	2022	Internasional
106	Harianto Respati	Analysis of the Utilization of Information and Communication Technology in the Communication and Information Services of Batu City in Supporting the Realization of Batu City as a "Smart City"	International Journal of Scientific Research and Management	Volume 10 Issue 02	2022	Internasional
107	Harianto Respati	Conflict, Stress and Motivation Influence Employee Performance	Cross Current International Journal of Economics, Management and Media Studies	Volume-4 Issue-5	2022	Internasional
108	Harianto Respati	The Role of Performance, Motivation, Work Discipline and Organizational Culture in the Indonesian Air Force	Cross Current International Journal of Economics, Management and Media Studies	Volume-4 Issue-5	2022	Internasional
109	Stella Alvianna, Syarif Hidayatullah, Irary Windhyastiti, Umu Khouroh	The Role of Green Tourism Perception, Environmental Concern and Intention of Participation in Green Tourism on Environmentally Responsible Tourism Behavior	Jurnal Manajemen dan Kewirausahaan	10/1/2022	2022	Nasional
110	Stella Alvianna, Syarif Hidayatullah, Singgih Adi Pratama, Eko Arisanto, Abdul Waris	City Branding : Pengaruhnya Terhadap Keputusan Berkunjung wisatawan Ke Kota Batu Melalui City Image Sebagai Variabel Moderating	Jurnal Studi Manajemen dan Bisnis	9/1/2022	2022	Nasional
111	Eko Arisanto, Syarif Hidayatullah, Irary Windhyastiti, Umu Khouroh, Ike Kusdyah Rachmawati	Obstacles of Micro and Small Business Access to Kredit Usaha Rakyat (KUR) Program	Management and Business Review	8/1/2022	2022	Nasional

112	Syarif Hidayatullah, Irary Windhyastiti, Eko Aristanto, Ike Kusdyah Rachmawati, Stella Alvianna	Creative Tourism Economic Development Strategy with the Penta Helix Collaboration of Batu City	International Journal of Research Engineering, Science and Management	5/4/2022	2022	Internasional
113	Dyah Setyawati, S.E, M.M.	The education, training, and coaching of household businesses producers of Opak Gambir	ABDIMAS: Jurnal Pengabdian Masyarakat Universitas Merdeka Malang	Vol 6, No 4 (2021)	2021	Nasional
114	Pudjo Sugito	Mediasi Corporate Image pada Hubungan Price Policy dengan Keputusan Pembelian	At_taqaddu m UIN Malang	17/2/2614-3437	2021	Nasional
115	Dra. Diah Widiawati, MM	Pengaruh Jumlah Uang Beredar dan Tingkat Inflasi Terhadap Produk Domestik Bruto (PDB) di Indonesia tahun 2008-2017	Journal of Regional Economics Indonesia (JREI)	Vol. 1, No. 1, Februari 2020	2021	Nasional
116	Diah Widiawati, MM	Pengaruh PDRB, Pertumbuhan Penduduk dan UMK Terhadap Tingkat Pengangguran Terbuka di Kabupaten Flores Timur Tahun 2010-2019	Journal of Regional Economics Indonesia (JREI)	Vol.2, No.1, Februari 2021	2021	Nasional
117	Dra. Diah Widiawati, MM	Peran Gaya Kepemimpinan, Budaya Organisasi Dan Reward Terhadap Komitmen Kerja Karyawan	Jurnal Bisnis, Manajemen dan Informatika (JBMI)	Vol.18, No. 1, Juni 2021	2021	Nasional
118	Dra. Diah Widiawati, MM	Pendidikan, Pelatihan dan Pembinaan Usaha Rumah Tangga Penghasil Opak Gambir di Desa Selorejo Blitar	ABDIMAS, Jurnal Pengabdian Masyarakat Universitas Merdeka Malang	Vol. 6, No. 4, November 2021	2021	Nasional
119	Maulid Agung Triono, SE.,MM	Interactive Bumper Animation (IBA) pada Android untuk Meningkatkan Efektivitas Media Promosi	Nomosleca	Vol.7/No.1/2541-6650	2021	Nasional
120	Maulid Agung Triono, SE.,MM	Optimalisasi Usaha Kecil Menengah melalui Pelatihan Digital Marketing	Abdimas: Jurnal Pengabdian Masyarakat Universitas Merdeka Malang	Vol.6/No.3/2548-7159	2021	Nasional

121	Nanik Sisharini, Sunaryati Hardiani, Christina SR	<i>Financial Literacy And Financial Inclusion Improvement Based On Web Applications To Achieve MSMEs Financial Well Being</i>	International Journal of Business Marketing and Managemen t (IJBMM)	Volume 5 Issue 11 November 2020, P.P. 61-65	2020/ 2021	Internasional
122	Dr. Tanto Gatot Sumarsono, MS.	Implementation Of Industrial Incubators to Improve Interprise Intention in East Java Indonesia	International Journal of Research and Innovation in Social Science (IJRISS)	V/ X/ISSN 2454- 6186	2021	Internasional
123	Prof.DR. Lilik Kustiani,SS,MM , Dra Diah Widiawati,MM, Dra Kurnia Isnuwardiati,M M	"Peran Gaya Kepemimpinan, Budaya Organisasi dan Redward Terhadap Komitment Kerja Karyawan"	jurnal JBMI vol 18 no.1	volume 18 / Nomor 1 /ISBN	2021	Nasional
124	Dra. Kurnia Isnuwardiati,M M Edit teresa Zeze	Analisis Pengaruh Kualitas Pelayanan dan Total quality Manajemen terhadap kepuasan mahasiswa.	jurnal Manajemen Bisnis (JMB) vol 34, no 1	volume 34, nomor 1	2021	Nasional
125	Prof.DR. Lilik Kustiani,SS,MM , Dra Kurnia Isnuwardiati,M M, Dra Diah Widiawati,MM, Diah Setyawati, SE,MM	The education, training and coaching of household businesses producers of Opak Gambir.	Jurnal Pengabdian masyarakat Universitas Merdeka Malang	volume 6,/Nomor 4	2021	nasional
126	Mohamad Nur Singgih	Development Competitiveness Model Of Village Owned Enterprises (BUMDEs) Throught The Global Competititon	International Journal Of Science Technolgy &Managemen t	Vol 2/ No 5 (2021)/ISSN 2722- 4015	2021	Internasional
127	Mohamad Nur Singgih	"The Interrelation of Corporate Branding toward Competitiveness and Moderating of Customer Relationship Management"	Proceeding Annual International Conference On Business and Public Administrati on		2021	Internasional
128	Drs. Priyo Sudibyo, MSi	Incubators to improve enterprise intention in east Java Indonesia	RSIS, IJRISS	Social Science	2021	Internasional
129	Dyah Setyawati,S.E, M.M.	The education, training, and coaching of household businesses producers of Opak Gambir	ABDIMAS: Jurnal Pengabdian Masyarakat Universitas Merdeka Malang	Vol 6, No 4 (2021)	2021	Nasional

130	Fatmasari Endayani., S.AB., SE., M.AB	Dampak Kualitas Kehidupan Kerja dan Motivasi Kerja pada Employee Engagement	JBM Unmer	Vol 8, No 1 (2021)	2021	Nasional
131	Irany Windhyastiti, Umu Khouruh, Syarif Hidayatullah	Investment attractiveness rating and factors affecting	Accounting	7/1/2021	2021	Internasional
132	Umu Khouruh, Irany Windhyastiti, Christina SR	Kapabilitas Dinamik dan Keunggulan Bersaing: Dinamisme Lingkungan Moderator ataukah Driver?	Jurnal Samudra Ekonomi dan Bisnis	12/1/2021	2021	Nasional
133	Dr. Nanik Sisharini, MM	Determine Effect Of Business Risk, Liquidity and Company Size on Capital Structure of Islamic Commercial Banks	International Journal Of Trend in Scientific Research and Development (IJTSRD) URL : https://www.ijtsrd.com/papers/ijtsrd38629.pdf	Volume 5 Issue 2 , January-February 2021 Page : 1093-1095 ISSN : 2456-6470	2021	Internasional
134	Dr. Nanik Sisharini, MM	Determine Effect Of Business Risk, Liquidity and Company Size on Capital Structure of Islamic Commercial Banks	International Journal Of Trend in Scientific Research and Development (IJTSRD) URL : https://www.ijtsrd.com/papers/ijtsrd38629.pdf	Volume 5 Issue 2 , January-February 2021 Page : 1093-1095 ISSN : 2456-6470	2021	Internasional
135	Dr. Nanik Sisharini, MM	Analysis of The Effect of Information Quality and Easiness on Satisfaction Through User Trust of SIAKAD University Of Merdeka Malang, Indonesia	International Journal of Advances in Scientific Research and Engineering (IJASRE)	Volume 7 Issue 2 February 2021 Page. 48-55 E-ISSN : 2454-8006 URL : https://ijasre.net/index.php/ijasre/article/view/1206	2021	Internasional

136	Dr. Nanik Sisharini, MM	The Effect of Capital Structure, Company Growth, and Profitability on Firm Value	Research Journal Of Finance And Accounting	Volume 12 No. 6 2021 Page 102-109 ISSN : 2222-1697 / 2222-2847 (Online) Link : https://iiste.org/Journals/index.php/RJFA/article/view/55800/57634	2021	Internasional
137	Dr. Nanik Sisharini, MM	Website Quality : The Right Strategy of Service Quality and Information Quality for User Satisfaction	East African Scholars Journal of Economics, Business and Management	Volume 4 Issue 6 July 2021 Page : 122-128 ISSN : 2617-4464 (Print) ISSN : 2617-7269 (Online) DOI : 10.36349/easjebm.2021.v04i06.003 URL : https://www.easpublsher.com/media/features_articles/EASJEBM_46_122-128_FT.pdf	2021	Internasional
138	Umu Khourroh, Christina Sri Ratnaningsih	Inovasi dan Daya Saing UMKM di Era: Dari Triple Helix Model ke Quadrupel Helix Model	Jurnal Manajemen dan Kewirausahaan (JMDK)	Volume 9/ No 2/ P ISSN 2301.9093	2021	Nasional
139	Umu Khourroh, Irary Windhyastiti, Christina Sri Ratnaningsih	Kapabilitas Dinamik dan Keunggulan Bersaing: Dinamisme Lingkungan Moderator ataukah Driver?	Jurnal Samudra Ekonomi & Bisnis	Volume 12/No.1/ P ISSN 2089 1989	2021	Nasional
140	Nanik Sisharini, Sunaryati Hardiani, Christina Sri Ratnaningsih	<i>Financial Literacy And Financial Inclusion Improvement Based On Web Applications To Achieve MSMEs Financial Well Being</i>	International Journal of Business Marketing and Management (IJBMM)	Volume 5/ Issue 11 November 2020, P.P. 61-65/ ISSN 2456 4559	2020/ 2021	Internasional
141	Umu Khourroh, Christina Sri Ratnaningsih	Inovasi dan Daya Saing UMKM di Era: Dari Triple Helix Model ke Quadrupel Helix Model	Jurnal Manajemen dan Kewirausahaan (JMDK)	Volume 9/ No 2/ P ISSN 2301.9093	2021	Nasional
142	Umu Khourroh, Irary Windhyastiti, Christina Sri Ratnaningsih	Kapabilitas Dinamik dan Keunggulan Bersaing: Dinamisme Lingkungan Moderator ataukah Driver?	Jurnal Samudra Ekonomi & Bisnis	Volume 12/No.1/ P ISSN 2089 1989	2021	Nasional

143	Nanik Sisharini, Sunaryati Hardiani, Christina Sri Ratnaningsih	<i>Financial Literacy And Financial Inclusion Improvement Based On Web Applications To Achieve MSMEs Financial Well Being</i>	International Journal of Business Marketing and Managemen t (IJBMM)	Volume 5/ Issue 11 November 2020, P.P. 61-65/ ISSN 2456 4559	2020/ 2021	Internasional
144	Umu Khouruh	Investment attractiveness rating and factors affecting	Accounting 7 (2021) 161–166	7/1/ISSN 2369-7407 (Online) - ISSN 2369- 7393 (Print)	2021	Scopus discontinued
145	Umu Khouruh	Kapabilitas Dinamik dan Keunggulan Bersaing: Dinamisme Lingkungan Moderator ataukah Driver?	Jurnal Samudera Ekonomi & Bisnis	12/1/P-ISSN 2089- 1989 E-ISSN 2614-1523	2021	Nasional (Sinta 3)
146	Umu Khouruh	Collaboration of Image Interactive Technology and Technology Acceptance Models with Perceived Trust on Purchase of Goods in Online Shop	International Journal of Innovative Science and Research Technology	6/1/2456-2165	2021	Scopus discontinued
147	Prof. Dr. Widji Astuti,MM	The effect of mixed marketing moderation and innovation on the influence of market orientation and entrepreneurship orientation toward marketing performance	Managemen t Science Letters	Vol.11/1923- 9343(e)-1923- 9335(P)	Janua ri 2021	Internasional
148	Prof. Dr. Widji Astuti,MM	THE EFFECT OF KNOWLEDGE SHARING ON TEACHER PERFORMANCE MEDIATED BY TEACHER JOB SATISFACTION IN VOCATIONAL HIGH SCHOOLS IN MALANG CITY	International Journal of Environment al, Sustainabilit y, and Social Sciences	Vol 2/ No. 1/2720- 9644 (p)2721-0871 (e)	Mare t 2021	Internasional
149	Prof. Dr. Widji Astuti,MM	The Impact of Organizational Culture and Emotional Intelligence on Employee Performance: An Empirical Study from Indonesia	The Journal of Asian Finance, Economics	Vo;.8/No. 11/ 2288- 4637(p) / 2288- 4645(e)	2021	Internasional
150	Prof. Dr. Widji Astuti,MM	Analysis of the Influence of Tourist Destinations and Service Quality on Tourist Satisfaction Visiting the Jawa Timur Park in the New Normal Era	International Journal of Innovative Science and Research Technology	Vol. 6/ Issue 1/- 2456-2165	Janua ri 2021	Internasional
151	Prof. Dr. Widji Astuti,MM	Mediation Effect ofCustomer Satisfaction fromtheRelationship betweenSystem Quality, Information Quality, andService Quality towardsInterests ofTourist Visiting in East Java Park 3	International Journal of Innovative Science and Research Technology	Vol. 6/ Issue 1/- 2456-2165	Janua ri 2021	Internasional

152	Prof. Dr. Widji Astuti,MM	REVISIT INTENTION GENERATION Z INDONESIA : e-RESERVATION, DESTINATION IMAGE AND MEMORABLE TOURISM EXPERIENCES OF TIGA WARNA BEACH IN MALANG REGENCY	International Journal of Creative Research Thoughts	Vol 9/Issue 1/2320-2882	Januari 2021	Internasional
153	Prof. Dr. Widji Astuti,MM	THE EFFECT OF SERVICE QUALITY AND PRICE ON VISITOR SATISFACTION AT COBAN TALUN TOURIST DESTINATION	International Journal of Creative Research Thoughts	Vol 9/Issue 2/2320-2882	2021	Internasional
154	Prof. Dr. Widji Astuti,MM	The Impact of Organizational Culture and Emotional Intelligence on Employee Performance: An Empirical Study from Indonesia	Journal of Asian Finance, Economics and Business	Vo. 8/ No. 11/Print 2288-4637Online 2288-464	2021	Internasional
155	Boge Triatmanto	Towards an understanding of corporate image in the hospitality industry East Java, Indonesia	Heliyon, Business & Economic (Q1)	7/3/2405-8440	2021	Internasional
156	Boge Triatmanto	<u>Strategi Mempertahankan Usaha dan Meningkatkan Peran Masyarakat di masa pandemi Covid-19 pada Kegiatan Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat Batik Zheng</u>	JAST: Jurnal Aplikasi Sains dan Teknologi	4/2 / 2548-7981	2021	
157	Elinda Anandar Ningtiyas , Stella Alvianna , Syarif Hidayatullah , Dewi Hermin Sutanto, Abdul Waris	ANALISIS PENGARUH ATTRACTION, ACCESSIBILITY, AMENITY, ANCILLARY TERHADAP MINAT BERKUNJUNG WISATAWAN MELALUI LOYALITAS WISATAWAN SEBAGAI VARIABEL MEDIASI	Media Wisata	Tahun: 2021 Volume: 19 ISSN: 16935969 - EISSN 26858436	2021	Nasional
158	Riefka Wibowo. Stella Alvianna*, Syarif Hidayatullah, Widji Astuti dan Muhammad Danang Setioko	Analysis of the Influence of Tourist Destinations and Service Quality on Tourist Satisfaction Visiting the Jawa Timur Park in the New Normal Era	International Journal of Innovative Science and Research Technology	Volume 6, Issue 1, January – 2021 - ISSN No:-2456-2165	2021	Internasional
159	Syarif Hidayatullah, Harianto Respati, Ahmad Farhan, Ike Kusdyah Rachmawati dan Umu Khourouh	Collaboration of Image Interactive Technology and Technology Acceptance Models with Perceived Trust on Purchase of Goods in Online Shop	International Journal of Innovative Science and Research Technology	Volume 6, Issue 1, January – 2021 - ISSN No:-2456-2165	2021	Internasional

160	Muhammad Hafiz Riandi , Harianto Respati , Syarif Hidayatullah	Conceptual Model of User Satisfaction as Mediator of E-Learning Services and System Quality on Students' Individual Performance	International Journal of Research in Engineering, Science and Management	Volume: 4 ISSN: 2581-5792	2021	Internasional
161	Hardianti, Syarif Hidayatullah, dan Harianto Respati	Implementation of the DeLone and McLean Information System Success Models for Information Systems Based on Social Media	International Journal of Creative Research Thoughts (IJCRT)	Volume: 9 ISSN: 2320-2882	2021	Internasional
162	Irany Windhyastiti, Syarif Hidayatullah and Umu Khourah	Investment attractiveness rating and factors affecting	Growing Science	Volume: 7 ISSN: ISSN 2369-7407 (Online) - ISSN 2369-7393 (Print)	2021	Internasional
163	Bestio Putra Pratama, Syarif Hidayatullah*, Stella Alvianna, Widji Astuti dan Rulli Krisnanda	Mediation Effect of Customer Satisfaction from the Relationship between System Quality, Information Quality, and Service Quality towards Interests of Tourist Visiting in East Java Park 3	International Journal of Innovative Science and Research Technology	Volume: 6 ISSN: 2456-2165	2021	Internasional
164	Anibal Mario Joao N'dami Cramez , Syarif Hidayatullah*, Stella Alvianna , Muhammad Danang Setioko , Rulli Krisnanda	PRESPECTIVE OF TOURISM DEVELOPMENT IN BIJAGOS ISLAND (GUINEA-BISSAU) AS WELL AS COMMUNITY ECONOMIC GROWTH	International Journal of Creative Research Thoughts (IJCRT)	Volume: 9 ISSN: 2320-2882	2021	Internasional
165	Efpriati Mathelda Eman , Estikowati*, Stella Alvianna , Syarif Hidayatullah , Alwin Lazaruddin	The Influence of Social Media on Tourists Visiting Lake Weekuri Southwest Sumba	International Journal of Innovative Science and Research Technology	Volume: 6 ISSN: 2456-2165	2021	Internasional
166	Hapsa Soplatu , Syarif Hidayatullah , Harianto Respati	Tourism Website User Study: Measuring the Impact of System Quality and Information Quality Considering User Satisfaction to Obtain the Net Benefit	East African Scholars Journal of Economics, Business and Management	Volume: 4 ISSN: 2617-4464 (Print) 2617-7269 (Online)	2021	Internasional
167	Stella Alvianna, Ika Husnita, Syarif Hidayatullah, Alwin Lasarudin, Estikowati Estikowati	Pengaruh Harga dan Kualitas Pelayanan terhadap Kepuasan Pelanggan Panderman Coffeee Shop di Masa Pandemi Covid-19	Journal of Management and Business Review	Volume 18, Nomor 2, Special Issue (2021) ISSN: 2503-0736 (Online); ISSN: 1829-8176 (Cetak)	2021	Nasional

168	Windy Virginia Saway, Stella Alvianna, Alwin Lasarudin, Syarif Hidayatullah	DAMPAK ATRAKSI, AMENITAS DAN AKSESIBILITAS PANTAI PASIR PUTIH KABUPATEN MANOKWARI TERHADAP KEPUASAAN WISATAWAN BERKUNJUNG	PARIWISATA BUDAYA: JURNAL ILMIAH AGAMA DAN BUDAYA	Vol 6, 1, ISSN 2527-9734 - EISSN 2614-5340	2021	Nasional
169	Diovianto Putra Rakhmadani, Dayal Gustopo Setiadji, Syarif Hidayatullah, Faisal Dharma Adhinata	Rancang Bangun Sistem Informasi Tanggap Pendatang Berbasis Web Studi Kasus: Desa Karangagung Kabupaten Tuban	Journal ICTEE	Vol. 2, No. 1, E-ISSN : 2746-7481	2021	Nasional
170	Fitayatul Muiza, Mokhammad Natsir, Syarif Hidayatullah	The effect of organizational climate on employee performance with organizational commitment as a mediation	International Journal of Commerce and Management Research	Volume 7, Issue 4, 2021 ISSN: 2455-1627	2021	Internasional
171	Kurniawan Irham, Ardianto Yusaq, Tomo, Hidayatullah Syarif	The Effect Of The Information System Quality, Service Quality, And User Satisfaction On Academic Information System User Loyalty	INTERNATIONAL JOURNAL OF SCIENTIFIC & TECHNOLOGY RESEARCH	VO'LUME 10, ISSUE 05, MAY 2021 - ISSN 2277-8616	2021	Internasional
172	Zulfitra Meilani, Syarif Hidayatullah, Mokhammad Natsir	Organizational Performance Study: Evaluation of Work Motivation as Mediation with Antecedents Organizational Citizenship Behaviour Aspects	East African Scholars Journal of Economics, Business and Management	Volume-4 Issue-6 ISSN 2617-4464 (Print) ISSN 2617-7269 (Online)	2021	Internasional
173	Tutik Agustina, Syarif Hidayatullah, Harianto Respati, Mokhammad Natsir	The Role of Job Satisfaction as the Basis for Work Motivation to Improve Employee Performance in Government Organizations, Indonesia	East African Scholars Journal of Economics, Business and Management	Volume-4 Issue-5 ISSN 2617-4464 (Print) ISSN 2617-7269 (Online)	2021	Internasional
174	Yogi Hermawan, Syarif Hidayatullah, Stella Alvianna, Dewi Hermin, Aprilia Rachmadian	Pemberdayaan Masyarakat Melalui Wisata Edukasi dan Dampak Yang Didapatkan Masyarakat Desa Pujon Kidul	Edusia : Jurnal Ilmiah Pendidikan Asia	Vol. 1 No. 1 (2021) E-ISSN: 2798-9569	2021	Nasional
175	Sutikno, Syarif Hidayatullah, Stella Alvianna & Ike Kusdyah Rachmawati	THE RELATIONSHIPS BETWEEN DESTINATION IMAGE, TOURIST INTEREST IN TRAVELLING AND PROMOTION: THE CASE OF BEDENGAN, MALANG, INDONESIA	Journal of Event, Tourism and Hospitality Studies	Vol.1, eISSN 2805-4423	2021	Internasional

176	Edi Riyanto, Bambang Supriadi, Syarif Hidayatullah	The Influence of Cognitive, Unique and Affective Attraction Images on Loyalty through Visitor Satisfaction: A Case Study of Sudimoro Coffee Center, Malang, Indonesia	International Journal of Advances in Scientific Research and Engineering (ijasre)	Volume 7, Issue 9 E-ISSN : 2454-8006	2021	Internasional
177	Moh. Burhan	Artikel di Jurnal: Penyaluran Kredit dan Tingkat Likuiditas: Bukti Empiris pada Bank Umum di Indoensia, Jurnal Manajemen dan Keiwwrasahaan	Jurnal Manajemen dan Keiwwrasahaan	Vol . 9, No 1/P ISSN: 23019093 E ISSN: 25408259	2021	Nasional
178	Irany Windhyastiti, Umu Khouruh, Syarif Hidayatullah	Investment attractiveness rating and factors affecting	Accounting	7/1/2021	2021	Internasional
179	Umu Khouruh, Irany Windhyastiti, Christina SR	Kapabilitas Dinamik dan Keunggulan Bersaing: Dinamisme Lingkungan Moderator ataukah Driver?	Jurnal Samudra Ekonomi dan Bisnis	12/1/2021	2021	Nasional
180	Francisca Triyana Resti Prastiwi, Christina Sri Ratnaningsih, Irany Windhyastiti, Umu Khouruh	Analisis Pengaruh Tren Budaya, Brand Ambassador dan Harga terhadap Purchase Intention	Jurnal Bisnis dan Manajemen	7/1/2020	2020	Nasional
181	Syarif Hidayatullah, Irany Windhyastiti, Ryan Gerry Patalo, Ike Kusdyah Rachmawati	Citra Destinasi : Pengaruhnya terhadap Kepuasan dan Loyalitas Wisatawan yang Berkunjung ke Gunung Bromo	Jurnal Manajemen dan Kewirausahaan	8/1/2020	2020	Nasional
182	S Hidayatullah, RG Patalo, E Sulistyorini	Implementation of Service Recovery on Behavioral Intentions through Perceived Value in Banking Services During the Covid 19 Pandemic	Jurnal Keuangan dan Perbankan	vol. 26/no.2/	2022	Nasional
183	Ery Sulistyorini, I Isman	Providing education and financial literacy about stock investment planning for SMK PGRI Pandaan students	Jurnal Pengabdian Masyarakat Universitas Merdeka Malang	vol. 7/no.3	2022	nasional
184	C Sarasmitha, R Mennita, CGT June, Ery Sulistyorini	Literasi Akuntansi Berdasarkan SAK-ETAP Bagi Pelaku Usaha Klinik Kesehatan di Kota Malang	Jurnal Pengabdian kepada Masyarakat Nusantara (JPkMN)	vol. 3/ no.1	2022	nasional
185	Cindy Getah Trisna June, Ria Mennita, Citra Sarasmitha,	Pendampingan Perpajakan dalam Rangka Peningkatan Kepatuhan Wajib Pajak UMKM	Jurnal Pengabdian kepada Masyarakat	vol.3 /no.1	2022	nasional

	Wulan Dri Puspita, Ery Sulistyorini, Syifa Alzanah		Nusantara (JPkMN)			
186	Mohamad Nur Singgih	Pengaruh Gaya kepemimpinan, Lingkungan dan Stress Kerja terhadap kinerja Pegawai (studi kasus perum Bulog Cabang Malang)	Business Management Research (BISMAR)	Vol 1, No 2 th 2022	2022	Nasional
187	Maulid Agung Triono, Saudah Sasa, Dodot Sapto Adi	Interactive Bumper Animation pada Android untuk Meningkatkan Efektivitas Media Promosi	Jurnal Nomosleca	7/1/2443-0927	2021	Nasional
188	Maulid Agung Triono, Saudah Sasa, Dodot Sapto Adi, Fajar Supanto	Optimalisasi Usaha Kecil Menengah melalui Pelatihan Digital Marketing	Jurnal Abdimas Unmer Malang	6/3/2548-7159	2021	Nasional
189	Hery Budiyanto, Dina Poerwoningsih, Aryo Prakoso Wibowo3, Maulid Agung Triono	Interactive Virtual Exhibition In Increasing The Market Of Student Business Startup Products And Services	International Journal of Education and Research (IJERN)	10/8/2411-5681	2022	Internasional
190	Meinar Puspasari, SE, MM	Corporate Social Responsibility, Managerial Ownership and It's Influence on Firm Value in The Mining On The Indonesia Stock Exchange a Mediating Role Of Profitability	Theijbm	Vol 9/ISSN 2321-8916	2021	Internasional
191	NIRWANA	PENGARUH PERILAKU KONSUMEN, PRESPEKTIF DAN TIPE KONSUMEN DALAM PENGAMBILAN KEPUTUSAN PEMBELIAN	SINOPSI		2022	NASIONAL

192	Drs PRIYO SUDIBYO, M.S.	PENGARUH WORK-LIFE BALANCE, LINGKUNGAN KERJA DAN KETERIKATAN KEERJA TGERHADAP KINERJA KARYAWAN COFFESHOP DI PERUMAHAN KOT WISATA CIBUBUR, KABUPATEN BOGOR	JIMMU	7/1/2541-6030	2022	NASIONA L
193	Drs PRIYO SUDIBYO, M.S.	Implementation of Industrial Incubators to Improve Enterprise Intention in East Java Indonesia	Internation al Journal of Research and Innovation in Social Science (IJRISS)	5/10/2454-6186	2021	INTERNAS IONAL
194	Drs PRIYO SUDIBYO, M.S.	Model For Implementation Of Young Entrepreneurs Based On Local Potential Through Industrial Incubator Based Learning	Internation al Journal of Research and Innovation in Social Science (IJRISS)	5/10/2454-6186	2021	INTERNAS IONAL
195	Pudjo Sugito	The interrelation of Customer Relationship Management and Product Life Cycle Through Display Innovation of Batik Madura, Indonesia	Solid State Technology	63/6/0038111X	2020	
196	Pudjo Sugito	Linkages of Entrepreneurial Experiences & Critical Thinking With Ability to Identify Business Opportunities Through Active Information Search	Solid State Technology	63/6/0038111X	2020	
197	Pudjo Sugito	Mediasi Corporate Image pada Hubungan Price Policy dengan Keputusan Pembelian	Iqtishodun a	17/2/26143437	2020	
198	Pudjo Sugito	Organizational Adapatilbity	Bismar: Business Manageme nt Research	1/1/2827-8267	2021	
199	Pudjo Sugito	Interelasi Kualitas Website	Bismar: Business Manageme nt Research	1/12/2827-8267	2021	

200	Pudjo Sugito	The Strength of Ovo Digital Walet	Bismar: Business Management Research	1/2/2827-8267	2022	
201	Resanti Lestari, Rudy Wahyono, Aris Siswati	Model of Measuring Marketing Effectiveness Using Marketing Audit Approach: Literature Review.	the International Journal of Business & Management	VOL.8 Issue 10. 2020 / ISSN 2321 8916	2020	Internasional
202	Resanti Lestari, Rudy Wahyono, Aris Siswati	E-Marketing Audit sebagai Tools Pengendalian Usaha pada UKM di Kota Malang	Jurnal Manajemen dan Kewirausahaan (JMDK).	Vol 8 No.2. 2020 / ISSN;2301.9093	2020	Nasional
203	Resanti Lestari, Fatmasari Endayani	Index Performance Analysis Measurement on Islamic Bank (Case in Bandung City)	SEMAE (Seminar Nasional Management Accounting and Economics)	Vol 1, ISSN: 2828-0806	2022	Nasional
204	Puput Dhani Prasetyo, Resanti Lestari	Pengabdian Dosen di PT Alfan Mechatronics Innovation Pada Materi PLC dan Penerapan Masyarakat	Jurnal Pengabdian Kepada Masyarakat Nusantara (JPKMN)	Vol. 00 No. 00 pp 1-8, e-ISSN : 2745 4053	2022	Nasional
205	Rita Zulbetti1, Resanti Lestari2, Perwito3	PELATIHAN MANAJEMEN KEUANGAN DAN PERENCANAAN ANGGARAN DI FASILITAS PELAYANAN KESEHATAN	Jurnal SULUH. Jurnal Abdimas	Volume 3 (2) Februari 2022 : 168 - 174 ISSN : 2686-1127	2022	Nasional
206	Dyah Setyawati 1, Aris Siswati 2, Lilik Kustiani 3, Fatmasari Endayani 4, Resanti Lestari 5	Sistem Manajemen Mutu ISO 9001:2015 Dalam Mempengaruhi Budaya Kualitas Dan Kinerja Perusahaan Internasional Freight Forwarding Di Tanjung Perak Surabaya	Competence : Journal of Management Studies, V	Vol 16, No 1, Bulan April 2022 ISSN: 2541-2655 (Online) dan ISSN: 1907-4824 (Print)	2022	Nasional
207	Roby Nur Akbar	Pengembangan Proposisi Nilai Bisnis Melalui Pelatihan Business Model Canvas Pada Godress Koffie Malang	Jurnal Pengabdian Kepada Masyarakat (JPKM)	Volume 3/2/E-ISSN : 2745-4053	2022	Nasional

208	Roby Nur Akbar	Pengaruh E-Trust dan E-Satisfaction Terhadap Meningkatnya E-loyalty Pada Pengguna Aplikasi E-Commerce Di Kalangan Generasi Milenial	Competence : Journal of Management Studies (Kompetensi : Jurnal Studi Manajemen)	Volume 16/1/ISSN: 2541-2655	2022	Nasional
209	Dr. Syaiful Arifin, SE., M.Si	Analysis of the Influence of Character, Compensation and Teaching Experience on Teacher Professionalism in the Kepulauan Tanimbar Regency of Indonesia	International Journal of Advances in Scientific Research and Engineering (ijasre)	6/8/2454-8006	2020	Internasional
210	Dr. Syaiful Arifin, SE., M.Si	The Influence of Brand Image, Product Quality and Sales Promotion on Oppo Smartphone Purchase Decisions In Sumenep Regency	Journal of Research in Business and Management	9/12/2347-300	2021	Internasional
211	Dr. Syaiful Arifin, SE., M.Si	The Influence of Learning Facilities and Parenting Patterns on Learning Achievement Through Learning Motivation (Study on State Vocational High School Students as West Korwil Pasuruan District of Indonesia)	International Journal of Scientific and Academic Research (IJSAR)	2/7/2583-0279	2022	Internasional
212	Tanto Gatot Sumarsono	Model For Implementation Of Young Entrepreneurs Based On Local Potential Through Industrial Incubator Based Learning	INTERNATIONAL JOURNAL OF SCIENTIFIC & TECHNOLOGY RESEARCH	VOL 9, ISSUE 2, FEBRUARY 2020	2020	Internasional
213	D Maritha, TG Sumarsono, MCS Setyadi	Analysis of Recruitment Effectiveness and Employee Selection Using Computer Assisted Test Method against Apparature Competence in the Government of Malang Regency	International Journal of Research and Innovation in Social Science	Volume 6, Issue 3	2020	Internasional

214	A Nufriзал, TG Sumarsono, S Suharsono	Job Satisfaction Dominates The Influence of Leadership and Work Environment on Work Spirit	Internation al Journal of Advances in Scientific Research and Engineerin g ..., 2020	Volume 6, Issue 3	2020	Internasion al
215	M Setiyowati, H Harsono, TG Sumarsono	Analysis of The Effect of Employee Placement and Environment on Performance Through Motivation	Journal Of Social Science	Volume 1, Issue (2). pp. 21-28.	2020	Internasion al
216	TG Sumarsono, Hanto Sih, Sudibyo Priyo	Model For Implementation Of Young Entrepreneurs Based On Local Potential Through Industrial Incubator Based Learning	Internation al Journal Of Scientific & Technology Research	Volume 9, Issue 2	2020	Internasion al
217	TG Sumarsono	IMPLEMENTASI INKUBATOR INDUSTRI UNTUK MENINGKATKAN INTENSI KEWIRAUSAHAAN	Al Tijarah	Volume 6, Issue 3	2020	Nasional
218	IBS Wirtama, JT Darsono, TG Sumarsono	Job Satisfaction as a Mediating of Leadership Style and Organizational Culture on Employee Performance of Togamas Discount Bookstore, Indonesia	Internation al Journal of Advances in Scientific Research and Engineerin g (ijasre)	Volume 6, Issue 1	2020	Internasion al
219	J Kurniawan, TG Sumarsono, B Triatmanto	The Influence of Internal Control Systems, Leadership Style on Field Employee Performance through Organizational Commitment	Internation al Journal of Research in Social Science and Humanities (IJRSS)	Vol. 2 No. 3: May - 2021	2021	Internasion al
220	AR Putri, TG Sumarsono, H Respati	The Effect of Communication Effectiveness of Subordinate Officers and Direct Compensation on Organizational Commitment through Job Satisfaction at Malang City Police Resort ...	Internation al Journal of Scientific and Academic Research (IJSAR),	Vol. 1 No. 3 (2021): March-2021	2021	Internasion al

221	N Carolina, TG Sumarsono, MCS Setyadi	The Influence Of Motivation, Work Satisfaction And Work Environment Towards Performance Employee Of Limited Liability Company Anugerah Bara East ...	IOSR Journal of Business and Manageme nt (IOSR- JBM)	Volume 23, Issue 1.	2021	Internasion al
222	Alfred Lasarudin, Tanto Gatot Sumarsono, Mokhammad Natsir	ANALISIS BUDAYA ORGANISASI TERHADAP KINERJA KARYAWAN MELALUI MOTIVASI KERJA SEBAGAI VARIABEL INTERVENING	Jurnal Pariwisata Pesona	Vol 6, No 2	2021	Nasional
223	TG Sumarsono, S Hanto, P Sudibyo	Pengaruh Inkubator Industri Dan Potensi Lokal Terhadap Kinerja Wirausaha Melalui Intensi Kewirausahaan Pada Wirausaha Muda Di Jawa Timur	Seminar Nasional Sistem Informasi (SENASIF) 5	Vol 5	2021	Nasional
224	MS Fahriyansyah, M Natsir, TG Sumarsono, SU Mazaya, AS Nanang	Leadership style and organizational citizenship behavior in the local public hospital of Indonesia: The impact of job satisfaction	Internation al Journal of Research in Business & Social Science	Vol 11 No. 5	2022	Internasion al
225	CM Mustikaningr um, TG Sumarsono, M Natsir	The Impact of Motivation, Leadership Style, and Organizational Commitment on Performance of Employees in KP-SPAMS, Tulungagung Regency of Indonesia	Internation al Journal of Research in Social Science and Humanities (IJRSS)	Vol. 3 No. 5	2022	Internasion al
226	P Sugito, TG Sumarsono	Organizational Adaptibility Exploration as An Intervening variabel on The Lingage of Trandisciplinarity and Computational Skills toward Competitiveness	Business Manageme nt Research (BISMAR)	Vol 1, No 1	2022	Nasional
227	Francisca Triyana Resti Prastiwi, Christina Sri Ratnaningsih, Iransy Windhyastiti, Umu Khouroh	Analisis Pengaruh Tren Budaya, Brand Ambassador dan Harga terhadap Purchase Intention	Jurnal Bisnis dan Manajemen	7/1/2020	2020	Nasional

228	Irany Windhyastiti, Umu Khouruh, Syarif Hidayatullah, Eko Aristanto	HOW TO CREATE PROVINCIAL INVESTMENT ATTRACTION	Journal of Critical Review	7/19/2020	2020	Internasional
229	Irany Windhyastiti, Umu Khouruh, Syarif Hidayatullah	Investment attractiveness rating and factors affecting	Accounting	7/1/2021	2021	Internasional
230	Umu Khouruh, Irany Windhyastiti, Christina SR	Kapabilitas Dinamik dan Keunggulan Bersaing: Dinamisme Lingkungan Moderator ataukah Driver?	Jurnal Samudra Ekonomi dan Bisnis	12/1/2021	2021	Nasional
231	Nungky Wanodyatama Islami, Umu Khouruh	ANALISIS FAKTOR-FAKTOR YANG MEMPENGARUHI BALITA STUNTING DAN TANTANGAN PENCEGAHANNYA PADA MASA PANDEMI	Karta Rahardja	27/12/2021	2021	Nasional
232	Syarif Hidayatullah, Ahmad Farhan, Umu Khouruh, Harianto Respati, Ike Kusdyah Rachmawati	Collaboration of Image Interactive Technology and Technology Acceptance Models with Perceived Trust on Purchase of Goods in Online Shop	International Journal of Innovative Science and Research Technology	1/1/2021	2021	Internasional
233	Umu Khouruh, Christina Sri Ratnaningsih, Bayu Rahayudi	Inovasi dan Daya Saing UMKM di Era New Normal: dari Triple Helix Model ke Quadruple Helix Model	Jurnal Manajemen dan Kewirausahaan	1/12/2021	2021	Nasional
234	Stella Alvianna, Syarif Hidayatullah, Irany Windhyastiti, Umu Khouruh	The Role of Green Tourism Perception, Environmental Concern and Intention of Participation in Green Tourism on Environmentally Responsible Tourism Behavior	Jurnal Manajemen dan Kewirausahaan	10/1/2022	2022	Nasional
235	Stella Alvianna, Syarif Hidayatullah, Singgih Adi Pratama, Eko Aristanto, Abdul Waris	City Branding : Pengaruhnya Terhadap Keputusan Berkunjung wisatawan Ke Kota Batu Melalui City Image Sebagai Variabel Moderating	Jurnal Studi Manajemen dan Bisnis	9/1/2022	2022	Nasional

236	Eko Aristanto, Syarif Hidayatullah, Iransy Windhyastiti, Umu Khouroh, Ike Kusdyah Rachmawati	Obstacles of Micro and Small Business Access to Kredit Usaha Rakyat (KUR) Program	Managem ent and Business Review	8/1/2022	2022	Nasional
237	Syarif Hidayatullah, Iransy Windhyastiti, Eko Aristanto, Ike Kusdyah Rachmawati, Stella Alvianna	Creative Tourism Economic Development Strategy with the Penta Helix Collaboration of Batu City	Internation al Journal of Research Engineerin g, Science and Managem ent	5/4/2022	2022	Internasion al
238	Eko Aristanto, Syarif Hidayatullah, Iransy Windhyastiti, Umu Khouroh, Ike Kusdyah Rachmawati	Obstacles of Micro and Small Business Access to Kredit Usaha Rakyat (KUR) Program	MBR (Managem ent and Business Review)	6/30/2022	2022	Nasional
239	Umu Khouroh, Sari Wenni Nurindah, Maya Mega Puspita	PERAN MEDIASI KINERJA KEUANGAN DALAM HUBUNGAN ANTARA STRUKTUR MODAL DENGAN NILAI PERUSAHAAN	Bismar: Business Managem ent Research	1/21/2022	2022	Nasional
240	Prof. Dr. Widji Astuti,MM	The effect of mixed marketing moderation and innovation on the influence of market orientation and entrepreneurship orientation toward marketing performance	Managem ent Science Letters	Vol.11/1923- 9343(e)-1923- 9335(P)	Janu ari 2021	Internasion al
241	Prof. Dr. Widji Astuti,MM	THE EFFECT OF KNOWLEDGE SHARING ON TEACHER PERFORMANCE MEDIATED BY TEACHER JOB SATISFACTION IN VOCATIONAL HIGH SCHOOLS IN MALANG CITY	Internation al Journal of Environme ntal, Sustainabili ty, and Social Sciences	Vol 2/ No. 1/2720-9644 (p)2721-0871 (e)	Mare t 2021	Internasion al

242	Prof. Dr. Widji Astuti,MM	The Impact of Organizational Culture and Emotional Intelligence on Employee Performance: An Empirical Study from Indonesia	The Journal of Asian Finance, Economics	Vo;8/No. 11/ 2288-4637(p) / 2288-4645(e)	2021	Internasional
243	Prof. Dr. Widji Astuti,MM	Analysis of the Influence of Tourist Destinations and Service Quality on Tourist Satisfaction Visiting the Jawa Timur Park in the New Normal Era	International Journal of Innovative Science and Research Technology	Vol. 6/ Issue 1/- 2456-2165	Januari 2021	Internasional
244	Prof. Dr. Widji Astuti,MM	Mediation Effect of Customer Satisfaction from the Relationship between System Quality, Information Quality, and Service Quality towards Interests of Tourist Visiting in East Java Park 3	International Journal of Innovative Science and Research Technology	Vol. 6/ Issue 1/- 2456-2165	Januari 2021	Internasional
245	Prof. Dr. Widji Astuti,MM	REVISIT INTENTION GENERATION Z INDONESIA : e-RESERVATION, DESTINATION IMAGE AND MEMORABLE TOURISM EXPERIENCES OF TIGA WARNA BEACH IN MALANG REGENCY	International Journal of Creative Research Thoughts	Vol 9/Issue 1/2320-2882	Januari 2021	Internasional
246	Prof. Dr. Widji Astuti,MM	THE EFFECT OF SERVICE QUALITY AND PRICE ON VISITOR SATISFACTION AT COBAN TALUN TOURIST DESTINATION	International Journal of Creative Research Thoughts	Vol 9/Issue 2/2320-2882	2021	Internasional
247	Prof. Dr. Widji Astuti,MM	The Impact of Organizational Culture and Emotional Intelligence on Employee Performance: An Empirical Study from Indonesia	Journal of Asian Finance, Economics and Business	Vo. 8/ No. 11/Print 2288-4637Online 2288-464	2021	Internasional
248	Prof. Dr. Widji Astuti,MM	The Influence of Attractions, Social Media E-Wom and Prices on Visiting Decisions in Sade Cultural Tourism Village, Central Lombok Regency	International Journal of Multicultural and Multireligious	Vol. 9, No. 11, November 2022 ISSN 2364-5369 V	2022	International

249	Prof. Dr. Widji Astuti,MM	The Role of Customer Trust and Reputation on Customer Loyalty: An Empirical Study of Micro Finance Institutions in Indonesia	Journal of Asian Finance, Economics and Business	Vol 9 No 9ISSN: 2288-4637	2022	International
250	Prof. Dr. Widji Astuti,MM	Customer satisfaction mediate the effect of service quality and hotel image on customer loyalty at hotels customer in Gorontalo City	The Seybold Resort	Vol. 17 issue 7 ISSN : 1533 9211	2022	International
251	Putri Rizka Citaningati, Kamaluddin	An Alternative for the External Debt with the Implementation of Islamic Financial Instrument: Study on Indonesia Deficit Budget Policy	Jurnal keuangan dan Perbankan	VOL 26 ISSUE 3	2022	NASIONAL
252	Prof.DR. Lilik Kustiani,SS,M M, Dra Diah Widiawati,M M, Dra Kurnia Isnuwardiati, MM	"Peran Gaya Kepemimpinan, Budaya Organisasi dan Redward Terhadap Komitment Kerja Karyawan"	jurnal JBMI vol 18 no.1	volume 18 / Nomor 1 /ISBN	2021	Nasional
253	Prof.DR. Lilik Kustiani,SS,M M, Dra Kurnia Isnuwardiati, MM, Dra Diah Widiawati,M M, Diah Setyawati, SE,MM	The education, training and coaching of household businesses producers of Opak Gambir.	Jurnal Pengabdian masyarakat Universitas Merdeka Malang	volume 6,/Nomor 4	2021	nasional
254	Edit Teresa Zeze, Kurnia Isnuwatrdiati	Analisis Pengaruh Kualitas Pelayanan dan Total Quality Manajemen Terhadap Kepuasan Mahasiswa	Jurnal Manajemen Bisnis	Volume 34 /no. 1: JMB, Juni 2021	2021	Nasional
255	Lilik Kustiani, Kurnia Isnuwardkiati, Fiah Widiawati, Dyah Setyawati	The Education, training and coaching of household businesses producers of Opak Gambir	Jurnal Abdimas Unmer Malang	Volume 6 November 2021	2021	Nasional
256	Oky Firman Prasetyo, Kurnia Isnuwardiati	Perbandingan Kinerja Keuangan Perusahaan Manufacture dengan metode DU-PONT saat Pra dan Saat Pandemi Covid-19	Jurnal PUBLIK	Vollume 9, no.2. 28 Mei 2022	2022	Nasional

257	Nanik Sisharini, Sunaryati Hardiani, Christina SR	Financial Literacy And Financial Inclusion Improvement Based On Web Applications To Achieve MSMEs Financial Well Being	International Journal of Business Marketing and Management (IJBMM)	Volume 5 Issue 11 November 2020, P.P. 61-65	2020 /2021	Internasional
258	Sunaryati Hardiani, Choddjah	Perilaku Cyberloaving :Perspektif Faktor Individual Dan Faktor Organisasi di Dinas Pendidikan Dan Kebudayaan Kota Malang	Bismar	Volume 1 Nomor 1, 2022	2022	Nasional
259	Sunaryati Hardiani, Choddjah	Corporate Sosial Responsibility and Corporate Values:The Moderating Role Of Leverage and Company Size	JMDK:Jurnal Manajemen Dan Kewirausahaan	Volume 10, No 1,2022,35-41	2022	Nasional
260	rofikul amin SE.MM	meningkatkan kinerja kelembagaan organisasi air minum berbasis masarakat himpunan penduduk pengguna air minum hippam	ethos	5252 / 2502-065 / 1693-699	2020	nasional
261	Putri Rizka Citaningati, Kamaluddin	Sustainable Development Goals through Productive Fisheries Waqf	Falah-Jurnal Studi Ekonomi Dan Bisnis Islam	Volume 6 (No.2 2021) 36-49	2021	NASIONAL
262	Pudjo Sugito*, Tanto Gatot Sumarsono, Kamaluddin	ORGANIZATIONAL ADAPTIBILITY EXPLORATION AS AN INTERVENING VARIABLE ON THE LINKAGE OF TRANSDISCIPLINARITY AND COMPUTATIONALSKILLS TOWARD COMPETITIVENESS	Bismar: Business Management Research	Volume 1, Nomor 1, 2022	2022	NASIONAL
263	Pudjo Sugito, Kamaluddin	PEMANFAATAN E-COMMERCE PADA MASA PANDEMI COVID 19 UNTUK MEMPERTAHANKAN KELANGSUNGAN USAHA PENGRAJIN BATIK BANGKALAN MADURA		ISBN: 978-623-5650-02-9	2021	NASIONAL

264	Pudjo Sugito, Kamaludin, Mohamad Nur Singgih, Himawan Pramaditya & Widyarini Susilo Putri	iences & Critical Thinking With Ability to Identify Business Opportunities Through Active Information Search	Solid State Technology	Volume: 63 Issue: 6	2020	INTERNAS IONAL
265						
266	Ryan Gerry Patalo	Peran Sistem Informasi Pemasaran, Kualitas Pelayanan dan Entrepreneurial marketing serta Kepuasan Terhadap Loyalitas Generasi Milenial Berkunjung ke Tempat Wisata	Jurnal Ilmiah Bisnis dan Ekonomi Asia	14/1/(ISSN-P: 0126-1258;e-ISSN: 2620-875X)	2020	Nasional
267	Ryan Gerry Patalo	Pengaruh Attraction, Accessibillity, Amenity, Ancillary Terhadap Kepuasan Generasi Millenial Berkunjung ke Tempat Wisata	Jurnal Kepariwisa taan: Destinasi, Hospitalita s dan Perjalanan	4/1/(ISSN 2477- 3808; e-ISSN 2721- 4753)	2020	Nasional
268	Ryan Gerry Patalo	Citra Destinasi: Pengaruhnya terhadap Kepuasan dan Loyalitas Wisatawan yang Berkunjung ke Gunung Bromo	Jurnal Manajemen Dan Kewiraua saan	8/1/(ISSN 2301- 9093;e-ISSN : 2540- 8259)	2020	Nasional
269	Ryan Gerry Patalo	Implementasi Model Kesuksesan Sistem Informasi DeLone And McLean Terhadap Sistem Pembelajaran Berbasis Aplikasi Zoom Di Saat Pandemi Covid-19	Jurnal Teknologi Dan Manajemen Informatika	6/1/(P-ISSN: 1693-6604;E-ISSN: 2580-8044)	2020	Nasional
270	Ryan Gerry Patalo	Pengaruh Sosial Media Marketing, Ekuitas Merek, Dan Citra Destinasi Terhadap Minat Berkunjung Ke Tempat Wisata	Jurnal Studi Manajemen dan Bisnis	7/1/ISSN: 2355- 9643 (Print) ISSN: 2460-3775 (on-line)	2020	Nasional
271	Dimas Eka Pratama, SE., MM	Pengaruh Sosial Media Marketing, Ekuitas Merek, Dan Citra Destinasi Terhadap Minat Berkunjung Ke Tempat Wisata	Jurnal Studi Manajemen dan Bisnis	Volume 7 / 1 / 2460-3775	2020	Nasional

272	Dr. Erni Susana, SH., MM	Implementation Of the Empowerment Model For Small And Medium Enterprises Based On Regional Potentials And Marked Oriented.	IOSR Journal of Business and Management (IOSR-JBM)	Volume 22, Issue 9. Ser.V (September 2020)	2020	Internasional
273	Dr. Erni Susana, SH., MM	Selection and Consideration of Marketing Strategy Through ECommerce in Medium Small Business in the City of Malang	IOSR Journal of Business and Management (IOSR-JBM)	Volume 22, Issue 10. Ser. VII (October 2020)	2020	Internasional
274	Dr. Erni Susana, SH., MM	Peningkatan Keunggulan Bersaing dan Kinerja UKM di Era Pandemi Covid-19	Seminar Nasional Sistem Informasi (SENASIF)	Volume 5, 2729-2742	2021	Nasional
275	Dr. Sugeng Haryanto, SE., MM	University transformation towards a learning experience facing the world of work and industry	Jurnal Penelitian	Volume 18, Issue 2, pp. 40-54	2021	Nasional
276	Dr. Sugeng Haryanto, SE., MM	Loan to Deposit Ratio, Risiko Kredit, Net Interest Margin dan Profitabilitas Bank	AFRE Accounting and Financial Review	Volume 4, Issue 1, pp. 146-154	2021	Nasional
277	Dr. Yusaq Tomo Ardianto, SE., MM	The Application of P2P Lending Platform on MSMEs" GO Online Program" at NGALUP. CO	MEC-J (Management and Economics Journal)	Volume 5, Issue 1, pp. 45-58	2021	Nasional
278	Dr. Yusaq Tomo Ardianto, SE., MM	System Quality dan Information Quality terhadap Kinerja Pegawai melalui User Satisfaction menggunakan SIPD di Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian Kota Madiun	Jurnal Teknologi Dan Manajemen Informatika	Volume 8, Issue 1, pp. 9-19	2022	Nasional
279	Dr. Sari Yuniarti, SE., MM	Evaluation of Financial Performance and Regional Economic Growth, Indonesia	IOSR Journal of Business and Management (IOSR-JBM)	Volume 23, Issue 2, pp. 55-63	2021	Internasional

280	Dr. Sari Yuniarti, SE., MM	Pengaruh inventarisasi aset, penggunaan aset, pengamanan dan pemeliharaan aset terhadap optimalisasi aset tetap tanah pada pemerintah Kabupaten Malang	Publisia : Jurnal Ilmu Administrasi Publik	Volume 6, Issue 1, pp. 1-14	2021	Nasional
281	Dr. Sari Yuniarti, SE., MM	Penyaluran Kredit dan Tingkat Likuiditas: Bukti Empiris pada Bank Umum di Indonesia	Jurnal Manajemen Dan Kewirausahaan	Volume 9, Issue 1, pp. 138	2021	Nasional
282	Dr. Sari Yuniarti, SE., MM	Edukasi Promosi Kesehatan Dan Pemberdayaan Masyarakat Pada Masa Pandemi Covid-19	Prosiding Seminar Nasional Pengabdian Masyarakat Universitas Ma Chung	Volume 1, pp. 1-14	2021	Nasional
283	Dr. Sari Yuniarti, SE., MM	Pembuatan Hand Sanitizer Otomatis bagi Jama'ah Masjid "Attawwaabii" Kelurahan Pisang Candi Kota Malang	Indonesian Journal of Community Services in Engineering & Education (IJOCSEE)	Volume 2, Issue 1, pp. 55-64	2022	Nasional
284	Dr. Sari Yuniarti, SE., MM	Analisis Proses Pembuatan Kincir Air Poros Horizontal Untuk Aliran Rendah di Kampung Glintung Water Street Kota Malang	Prosiding Seminar Nasional Teknik Industri	Volume 2, pp. 36-47	2022	Nasional
285	Dr. Sunardi, SE., MM	Sustainable tourism model in the new normal era	Linguistics and Culture Review	Volume 5, Issue 3, pp. 1510-1517	2021	Internasional
286	Dr. Sunardi, SE., MM	Conservative working capital policy: can it increase profitability and sustainable growth rate?	Turkish Journal of Computer and Mathematics Education (TURCOMAT)	Volume 12, Issue 3, pp. 5630-5637	2021	Internasional
287	Dr. Sunardi, SE., MM	DOES FEMALE TOP MANAGERS' DEBT PREFERENCE SHIFT? IF FIRM EXPERIENCES SALES GROWTH	International Journal of Economics and Finance Studies	Volume 13, Issue 1, pp. 90-109	2021	Internasional

288	Dr. Sunardi, SE., MM	Gender, Perception of Audits, Access to Finance, and Self- Assessed Corporate Tax Compliance. Economies 10: 65	MDPI	Volume 10	2022	Internasion al
289	Dr. Sunardi, SE., MM	How Dynamics of Tax Compliance in the New Normal Era	Internation al Journal of Business Marketing and Manageme nt	Volume 7, Issue 2, pp. 13-20	2022	Internasion al
290	Eko Aristanto, SE., M.Si	Peningkatan kapasitas dan penilaian mandiri kinerja pelayanan publik	Jurnal Inovasi Hasil Pengabdian Masyarakat (JIPEMAS)	Volume 4, Issue 1, pp. 57-68	2021	Nasional
291	Eko Aristanto, SE., M.Si	Pelatihan dan Pendampingan Penyusunan Kebijakan dan Standar Pelayanan Publik pada Balai Teknik Air Minum	Abdimas : Jurnal Pengabdian Masyarakat Universitas Merdeka Malang	Volume 6, Issue 2, pp. 153-165	2021	Nasional
292	Eko Aristanto, SE., M.Si	Assistance in integrity zone development for strengthening the public services quality at Balai Teknik Sabo	Abdimas : Jurnal Pengabdian Masyarakat Universitas Merdeka Malang	Volume 7, Issue 2, pp. 217-229	2022	Nasional
293	Eko Aristanto, SE., M.Si	Obstacles of Micro and Small Business Access to Kredit Usaha Rakyat (KUR) Program	MBR (Manageme nt and Business Review)	Volume 6, Issue 1, pp. 50-58	2022	Nasional
294	Dra. Eny Yuniriyanti, MM	Social Engineering: Implementing the Empowerment of Retired Women Migrant Workers Based on Local Wisdom and Social Entrepreneurship	The Internation al Journal Of Humanities and Social Studies	Volume 9, Issue 8, pp. 90-97	2021	Internasion al
295						
296	GRAHITA CHANDRARI N, PROF., Dr, M.Si,AK, CA	1. The response of exchange rate to coal price, palm oil price, and inflation in Indonesia: Tail dependence analysis	Resources Policy	Volume 77, 102750	2022	Internasion al
297	GRAHITA CHANDRARI N, PROF., Dr, M.Si,AK, CA	2. Will economic sophistication contribute to Indonesia's emission target? A decomposed analysis	Technologi cal Forecasting and Social Change	Volume 181, 121758	2022	Internasion al

298	GRAHITA CHANDRARI N, PROF., Dr, M.Si,AK, CA	3. Determinants of financial inclusion and financial well-being of MSME entrepreneurs in Seruyan Regency, Central Kalimantan Province, Indonesia	International Journal of Advances in Engineering and Management	Volume 4, Issue 3, ISSN: 2395-5252	2022	Internasional
299	GRAHITA CHANDRARI N, PROF., Dr, M.Si,AK, CA	4. Financial development and regional human development: does capital expenditure matter?	International Journal of Trade and Global Markets	Volume 15, Issue 3, ISSN: 1742-7541, pp 294-312 eISSN: 1742-755X	2022	Internasional
300	GRAHITA CHANDRARI N, PROF., Dr, M.Si,AK, CA	5. The Influence of Capital Structure, Institutional Ownership, and Independent Commissioners on Indonesian Pharmaceutical Industry Financial Performance	International Journal of Advances in Engineering and Management (IJAEM)	Volume 3/2/2395-5252	2022	Internasional
301	AGUS HARYONO, Drs., MSi	1. Assessment of MSMEs Working Capital Loans at Bank Mandiri Malang Branch - Indonesia	International Journal of Research in Social Science and Humanities (IJRSS)	Volume 3 (1) , E-ISSN : 2582-6220, DOI:10.47505/IJRSS.2022.V3.1.2	2022	Internasional
302	DIANA ZUHROH, Dr. M.Si, AK, CA	1. The Effect of Corporate Social Responsibility on Company Value with Good Corporate Governance and Managerial Ownership as Moderation Variables	International Conference of Graduate School on Sustainability		2022	Internasional
303	DIANA ZUHROH, Dr. M.Si, AK, CA	2. The Effect of Personality Traits on Financial Behavior and The Use of E-Wallet As Intervening Variable	International Conference Graduate School on Sustainability	Volume 7	2022	Internasional
304	EDI SUBIYANTORO, Dr. M.Si	1. Analisis Pemilihan Media Promosi UMKM untuk Meningkatkan Volume Penjualan Menggunakan Metode Analytical Hierarchy Process (AHP)	Jurnal Teknologi dan Manajemen Informatika	Volume 8, No. 1	2022	Nasional
305	EDI SUBIYANTORO, Dr. M.Si	2. The Effect of Personality Traits on Financial Behavior and The Use of E-Wallet As Intervening Variable	International Conference Graduate School on Sustainability	Volume 7	2022	Internasional

306	HARMONO, Dr. M.Si	1. Regional Revenue and Economic Growth: through Direct Spending, Empirical Evidence from Indonesia	IOSR Journal of Economics and Finance (IOSR-JEF	Volume 13, Issue 4 Ser., Pages 36-48	2022	Internasion al
307	HARMONO, Dr. M.Si	2. Implementasi Good Corporate Governance Terhadap Nilai Perusahaan Melalui Pengungkapan Corporate Social Responsibility	JRAK: Jurnal Riset Akuntansi dan Komputeris asi Akuntansi	Volume 13, No. 1, H1m: 14-26, ISSN (e): 2581-2343, ISSN (p): 2086- 4264	2022	Nasional
308	HARMONO, Dr. M.Si	3. The Effect of Corporate Social Responsibility on Company Value with Good Corporate Governance and Managerial Ownership as Moderation Variables	Internation al Conference of Graduate School on Sustainabili ty		2022	Internasion al
309	HARMONO, Dr. M.Si	4. The Effect of Regional Taxes, Regional Levies, Balancing Funds, and other Legitimate Regional Revenues on Regional Independence Through Direct Expenditure (Empire Study: District/City Governments in East Nusa Tenggara Province)	European Journal of Business and Manageme nt Research	Volume 7, Issue 6, ISSN: 2507-1076, DOI: 10.24018/ejbmr.20 22.7.6.1719, page: 204-213	2022	Internasion al
310	LISTYOWATI , Dr., M.Si	1. The Influence of Company Size, Profitability and Leverage on Corporate Social Responsibility of Corporate Platinum Award Recipient	Jurnal Akuntansi dan Perpajakan	Volume 8, Issue (1), Page: 29-43	2022	Nasional
311	MAXION SUMTAKY, Dr., M.Si	1. The Effect of Regional Taxes, Regional Levies, Balancing Funds, and other Legitimate Regional Revenues on Regional Independence Through Direct Expenditure (Empire Study: District/City Governments in East Nusa Tenggara Province)	European Journal of Business and Manageme nt Research	Volume 7, Issue 6, ISSN: 2507-1076, DOI: 10.24018/ejbmr.20 22.7.6.1719, page: 204-213	2022	Internasion al
312	PRIHAT ASSIH, MSI, Dr., AK, CSRS	1. Employee Performance Analysis as a Human Resource Asset at the Inspectorate of Kota Batu	Jurnal Akuntansi dan Perpajakan	Volume 8, Issue (1), Page: 103-115	2022	Nasional
313	SETIA BUDI KURNIAWA N, SE., MM	1. Akuntabilitas Pengelolaan Alokasi Dana Desa Sebelum dan Selama Pandemi Covid-19 Desa Purwodadi Kabupaten Malang	Journal of Public and Business Accounting	Volume 3, No. 1, E-ISSN: 2746-3648, P-ISSN: 2746-3613	2022	Nasional

314	SETIA BUDI KURNIAWAN, SE., MM	2. Analysis of the Effect of Profitability, Company Growth, and Liquidity on Capital Structure: A Case Study of Indonesia	International Journal of Research in Social Science and Humanities (IJRSS)	Volume 3, Issue (2), E-ISSN : 2582-6220, DOI: 10.47505/IJRSS.2022.V3.2.4	2022	Internasional
315	ABDUL MALIK KUMAR, Drs., M.Si	1. Corporate Social Responsibility and Corporate Values: The Moderating Role of Leverage and Company Size	Jurnal Manajemen dan Kewirausahaan	Vol. 10, No. 1, 2022: 35-41	2022	Nasional
316	ADI SUPRAYITNO, DRS., M.Si	1. Assessment of MSMEs Working Capital Loans at Bank Mandiri Malang Branch - Indonesia	International Journal of Research in Social Science and Humanities (IJRSS)	Volume 3 (1) , E-ISSN : 2582-6220, DOI:10.47505/IJRSS.2022.V3.1.2	2022	Internasional
317	ADI SUPRAYITNO, DRS., M.Si	2. Effect of Financial Performance on Going Concern Audit Opinion	International Journal of Research in Social Science and Humanities (IJRSS)	Volume 3 (8), E-ISSN : 2582-6220, DOI: 10.47505/IJRSS.2022.V3.8.6	2022	Internasional
318	AMBARWORO H., Dra., M.Si	1. The Effect of Financial Distress, Company Size, Asset Growth, Auditor Switching, Audit Tenure and Audit Fee on Audit Quality	International Journal of Scientific and Academic Research (IJSAR)	Volume 2, Issue 1, ISSN: 2583-0279	2022	Internasional
319	AMBARWORO H., Dra., M.Si	2. Effect of Financial Performance on Going Concern Audit Opinion	International Journal of Research in Social Science and Humanities (IJRSS)	Volume 3 (8), E-ISSN : 2582-6220, DOI: 10.47505/IJRSS.2022.V3.8.6	2022	Internasional
320	AMBARWORO H., Dra., M.Si	3. The Impact of the use of E-money on Interest Rates with the Amount of Money Circulation as an Intervening Variable: A case study of Indonesia	International Journal of Advances in Scientific Research and Engineering (IJASRE)	Vol. 8 No. 6, ISSN:2454-8006, DOI: 10.31695	2022	Internasional
321	ANGGRAENI PURWATININGSIH, Dra., MM	1. Assessment of MSMEs Working Capital Loans at Bank Mandiri Malang Branch - Indonesia	International Journal of Research in Social Science and Humanities (IJRSS)	Volume 3 (1) , E-ISSN : 2582-6220, DOI:10.47505/IJRSS.2022.V3.1.2	2022	Internasional

322	ANGGRAENI PURWATINI NGSIH, Dra., MM	2. Pengaruh sanksi perpajakan, kesadaran wajib pajak dan pelayanan fiskus terhadap kepatuhan wajib pajak orang pribadi di kota Malang	Jurnal Ilmiah Bisnis dan Perpajakan	Vol 4, No 2	2022	Nasional
323	DYAH ANI PANGASTUTI, Dr., M.Si	1. Analisis Kinerja Keuangan Pemerintah Daerah Kota Batu sebelum dan Saat Pandemi Covid-19	Among Makarti, Journal of Economics dan Business	Vol, 15, No. 1	2022	Nasional
324	ENI LISETYATI, Dra., M.Si, AK, CA	1. The Influence of Financial Ratio on the Ratings of the Bonds of Financing Companies Listed on the IDX for the 2015-2019 Period	International Journal of Advances in Engineering and Management	Vol. 4, No. 8, Hal. 1396-1405	2022	Internasional
325	GAGUK APRIYANTO, Dr., M.Si	1. Determinants of Market Capitalization and Effect on Sharia Stock Returns in the Jakarta Islamic Index	International Journal of Economics, Business and Accounting Research (IJEBAR)	Vol-6, Issue-4, E-ISSN: 2614-1280 P-ISSN 2622-4771	2022	Internasional
326	GAGUK APRIYANTO, Dr., M.Si	2. Peran Kompetensi Sumber Daya Manusia Dan Sistem Pengendalian Internal Terhadap Kualitas Laporan Keuangan Melalui Pemanfaatan Teknologi Informasi Pada Badan Pendapatan Pengelolaan Keuangan Dan Aset Daerah Kabupaten Kupang	Jurnal Sosial dan Teknologi (SOSTECH)	Volume 2, Number 10, p-ISSN 2774-5147, e-ISSN 2774-5155	2022	Nasional
327	GAGUK APRIYANTO, Dr., M.Si	1. Peran Kompetensi Sumber Daya Manusia Dan Sistem Pengendalian Internal Terhadap Kualitas Laporan Keuangan Melalui Pemanfaatan Teknologi Informasi Pada Badan Pendapatan Pengelolaan Keuangan Dan Aset Daerah Kabupaten Kupang	Jurnal Sosial dan Teknologi (SOSTECH)	Volume 2, Number 10, p-ISSN 2774-5147, e-ISSN 2774-5155	2022	Nasional
328	GAGUK APRIYANTO, Dr., M.Si	2. Pelatihan Perhitungan Harga Pokok Produksi Usaha Rumahan	Prosiding Seminar Nasional Abdimas Ma Chung	pp. 53-60, ISSN 2808-6813	2022	Nasional
329	GAGUK APRIYANTO, Dr., M.Si	3. Analisis pengaruh tarif pajak, kepercayaan, pengetahuan dan kesadaran wajib pajak terhadap kepatuhan pelaku UMKM dalam membayar pajak	Jurnal Ilmiah Bisnis dan Perpajakan (Bijak)	Vol. 4, Issue 2, Page 1-10	2022	Nasional

330	GAGUK APRIYANTO, Dr., M.Si	4. Analysis Quality of Financial Reports of Regional Device Organizations in Manggarai Regional Governments	Enrichment : Journal of Management	Vol. 12, Issue 2, 1785-1795	2022	Internasional
331	PARAWIYATI, Dr., M.Si, CSRS	1. The Influence of Company Size, Profitability and Leverage on Corporate Social Responsibility of Corporate Platinum Award Recipient	Jurnal Akuntansi dan Perpajakan	Volume 8, Issue (1), Page: 29-43	2022	Nasional
332	PARAWIYATI, Dr., M.Si, CSRS	2. Implementasi Good Corporate Governance Terhadap Nilai Perusahaan Melalui Pengungkapan Corporate Social Responsibility	JRAK: Jurnal Riset Akuntansi dan Komputerisasi Akuntansi	Volume 13, No. 1, Hlm: 14-26, ISSN (e): 2581-2343, ISSN (p): 2086-4264	2022	Nasional
333	PARAWIYATI, Dr., M.Si, CSRS	3. Optimalisasi Tanggungjawab Sosial dan Pengolahan Limbah Rumah Sakit Prima Medika Tulungagung Pada Masa Pandemi COVID-19	Prosiding Seminar Nasional Abdimas Ma Chung	Volume 1, Pages 1-12, ISSN: 2828-0806	2022	Nasional
334	PARAWIYATI, Dr., M.Si, CSRS	4. Informasi Laba dan Pengungkapan Corporate Social Responsibility Terhadap Perubahan Harga Saham Perusahaan Pertambangan	Prosiding Seminar Nasional	Volume 1, Pages 152-163, ISSN: 2828-0806	2022	Nasional
335	PUJO GUNARSO, SE, MSA	1. Pengaruh Pemahaman, Kesadaran Wajib Pajak, Dan Ketegasan Sanksi Pajak Terhadap Kepatuhan Dan Kedisiplinan Wajib Pajak Bumi Dan Bangunan Perdesaan Dan Perkotaan (PBB-P2) Di Kabupaten Blitar	Jurnal Akuntansi Manajemen Madani	Volume 8, No. 1	2022	Nasional
336	PUJO GUNARSO, SE, MSA	2. Pengaruh Ukuran Perusahaan, Profitabilitas Dan Sales Growth Terhadap Penghindaran Pajak (Studi Empiris Perusahaan LQ45 Bursa Efek Indonesia Periode 2017-2019)	Wacana Equilibrium (Jurnal Pemikiran Penelitian Ekonomi)	Volume 10, Issue 1, Pages 54-63	2022	Nasional
337	RETNA SAFRILIANA, Dr. SE, M.Si, AK, CA	1. Pengaruh Auditor Internal Dan Pengendalian Internal Terhadap Penerapan Good University Governance Di Universitas Negeri Malang	Seminar Nasional Management, Accounting And Economics (SEMAE) UNMER	Volume 1, Issue 1, Pages 12-20	2022	Nasional
338	RETNA SAFRILIANA, Dr. SE, M.Si, AK, CA	2. Pengaruh Reputasi Auditor Dan Komite Audit Terhadap Audit Report Lag Di Indonesia	Seminar Nasional Management, Accounting And Economics	Volume 1, Issue 1, Pages 12-20	2022	Nasional

			(SEMAE) UNMER			
339	RETNA SAFRILIANA , Dr. SE, M.Si, AK, CA	3. Pengaruh Kondisi Keuangan Perusahaan Dan Pertumbuhan Perusahaan Terhadap Opini Audit Going Concern Di Indonesia	Seminar Nasional Manageme nt, Accounting And Economics (SEMAE) UNMER	Volume 1, Issue 1, Pages 132-46	2022	Nasional
340	SIHWAHJOE NI, Dr., M.Si, CMA, CIBA,CBV	1. Pengaruh Suku Bunga, Kurs Rupiah, dan Harga Emas terhadap Return Saham PT. Antam Tbk. yang Terdaftar pada Bursa Efek Indonesia	Prosiding Seminar Nasional Ekonomi dan Bisnis	Vol. 2, pp. 29-41, ISSN 2808-2826	2022	Nasional
341	SRI WERDINING SIH, Dra., M.Si	1. The Impact of the use of E- money on Interest Rates with the Amount of Money Circulation as an Intervening Variable: A case study of Indonesia	Internation al Journal of Advances in Scientific Research and Engineerin g (IJASRE)	Vol. 8 No. 6, ISSN:2454-8006, DOI: 10.31695	2022	Internasion al
342	SRI WERDINING SIH, Dra., M.Si	2. The Effect of Financial Distress, Company Size, Asset Growth, Auditor Switching, Audit Tenure and Audit Fee on Audit Quality	Internation al Journal of Scientific and Academic Research (IJSAR)	Volume 2, Issue 1, ISSN: 2583-0279	2022	Internasion al
343	SRI WERDINING SIH, Dra., M.Si	3. The Effect of Personality Traits on Financial Behavior and The Use of E-Wallet As Intervening Variable	Internation al Conference Graduate School on Sustainabili ty	Volume 7	2022	Internasion al
344	THOMAS DJAKA SBW., DRS., M.Si	1. Akuntabilitas Pengelolaan Alokasi Dana Desa (Studi Kasus Di Desa Long Bang Kecamatan Peso Hilir Kabupaten Bulungan)	JAMIN: Jurnal Aplikasi Manajemen dan Inovasi Bisnis	Vol. 5, No. 1, E- ISSN (Online) : 2621 – 3230	2022	Nasional
345	THOMAS DJAKA SBW., DRS., M.Si	2. Analysis of the School Operational Assistance Funds (Case Study at SMP Negeri 05 Batu)	Jurnal Akuntansi dan Perpajakan	Vol. 8, No.1, page 80-88	2022	Nasional
346	WALUYO DJATI, DRS., MM	1. Employee Performance Analysis as a Human Resource Asset at the Inspectorate of Kota Batu	Jurnal Akuntansi dan Perpajakan	Vol. 8, No.1, page 103-115	2022	Nasional

347	ANY RUSTIA DEWI, SE, MM	1. Pengaruh Pemahaman, Kesadaran Wajib Pajak, Dan Ketegasan sanksi Pajak Terhadap Kepatuhan Dan Kedisiplinan Wajib Pajak Bumi Dan Bangunan Perdesaan Dan Perkotaan (PBB-P2) Di Kabupaten Blitar	Jurnal Akuntansi Manajemen Madani	Volume 8, No. 1	2022	Nasional
348	DEWI KUSUMOWATI, A.Md.,SE, MM.,AK, CA	1. Pengaruh Likuiditas, Solvabilitas, dan Profitabilitas terhadap Harga Saham (Studi pada Perusahaan Manufaktur yang terdapat di Bursa Efek Indonesia Periode 2016-2020)	Jurnal Ilmiah Bisnis dan Perpajakan	Volume 4, No. 22, Pages 66-77	2022	Nasional
349	DEWI KUSUMOWATI, A.Md.,SE, MM.,AK, CA	2. Prosedur pelaksanaan konfirmasi setoran negara berdasarkan peraturan Dirjen Perbendaharaan Nomor PER-5/PB/2018 (Studi pada Kantor Pelayanan Perbendaharaan Negara Tipe A1 Malang)	Jurnal Ilmiah Bisnis dan Perpajakan (Bijak)	Volume 4, Issue 1, Pages 16-30	2022	Nasional
350	DEWI KUSUMOWATI, A.Md.,SE, MM.,AK, CA	3. Analysis of Financial Performance Differences Before and After the Merger of Companies Listed on the Indonesian Stock Exchange	Jurnal Akuntansi dan Perpajakan	Volume 8, Issue 1, Pages 44-59	2022	Nasional
351	DEWI KUSUMOWATI, A.Md.,SE, MM.,AK, CA	4. Study of Bond Issuer Companies Listed on IDX and on PT Pefindo Rating List: The Effect of Financial and Non-Financial Factors on Bond Rating	Jurnal Manajemen dan Kewirausahaan	Volume 10, Issue 2, Pages 145-150	2022	Nasional
352	DIYAH SUKANTI C, Dr.,SE, M.SA	1. The response of exchange rate to coal price, palm oil price, and inflation in Indonesia: Tail dependence analysis	Resources Policy	Volume 77, 102750	2022	Internasional
353	DIYAH SUKANTI C, Dr.,SE, M.SA	2. Employee Performance Analysis as a Human Resource Asset at the Inspectorate of Kota Batu	Jurnal Akuntansi dan Perpajakan	Volume 8, Issue (1), Page: 103-115	2022	Nasional
354	DIYAH SUKANTI C, Dr.,SE, M.SA	3. Will economic sophistication contribute to Indonesia's emission target? A decomposed analysis	Technological Forecasting and Social Change	Volume 181, 121758	2022	Internasional
355	DIYAH SUKANTI C, Dr.,SE, M.SA	4. Rural Tourism Destination Spatial Interventions Face the Risk of Covid-19 Infection Case Study: Kampong Boenga Grangsil Tourism Destination, Dampit District, Malang Regency	International Review for Spatial Planning and Sustainable Development	Volume 10, No. 3, Pages 50-64,	2022	Internasional

356	DIYAH SUKANTI C, Dr.,SE, M.SA	5. Financial development and regional human development: does capital expenditure matter?	International Journal of Trade and Global Markets	Volume 15, Issue 3, ISSN: 1742-7541, pp 294-312 eISSN: 1742-755X	2022	Internasional
357	DIYAH SUKANTI C, Dr.,SE, M.SA	6. Determinants of financial inclusion and financial well-being of MSME entrepreneurs in Seruyan Regency, Central Kalimantan Province, Indonesia	International Journal of Advances in Engineering and Management	Volume 4, Issue 3, ISSN: 2395-5252	2022	Internasional
358	DIYAH SUKANTI C, Dr.,SE, M.SA	7. Optimalisasi Tanggungjawab Sosial dan Pengolahan Limbah Rumah Sakit Prima Medika Tulungagung Pada Masa Pandemi COVID-19	Prosiding Seminar Nasional Abdimas Ma Chung	Volume 1, Pages 1-12, ISSN: 2828-0806	2022	Nasional
359	WAHYU SETIYORINI, SE., MM	<u>1. The Effectiveness of Simak-Bmn Application on Financial Statement Quality in Terms of Training, Peer Advice Ties and Users Satisfaction (Case Study In A-Non-Departmental Public Bodies)</u>	6th International Conference Of Graduate School On Sustainability (ICGSS)		2022	Internasional
360	WAHYU SETIYORINI, SE., MM	2. The Analysis of Triple Bottom Line Approach on Firm Performance Level Assessment	Proceedings of International Conference of Graduate School on Sustainability	Volume 7, Issue 1	2022	Internasional

6. KERJASAMA NASIONAL DAN INTERNASIONAL

Tabel

Kerjasama dengan Instansi Lain Dalam Negeri sampai dengan tahun 2022
Fakultas Ekonomi dan Bisnis

No.	Nama Instansi	Jenis Kegiatan	Kurun Waktu Kerja Sama	
			Mulai	Berakhir
1	Ikatan Konsultan Pajak Indonesia (IKPI) Cabang Malang	Pelatihan Brevet Pajak A B C	2009	sekarang
2	CV Daya Tama Malang	Akuntansi dan Konsultan Pajak	2011	sekarang
3	CV Internusa Star Malang	Akuntansi dan Konsultan Pajak	2011	sekarang
4	SMAN 1 Batu	Kompetensi dan Pengabdian Kepada Masyarakat serta penyampaian informasi	2012	Sekarang
3	Ikatan Akuntan Indonesia Kompartemen Akuntan Pendidik (IAI-KAPd) Wilayah Jawa Timur	Konferensi Regional Akuntansi (KRA)	2015	Sekarang
6	Ikatan Akuntan Indonesia Wilayah Jawa Timur	Pengembangan SDM, kuliah tamu, sertifikasi dan seminar.	2015	sekarang
7	KAP Made Thomas Dewi dan Rekan, Malang	Kuliah Tamu, Seminar, Mahasiswa magang dan penyediaan ruang kerjasama MTD Research	2016	sekarang
8	Institut Akuntan Manajemen Indonesia (IAMI) Jakarta	Kerjasama dalam persiapan ujian CPMA, Pelaksanaan Ujian CPMA. Dan kerjasama yang mendukung pengembangan profesi akuntan	2017	2022
9	Ikatan Akuntan Indonesia Kompartemen Akuntan Pendidik (IAI-KAPd) Wilayah Jawa Timur	Konferensi Regional Akuntansi KRA IV (Co-Host KRA)	2020	2021
10	Pemerintah Kabupaten Malang	Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat	2000	sekarang
11	Badan Nasional Sertifikasi Profesi (BNSP) Jakarta	Kegiatan Pelatihan Lembaga Sertifikasi Profesi (LSP)	2014	sekarang
12	Yayasan Damandiri Jakarta	Pemberdayaan masyarakat	2012	sekarang

13	Pemerintah Kota Batu	Tenaga Ahli Tim Penasehat Investasi	2020	sekarang
14	Universitas Negeri Malang	Tridharma Perguruan Tinggi	2020	sekarang
15	Universitas Machung	Tridharma Perguruan Tinggi	2020	sekarang
16	Universitas Widyagama Malang	Tridharma Perguruan Tinggi	2020	sekarang
17	Universitas Kanjuruhan Malang	Tridharma Perguruan Tinggi	2020	sekarang
18	Universitas Wisnu Wardana Malang	Tridharma Perguruan Tinggi	2021	sekarang
19	Universitas Islam Malang	Tridharma Perguruan Tinggi	2021	sekarang
20	Universitas Trunojoyo Madura	Tridharma Perguruan Tinggi	2021	sekarang
21	Bank Indonesia	Magang Mahasiswa, Riset dosen, Seminar dan Kuliah Tamu	2019	sekarang
22	Pemerintah Kabupaten Jombang	Penelitian Bersama, Pengabdian Kepada Masyarakat	2020	sekarang
23	Radio AremaniaFM	Pengembangan Sistem / Produk	2020	sekarang
24	LPPM Universitas Terbuka	Penelitian Bersama, Penerbitan Berkala Ilmiah	2020	sekarang
25	PDAM Kabupaten Jombang	Analisis Investasi Penyertaan Modal Kabupaten Jombang di PDAM Kabupaten Jombang, Bagian Perekonomian Kabupaten Jombang	2020	sekarang
26	Perumda Tirta Kanjuruhan Kabupaten Malang	Penyusunan Rencana Peningkatan Gedung Kantor Perumda Tirta Kanjuruhan Tahun 2020, Perumda Tirta Kanjuruhan Kabupaten Malang	2020	sekarang
27	Perumda Tirta Kanjuruhan Kabupaten Malang	Studi Kelayakan dan Perencanaan Teknis SPAM Malang Selatan, Perumda Tirta Kanjuruhan Kabupaten Malang	2020	sekarang
28	ADIKPI (Asosiasi Prodi DIII Keuangan dan Perbankan Indonesia)	"Vocational Banking and Finance Competition Ke 4 (VOICE 4),	2019	sekarang

29	Fakultas Ekonomi Jurusan Akuntansi Universitas Negeri Malang	Kerjasama Jurnal Keuangan dan Perbankan Unmer Malang Kerjasama di bidang pengelolaan dan publikasi penelitian	2021	sekarang
30	Bursa Efek Indonesia dan PT. Sucor sekuritas	Kerjasama pendirian galeri Investasi Bursa Efek Indonesia Universitas Merdeka Malang	2021	sekarang

Tabel
Kerjasama Internasional

No	Nama Instansi/ Universitas	MoU/ MoA	Periode kerjasama	Implementasi Kegiatan MoA
1	University In Thailand	Letter of Intents	Oct 2019 -	Pertukaran dosen dan penelitian Bersama, Pertukaran mahasiswa, Publikasi, Seminar dan Symposium dan kegiatan lain akademik dan non akademik, (Pelaksanaan International Conference di Thailand dan Unmer, Sebagai co-host dan keynote speaker.)
2	CBC CO, Ltd	MoA	23 Sep 2019 – 23 Sept 2022	Pemagangan Mahasiswa
3	Universiti Teknikal Malaysia Melaka	MoU/ MoA	2019 -2024	Pengembangan program, Bersama yang saling menguntungkan. Pertukaran dosen dan mahasiswa. Teaching collaboration. Seminar dan Publikasi bersama, (Penyelenggaraan International Conference bersama sebagai co-host di masing-masing kegiatan.)
4	Liming Vocational University, China	MoU	15 Jan 2019 – 15 jan 2025	Kunjungan akademik, Pertukaran budaya Academic qualification upgrading. Skills contests. Short-term study tours.
5	Fuzhou Polytechnic, China	MoU	15 Jan 2019 – 15 jan 2023	Kegiatan pertukaran dosen, staff administrasi dan mahasiswa. Pertukaran kegiatan budaya. Development and construction of teaching staff, courses and language teaching; Cooperation in scientific research projects Kunjungan Staff , Dosen dan Mahasiswa. Fasilitasi dan informasi beasiswa untuk mahasiswa. Program pendek. providing new academic program. Cooperative recruitment and cultivation for students. teachers' exchange and training. Jointly-held academic and teaching seminars. Cooperation in research and the presentation of its results.
6	Fuzhou Anglo- Chinese College	MoU	15 Jan 2019 – 15 Jan 2023	
7	International Cultural Communication Center (ICCCM), Malaysia	MoU	15 Jan 2019 – 15 Jan 2021	
8	Guilin Tourism University	MoU	29 Oct 2019 - 29 Sep 2022	Penelitian Bersama, Pertukaran Mahasiswa, Penyelenggaraan Seminar/Konferensi Ilmiah, Transfer Kredit Penelitian Bersama, Pertukaran Publikasi,
9	Department of Management Mizoram University	MoU	10 Oct 2020 - 10 Oct 2025	

10	Aizawl, Mizoram (INDIA)	MoU		Pertukaran Mahasiswa dan Dosen, Kredit Transfer
11	Curtin University, Australia	MoU	30 Jun 2020 - 30 Jun 2025	Penelitian Bersama ,Pertukaran Mahasiswa,Pertukaran Dosen,Visiting Professor
12	Rajamangala University of Technology Krungtep, Thailand	MoU	10 Mar 2021 - 10 Mar 2025	Penelitian Bersama ,Pertukaran Mahasiswa,Pertukaran Dosen,Visiting Professor Seminar dan symposium, publikasi. (Program Transfer kredit Internasional di Ikuti 10 Mahasiswa Universitas Merdeka Malang selama 1 semester)
13	International College, Rajamangala University of Technology Krungtep, Thailand	MoA	2021	Pertukaran mahasiswa Transfer Kredit Internasional 2021
14	Universidade Oriental Timor Lorosa'e (Unital)	MoU	15 Apr 2021 - 15 Apr 2026	Mahasiswa,Pertukaran Dosen,Visiting Professor Seminar dan symposium, publikasi.Penelitian Bersama, ,Pertukaran ,
15	GO STUDY Global Education (XUE ER SHI XING)	MoU	28 Apr 2021 - 28 Apr 2026	Student Mobility Seminar, Kompetisi dan Forum Internasional, Pertukaran Budaya (Kegiatan 5th China - Asean Yout Talk: My favorite Book 26 Maret 2022)
16	Ural Federal University,	MoU	24 Jun 2021 - 24 Jun 2026	Pertukaran mahasiswa, dosen, Publikasi dan kegiatan kerjasama lainnya.
17	Graduate School of Economics and Management - GSEM	MoU		(Kegiatan 6th International Conference Graduate School of Sustainability 2021) Kasi Sohag, Ph.D sebagai Keynote Speaker.) (Guest lecture: World Class Professor Program 2021) Skill Needed for Future careers in the digital era) Kasi Sohag, Ph.D

18	Rangsit University, Thailand	MoU	6 Jul 2021 – 6 Jul 2025	Penelitian Bersama ,PertukaranMahasiswa,Pertukaran Dosen,Visiting Professor Seminar dan symposium, (Guest lecture: World Class Professor Program 2021) Skill Needed for Future careers in the digital era) Dr. Kanitsorn Terdpaopong
19	The University of Padua	MoU	11 Maret 2022 – 11 Maret 2027	scientific research, educational activities in subjects of common interest; mobility of academic staff and researchers; doctoral candidates for academic activities to be recognized through a procedure jointly agreed by the Parties; exchange of information and bibliographic materials, sharing of know-how about high complex, technical-scientific sets, higher education extension activities, included the mobility of technical, administrative and librarian staff connected to these goats; participation in seminars and academic meetings.
20	Central Philippine University	MoU	28 April 2022 – 28 April 2027	Pertukaran mahasiswa, dosen, Publikasi dan kegiatan kerjasama lainnya
21	The University of Warsaw (Faculty of Political Science and International Studies)	MoU	13 Juni 2022 – 13 Juni 2027	Penelitian Bersama ,Pertukaran Mahasiswa,Pertukaran Dosen,Visiting Professor Seminar dan symposium, publikasi.
22	Rizal Technological University, Philippines	MoU	Agustus 2022 – Agustus 2027	Pertukaran mahasiswa, dosen, Publikasi dan kegiatan kerjasama lainnya
23	Beijing RuiPan International Education Technology Co., Ltd,	MoU	2 Agustus 2022 – 2 Agustus 2027	Student Mobility Seminar, Kompetisi dan Forum Internasional, Pertukaran Budaya
24	Asia Pacific Management Accounting Association (APMAA)	MoU	2011-sekarang	Menyelenggarakan kuliah tamu, seminar dan penelitian bersama yang bekerjasama dengan dosen dan sivitas akademika
25	Universiti Teknologi Mara	MoU	2017-sekarang	Kerjasama untuk promosi pertukaran akademik, budaya dan ilmiah

26	Institute of Certified Management Accountants (ICMA)	MoU	2015-sekarang	Mempromosikan simposium/konferensi/seminar dari dua institusi, mempromosikan ICMA "Emerging Scholarship Scheme" dengan Mahasiswa Akuntansi Universitas Merdeka Malang
27	The Rajamangala University of Technology Thanyaburi Thailand	MoU	2015-sekarang	Diharapkan fakultas dan mahasiswa dari kedua institusi untuk berpartisipasi dalam pertukaran program studi, penelitian dan training penelitian, mengembangkan kursus bersama dan program pendidikan, melakukan konferensi bersama, seminar dan lokakarya
28	Sun Moon University, Korea	MoU	2016-sekarang	Pengembangan kursus dan program pendidikan bersama, Pengembangan kursus bersama dan program pendidikan, Pertukaran kredit, Pertukaran mahasiswa pascasarjana dan sarjana untuk studi dan penelitian, Pertukaran Guru Besar dan Peneliti untuk Penelitian, Kuliah dan Diskusi, Pertukaran informasi termasuk pertukaran bahan Pustaka dan penelitian publikasi, Konferensi bersama, seminar dan lokakarya, Kegiatan mahasiswa bersama, Penggunaan peralatan, fasilitas dan sumber daya bersama.
29	Manitoba Institute of Trades and Technology (Canada)	MoU	2016-sekarang	Kerjasama aktivitas penelitian dan publikasi, Berpartisipasi dalam seminar dan pertemuan akademik lainnya, Pertukaran bahan akademik dan informasi lainnya
30	Kanazawa University in Japan	MoU	2016-sekarang	Kedua institusi akan menerima mahasiswa pertukaran sebagai mahasiswa non degree, kedua institusi akan memberikan yang sesuai baik itu akademik, saran, orientasi, konseling, dan bimbingan untuk mahasiswa pertukaran selama program pertukaran
31	Curtin University, Perth, Western Australia	MoU	2020-sekarang	Pengembangan Kerjasama Akademik dan Penelitian

